

## ADM ADMINISTRAÇÃO E SERVIÇOS S/A - CNPJ - 23.253.230/0001-68

## BALANÇO ENCERRADO EM DEZEMBRO DE 2025 E 2024

ATIVO	Nota	dez/25	dez/24	PASSIVO	Nota	dez/25	dez/24
<b>CIRCULANTE</b>		<b>69.991.388,97</b>	<b>102.646.073,94</b>	<b>CIRCULANTE</b>		<b>1.267.505,38</b>	<b>662.075,06</b>
DISPONIBILIDADES		69.987.138,24	102.645.896,49	OBRIGACOES SOCIAIS E FISCAIS		1.126.141,17	465.379,30
CAIXA/BANCOS		6.804,40	99,26	IMP. E CONTRIB.A RECOLHER		1.126.141,17	465.379,30
APLICAÇÃO FINANCEIRA	4	69.980.333,84	102.645.797,23	OUTRAS OBRIGACOES		141.364,21	196.695,76
OUTROS DEVEDORES		4.250,73	177,45	CREDORES DIVERSOS		141.364,21	196.695,76
IMPOSTOS A RECUPERAR		4.250,73	177,45	<b>NÃO CIRCULANTE</b>		<b>88.602.720,57</b>	<b>65.304.555,15</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>		<b>20.568.153,52</b>	<b>20.445.017,19</b>	CREDORES DIVERSOS	6	88.602.720,57	65.304.555,15
DEVEDORES		20.568.153,52	20.445.017,19	<b>PATRIMONIO LIQUIDO</b>		<b>689.316,54</b>	<b>57.124.460,92</b>
CRED.VINC.AQ.PART.SOC.S/JUDICE		0,00	0,00	CAPITAL E RESERVAS		689.316,54	57.124.460,92
DEPOSITOS EM JUIZO	5	20.568.153,52	20.445.017,19	CAPITAL SOCIAL		540.000,00	540.000,00
				RESERVAS DE LUCROS		149.316,54	56.584.460,92
				RESERVA LEGAL		108.000,00	108.000,00
				RESERVA ESPECIAL DE LUCRO		41.316,54	56.476.460,92
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>90.559.542,49</b>	<b>123.091.091,13</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO</b>		<b>90.559.542,49</b>	<b>123.091.091,13</b>

ADM ADMINISTRAÇÃO E SERVIÇOS S/A  
DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS  
e 2023 EXERCÍCIO ENCERRADO EM 2025 E 2024ADM ADMINISTRAÇÃO E SERVIÇOS S/A  
DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA  
EXERCÍCIO ENCERRADO EM 2025 E 2024

	dez/25	dez/24		dez/25	dez/24
<b>RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>12.901.058,96</b>	<b>35.595.132,18</b>	<b>A-RESULTADO AJUSTADO DO PERÍODO</b>	<b>4.220.575,24</b>	<b>31.746.425,34</b>
RECEITAS FINANCEIRAS	12.901.058,96	7.591.160,62	<b>B-Varição de Ativos e Obrigações</b>		
LUCRO NA PART. EM TIT.E VAL. MOBILIÁRIOS	0,00	28.003.971,56	Redução (Aumento) em Outros Devedores	-127.209,61	-3.921.644,94
<b>(-)DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>-4318124,04</b>	<b>-1.291.712,21</b>	Aumento (Redução) em Outras Obrigações	3.239.405,81	-1.773.518,20
(-)ADMINISTRATIVAS	-1.012.004,29	-3.997,50	Aumento (Redução) em Realizável a Longo Prazo	20.664.189,93	-621.736,11
(-)FINANCEIRAS	-12.276,27	-1.280.270,79	Caixa Líquido Aplicado em Atividades Operacionais	27.996.961,37	25.429.526,09
(-)TRIBUTARIAS	-3.293.843,48	-598,81	<b>C-Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamentos</b>		
(-)OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	0,00	-6.845,11	(-) Dividendos Provisionados	-60.655.719,62	-7.936.606,34
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>8.582.934,92</b>	<b>34.303.419,97</b>	Caixa Líquido Aplicado em Atividades de Financiamentos	-60.655.719,62	-7.936.606,34
<b>RESULTADO ANTES DO IRPJ E CSLL</b>	<b>8.582.934,92</b>	<b>34.303.419,97</b>	<b>Caixa Líquido Aplicado em Ativ.Operacionais</b>	<b>-32.658.758,25</b>	<b>17.492.919,75</b>
(-)PROVISÃO PARA IRPJ	-3.201.264,47	-1.873.790,17	<b>Aumento/(Redução) das Disponibilidades</b>	<b>-32.658.758,25</b>	<b>17.492.919,75</b>
(-)PROVISÃO PARA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	-1.161.095,21	-683.204,46	<b>MODIFICAÇÕES NA POSIÇÃO FINANCEIRA</b>		
<b>RESULTADO LIQUIDO</b>	<b>4.220.575,24</b>	<b>31.746.425,34</b>	Início do Período/Exercício	102.645.896,49	85.152.976,74
<b>DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS ABRANGENTES</b>	<b>dez/25</b>	<b>dez/24</b>	Fim do Período/Exercício	69.987.138,24	102.645.896,49
<b>LUCRO LIQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>4.220.575,24</b>	<b>31.746.425,34</b>	<b>Aumento/(Redução) das disponibilidades</b>	<b>32.658.758,25</b>	<b>17.492.919,75</b>
OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES	0,00	0,00			
<b>RESULTADO ABRANGENTE DO PERÍODO</b>	<b>4.220.575,24</b>	<b>31.746.425,34</b>			

**ADM ADMINISTRAÇÃO E SERVIÇOS S/A**  
**DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO**  
**EXERCÍCIOS ENCERRADO EM DEZEMBRO DE 2025 E 2024**

DESCRIÇÃO	CAPITAL SOCIAL	RES. LUCROS RES. LEGAL	LUCROS/PREJ ACUMULADOS	TOTAL
<b>SALDOS EM 31/12/2023</b>	<b>540.000,00</b>	<b>108.000,00</b>	<b>32.666.641,92</b>	<b>33.314.641,92</b>
RESULTADO DO PERÍODO/2024			31.746.425,34	31.746.425,34
DESTINAÇÃO DO RESULTADO:				
DIVIDENDOS ESTATUTÁRIOS			-7.936.606,34	-7.936.606,34
<b>SALDOS EM 31/12/2024</b>	<b>540.000,00</b>	<b>108.000,00</b>	<b>56.476.460,92</b>	<b>57.124.460,92</b>
RESULTADO DO PERÍODO/2025			4.220.575,24	4.220.575,24
DESTINAÇÃO DO RESULTADO:				
DIVIDENDOS DISTRIBUIDOS			-60.655.719,62	-60.655.719,62
<b>SALDOS EM 31/12/2025</b>	<b>540.000,00</b>	<b>108.000,00</b>	<b>41.316,54</b>	<b>689.316,54</b>

**Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis em dezembro de 2025 e 2024**

- 1) Contexto Operacional: A sociedade, conforme seu estatuto, tem por objetivo assessoria em empreendimentos imobiliários, a prestação de serviços de intermediação na compra, locação, venda, ou permuta de bens imóveis, compra e venda de ações e participações societárias, podendo participar de outras empresas, empreendimento, ações e proventos dessas ações.
- 2) Apresentação das Demonstrações Contábeis: As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com os princípios da Lei das Sociedades por Ações.
- 3) Principais práticas Contábeis:
  - a) A sociedade adotou o regime de competência.
  - b) A provisão para o imposto de renda é calculada a alíquota de 15% sobre o lucro presumido, acrescida de adicional de 10% sobre a parcela que exceder a R\$240.000,00.
  - c) A contribuição social é provisionada à alíquota de 9% do lucro presumido, ajustado nos termos da legislação pertinente.
- 4) Aplicações Financeiras: Aplicações de renda fixa - Perfil conservador
- 5) Depósitos em Juízo - Impostos Federais depositados em juízo - valor em 2025 R\$ 20.568.153,52 e 2024 R\$ 20.445.017,19
- 6) Credores Diversos - Créditos com Acionistas - Dividendos distribuídos a Pagar
- 7) Patrimônio Líquido:
  - a) Capital Social: O Capital social está representado por 540.0000 ações sem valor nominal, sendo 270.000 ações ordinárias e 270.000 ações preferenciais, pertencentes integralmente a acionistas residentes no país.
  - b) Dividendos: Aos acionistas é assegurado um dividendo mínimo de 25% do lucro líquido, calculado nos termos da Lei das Sociedades por Ações e do estatuto da sociedade.

Tarsila Ortenzio veloso  
Diretora Presidente

Ivair Pereira de Souza  
Contador - CRC/MG 41044  
CPF 297.458.376-87