

**MORI SALINAS GERACAO S.A.**  
**CNPJ 34.313.777/0001-28**

**BALANÇO ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025**

ATIVO			PASSIVO		
	31.12.2025	31.12.2024		31.12.2025	31.12.2024
<b>Ativo circulante</b>	<b>13.515.470,29</b>	<b>9.807.702,44</b>	<b>Passivo circulante</b>	<b>897.792,13</b>	<b>915.839,35</b>
Caixa e equivalentes de caixa	9.271.847,70	6.205.013,31	Fornecedores	20.357,31	(16.140,58)
Aplicações financeiras restritas	-	-	Passivo de arrendamento	4.738,98	3.897,05
Contas a receber	4.242.860,89	2.771.169,24	Outros tributos a pagar	132.397,92	79.624,32
Impostos e contribuições a recuperar	-	11.509,52	Imposto de renda e contribuição social a pagar	263.289,96	241.755,81
Outros ativos	761,70	324.137,43	Outros passivos	-	37.398,14
Partes relacionadas	-	495.872,94	Partes relacionadas	470.000,00	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	Dividendos e JSCP a Pagar	7.007,96	569.304,61
<b>Ativo não circulante</b>	<b>19.692.477,32</b>	<b>21.250.097,67</b>	<b>Passivo não circulante</b>	<b>2.758.412,71</b>	<b>1.958.818,29</b>
Outros ativos	1.033.591,38	-	Passivo de arrendamento	1.156.480,08	1.102.236,77
Investimentos	-	-	Provisão para desmobilização	1.365.154,80	856.581,52
Imobilizado	18.606.226,37	20.093.345,34	Provisão para demandas judiciais e administrativas	236.777,83	-
Direito de uso	-	1.013.135,58	<b>Patrimônio líquido</b>	<b>29.551.742,77</b>	<b>28.183.142,47</b>
Intangível	52.659,57	143.616,75	Capital social	30.331.121,00	26.953.835,09
			Capital social a integralizar	(2.031.184,85)	-
			Adiantamento para aumento de capital	-	-
			Reserva de lucro	1.251.806,62	-
			Reserva de capital	-	-
			Prejuízos acumulados	-	1.229.307,38
<b>Total do ativo</b>	<b>33.207.947,61</b>	<b>31.057.800,11</b>	<b>Total do passivo</b>	<b>33.207.947,61</b>	<b>31.057.800,11</b>

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO**

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>6.084.639,61</b>	<b>4.200.725,91</b>
<b>Custos de geração distribuída</b>	<b>(5.205.121,00)</b>	<b>(4.589.217,49)</b>
<b>Lucro bruto</b>	<b>879.518,61</b>	<b>(388.491,58)</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>	<b>(428.719,34)</b>	<b>341.593,97</b>
Administrativas, comerciais e gerais	(337.762,16)	341.593,97
Outras despesas operacionais, líquidas	-	-
Depreciação e amortização	(90.957,18)	-
Resultado de equivalência patrimonial	-	-
<b>Encargos financeiros líquidos</b>	<b>567.338,44</b>	<b>(53.249,42)</b>
Despesas financeiras	(390.357,22)	(374.155,52)
Receitas financeiras	957.695,66	320.906,10
<b>Resultado antes dos impostos</b>	<b>1.018.137,71</b>	<b>(100.147,03)</b>
Imposto de renda e contribuição social correntes	(988.630,51)	(559.460,93)
<b>Resultado líquido do exercício</b>	<b>29.507,20</b>	<b>(659.607,96)</b>

Assinado por:  
*Renato Paes*  
45509018174449  
Renato Resende Paes  
Controller  
CRC SP-308201/O-7

**MORI SALINAS GERACAO S.A.**  
**CNPJ 34.313.777/0001-28**

**BALANÇO ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025**  
**DEMONSTRAÇÃO DE MUTAÇÃO DO PATRIMONIO LIQUIDO**

	Capital social	(-) Capital social a integralizar	Adiantamento para futuro aumento de capital	Reserva de capital	Reserva legal	Reserva de lucros	Lucros (prejuízos acumulados)	Patrimônio Líquido	
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>27.331.121,00</b>	<b>-</b>	<b>377.285,91</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>61.465,37</b>	<b>875.881,51</b>	<b>291.960,50</b>	<b>28.183.142,47</b>
Aumento de capital	3.000.000,00		(3.000.000,00)						-
Integralização de capital			1.346.101,06						1.346.101,06
Adiantamento para futuro aumento de capital	-								-
Dividendos Intercalares									-
Redução de capital									-
Resultado do Exercício							29.507,20		29.507,20
Absorção de prejuízos acumulados									-
Dividendos intermediários									-
Constituição de Reserva Legal					1.475,36		(1.475,36)		-
Dividendos mínimos obrigatórios							(7.007,96)		(7.007,96)
Constituição de Reserva de Lucro						312.984,38	(312.984,38)		-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>30.331.121,00</b>	<b>-</b>	<b>2.031.184,85</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>62.940,73</b>	<b>1.188.865,89</b>	<b>(0,00)</b>	<b>29.551.742,77</b>