

Ancar Montana Shopping Centers S.A

CNPJ : 49.854.977/0001-65

Balanco Patrimonial em 31 de Dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
ATIVO		
<i>Circulante</i>	2.353	3.108
<i>Não Circulante</i>	188.439	85.111
TOTAL DO ATIVO	190.792	88.219
PASSIVO	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<i>Circulante</i>	20.102	3.614
<i>Não Circulante</i>	153.691	5.630
Patrimônio Líquido	16.999	78.975
TOTAL DO PASSIVO	190.792	88.219

Ancar Montana Shopping Centers S.A

CNPJ : 49.854.977/0001-65

Balanço Patrimonial em 31 de Dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<i>Receita líquida de vendas e serviços</i>	8.327	5.422
<i>Custos dos Serviços prestados</i>	(1.093)	(871)
Lucro bruto	7.234	4.551
<i>Receitas (despesas) Operacionais:</i>	(4.763)	(136)
<i>Ajuste a valor justo</i>	21.287	15.741
<i>Imposto de renda e contribuição social</i>	(8.294)	(6.025)
Lucro (Prejuízo) do Exercício	15.464	14.131
Lucro (Prejuízo) por Ação	0,13	0,13

Ankar Montana Shopping Centers S.A

CNPJ : 49.854.977/0001-65

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31/12/2025

(Em milhares de Reais)

	<u>Capital Social</u>	<u>Reserva Legal</u>	<u>Reserva de Lucros</u>	<u>Prejuízos Acumulados</u>	<u>Total</u>
Saldos em 31 de Dezembro de 2023	1	-	-	-	1
<i>Aumento de capital</i>	68.199				68.199
<i>Resultado do período</i>				14.131	14.131
<i>Constituição das reservas</i>		707,00	10.068,00	(10.775)	-
<i>Constituição dividendos</i>				(3.356)	(3.356)
Saldos em 31 de Dezembro de 2024	68.200	707	10.068	-	78.975
<i>Dividendos complementares 2024</i>			(944)		(944)
<i>Aumento de capital</i>	4.715				4.715
<i>Incorporação Ankar IC</i>	(66.353)				(66.353)
<i>Resultado do período</i>				15.464	15.464
<i>Constituição das reservas</i>		605		(605)	-
<i>Dividendos intermediários</i>				(14.859)	(14.859)
Saldos em 31 de Dezembro de 2025	6.562	1.312	9.124	0	16.998

Ancar Montana Shopping Centers S.A

CNPJ : 49.854.977/0001-65

Demonstração dos fluxos de caixa para os exercícios findos em 31 de Dezembro de 2025

(Em milhares de Reais)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	(1.395)	2.915
Caixa e equivalentes de caixa		
No início do exercício	2.916	1
No fim do exercício	1.521	2.916

RELATORIO DA DIRETORIA: Apresentação à V. Sas. o Balanço Patrimonial e Demonstrações referentes ao exercício encerrado em 31/12/2025. A Diretoria

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

A Ancar Montana Shopping Centers S.A. é uma sociedade anônima de capital fechado controlada pela Ancar Ivanhoe Shopping Centers Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia com participação de 100 % do capital social. Sua atividade principal é a participação em empreendimentos imobiliários de shopping centers.

Diretores: Marcos Baptista Carvalho e Marcelo Baptista Carvalho

Contadora: Carla Barbosa Queiroz Leal - CRC: 117827/O-8 RJ

