

**ADG PARTICIPAÇÕES S/A**  
**CNPJ 09.068.301/0001-21**  
**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

**Senhores Acionistas: Submetemos à apreciação de V.Sas as demonstrações contábeis relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais. A Diretoria.**

**BALANÇO PATRIMONIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 (Em R\$)**

ATIVO	2025		2024		PASSIVO	2025		2024			
	<b>Ativo Circulante</b>	<b>13.135,49</b>	<b>13.892,86</b>	<b>Passivo Circulante</b>		<b>67,78</b>	<b>0,57</b>	<b>Caixa e Equivalente de Caixa</b>	13.127,29	13.886,36	<b>Impostos e Contribuições a pagar</b>
Outros Créditos	8,20	6,50	<b>Passivo não Circulante</b>	<b>9.000.000,00</b>	<b>9.000.000,00</b>	Investimentos	8.873.566,13	10.392.351,91	Debêntures	9.000.000,00	9.000.000,00
<b>Ativo não Circulante</b>	<b>8.873.566,13</b>	<b>10.392.351,91</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-113.366,16</b>	<b>1.406.244,20</b>	Particip em outras sociedades	8.873.566,13	10.392.351,91	Capital Social	3.833.270,00	3.833.270,00
									Lucro/Prejuízo Acumulado	-3.946.636,16	-2.427.025,80
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>8.886.701,62</b>	<b>10.406.244,77</b>	<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>8.886.701,62</b>	<b>10.406.244,77</b>						

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (Em R\$)**

	2025	2024
<b>Receita/Despesa de Equivalência Patrimoni:</b>	<b>-1.518.785,78</b>	<b>-985.794,96</b>
<b>Receitas e Despesas Operacionais</b>	<b>588,84</b>	<b>1.233,46</b>
Despesas Administrativas	0,00	0,00
Despesas Tributárias	1.668,24	1.055,68
Despesas Financeiras	0,00	219,85
Outras Receitas (Despesas)	1.079,40	42,07
<b>Resultado antes da CSL/IRPJ</b>	<b>-1.519.374,62</b>	<b>-987.028,42</b>
Contribuição Social s/ Lucro Líquido	88,40	0,19
<b>Resultado antes do IRPJ</b>	<b>-1.519.463,02</b>	<b>-987.028,61</b>
Imposto s/Renda Pessoa Jurídica	147,34	0,31
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício</b>	<b>-1.519.610,36</b>	<b>-987.028,92</b>

**DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (Em R\$)**

DISCRIMINAÇÃO	CAPITAL REALIZADO ATUALIZADO	RESERVA LEGAL	RESERVA DE LUCROS	LUCROS PREJUÍZOS ACUMULADOS	TOTAL
<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2024</b>	<b>3.833.270,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.427.025,80</b>	<b>1.406.244,20</b>
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício				-1.519.610,36	-1.519.610,36
Ajustes de Exerc. Anterior	0,00			0,00	0,00
<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2025</b>	<b>3.833.270,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-3.946.636,16</b>	<b>-113.366,16</b>

**DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA (Em R\$)**

	2025	2024
<b>Das Atividades Operacionais</b>		
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	-1.519.610,36	-987.028,92
<b>Ajustes por:</b>		
Resultado de Equivalência Patrimonial	1.518.785,78	985.794,96
<b>Decréscimos (acrécimos) em ativos</b>		
Impostos a recuperar e Títulos a Receber	-1,70	5,46
<b>(Decréscimos) acréscimos em passivos</b>		
Impostos/Contribuições e Contas a pagar	67,21	-144,66
<b>Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades operac.</b>	<b>-759,07</b>	<b>-1.373,16</b>
<b>Das Atividades de Investimento</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Aumento (redução) das disponibilidades</b>	<b>-759,07</b>	<b>-1.373,16</b>
<b>Disponibilidades</b>		
Caixa mais equivalente de Caixa iniciais	13.886,36	15.259,52
Caixa mais equivalente de Caixa finais	13.127,29	13.886,36
<b>Aumento (redução) das disponibilidades</b>	<b>-759,07</b>	<b>-1.373,16</b>

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

**1. Contexto Operacional** - Empresa ADG Participações S/A, inscrita no CNPJ 09.068.301/0001-21, tributada pelo Lucro Presumido, com apuração trimestral, tem por objeto a participação em outras sociedades. **2. Apresentação das Demonstrações Financeiras** - As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, abrangendo a legislação societária brasileira, os Pronunciamentos, Orientações e Interpretações emitidos pelo CPC – Comitê de Pronunciamentos Contábeis, aplicáveis ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. **3. Resumo das principais práticas contábeis:** **3.1 Apuração de Resultado** - O resultado é apurado pelo regime de competência. **3.2 Caixa e equivalente de caixa** - Compreendem dinheiro em caixa e saldos mantidos em contas bancárias. **3.3 Investimentos** - O valor de R\$ 8.873.566,13, refere-se a investimentos em empresas avaliados pelo método de equivalência patrimonial. **3.4 Debêntures** - Em julho de 2014 ocorreu a 2ª emissão particular de debentures, foram emitidas 1.500.000 debentures conversíveis em ações, nominativas e subordinadas, ao valor unitário de R\$. 1,00, totalizando R\$. 1.500.000,00 com vencimento em 16 de julho de 2033, a base da remuneração é de 5% dos lucros líquidos anuais distribuíveis. Em dezembro de 2017 ocorreu a 3ª emissão particular de debentures, foram emitidas 7.500.000 debentures conversíveis em ações, nominativas e subordinadas, ao valor unitário de R\$. 1,00, totalizando R\$. 7.500.000,00 com vencimento em 01 de dezembro de 2037, a base da remuneração é de 3% dos lucros líquidos anuais distribuíveis.

Mario Afonso Grunebaum - Diretor      André Grunebaum - Diretor      Lídia Ferreira de Carvalho - Contador(a) CRC 1SP299389/O-0

## Balanço ADG 2025 Publicação.pdf

Documento número #a6e13db5-ee6b-4a45-9f22-afac968a925b

Hash do documento original (SHA256): 92a24ae38d2dff65b49d738cbc61f0ed5798f6e87c4c24256e07a8aedba1ca68

## Assinaturas

✓ **LÍDIA FERREIRA DE CARVALHO**  
CPF: 366.479.898-89  
Assinou como contador(a) em 22 abr 2026 às 17:20:56

✓ **MARIO AFONSO GRUNEBAUM**  
CPF: 061.630.418-87  
Assinou como diretor(a) em 22 abr 2026 às 17:52:32

✓ **ANDRE GRUNEBAUM**  
CPF: 146.626.138-25  
Assinou como diretor(a) em 22 abr 2026 às 18:09:26

## Log

- 22 abr 2026, 17:13:50 Operador com email juridico@rudgecoworking.com.br na Conta c7dff29c-ca01-4395-83cd-5b90ffdcac08 criou este documento número a6e13db5-ee6b-4a45-9f22-afac968a925b. Data limite para assinatura do documento: 22 de maio de 2026 (17:13). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 22 abr 2026, 17:15:40 Operador com email juridico@rudgecoworking.com.br na Conta c7dff29c-ca01-4395-83cd-5b90ffdcac08 adicionou à Lista de Assinatura: mario@tekla.com.br para assinar como diretor(a), via E-mail.  
  
Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo MARIO AFONSO GRUNEBAUM e CPF 061.630.418-87.
- 22 abr 2026, 17:15:40 Operador com email juridico@rudgecoworking.com.br na Conta c7dff29c-ca01-4395-83cd-5b90ffdcac08 adicionou à Lista de Assinatura: andre@tekla.com.br para assinar como diretor(a), via E-mail.  
  
Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo ANDRE GRUNEBAUM e CPF 146.626.138-25.

- 
- 22 abr 2026, 17:15:40 Operador com email juridico@rudgecoworking.com.br na Conta c7dff29c-ca01-4395-83cd-5b90ffdcac08 adicionou à Lista de Assinatura: lidia@tekla.com.br para assinar como contador(a), via E-mail.
- Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo LÍDIA FERREIRA DE CARVALHO.
- 22 abr 2026, 17:20:56 LÍDIA FERREIRA DE CARVALHO assinou como contador(a). Pontos de autenticação: Token via E-mail lidia@tekla.com.br. CPF informado: 366.479.898-89. IP: 186.193.231.157. Componente de assinatura versão 1.1425.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 22 abr 2026, 17:52:32 MARIO AFONSO GRUNEBAUM assinou como diretor(a). Pontos de autenticação: Token via E-mail mario@tekla.com.br. CPF informado: 061.630.418-87. IP: 186.193.231.157. Componente de assinatura versão 1.1425.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 22 abr 2026, 18:09:26 ANDRE GRUNEBAUM assinou como diretor(a). Pontos de autenticação: Token via E-mail andre@tekla.com.br. CPF informado: 146.626.138-25. IP: 186.193.231.157. Componente de assinatura versão 1.1426.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 22 abr 2026, 18:09:27 Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número a6e13db5-ee6b-4a45-9f22-afac968a925b.
- 



#### Documento assinado com validade jurídica.

Para conferir a validade, acesse <https://www.clicksign.com/validador> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº a6e13db5-ee6b-4a45-9f22-afac968a925b, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em [www.clicksign.com](http://www.clicksign.com).