



Gerdau Next S.A.

**Demonstrações financeiras em
31 de dezembro de 2025
e relatório do auditor independente**

GERDAU NEXT S.A.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas:

Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração da Gerdau Next S.A. apresenta-lhes, a seguir, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, referentes ao exercício social de 2025.

A Companhia apurou prejuízo de R\$ 196,4 milhões no exercício de 2025, resultado que decorre, substancialmente, do impacto da equivalência patrimonial, cujo efeito totalizou R\$ 188,6 milhões no período. Em 31 de dezembro de 2025, o montante de investimentos da Companhia totalizava R\$ 753,1 milhões.

Por fim, a Companhia quer registrar seus agradecimentos aos clientes, acionistas, fornecedores, representantes, instituições financeiras e órgãos governamentais pelo apoio recebido, bem como à equipe de colaboradores, pelo empenho e dedicação dispensados.

São Paulo, 20 de abril de 2026.

A ADMINISTRAÇÃO



Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras

Aos Administradores e Acionistas
Gerdau Next S.A.

Opinião com ressalva

Examinamos as demonstrações financeiras da Gerdau Next S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, dos resultados abrangentes, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, exceto pelos possíveis efeitos do assunto descrito na seção a seguir, intitulada "Base para opinião com ressalva", as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião com ressalva

Conforme Nota 1.1 das demonstrações financeiras, a Companhia em 31 de dezembro de 2025 possui investimento de R\$ 135.817 mil na Addiante S.A., controlada em conjunto avaliada pelo método de equivalência patrimonial. Em 2025, eventos ligados ao pedido de recuperação judicial de cliente relevante afetaram significativamente as operações da Addiante S.A. Fruto desse pedido de recuperação judicial, a administração da controlada em conjunto realizou análise de potenciais impactos em suas operações, contudo, a administração da Companhia não nos apresentou a avaliação sobre a necessidade, ou não, de ajuste do referido investimento em controlada em conjunto ao seu valor recuperável, uma vez que foi identificado indicativo de perda, nos termos do CPC 01 (IAS 36) - "Redução ao Valor Recuperável de Ativos". Consequentemente o investimento na controlada em conjunto em 31 de dezembro de 2025 pode estar registrado por montante superior ao seu valor recuperável e o resultado do exercício findo nesta data pode estar apresentado a maior até aquele montante.

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de



Gerdau Next S.A.

demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião com ressalva.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante.

Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Conforme descrito na seção "Base para opinião com ressalva" acima, não foi possível obter evidência de auditoria apropriada e suficiente sobre a avaliação, por parte da Administração da Companhia, de evidência objetiva de que o investimento em controlada em conjunto não está registrado por valor acima de seu valor recuperável. Portanto, não foi possível concluir se as outras informações apresentam distorção relevante, ou não, com relação a esse assunto.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto

Gerdau Next S.A.

nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Planejamos e executamos a auditoria do grupo pra obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras da coligada e controladas em conjunto como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras da Companhia. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.




Gerdau Next S.A.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Porto Alegre, 20 de abril de 2026



PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-6



Emerson Lima de Macedo
Contador CRC 1BA022047/O-1

GERDAUNEXT S.A.
BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO
(Valores expressos em milhares de reais)

	<u>Nota</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
ATIVO CIRCULANTE			
Caixa e equivalentes de caixa	3	7.375	33.352
Aplicações financeiras	3	45.927	-
Contas a receber de clientes	4	27	66
Créditos tributários		-	6
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		3.646	3.892
Dividendos a receber		-	1.487
Outros ativos circulantes		11	4
		<u>56.986</u>	<u>38.807</u>
ATIVO NÃO CIRCULANTE			
Partes relacionadas	4	-	78
Outros ativos não circulantes		59	36
Investimentos	7	753.112	903.945
Arrendamento mercantil - direito de uso de ativos	6	1.998	2.771
Imobilizado	5	2.492	2.787
		<u>757.661</u>	<u>909.617</u>
TOTAL DO ATIVO		<u>814.647</u>	<u>948.424</u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras.

GERDAU NEXT S.A.
BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO
(Valores expressos em milhares de reais)

	<u>Nota</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
PASSIVO CIRCULANTE			
Fornecedores	8	163	221
Impostos e contribuições a recolher	9	610	563
Imposto de renda e contribuição social a recolher		2	4
Salários a pagar		1.148	2.549
Arrendamento mercantil a pagar	6	783	702
Outros passivos circulantes		31	57
		<u>2.737</u>	<u>4.096</u>
PASSIVO NÃO CIRCULANTE			
Arrendamento mercantil a pagar	6	1.430	2.214
Outros passivos não circulantes		221	626
		<u>1.651</u>	<u>2.840</u>
PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Capital social	10	1.094.234	1.028.242
Ajuste de avaliação patrimonial		811	1.598
Prejuízos acumulados		(284.786)	(88.352)
		<u>810.259</u>	<u>941.488</u>
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		<u><u>814.647</u></u>	<u><u>948.424</u></u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras.

GERDAU NEXT S.A.
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

	<u>Nota</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS			
Resultado da equivalência patrimonial	7	(188.644)	61.531
Despesas gerais e administrativas	13	(12.314)	(16.214)
Outras receitas operacionais	13	1.351	8.000
Outras despesas operacionais	13	(373)	(14.680)
(PREJUÍZO) LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO		(199.980)	38.637
FINANCEIRO E DOS IMPOSTOS			
Receitas financeiras	14	3.945	527
Despesas financeiras	14	(399)	(357)
(PREJUÍZO) LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		<u>(196.434)</u>	<u>38.807</u>
Resultado por ação (em R\$) - básico e diluído	11	<u>(0,18)</u>	<u>0,04</u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras.

GERDAUNEXT S.A.
DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS ABRANGENTES
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO
(Valores expressos em milhares de reais)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
(Prejuízo) lucro líquido apurado na demonstração dos resultados	(196.434)	38.807
Resultado abrangente para o exercício, líquido de impostos	<u>(196.434)</u>	<u>38.807</u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras.

GERDAU NEXT S.A.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

(Valores expressos em milhares de reais)

	Capital social			Ajustes de avaliação patrimonial	Prejuízos acumulados	Total do Patrimônio Líquido
	Capital social subscrito	Capital a integralizar	Total			
Saldos em 01/01/2024	918.751	(95.393)	823.358	1.220	(127.159)	697.419
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	38.807	38.807
Total dos resultados abrangentes reconhecidos no exercício	-	-	-	-	38.807	38.807
Subscrição de capital	269.000	(269.000)	-	-	-	-
Integralização de capital	-	204.884	204.884	-	-	204.884
Efeito com plano de incentivos de longo prazo	-	-	-	378	-	378
Saldos em 31/12/2024 (Nota 10)	1.187.751	(159.509)	1.028.242	1.598	(88.352)	941.488
Saldos em 01/01/2025	1.187.751	(159.509)	1.028.242	1.598	(88.352)	941.488
Prejuízo líquido do exercício	-	-	-	-	(196.434)	(196.434)
Total dos resultados abrangentes reconhecidos no exercício	-	-	-	-	(196.434)	(196.434)
Integralização de capital	-	65.992	65.992	-	-	65.992
Efeito com plano de incentivos de longo prazo	-	-	-	(782)	-	(782)
Efeitos de alterações de participação em controladas	-	-	-	(5)	-	(5)
Saldos em 31/12/2025 (Nota 10)	1.187.751	(93.517)	1.094.234	811	(284.786)	810.259

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras.

GERDAU NEXT S.A.
DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO
(Valores expressos em milhares de reais)

	<u>Nota</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Fluxo de caixa da atividade operacional			
(Prejuízo) Lucro líquido do exercício		(196.434)	38.807
Ajustes para reconciliar o prejuízo no fluxo de caixa das atividades operacionais:			
Depreciação e amortização	13	1.068	876
Resultado da equivalência patrimonial	7	188.644	(61.531)
Benefícios a empregados		177	316
(Ganhos) Perdas na alienação de investimentos		(1.093)	5.879
Receita de juros de aplicações financeiras		(2.764)	-
Despesa de juros sobre arrendamento mercantil	6	286	358
		<u>(10.116)</u>	<u>(15.295)</u>
Variação de ativos e passivos			
Redução de contas a pagar		(58)	(1.047)
Outras contas da atividade operacional		(14)	(3.150)
Recebimento de dividendos/juros sobre capital próprios, liquidados de impostos	7	60.331	34.300
Aplicações financeiras		(45.927)	-
Resgate de aplicações financeiras		2.764	-
Caixa gerado pelas atividades operacionais		<u>6.980</u>	<u>14.808</u>
Pagamento de juros de arrendamento mercantil		(286)	(326)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		<u>6.694</u>	<u>14.482</u>
Fluxo de caixa das atividades de investimento			
Adições de imobilizado	5	-	(1.491)
Recebimento pela venda de investimento		1.094	7.733
Aumento de capital em coligadas e controladas em conjunto	7	(90.090)	(174.403)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		<u>(88.996)</u>	<u>(187.339)</u>
Fluxo de caixa das atividades de financiamento			
Aumento de capital recebido		65.992	204.884
Aumento de capital em controladas	7	(9.043)	(19.178)
Pagamentos de arrendamento mercantil		(702)	(564)
Financiamentos com empresas ligadas, líquido		78	(1.189)
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento		<u>56.325</u>	<u>203.131</u>
(Redução) aumento do caixa e equivalentes de caixa		(25.977)	30.274
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício		33.352	3.078
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício		<u>7.375</u>	<u>33.352</u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras.

GERDAU NEXT S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM
31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

1 – INFORMAÇÕES GERAIS

Gerdau Next S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima de capital fechado, com sede na Av. Doutora Ruth Cardoso, 8.501, 4º e 8º andares, São Paulo, capital, constituída em 08/04/2021. A Companhia é controlada pela Gerdau S.A., a qual, em conjunto com suas outras controladas, é líder no segmento de aços longos nas Américas e uma das principais fornecedoras de aços especiais do mundo. No Brasil, também produz aços planos, e minério de ferro para consumo próprio. Além disso, a Gerdau S.A. e suas controladas acreditam ser a maior recicladora da América Latina e, no mundo, transformam, anualmente, milhões de toneladas de sucata em aço, reforçando seu compromisso com o desenvolvimento sustentável das regiões onde atua. As ações das empresas Gerdau estão listadas nas bolsas de valores de São Paulo e Nova Iorque.

1.1 – Investimento na Addiante S.A. – Avaliação de Recuperabilidade

Conforme nota explicativa 7, a Companhia mantém investimento na empresa controlada em conjunto Addiante S.A. (Addiante) correspondente a 50% de participação societária, contabilizado pelo método da equivalência patrimonial. No exercício de 2025, a Addiante foi impactada por eventos relacionados ao pedido de recuperação judicial de um cliente relevante.

Em decorrência desse evento, a Addiante revisou suas principais premissas, estimativas e julgamentos contábeis, tendo reconhecido perdas relacionadas à recuperabilidade de ativos e, como conclusão, informou que não há incerteza relevante quanto à sua continuidade operacional.

A Administração da Companhia avaliou os ajustes contabilizados no resultado da Addiante que foram reconhecidos via equivalência patrimonial, a qual, portanto, foi reconhecida com base no patrimônio líquido da investida.

A Administração da Companhia continuará monitorando de forma contínua a evolução dos eventos relacionados à recuperação judicial do cliente e seus potenciais efeitos sobre a situação patrimonial e financeira da Addiante.

As Demonstrações Financeiras da Gerdau Next S.A. foram aprovadas pela Administração em 20/04/2026.

2 – POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

2.1 - Base de elaboração e apresentação

a) Demonstrações Financeiras - As Demonstrações Financeiras foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das Demonstrações Financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

A Companhia adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo CPC que estavam em vigor em 31/12/2025.

b) Demonstrações Financeiras Consolidadas - Conforme permitido pelo parágrafo 4 (a) do CPC 36 (R3) - Demonstrações consolidadas, a Companhia não está apresentando suas Demonstrações Financeiras Consolidadas, tendo em vista que sua controladora final Gerdau S.A., em conjunto com os demais acionistas concordaram com a não apresentação das Demonstrações Financeiras Consolidadas. A Companhia não possui instrumentos de dívidas ou patrimoniais negociados em mercado aberto e a Companhia não registrou ou está em processo de registro de suas Demonstrações Financeiras na Comissão de Valores Mobiliários ou outro órgão regulador. A sua controladora final acima mencionada, disponibiliza ao público suas Demonstrações Financeiras Consolidadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

2.2 - Moeda funcional e de apresentação

É a moeda do ambiente econômico primário em que a Companhia opera. As Demonstrações Financeiras são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

GERDAU NEXT S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM
31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

2.3 – Ativos financeiros

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é mensurado a valor justo e, subsequentemente, classificado como mensurado: a) a custo amortizado ou b) a valor justo por meio do resultado. Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que a Companhia mude o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros. A Companhia realiza uma avaliação do objetivo do modelo de negócios em que um ativo financeiro é mantido em carteira porque isso reflete melhor a maneira pela qual o negócio é gerido.

a) Redução ao valor recuperável dos ativos financeiros

A Companhia mensura as perdas pela não recuperabilidade de ativos financeiros em um montante igual à perda de crédito esperada para a vida inteira do ativo. Ao avaliar se o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou significativamente desde o reconhecimento inicial e ao estimar as perdas de crédito esperadas, a Companhia considera informações razoáveis e suportáveis que são relevantes e disponíveis sem custo ou esforço excessivo para obtê-las. Isso inclui informações e análises quantitativas e qualitativas, com base na experiência histórica da Companhia, na avaliação de crédito e considerando informações prospectivas.

2.4 – Investimentos

Os investimentos em empresas controladas são reconhecidos pelo método de equivalência patrimonial desde a data que o investimento foi adquirido. De acordo com este método, as participações sobre os investimentos são reconhecidas no Balanço Patrimonial ao custo, e são ajustadas subsequentemente pelo valor correspondente à participação nos resultados líquidos destes em contrapartida de resultado da equivalência patrimonial e por outras variações ocorridas nos ativos líquidos adquiridos. Adicionalmente, as participações poderão igualmente ser ajustadas pelo reconhecimento de perdas pela não recuperabilidade do investimento (*impairment*). Os dividendos recebidos destas empresas são registrados como uma redução do valor dos investimentos.

2.5 – Imobilizado

A Companhia utiliza o custo histórico deduzido das respectivas depreciações.

A depreciação é calculada pelo método linear, a taxas que levam em consideração a vida útil estimada dos bens e o valor residual estimado dos ativos no final de sua vida útil. O valor residual ao final da vida útil e a vida útil estimada dos bens são revisados e ajustados, se necessário, na data de encerramento do exercício.

Custos subsequentes são incorporados ao valor residual do imobilizado ou reconhecidos como item específico, conforme apropriado, somente se os benefícios econômicos associados a estes itens forem prováveis e os valores mensurados de forma confiável. O saldo residual do item substituído é baixado. O valor residual dos itens do imobilizado é reduzido imediatamente ao seu valor recuperável quando o saldo residual exceder o valor recuperável.

2.6 – Operações de arrendamento mercantil

A Companhia, na qualidade de arrendatária, reconhece um ativo de direito de uso que representa o seu direito de utilizar o ativo arrendado e um passivo de arrendamento que representa a sua obrigação de efetuar pagamentos do arrendamento. Isenções estão disponíveis para arrendamentos de curto prazo e itens de baixo valor. A Companhia reconhece novos ativos e passivos para seus arrendamentos operacionais. A Companhia reconhece uma depreciação de ativos de direito de uso e despesa financeira sobre obrigações de arrendamento. As taxas de desconto utilizadas pela Companhia foram obtidas de acordo com as condições de mercado.

2.7 – Passivos financeiros e instrumentos patrimoniais

Os passivos financeiros são classificados como mensurados ao custo amortizado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado.

2.8 – Outros ativos e passivos circulantes e não circulantes

São demonstrados pelos valores de realização (ativos) e pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridos (passivos).

GERDAU NEXT S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM
31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

2.9 – Transações com partes relacionadas

Os contratos de mútuos são atualizados pelos encargos contratados mais variação cambial, quando aplicável. Estes contratos possuem data de vencimento, com possibilidade de extensão de prazo mediante acordo entre as partes. As transações de compras e vendas de insumos e produtos são efetuadas em condições e prazos pactuados entre as partes.

2.10 – Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio

O estatuto social prevê dividendos não inferiores a 30% do lucro líquido anual, ajustado em 5% representando a constituição de reserva legal e a constituição de reserva de incentivos fiscais, portanto, a Companhia registra provisão, no encerramento do exercício social, no montante do dividendo mínimo que ainda não tenha sido distribuído durante o exercício até o limite do dividendo mínimo obrigatório descrito acima, quando da existência de lucro líquido após a absorção de prejuízos acumulados.

2.11 – Fornecedores

Os saldos de fornecedores são obrigações a pagar pela aquisição de bens ou serviços no curso normal dos negócios, sendo classificados como passivo circulante devido ao vencimento em até um ano no Balanço Patrimonial e no Fluxo de Caixa as variações são apresentadas como aumento ou redução de contas a pagar. Estes valores são inicialmente reconhecidos pelo valor justo e, subsequentemente, mensurados pelo custo amortizado.

A composição dos saldos de fornecedores é apresentada na Nota 8.

2.12 – Novos pronunciamentos

As emissões/alterações de pronunciamentos efetuados pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC que são efetivos para o exercício iniciado em 2025 não tiveram impactos nas Demonstrações Financeiras da Companhia. Adicionalmente, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC emitiu/revisou alguns pronunciamentos e normas, as quais tem sua adoção para o exercício de 2026 ou após. A Companhia não espera impactos significativos nas suas Demonstrações Financeiras em decorrências destes pronunciamentos.

2.13 – Reforma tributária

Em 16/01/2025 foi sancionado o Projeto de Lei Complementar (“PLP”) 68/2024, convertido na Lei Complementar 214/25, que regulamenta a Reforma Tributária do Consumo prevista pela Emenda Constitucional (“EC”) Nº 132/2023. O novo modelo está baseado num IVA repartido (“IVA dual”) em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços - CBS), que substituirá o PIS e a COFINS, e uma sub-nacional (Imposto sobre Bens e Serviços - IBS), que substituirá o ICMS e o ISS. Foi também criado um Imposto Seletivo (“IS”) – de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde ou ao meio ambiente, nos termos de lei complementar. Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários – antigo e novo – coexistirão. Em 13/01/2026 foi publicada a Lei Complementar Nº 227, que institui o Comitê Gestor do IBS, além de definir diretrizes relativas ao processo administrativo fiscal e distribuição da arrecadação do IBS entre os entes federativos, em nada alterando o modelo previamente definido, inclusive, mantendo-se o período de transição entre 2026 até 2032 (sendo 2026 período de teste e adaptação – sem cobrança de IBS e CBS). Mesmo com a publicação da mencionada lei complementar, ainda existem inúmeros aspectos da reforma que requerem regulamentação. Consequentemente, não há qualquer efeito da Reforma nas Demonstrações Financeiras da Companhia em 31/12/2025.

2.14 – Riscos de conflitos internacionais

Conflitos internacionais podem ter um efeito material adverso no ambiente macroeconômico geral, que pode incluir a demanda por aço e minério de ferro e os preços, bem como o aumento dos custos de energia. Tanto um conflito em si quanto as sanções impostas (e outras sanções adicionais que podem vir a ser impostas), bem como as possíveis respostas às sanções, podem ter mais efeitos desestabilizadores nos mercados financeiros e em certos mercados de *commodities*. Um conflito pode escalar militarmente tanto regional quanto globalmente; qualquer escalada substancial teria um efeito material adverso nas condições macroeconômicas. Além disso, as sanções podem permanecer em vigor além da duração de um conflito militar e ter um impacto duradouro tanto na região do conflito quanto globalmente, podendo afetar negativamente os resultados operacionais e a condição financeira da Companhia e outras partes relacionadas com as quais mantém transações.

GERDAU NEXT S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM
31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

2.15 - Riscos climáticos

Um número substancial de cientistas, ambientalistas, organizações internacionais, reguladores e outros analistas defendem que as mudanças climáticas globais contribuirão, e seguirão contribuindo, para o aumento da imprevisibilidade, frequência e gravidade dos desastres naturais (entre eles, mas não limitados a furacões, secas, tornados, congelamentos, outras tempestades e incêndios) em algumas partes do mundo. Com isso, diversas medidas legais e regulatórias, além de medidas sociais, foram implantadas em diversos países visando reduzir as emissões de dióxido de carbono e de outros gases do efeito estufa, além de combater as mudanças climáticas globalmente. Tais reduções das emissões de gases do efeito estufa poderiam levar a um aumento dos custos de energia, transporte e insumos, além de exigir que a Companhia realize investimentos adicionais em instalações e equipamentos. Embora não seja possível prever o impacto das mudanças climáticas globais sem certas suposições, ou de medidas legais, regulatórias e sociais em resposta às preocupações sobre mudanças climáticas, quaisquer dessas ocorrências poderiam afetar negativamente os negócios, condição financeira, resultados operacionais e fluxo de caixa da Companhia.

3 – CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Bancos e aplicações de liquidez imediata	7.375	33.352
Caixa e equivalentes de caixa	<u>7.375</u>	<u>33.352</u>
Títulos para negociação		
Aplicações em renda fixa	45.927	-
Aplicações financeiras	<u>45.927</u>	<u>-</u>

Aplicações de liquidez imediata incluem investimentos com prazo de vencimento de até 90 dias ou prontamente resgatáveis, ou seja, que possuem liquidez imediata e baixo risco de variação do valor justo.

Aplicações financeiras incluem aplicações em debêntures da coligada Gerdau Aços Longos S.A, os quais são registrados pelo seu valor justo. A receita gerada por estes investimentos é registrada como receita financeira.

4 – SALDOS COM PARTES RELACIONADAS

a) Composição dos empréstimos/financiamentos

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Mútuos ativos		
Outras partes relacionadas		
Gerdau Aços Longos S.A.	-	78
	<u>-</u>	<u>78</u>

b) Operações Comerciais

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Saldo de Contas a receber		
Outras partes relacionadas		
Addiante S.A	16	15
Brasil ao Cubo S.A	11	51
	<u>27</u>	<u>66</u>

No exercício de 2025 os serviços prestados para partes relacionadas totalizaram R\$ 258 (R\$ 268 em 2024).

GERDAU NEXT S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM
31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

c) Remuneração da Administração

No exercício findo em 31/12/2025, o custo com remuneração da administração, em salários, remuneração variável, benefícios, plano de contribuição definida e planos de incentivos de longo prazo foi de R\$ 2.192 (R\$ 2.504 no exercício findo em 31/12/2024).

O custo com encargos sociais da administração totalizou R\$ 597 em 31/12/2025 (R\$ 681 em 31/12/2024).

5 – IMOBILIZADO

a) Síntese da movimentação do ativo imobilizado:

Custo imobilizado bruto	Benefitorias em imóveis de terceiros
Saldo em 01/01/2024	1.463
Adições	1.491
Saldo em 31/12/2024	2.954
Saldo em 31/12/2025	2.954
	Benefitorias em imóveis de terceiros
Depreciação acumulada	
Saldo em 01/01/2024	-
Depreciação	(167)
Saldo em 31/12/2024	(167)
Depreciação	(295)
Saldo em 31/12/2025	(462)
Imobilizado líquido	
Saldo em 31/12/2024	2.787
Saldo em 31/12/2025	2.492

6 – ARRENDAMENTO MERCANTIL

a) Síntese da movimentação do direito de uso de ativos de arrendamento mercantil:

Arrendamento mercantil bruto	Prédios e construções
Saldo em 01/01/2024	3.449
Adição	31
Saldo em 31/12/2024	3.480
Saldo em 31/12/2025	3.480
	Prédios e construções
Depreciação Acumulada	
Saldo em 01/01/2024	-
Depreciação	(709)
Saldo em 31/12/2024	(709)
Depreciação	(773)
Saldo em 31/12/2025	(1.482)
Arrendamento mercantil líquido	
Saldo em 31/12/2024	2.771
Saldo em 31/12/2025	1.998

GERDAU NEXT S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM
31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

b) Arrendamento mercantil a pagar:

Os montantes de desembolsos de arrendamento mercantil são apresentados na Demonstração dos Fluxos de Caixa.

Os passivos apresentados no Balanço Patrimonial estão ajustados a valor presente, com base nas taxas de juros livres de risco observadas onde a Companhia tem operações, ajustadas pelo *spread* de crédito da Companhia, onde em 31/12/2025 as taxas de desconto se situaram entre 12,7% a.a. a 15,2% a.a., (12,7% a.a. a 13,1% a.a. em 31/12/2024), variando conforme o prazo de duração do arrendamento mercantil.

	2025	2024
2025	-	702
2026	783	783
2027	874	874
2028	556	557
	2.213	2.916

Arrendamento mercantil a pagar

Passivo Circulante	783	702
Passivo Não Circulante	1.430	2.214
Despesa de juros do exercício	286	358

7 – INVESTIMENTOS AVALIADOS POR EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL

	Empresas controladas					Empresas controladas em conjunto		Empresa coligada		Total
	Circulabi S.A.	G2L Logística S.A.	G2Base Fundações Ltda.	Gerdau Ventures Participações Ltda.	G2 Adições Minerais e Químicas S.A.	Ubiratã Tecnologia S.A.	Addiante S.A.	Newave Energia S.A.	Outros	
Saldo em 01/01/2024	(5.152)	180.559	7.300	2.016	14.023	15.238	97.650	388.328	(36)	699.926
Resultado da equivalência patrimonial	1.583	44.819	6.084	(10)	(7.840)	(1.626)	9.486	10.207	(1.172)	61.531
Ajustes de avaliação patrimonial	-	-	49	-	(50)	-	-	-	-	(1)
Aumento de capital social	3.610	-	-	399	15.169	-	75.000	98.042	1.361	193.581
Alienação de investimento	-	-	-	-	-	(13.612)	-	-	-	(13.612)
Dividendos/Juros sobre capital próprio	-	(32.524)	(4.956)	-	-	-	-	-	-	(37.480)
Saldo em 31/12/2024	41	192.854	8.477	2.405	21.302	-	182.136	496.577	153	903.945
Resultado da equivalência patrimonial	(16)	2.449	650	(1.242)	(27.874)	-	(121.319)	(40.534)	(758)	(188.644)
Ajustes de avaliação patrimonial	-	-	(19)	-	14	-	-	-	-	(5)
Aumento de capital social	-	-	-	61	8.982	-	75.000	13.800	1.290	99.133
Baixa por incorporação de empresa	-	-	-	(1.224)	-	-	-	-	(684)	(1.908)
Alienação de investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)	(1)
Dividendos/Juros sobre capital próprio	-	(59.408)	-	-	-	-	-	-	-	(59.408)
Saldo em 31/12/2025	25	135.895	9.108	-	2.424	-	135.817	469.843	-	753.112
Participação no capital total (%)	99,99%	99,00%	99,00%	99,78%	99,78%	-	50,00%	40,00%	-	-

As informações financeiras agrupadas dos investimentos para o exercício findo em 31/12/2025 de Lucro (prejuízo) do exercício e Total dos resultados abrangentes totalizam R\$ (402.478) (R\$ 105.495 no exercício de 2024).

a) Aumento de capital social

Durante o exercício de 2025, a Companhia aumentou o capital social em suas controladas, controladas em conjunto e coligadas no montante de R\$ 99.133, assim distribuídas: R\$ 61 na Gerdau Ventures Participações Ltda., R\$ 8.982 na G2 Adições Minerais e Químicas S.A., R\$ 75.000 na Addiante S.A., R\$ 13.800 na Newave Energia S.A. e R\$ 1.290 na Cluster Industrial S.A..

GERDAU NEXT S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM
31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

b) Baixa por incorporação de empresa

Em Assembleia Geral Extraordinária da Companhia, realizada em 19/12/2025, foi deliberada a incorporação da Cluster Industrial S.A. e Gerdau Ventures Participações Ltda. pela Gerdau Next S.A., com efeitos a partir do dia 31/12/2025.

c) Alienação de investimento

Em agosto de 2024, a Companhia alienou a sua participação na Ubiratã Tecnologia S.A., tendo recebido pela operação o montante de R\$ 7.733 e reconhecido uma perda na alienação de investimento de R\$ 5.879 na Demonstração dos Resultados. Em agosto de 2025 a Companhia recebeu o montante de R\$ 1.089 a título de complemento da operação de alienação.

Em março de 2025, a Companhia alienou a sua participação na Sul Renováveis Participações S.A. tendo recebido pela operação o montante de R\$ 5 e reconhecido um ganho na alienação de investimento de R\$ 4 na Demonstração dos Resultados.

8 – FORNECEDORES

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Fornecedores	163	221
	<u>163</u>	<u>221</u>

Em “Fornecedores” a Companhia apresenta os saldos a pagar oriundos de aquisições de bens e serviços no mercado doméstico onde a Companhia opera.

9 – IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Circulante		
Contribuição para Financiamento da Seguridade Social	10	230
Encargos sociais sobre folha de pagamento	275	146
Imposto de Renda Retido na Fonte	323	136
Programa de Integração Social	2	50
Imposto Sobre Serviços retido na fonte	-	1
	<u>610</u>	<u>563</u>

10 – PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social subscrito: Em 31/12/2025, estão subscritas 1.187.751.000 ações ordinárias, todas sem valor nominal, totalizando o capital social de R\$ 1.187.751, estando parcialmente integralizado no montante de R\$ 1.094.234 (em 31/12/2024, estão subscritas 1.187.751.000 ações ordinárias, todas sem valor nominal, totalizando o capital social de R\$ 1.187.751, estando parcialmente integralizado no montante de R\$ 1.028.242).

b) Capital a integralizar: A parcela do capital a integralizar em 31/12/2025 é de R\$ 93.517.

c) Ajustes de avaliação patrimonial: A Companhia reconhece nesta rubrica o efeito de plano de incentivo de longo prazo e efeitos de alterações de participação em controladas.

d) Dividendos: Os acionistas têm direito a receber, em cada exercício, um dividendo mínimo obrigatório de 30% do lucro líquido ajustado, após absorção de prejuízos.

GERDAU NEXT S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM
31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

11 – RESULTADO POR AÇÃO

	2025	2024
	Ordinárias	Ordinárias
	(Em milhares, exceto ações e dados por ação)	(Em milhares, exceto ações e dados por ação)
Numerador		
(Prejuízo) lucro líquido alocado disponível para acionistas ordinários	(196.434)	38.807
Denominador		
Média ponderada de ações integralizadas no exercício	1.084.165.137	926.526.070
Resultado por ação (em R\$) – básico e diluído	(0,18)	0,04

12 – BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

A Companhia mantém um plano de pensão com contribuição definida para o qual são feitas contribuições pela patrocinadora numa proporção da contribuição feita pelos empregados optantes. O total do custo nesta modalidade foi de R\$ 234 em 31/12/2025 (R\$ 316 em 31/12/2024).

13 – DESPESAS POR NATUREZA

A Companhia optou por apresentar a Demonstração do Resultado por função. Conforme requerido pelo CPC 26, apresenta, a seguir, o detalhamento da Demonstração do Resultado por natureza:

	2025	2024
Depreciação e amortização	(1.068)	(876)
Salários, encargos sociais e benefícios	(6.775)	(11.403)
Serviços e materiais de uso e consumo	(4.389)	(3.874)
Ganhos (Perdas) na alienação de investimentos	1.093	(5.879)
Outras despesas/receitas	(197)	(862)
	<u>(11.336)</u>	<u>(22.894)</u>
Classificados como:		
Despesas gerais e administrativas	(12.314)	(16.214)
Outras receitas operacionais	1.351	8.000
Outras despesas operacionais	(373)	(14.680)
	<u>(11.336)</u>	<u>(22.894)</u>

14 – RESULTADO FINANCEIRO

	2025	2024
Rendimento de aplicações financeiras	3.463	269
Juros recebidos e outras receitas financeiras	482	258
Total Receitas financeiras	3.945	527
Variações monetárias e outras despesas financeiras	(399)	(357)
Total Despesas financeiras	(399)	(357)
Resultado financeiro, líquido	<u>3.546</u>	<u>170</u>
