NAG PARTICIPAÇÕES S/A
CNPJ 07.135.085/0001-64
RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas: Submetemos à apreciação de V.Sas as demonstrações contábeis relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais. A Diretoria.

BALANÇO PATRIMONIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 (Em R$)

A T I V O	2025	2024	P A S S I V O	2025	2024
Ativo Circulante	**8.735.608,15**	**8.772.714,45**	**Passivo Circulante**	**11.307.383,15**	**10.440.525,02**
Caixa e Equivalente de Caixa	4.597.672,77	4.021.595,79	Salários e Encargos	8.784,68	8.797,98
Titulos a Receber	7.500,00	7.100,00	Impostos e Contribuições a pagar	29.437,64	15.758,55
Antecipações	3.267,46	3.307,41	Dividendos a Pagar	6.979.935,83	6.822.876,82
Impostos a recuperar	104,96	1.401,79	Empréstimos	4.289.225,00	3.593.091,67
Dividendos a receber	4.127.062,96	4.739.309,46	**Passivo não Circulante**	**0,00**	**1.093.333,33**
Ativo não Circulante	**22.578.805,98**	**22.578.805,98**	Empréstimos	0,00	1.093.333,33
Investimentos	**22.129.263,48**	**22.129.263,48**	**Patrimônio Liquido**	**20.007.030,98**	**19.817.662,08**
Particip em outras sociedades	15.247.853,05	15.247.853,05	Capital Social	17.000.000,00	17.000.000,00
Propriesdades para Investimentos	6.881.410,43	6.881.410,43	Reserva Legal	3.007.030,98	2.817.662,08
Imobilizado	**449.542,50**	**449.542,50**	Lucros a Destinar	0,00	0,00
TOTAL ATIVO	**31.314.414,13**	**31.351.520,43**	**TOTAL PASSIVO**	**31.314.414,13**	**31.351.520,43**

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (Em R$)	2025	2024
Receitas de Equivalência Patrimonial	**3.944.839,78**	**4.805.466,12**
Receitas de Prestação de Serviços	**90.000,00**	**85.200,00**
Dedução das Receitas	3.270,40	3.097,03
Receita Liquida da Prestação de Serviços	**86.729,60**	**82.102,97**
Despesas Administrativas	489.044,31	488.419,74
Despesas Tributárias	11.079,13	10.936,44
Despesas Financeiras	206.346,38	213.398,23
Outras Receitas	631.979,17	0,00
Outras Despesas	48.058,48	70.287,43
Resultado antes da CSL/IRPJ	**3.909.020,25**	**4.104.527,25**
Contribuição Social s/ Lucro Líquido	36.967,33	48.143,48
Resultado antes do IRPJ	**3.872.052,92**	**4.056.383,77**
Imposto s/Renda Pessoa Jurídica	84.675,01	110.555,27
Lucro Líquido do Exercício	**3.787.377,91**	**3.945.828,50**

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LIQUIDO (Em R$)

DISCRIMINAÇÃO	CAPITAL REALIZADO ATUALIZADO	RESERVA LEGAL	RESERVA DE LUCROS	LUCROS PREJUÍZOS ACUMULADOS	TOTAL
Saldos em 31 de Dezembro de 2024	**17.000.000,00**	**2.817.662,08**	**0,00**	**0,00**	**19.817.662,08**
Lucro Líquido do Exercício				**3.787.377,91**	**3.787.377,91**
Reserva Legal		189.368,90		-189.368,90	**0,00**
Distribuição de Dividendos				-3.598.009,01	**-3.598.009,01**
Saldos em 31 de Dezembro de 2025	**17.000.000,00**	**3.007.030,98**	**0,00**	**0,00**	**20.007.030,98**

DEMONSTRAÇÕES DO FLUXO DE CAIXA (Em R$)

	2025	2024
Das Atividades Operacionais		
Lucro Líquido do Exercício	**3.787.377,91**	**3.945.828,50**
Ajustes de Exerc. Anteriores	0,00	0,00
Resultado de Equivalência Patrimonial	-3.944.839,78	-4.805.466,12
Decréscimos (acréscimos) em ativos		
Impostos a recuperar/ Títulos a Receber/Antecipações	936,78	1.443,47
(Decréscimos) acréscimos em passivos		
Impostos/Contribuições e Contas a pagar	13.665,79	7.420,66
Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades operac.	**-142.859,30**	**-850.773,49**
Das Atividades de Investimento		
Acréscimo Imobilizado	0,00	0,00
Investimentos	3.944.839,78	4.805.466,12
Dividendos Recebidos	612.246,50	-1.552.466,12
Caixa Líquido usado nas atividades de investimento	**4.557.086,28**	**3.253.000,00**
Das Atividades de Financiamento		
Dividendos pagos	-3.440.950,00	-5.175.896,50
Empréstimos	-397.200,00	-339.587,50
Caixa Líquido usado nas atividades de financiamento	**-3.838.150,00**	**-5.515.484,00**
Aumento (redução) das disponibilidades	**576.076,98**	**-3.113.257,49**
Disponibilidades		
Caixa mais equivalente de Caixa iniciais	4.021.595,79	7.134.853,28
Caixa mais equivalente de Caixa finais	4.597.672,77	4.021.595,79
Aumento (redução) das disponibilidades	**576.076,98**	**-3.113.257,49**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

1. Contexto Operacional - A empresa NAG PARTICIPAÇÕES S/A, inscrita no CNPJ 07.135.085/0001-64, tributada pelo Lucro Presumido, com apuração trimestral, tem por objeto Holding de Instituição não financeira. **2. Apresentação das Demonstrações Financeiras -** As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, abrangendo a legislação societária brasileira, os Pronunciamentos, Orientações e Interpretações emitidos pelo CPC – Comitê de Pronunciamentos Contábeis, aplicáveis ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. **3. Resumo das principais práticas contábeis: 3.1 Apuração de Resultado -** O resultado é apurado pelo regime de competência **3.2 Caixa e Equivalente de caixa -** Compreendem dinheiro em caixa e saldos mantidos em contas bancárias. **3.3 Investimentos** - O valor de R$ 15.247.853,05 refere-se a investimentos em empresas avaliados pelo método de equivalência patrimonial, R$ 6.881.410,43 refere-se a propriedades para investimentos registradas pelo custo de aquisição. **3.4 Imobilizado** - Registrado ao custo de aquisição, formação ou construção.

[illegible]ebaum - Diretor | **Eduardo Grunebaum - Diretor** | **Lídia Ferreira de Carvalho - Contador(a) CRC 1SP299389/O-0**

Clicksign b364902c-a8f6-4fa4-b4f8-2a8b41caeeef

Balanço NAG 2025 Publicação.pdf

Documento número #b364902c-a8f6-4fa4-b4f8-2a8b41caeeef

Hash do documento original (SHA256): e2c6fabeb4158d82fa92dc3806319eeba6c36d62a297ab1a96a54826e7b15f6c

Assinaturas

EDUARDO GRUNEBAUM
CPF: 220.890.238-64
Assinou como diretor(a) em 24 abr 2026 às 10:30:36

NELSON ABRÃO GRUNEBAUM
CPF: 022.587.308-72
Assinou como diretor(a) em 23 abr 2026 às 09:40:59

LÍDIA FERREIRA DE CARVALHO
CPF: 366.479.898-89
Assinou como contador(a) em 23 abr 2026 às 07:32:36

Log

23 abr 2026, 06:41:23	Operador com email juridico@rudgecoworking.com.br na Conta c7dff29c-ca01-4395-83cd-5b90ffdcac08 criou este documento número b364902c-a8f6-4fa4-b4f8-2a8b41caeeef. Data limite para assinatura do documento: 23 de maio de 2026 (06:41). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
23 abr 2026, 06:42:41	Operador com email juridico@rudgecoworking.com.br na Conta c7dff29c-ca01-4395-83cd-5b90ffdcac08 adicionou à Lista de Assinatura: lidia@tekla.com.br para assinar como contador(a), via E-mail. Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo LÍDIA FERREIRA DE CARVALHO.
23 abr 2026, 06:42:41	Operador com email juridico@rudgecoworking.com.br na Conta c7dff29c-ca01-4395-83cd-5b90ffdcac08 adicionou à Lista de Assinatura: nelson@tekla.com.br para assinar como diretor(a), via E-mail. Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo NELSON ABRÃO GRUNEBAUM e CPF 022.587.308-72.

23 abr 2026, 06:42:41	Operador com email juridico@rudgecoworking.com.br na Conta c7dff29c-ca01-4395-83cd-5b90ffdcac08 adicionou à Lista de Assinatura: eduardo@tekla.com.br para assinar como diretor(a), via E-mail. Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo EDUARDO GRUNEBAUM e CPF 220.890.238-64.
23 abr 2026, 07:32:36	LÍDIA FERREIRA DE CARVALHO assinou como contador(a). Pontos de autenticação: Token via E-mail lidia@tekla.com.br. CPF informado: 366.479.898-89. IP: 186.193.231.157. Componente de assinatura versão 1.1426.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com.
23 abr 2026, 09:40:59	NELSON ABRÃO GRUNEBAUM assinou como diretor(a). Pontos de autenticação: Token via E-mail nelson@tekla.com.br. CPF informado: 022.587.308-72. IP: 186.193.231.157. Componente de assinatura versão 1.1426.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com.
24 abr 2026, 10:30:36	EDUARDO GRUNEBAUM assinou como diretor(a). Pontos de autenticação: Token via E-mail eduardo@tekla.com.br. CPF informado: 220.890.238-64. IP: 186.193.231.157. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -23.64204017554859 e longitude -46.58619413871474. URL para abrir a localização no mapa: https://app.clicksign.com/location. Componente de assinatura versão 1.1427.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com.
24 abr 2026, 10:30:39	Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número b364902c-a8f6-4fa4-b4f8-2a8b41caeeef.

ICP Brasil

Documento assinado com validade jurídica.
Para conferir a validade, acesse https://www.clicksign.com/validador e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.
As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº b364902c-a8f6-4fa4-b4f8-2a8b41caeeef, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.