

EFEGE PARTICIPAÇÕES S/A
CNPJ 09.068.389/0001-81
RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas: Submetemos à apreciação de V.Sas as demonstrações contábeis relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais. A Diretoria.

BALANÇO PATRIMONIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 (Em R\$)

ATIVO	2025		2024		PASSIVO	2025		2024	
Ativo Circulante	4.111,36	780,36	Passivo Circulante	5.000,50	11,61				
Caixa e Equivalente de Caixa	4.107,71	777,82	Impostos e Contribuições	0,50	11,61				
Outros Créditos	3,65	2,54	Empréstimos	5.000,00	0,00				
Ativo não Circulante	9.119.004,21	10.637.790,00	Passivo não Circulante	9.000.000,00	9.000.000,00				
Investimentos	9.119.004,21	10.637.790,00	Debêntures	9.000.000,00	9.000.000,00				
Particip em outras sociedades	9.119.004,21	10.637.790,00	Patrimônio Líquido	118.115,07	1.638.558,75				
			Capital Social	4.164.429,00	4.164.429,00				
			Lucro/Prejuízo Acumulado	-4.046.313,93	-2.525.870,25				
TOTAL ATIVO	9.123.115,57	10.638.570,36	TOTAL PASSIVO	9.123.115,57	10.638.570,36				

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (Em R\$)	2025	2024
Receita/Despesa de Equivalência Patrimonial	-1.518.785,79	-985.794,97
Despesas Operacionais e Receitas	1.657,08	1.201,76
Despesas Administrativas	0,00	0,00
Despesas Tributárias	1.668,24	1.055,68
Despesas Financeiras	0,00	219,85
Outras Receitas (Despesas)	11,16	73,77
Resultado antes da CSL/IRPJ	-1.520.442,87	-986.996,73
Contribuição Social s/ Lucro Líquido	0,30	8,96
Resultado antes do IRPJ	-1.520.443,17	-987.005,69
Imposto s/Renda Pessoa Jurídica	0,51	14,93
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	-1.520.443,68	-987.020,62

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (Em R\$)

DISCRIMINAÇÃO	CAPITAL REALIZADO ATUALIZADO	RESERVA LEGAL	RESERVA DE LUCROS	LUCROS PREJUÍZOS ACUMULADOS	TOTAL
Saldos em 31 de Dezembro de 2024	4.164.429,00	0,00	0,00	-2.525.870,25	1.638.558,75
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício				-1.520.443,68	-1.520.443,68
Ajustes de Exerc. Anterior	0,00			0,00	0,00
Saldos em 31 de Dezembro de 2025	4.164.429,00	0,00	0,00	-4.046.313,93	118.115,07

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA (Em R\$)

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA (Em R\$)	2025	2024
Das Atividades Operacionais		
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	-1.520.443,68	-987.020,62
Ajustes por:		
Resultado de Equivalência Patrimonial	1.518.785,79	985.794,97
Decréscimos (acrécimos) em ativos		
Impostos a recuperar/ Títulos a Receber/Antecip.	-1,11	-1,33
(Decréscimos) acréscimos em passivos		
Impostos/Contribuições e Contas a pagar	-11,11	8,96
Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades operac.	-1.670,11	-1.218,02
Das Atividades de Investimento		
Dividendos Recebidos	0,00	0,00
Investimentos	0,00	0,00
Caixa Líquido usado nas atividades de investimento	0,00	0,00
Das Atividades de Financiamento		
Aumento de Capital	0,00	0,00
Empréstimos	5.000,00	0,00
Caixa Líquido usado nas atividades de financiamento	5.000,00	0,00
Aumento (redução) das disponibilidades	3.329,89	-1.218,02
Disponibilidades		
Caixa mais equivalente de Caixa iniciais	777,82	1.995,84
Caixa mais equivalente de Caixa finais	4.107,71	777,82
Aumento (redução) das disponibilidades	3.329,89	-1.218,02

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

1. Contexto Operacional - A empresa EFEGE Participações S/A, inscrita no CNPJ 09.068.389/0001-81, tributada pelo Lucro Presumido, com apuração trimestral, tem por objeto a participação em outras sociedades. **2. Apresentação das Demonstrações Financeiras** - As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, abrangendo a legislação societária brasileira, os Pronunciamentos, Orientações e Interpretações emitidos pelo CPC – Comitê de Pronunciamentos Contábeis, aplicáveis ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. **3. Resumo das principais práticas contábeis:** **3.1 Apuração de Resultado** - O resultado é apurado pelo regime de competência. **3.2 Caixa e equivalente de caixa** - Compreendem dinheiro em caixa e saldos mantidos em contas bancárias. **3.3 Investimentos** - O valor de R\$ 9.119.004,21, refere-se a investimentos em empresas avaliados pelo método de equivalência patrimonial. **3.4 Debêntures** - Em julho de 2014 ocorreu a 2ª emissão particular de debentures, foram emitidas 1.500.000 debentures conversíveis em ações, nominativas e subordinadas, ao valor unitário de R\$. 1,00, totalizando R\$. 1.500.000,00 com vencimento em 16 de julho de 2033, a base da remuneração é de 5% dos lucros líquidos anuais distribuíveis. Em dezembro de 2017 ocorreu a 3ª emissão particular de debentures, foram emitidas 7.500.000 debentures conversíveis em ações, nominativas e subordinadas, ao valor unitário de R\$. 1,00, totalizando R\$ 7.500.000,00 com vencimento em 01 de dezembro de 2037, a base da remuneração é de 3% dos lucros líquidos anuais distribuíveis.

Nelson Abrão Grunebaum - Diretor

Eduardo Grunebaum - Diretor




Lídia Ferreira de Carvalho - Contador(a) CRC 1SP299389/O-0

Balanço EFEGE 2025 Publicação.pdf

Documento número #f9de0895-1831-4d76-a0c2-f86943c3f445

Hash do documento original (SHA256): 4056c8aecdfc9efde173fba02d149ce7469c5a7da97c003baae06c42fe7aa933

Assinaturas

-  **NELSON ABRÃO GRUNEBAUM**
CPF: 022.587.308-72
Assinou como diretor(a) em 23 abr 2026 às 09:40:13
-  **EDUARDO GRUNEBAUM**
CPF: 220.890.238-64
Assinou como diretor(a) em 24 abr 2026 às 10:30:22
-  **LÍDIA FERREIRA DE CARVALHO**
CPF: 366.479.898-89
Assinou como contador(a) em 22 abr 2026 às 17:22:41

Log

- 22 abr 2026, 17:17:15 Operador com email juridico@rudgecoworking.com.br na Conta c7dff29c-ca01-4395-83cd-5b90ffdcac08 criou este documento número f9de0895-1831-4d76-a0c2-f86943c3f445. Data limite para assinatura do documento: 22 de maio de 2026 (17:17). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 22 abr 2026, 17:18:14 Operador com email juridico@rudgecoworking.com.br na Conta c7dff29c-ca01-4395-83cd-5b90ffdcac08 adicionou à Lista de Assinatura: eduardo@tekla.com.br para assinar como diretor(a), via E-mail.

Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo EDUARDO GRUNEBAUM e CPF 220.890.238-64.
- 22 abr 2026, 17:18:14 Operador com email juridico@rudgecoworking.com.br na Conta c7dff29c-ca01-4395-83cd-5b90ffdcac08 adicionou à Lista de Assinatura: lidia@tekla.com.br para assinar como contador(a), via E-mail.

Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo LÍDIA FERREIRA DE CARVALHO.

- 22 abr 2026, 17:18:14 Operador com email juridico@rudgecoworking.com.br na Conta c7dff29c-ca01-4395-83cd-5b90ffdcac08 adicionou à Lista de Assinatura: nelson@tekla.com.br para assinar como diretor(a), via E-mail.
- Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo NELSON ABRÃO GRUNEBAUM e CPF 022.587.308-72.
- 22 abr 2026, 17:22:41 LÍDIA FERREIRA DE CARVALHO assinou como contador(a). Pontos de autenticação: Token via E-mail lidia@tekla.com.br. CPF informado: 366.479.898-89. IP: 186.193.231.157. Componente de assinatura versão 1.1425.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 23 abr 2026, 09:40:13 NELSON ABRÃO GRUNEBAUM assinou como diretor(a). Pontos de autenticação: Token via E-mail nelson@tekla.com.br. CPF informado: 022.587.308-72. IP: 186.193.231.157. Componente de assinatura versão 1.1426.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 24 abr 2026, 10:30:22 EDUARDO GRUNEBAUM assinou como diretor(a). Pontos de autenticação: Token via E-mail eduardo@tekla.com.br. CPF informado: 220.890.238-64. IP: 186.193.231.157. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -23.64205842379182 e longitude -46.58620568866171. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.1427.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 24 abr 2026, 10:30:23 Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número f9de0895-1831-4d76-a0c2-f86943c3f445.



Documento assinado com validade jurídica.

Para conferir a validade, acesse <https://www.clicksign.com/validador> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº f9de0895-1831-4d76-a0c2-f86943c3f445, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.