

CLINICAS DO BRASIL HOLDING S.A

CNPJ nº 23.670.693/0001-25

NIRE 35.300.484.592

Relatório da administração referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025

A administração da **CLINICAS DO BRASIL HOLDING S.A**, sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 1.309, 11º andar, CEP 01.452-002, inscrita no CNPJ/MF sob o nº. 23.670.693/0001-25 ("Companhia"), submete à apreciação de seus acionistas este relatório correspondente às atividades e resultados da Companhia referente ao exercício social encerrados em 31 de dezembro de 2025.

Os negócios e principais fatos administrativos ocorridos nos exercícios encerrado em 31 de dezembro de 2025 envolvendo a Companhia, bem como a descrição e os comentários da administração acerca dos destaques dos resultados da Companhia encontram-se resumidos a seguir.

Desempenho da Companhia

A companhia apresentou em 2025 um prejuízo acumulado de R\$ 67.758 mil (sessenta e sete milhões e setecentos e cinquenta e oito mil reais), enquanto em 2024 apresentou um resultado líquido negativo de R\$ 27.956 mil (vinte e sete milhões, novecentos e cinquenta e seis mil reais).

Demais atos e eventos relevantes

Na opinião da administração, todos os atos e eventos relevantes para a análise do resultado da Companhia encontram-se descritos acima de maneira clara, completa e correta neste relatório e nas demonstrações financeiras da Companhia arquivadas em sua sede.

Clínicas do Brasil Holding S.A**CNPJ 23.670.693/0001-25**

Balanço patrimonial

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

	Controladora	
	31/12/2025	31/12/2024
Ativo		
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	4	14
Contas a receber	-	-
Estoques	-	-
Impostos a recuperar	105	685
Partes relacionadas	795	795
Adiantamentos fornecedores	6	6
Outros ativos	-	-
Total do ativo circulante	910	1.500
Não circulante		
Impostos diferidos	-	784
Garantia de reembolso de contingências e depósitos judiciais	-	-
Partes relacionadas	1.864	55.268
Outros créditos	7.000	7.006
Instrumentos financeiros derivativos	-	-
Investimentos	500.036	542.355
Imobilizado	3.159	3.607
Intangível	4.518	4.739
Ativo de direito de uso	-	-
Total do ativo não circulante	516.577	613.759
Total do ativo	517.487	615.259

	Controladora	
	31/12/2025	31/12/2024
Passivo		
Circulante		
Fornecedores	113	5
Empréstimos e financiamentos	22.143	46.776
Arrendamento mercantil	-	-
Contas a pagar - aquisições de empresas	1.078	4.378
Obrigações sociais e trabalhistas	-	-
Obrigações tributárias	1.263	3.960
Partes relacionadas	866	866
Outros passivos	32	107
Total do passivo circulante	25.495	56.092
Não circulante		
Fornecedores	-	-
Empréstimos e financiamentos	27.790	106.165
Instrumentos financeiros derivativos	-	-
Arrendamento mercantil	-	-
Obrigações tributárias	1.475	-
Partes relacionadas	75.727	-
Provisões para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	-	-
Impostos diferidos	-	-
Outros passivos	-	-
Total do passivo não circulante	104.992	106.165
Patrimônio líquido		
Capital social	405.828	405.828
Adiantamento para futuro aumento de capital	27.216	26.909
Transação de capital	15.367	13.918
Reserva de capital	61.555	61.555
Reserva legal	1.894	1.894
Prejuízos acumulados	(124.860)	(57.102)
Total do patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores	387.000	453.002
Participação de acionistas não controladores	-	-
Total do patrimônio líquido	387.000	453.002
Total do passivo e do patrimônio líquido	517.487	615.259

Ana Paula Galetti Romantini – Diretora Financeira**João de Lucca Souza - Diretor****Cleber Domingos da Silva – Contador CRC SC-031654/O-7**

Clínicas do Brasil Holding S.A
CNPJ 23.670.693/0001-25

Demonstrativo do resultado do exercício
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

	Controladora	
	31/12/2025	31/12/2024
Receita líquida	-	-
Custo dos serviços prestados	(667)	-
Lucro (prejuízo) bruto	(667)	-
Receitas (despesas) operacionais		-
Despesas gerais e administrativas	(238)	(1.094)
Despesas com vendas	-	-
Equivalência patrimonial	(42.595)	4.306
Outras receitas e despesas, líquidas	-	4.847
	(42.833)	8.059
Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro	(43.500)	8.059
Resultado financeiro		
Receitas financeiras	43	123
Despesas financeiras	(23.515)	(36.922)
Variações cambiais e monetárias	-	-
	(23.472)	(36.799)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(66.972)	(28.740)
Imposto de renda e contribuição social - corrente	(2)	-
Imposto de renda e contribuição social - diferido	(784)	784
Prejuízo do exercício	(67.758)	(27.956)

Ana Paula Galetti Romantini – Diretora Financeira
João de Lucca Souza - Diretor
Cleber Domingos da Silva – Contador CRC SC-031654/O-7

Clínicas do Brasil Holding S.A**CNPJ 23.670.693/0001-25**

Demonstração das mutações do patrimônio líquido

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

	Capital Social (Integralizado e a integralizar)	Adiantamento para futuro aumento de capital	Transações de capital	Reserva de capital	Reserva legal	Prejuízos acumulados	Patrimônio líquido atribuível à acionistas Controladores
Saldos em 31 de dezembro de 2023	405.828	-	20.846	61.555	1.894	(29.146)	460.977
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	26.909	-	-	-	-	26.909
Ganho por diluição de participação e outros efeitos de transações entre sócios(a)	-	-	3.799	-	-	-	3.799
Ágio em transação de capital	-	-	(10.727)	-	-	-	(10.727)
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	-	(27.956)	(27.956)
Participação de não controladores	-	-	-	-	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	405.828	26.909	13.918	61.555	1.894	(57.102)	453.002
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	307	-	-	-	-	307
Ganho por diluição de participação e outros efeitos de transações entre sócios	-	-	1.449	-	-	-	1.449
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	-	(67.758)	(67.758)
Participação de não controladores	-	-	-	-	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025	405.828	27.216	15.367	61.555	1.894	(124.860)	387.000

Ana Paula Galetti Romantini – Diretora Financeira

João de Lucca Souza - Diretor

Cleber Domingos da Silva – Contador CRC SC-031654/O-7

Relatório da Administração 2025 - Clínicas do Brasil pdf

Código do documento a7da48cd-1927-401c-97e3-23257e07f316



Assinaturas



CLEBER DOMINGOS DA SILVA
cleber.domingos@taticca.com.br
Assinou

CLEBER DOMINGOS DA SILVA



Ana Paula Galetti Romantini
ana.romantini@opty.com.br
Assinou

Ana Paula Galetti Romantini



JOAO DE LUCCA SOUZA
joao.delucca@grupohmaisbrasil.com.br
Assinou

JOAO DE LUCCA SOUZA

Eventos do documento

22 Apr 2026, 18:21:38

Documento a7da48cd-1927-401c-97e3-23257e07f316 **criado** por TÚLIO VENEZIANI UNGARO (3236eda8-d3f5-423e-bcab-f76caf171744). Email: tulio.ungaro@opty.com.br. - DATE_ATOM: 2026-04-22T18:21:38-03:00

22 Apr 2026, 18:22:05

TÚLIO VENEZIANI UNGARO (3236eda8-d3f5-423e-bcab-f76caf171744). Email: tulio.ungaro@opty.com.br.
REMOVEU o signatário **isadora.federighi@grupohmaisbrasil.com.br** - DATE_ATOM: 2026-04-22T18:22:05-03:00

22 Apr 2026, 18:23:55

Assinaturas **iniciadas** por TÚLIO VENEZIANI UNGARO (3236eda8-d3f5-423e-bcab-f76caf171744). Email: tulio.ungaro@opty.com.br. - DATE_ATOM: 2026-04-22T18:23:55-03:00

22 Apr 2026, 19:04:58

CLEBER DOMINGOS DA SILVA **Assinou** - Email: cleber.domingos@taticca.com.br - IP: 179.127.152.197 (197-152-127-179.tcftelecom.com.br porta: 9712) - **Geolocalização:** -19.737857648953632 -47.94473219672214 - Documento de identificação informado: 036.566.649-19 - **Assinado com EMBED** - Token validado por **email** - DATE_ATOM: 2026-04-22T19:04:58-03:00

24 Apr 2026, 09:07:24

ANA PAULA GALETTI ROMANTINI **Assinou** (30cdccd8-c541-4f55-ae63-022aa652d26a) - Email: ana.romantini@opty.com.br - IP: 187.72.5.65 (187-072-005-065.static.ctbctelecom.com.br porta: 47184) - Documento de identificação informado: 166.449.838-98 - DATE_ATOM: 2026-04-24T09:07:24-03:00

24 Apr 2026, 11:13:58

JOAO DE LUCCA SOUZA **Assinou** - Email: joao.delucca@grupohmaisbrasil.com.br - IP: 187.72.5.65
(187-072-005-065.static.ctbctelecom.com.br porta: 51964) - Documento de identificação informado:
101.883.498-20 - DATE_ATOM: 2026-04-24T11:13:58-03:00

Hash do documento original

(SHA256):2298967204092bb55bee8cf24399ecad2323429bd9211ca7f33bbe325794a6f3

(SHA512):885ea6671621b6ed32e264114e698d4365184db1df6b3649b88542ecc881d30066b23a3c5f42ce8221f35cc9ada547a1ffedf583dac8f237deb0200e864821d6

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima



Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign

Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.
