

**INSTITUTO DE ONCOLOGIA KAPLAN S.A.**  
**DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO**  
**PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024**  
**94.831.294/0003-09**

(Em milhares de reais - R\$)

	<b>Reservas de Lucros</b>				<b>Total do patrimônio líquido</b>
	<b>Capital social</b>	<b>Reserva legal</b>	<b>Reserva de lucros</b>	<b>Resultado do exercício</b>	
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023</b>	<b>24.072</b>	<b>807</b>	<b>19.348</b>	<b>-</b>	<b>44.227</b>
Resultado do exercício	-	-	-	11.176	11.176
Distribuição de dividendos	-	-	-	(2.654)	(2.654)
Constituição de reserva de lucro	-	-	7.963	(7.963)	-
Constituição reserva legal	-	559	-	(559)	-
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024</b>	<b>24.072</b>	<b>1.366</b>	<b>27.311</b>	<b>-</b>	<b>52.749</b>
Resultado do exercício	-	-	-	6.110	6.110
Distribuição de dividendos	-	-	-	(1.528)	(1.528)
Constituição de reserva de lucro	-	-	4.582	(4.582)	-
Reestruturação societária	(20.051)	-	3.393	-	(16.658)
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025</b>	<b>4.021</b>	<b>1.366</b>	<b>35.286</b>	<b>-</b>	<b>40.673</b>