

**MAG PARTICIPAÇÕES S/A**  
**CNPJ 07.116.770/0001-43**  
**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

Senhores Acionistas: Submetemos à apreciação de V.Sas as demonstrações contábeis relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais. A Diretoria.					
BALANÇO PATRIMONIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 (Em Reais)					
ATIVO	2025	2024	PASSIVO	2025	2024
<b>Ativo Circulante</b>	<b>12.110.568,87</b>	<b>15.066.364,13</b>	<b>Passivo Circulante</b>	<b>11.071.355,46</b>	<b>13.338.158,08</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	9.305.534,05	11.266.591,08	Salários e Encargos	7.967,01	8.038,86
Titulos a Receber	4.000,00	3.800,00	Impostos e Contribuições a pagar	124.346,43	82.690,04
Antecipações	2.905,68	2.927,54	Dividendos a Pagar	5.922.542,02	9.144.595,83
Impostos a Recuperar	331,31	2.001,19	Fornecedores/Contas Correntes	0,00	0,00
Dividendos a receber	2.797.797,83	3.791.044,32	Empréstimos	5.016.500,00	4.102.833,35
<b>Ativo não Circulante</b>	<b>19.295.725,09</b>	<b>19.295.725,09</b>	<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>0,00</b>	<b>916.666,65</b>
<b>Investimentos</b>	<b>18.601.181,24</b>	<b>18.601.181,24</b>	EMPRESIMOS	0,00	916.666,65
Participação em outras Sociedades	15.036.993,78	15.036.993,78	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>20.334.938,50</b>	<b>20.107.264,49</b>
Propriedades p/Investimentos	3.564.187,46	3.564.187,46	Capital Social	17.000.000,00	17.000.000,00
<b>Imobilizado</b>	<b>694.543,85</b>	<b>694.543,85</b>	Reserva Legal	3.334.938,50	3.107.264,49
Veículos	694.543,85	694.543,85			
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>31.406.293,96</b>	<b>34.362.089,22</b>	<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>31.406.293,96</b>	<b>34.362.089,22</b>

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (R\$)	2025	2024
<b>Receitas de Equivalência Patrimonial</b>	<b>3.944.839,79</b>	<b>4.805.466,14</b>
<b>Receitas de Prestação de Serviços</b>	<b>48.000,00</b>	<b>45.600,00</b>
Dedução das Receitas	1.744,70	1.657,10
<b>Receita Líquida da Prestação de Serviços</b>	<b>46.255,30</b>	<b>43.942,90</b>
<b>Lucro Bruto Operacional</b>	<b>46.255,30</b>	<b>43.942,90</b>
Despesas Administrativas	165.880,89	198.978,70
Despesas Tributárias	10.978,21	20.575,18
Despesas Financeiras	244.217,71	248.516,43
Outras Receitas (Despesas)	1.432.262,94	374.627,80
<b>Resultado antes da CSL/IRPJ</b>	<b>5.002.281,22</b>	<b>4.755.966,53</b>
Contribuição Social s/ Lucro Líquido	123.608,88	64.266,87
<b>Resultado antes do IRPJ</b>	<b>4.878.672,34</b>	<b>4.691.699,66</b>
Imposto s/Renda Pessoa Jurídica	325.192,14	161.277,23
<b>Lucro Líquido do Exercício</b>	<b>4.553.480,20</b>	<b>4.530.422,43</b>

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (Em Reais)					
DISCRIMINAÇÃO	CAPITAL REALIZADO	RESERVA LEGAL	RESERVA DE LUCROS	LUCROS PREJUÍZOS ACUMULADOS	TOTAL
<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2024</b>	<b>17.000.000,00</b>	<b>3.107.264,49</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.107.264,49</b>
<b>Lucro Líquido do Exercício</b>				4.553.480,20	4.553.480,20
Reserva Legal		227.674,01		-227.674,01	0,00
Distribuição de Dividendos				-4.325.806,19	-4.325.806,19
<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2025</b>	<b>17.000.000,00</b>	<b>3.334.938,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.334.938,50</b>

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
<p><b>1. Contexto Operacional</b> - A empresa MAG PARTICIPAÇÕES S/A, inscrita no CNPJ 07.116.770/0001-43, tributada pelo Lucro Presumido, com apuração trimestral, tem por objeto Holding de Instituição não financeira. <b>2. Apresentação das Demonstrações Financeiras</b> - As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, abrangendo a legislação societária brasileira, os Pronunciamentos, Orientações e Interpretações emitidos pelo CPC – Comitê de Pronunciamentos Contábeis, aplicáveis ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. <b>3. Resumo das principais práticas contábeis:</b> <b>3.1 Apuração de Resultado</b> - O resultado é apurado pelo regime de competência. <b>3.2 Caixa e Equivalente de caixa</b> - Compreendem dinheiro em caixa e saldos mantidos em contas bancárias. <b>3.3 Investimentos</b> - O valor de R\$ 15.036.993,78 refere-se a investimentos em empresas avaliados pelo método de equivalência patrimonial, R\$ 3.564.187,46 refere-se a propriedades para investimentos registradas pelo custo de aquisição. <b>3.4 Imobilizado</b> - Registrado ao custo de aquisição, formação ou construção.</p>

DEMONSTRAÇÕES DO FLUXO DE CAIXA (R\$)	2025	2024
<b>Das Atividades Operacionais</b>		
<b>Lucro Líquido do Exercício</b>	<b>4.553.480,20</b>	<b>4.530.422,43</b>
Ajustes credores de Exercícios Anteriores	0,00	0,00
<b>Resultado de Equivalência Patrimonial</b>	<b>-3.944.839,79</b>	<b>-4.805.466,14</b>
<b>Decréscimos (acréscimos) em ativos</b>		
Impostos a recuperar/ Titulos a Receber/Antecip.	1.491,74	1.670,24
<b>(Decréscimos) acréscimos em passivos</b>		
Impostos/Contribuições e Contas a pagar	41.584,54	-21.334,44
<b>Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades operac.</b>	<b>651.716,69</b>	<b>-294.707,91</b>
<b>Das Atividades de Investimento</b>		
Investimentos	3.944.839,79	4.735.520,54
Dividendos Recebidos	993.246,49	-1.363.466,14
<b>Caixa Líquido usado nas atividades de investimento</b>	<b>4.938.086,28</b>	<b>3.372.054,40</b>
<b>Das Atividades de Financiamento</b>		
Dividendos pagos	-7.547.860,00	-3.163.750,00
Empréstimos	-3.000,00	19.500,00
<b>Caixa Líquido usado nas atividades de financiamento</b>	<b>-7.550.860,00</b>	<b>-3.144.250,00</b>
<b>Aumento (redução) das disponibilidades</b>	<b>-1.961.057,03</b>	<b>-66.903,51</b>
<b>Disponibilidades</b>		
Caixa mais equivalente de Caixa iniciais	11.266.591,08	11.333.494,59
Caixa mais equivalente de Caixa finais	9.305.534,05	11.266.591,08
<b>Aumento (redução) das disponibilidades</b>	<b>-1.961.057,03</b>	<b>-66.903,51</b>

## Balanço MAG 2025 Publicação.pdf

Documento número #e083d50e-9048-48f2-b800-f89d159fc0d7

Hash do documento original (SHA256): a54e4a0a7c8779c50cc90d44716aeae3a0877e6194bd59bbc11df654c6305d91

## Assinaturas

✓ **LÍDIA FERREIRA DE CARVALHO**  
CPF: 366.479.898-89  
Assinou como contador(a) em 22 abr 2026 às 17:18:47

✓ **MARIO AFONSO GRUNEBAUM**  
CPF: 061.630.418-87  
Assinou como diretor(a) em 22 abr 2026 às 17:52:04

✓ **ANDRE GRUNEBAUM**  
CPF: 146.626.138-25  
Assinou como diretor(a) em 22 abr 2026 às 18:08:58

## Log

- 22 abr 2026, 17:15:55 Operador com email juridico@rudgecoworking.com.br na Conta c7dff29c-ca01-4395-83cd-5b90ffdcac08 criou este documento número e083d50e-9048-48f2-b800-f89d159fc0d7. Data limite para assinatura do documento: 22 de maio de 2026 (17:15). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 22 abr 2026, 17:17:04 Operador com email juridico@rudgecoworking.com.br na Conta c7dff29c-ca01-4395-83cd-5b90ffdcac08 adicionou à Lista de Assinatura: andre@tekla.com.br para assinar como diretor(a), via E-mail.
- Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo ANDRE GRUNEBAUM e CPF 146.626.138-25.
- 22 abr 2026, 17:17:04 Operador com email juridico@rudgecoworking.com.br na Conta c7dff29c-ca01-4395-83cd-5b90ffdcac08 adicionou à Lista de Assinatura: mario@tekla.com.br para assinar como diretor(a), via E-mail.
- Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo MARIO AFONSO GRUNEBAUM e CPF 061.630.418-87.

- 
- 22 abr 2026, 17:17:04 Operador com email juridico@rudgecoworking.com.br na Conta c7dff29c-ca01-4395-83cd-5b90ffdcac08 adicionou à Lista de Assinatura: lidia@tekla.com.br para assinar como contador(a), via E-mail.
- Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo LÍDIA FERREIRA DE CARVALHO.
- 22 abr 2026, 17:18:47 LÍDIA FERREIRA DE CARVALHO assinou como contador(a). Pontos de autenticação: Token via E-mail lidia@tekla.com.br. CPF informado: 366.479.898-89. IP: 186.193.231.157. Componente de assinatura versão 1.1425.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 22 abr 2026, 17:52:04 MARIO AFONSO GRUNEBAUM assinou como diretor(a). Pontos de autenticação: Token via E-mail mario@tekla.com.br. CPF informado: 061.630.418-87. IP: 186.193.231.157. Componente de assinatura versão 1.1425.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 22 abr 2026, 18:08:58 ANDRE GRUNEBAUM assinou como diretor(a). Pontos de autenticação: Token via E-mail andre@tekla.com.br. CPF informado: 146.626.138-25. IP: 186.193.231.157. Componente de assinatura versão 1.1426.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 22 abr 2026, 18:09:00 Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número e083d50e-9048-48f2-b800-f89d159fc0d7.
- 



#### Documento assinado com validade jurídica.

Para conferir a validade, acesse <https://www.clicksign.com/validador> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº e083d50e-9048-48f2-b800-f89d159fc0d7, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em [www.clicksign.com](http://www.clicksign.com).