

Darwin Starter Investimentos S.A.

Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2025 e
2024 e Relatório do Auditor Independente



Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2025

CONTEÚDO

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras.....	03
Balanço Patrimonial	06
Demonstração do Resultado	07
Demonstração do Resultado Abrangente	07
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido - Darwin.....	08
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido - Darwin + SCPs.....	09
Demonstração dos Fluxos de Caixa.....	10
Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras.....	11

Balanço Patrimonial

Findo em 31 de dezembro
Valores Expressos em Reais

	Nota	Darwin		Darwin + SCPs		Nota	Darwin		Darwin + SCPs		
		2025	2024	2025	2024		2025	2024	2025	2024	
Ativo						Passivo					
Circulante						Circulante					
Caixa e Equivalentes de Caixa	05	356.097	358.766	8.684.144	6.367.053	Fornecedores	13	6.200	174.908	6.200	174.908
Contas a Receber de Clientes	06	34.000	115.833	34.000	115.833	Obrigações Fiscais	14	17.795	50.745	82.978	209.572
Impostos e Contribuições a Recuperar	07	154.163	156.973	179.571	168.589	Outros Valores a Pagar	16	230.986	375.247	27.943	893.429
Adiantamentos Diversos	-	-	16.173	-	16.173			254.980	600.900	117.121	1.277.909
Outros Valores a Receber	08	146.230	331.100	490.000	-						
Participação Societária não Permanente ..	09	-	-	7.584.069	4.940.290						
		690.489	978.846	16.971.785	11.607.939						
Não Circulante						Patrimônio Líquido					
Mútuos Conversíveis	10	50.000	50.000	11.922.727	11.758.506	Capital Social	17.1	438.545	524.400	438.545	524.400
Opção de Compra de Participação	11	-	-	500.000	-	Capital Social SCP's	17.2	-	-	30.376.240	25.514.544
Investimentos	12	32	10	32	10	Reserva de Lucros	-	54.252	5.718	54.252	5.718
Imobilizado	-	7.256	11.339	7.256	11.339	Prejuízos Acumulados	-	-	(90.823)	(1.584.358)	(3.944.776)
		57.288	61.349	12.430.015	11.769.855			492.797	439.295	29.284.679	22.099.885
Total do Ativo		747.778	1.040.195	29.401.800	23.377.794	Total do Passivo e Patrimônio Líquido ...		747.778	1.040.195	29.401.800	23.377.794

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração do Resultado

Findo em 31 de dezembro
Valores Expressos em Reais

	Nota	Darwin		Darwin + SCPs	
		2025	2024	2025	2024
Receita Líquida das Atividades Operacionais	18	2.058.188	1.477.862	7.113.389	4.843.958
Custo do Serviço Prestado	19	(896.868)	(768.168)	(1.896.543)	(2.443.741)
Lucro Bruto		1.161.320	709.694	5.216.846	2.400.217
Receitas e (Despesas) Operacionais					
Despesas Comerciais	-	-	(868)	-	(158.000)
Despesas Gerais e Administrativas	20	(1.377.156)	(1.295.202)	(1.628.163)	(2.219.458)
Despesas Tributárias	-	(17.141)	(9.004)	(95.986)	(79.464)
Outras Receitas e Despesas Operacionais Líquidas ..	21	1.337.937	433.367	224.692	433.367
		(56.360)	(871.708)	(1.499.456)	(2.023.555)
Lucro (Prejuízo) Antes dos Efeitos Financeiros		1.104.960	(162.013)	3.717.389	376.662
Resultado Financeiro Líquido					
Despesas Financeiras	22	(13.507)	(8.874)	(31.262)	(48.285)
Receitas Financeiras	22	23.815	80.065	902.577	514.457
		10.308	71.191	871.315	466.172
Lucro (Prejuízo) Antes da Tributação		1.115.268	(90.823)	4.588.704	842.834
Imposto de Renda e Contribuição Social corrente	-	(59.725)	-	(805.912)	(479.123)
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício		1.055.543	(90.823)	3.782.793	363.711

Demonstração do Resultado Abrangente

Findo em 31 de dezembro
Valores Expressos em Reais

	Darwin		Darwin + SCPs	
	2025	2024	2025	2024
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	1.055.543	(90.823)	3.782.793	363.711
Outros Resultados Abrangentes	-	-	-	-
RESULTADO ABRANGENTE DO EXERCÍCIO	1.055.543	(90.823)	3.782.793	363.711

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

Findo em 31 de dezembro
Valores Expressos em Reais

Darwin

	Capital Social Subscrito	(-) Capital a Integralizar	Reserva Legal	Reserva Especial	Reserva de Retenção de Lucros	Prejuízo Acumulado	Total
Saldos em 31 de Dezembro de 2023	524.400	-	375	375	4.968	(0)	530.118
Prejuízo do Exercício	-	-	-	-	-	(90.823)	(90.823)
Saldos em 31 de Dezembro de 2024	524.400	-	375	375	4.968	(90.823)	439.295
Absorção de Prejuízos com Capital Social	(85.855)	-	-	-	-	85.855	0
Lucro do Exercício	-	-	-	-	-	1.055.543	1.055.543
Constituição Reserva Legal	-	-	52.777	-	-	(52.777)	-
Constituição Reserva de Lucros	-	-	-	-	725	(725)	-
Absorção de Prejuízos com Reserva de Lucros	-	-	-	-	(4.968)	4.968	-
Dividendos Obrigatórios	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos Distribuídos	-	-	-	-	-	(1.002.040)	(1.002.040)
Saldos em 31 de Dezembro de 2025	438.545	-	53.152	375	725	0	492.798

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

Findo em 31 de dezembro
Valores Expressos em Reais

Darwin + SCs

	Capital Social Subscrito	(-) Capital a Integralizar	Reserva Legal	Reserva Especial	Reserva de Retenção de Lucros	Prejuízos Acumulados	Total
Saldos em 31 de Dezembro de 2023	28.050.027	(1.097.731)	375	375	4.968	(4.122.732)	22.835.281
Lucro do Exercício	-	-	-	-	-	363.711	363.711
Aumento de Capital	20	-	-	-	-	-	20
Redução de Capital	(1.969.392)	587.999	-	-	-	-	(1.381.393)
Integralização de Capital	-	468.041	-	-	-	-	468.041
(-) Capital a Integralizar	-	(20)	-	-	-	-	(20)
Dividendos Propostos	-	-	-	-	-	(185.755)	(185.755)
Saldos em 31 de Dezembro de 2024	26.080.655	(41.711)	375	375	4.967,70	(3.944.776)	22.099.885
Aumento de Capital	6.050.010	-	-	-	-	-	6.050.010
Redução de Capital	(760.341)	-	-	-	-	-	(760.341)
Cessão de Direitos e Obrigações	1.385.154	-	-	-	-	265.478	1.650.632
Integralização de Capital	-	41.711	-	-	-	-	41.711
Absorção de Prejuízos com Capital Social / Reservas	(1.940.693)	-	-	-	(4.968)	1.945.661	-
Lucro do Exercício	-	-	-	-	-	3.782.793	3.782.793
Constituição Reserva Legal	-	-	52.777	-	-	(52.777)	-
Constituição Reserva de Lucros	-	-	-	-	725	(725)	-
Ajuste Exercício	-	-	-	-	-	4.235	4.235
Dividendos Distribuídos	-	-	-	-	-	(4.696.558)	(4.696.558)
Saldos em 31 de Dezembro de 2025	30.814.785	0	53.152	375	725	(1.584.358)	28.172.367

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração dos Fluxos de Caixa - Método Indireto

Findo em 31 de dezembro
Valores Expressos em Reais

	Darwin		Darwin + SCPs	
	2025	2024	2025	2024
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS:	1.005.206	(124.545)	941.850	(189.668)
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício Antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	1.115.268	(90.823)	4.588.704	842.834
Ajustes por:	(6.834)	(62.353)	(1.296.263)	(1.897.922)
. Depreciações e Amortizações	4.083	4.505	4.083	4.505
. Juros e Variações Monetárias	(10.917)	(71.101)	(12.796)	(201.239)
. Resultado da Baixa de Investimento e Mútuo Conversível	-	-	203.333	(690.476)
. Resultado da Baixa de Participação Societária Não Permanente ..	-	-	(4.753.827)	(1.911.622)
. Provisão (Reversão) para Perda em Mútuo Conversível	-	-	500.000	896.667
. Resultado da Baixa de Ativo Permanente	-	4.243	-	4.243
. Resultado da Cessão de Direitos - SCP IV	-	-	1.650.632	-
Resultado Ajustado	1.108.434	(153.175)	3.292.442	(1.055.088)
Aumento (Redução) nos Passivos:	(370.188)	389.583	(1.911.745)	(444.888)
. Fornecedores	(168.709)	122.484	(168.709)	122.484
. Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(50.521)	(95.016)	(760.768)	(512.364)
. Demais Obrigações Fiscais	(6.698)	65.510	(117.258)	128.402
. Adiantamentos de Clientes	-	41.715	-	41.715
. Outras Valores a Pagar	(144.261)	254.889	(865.011)	(225.125)
Redução (Aumento) nos Ativos:	266.960	(360.952)	(438.847)	1.310.308
. Contas a Receber	81.833	(54.883)	81.833	(54.883)
. Impostos e Contribuições a Recuperar	(15.917)	(145.086)	(46.853)	(106.568)
. Adiantamentos Diversos	16.173	2.220	16.173	2.220
. Outros Valores a Receber	184.871	(163.204)	(490.000)	1.469.538
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO:	(22)	(6.730)	746.232	2.948.538
. Aquisição de Imobilizado	0	(6.720)	0	(6.720)
. Aquisição de Participação Societária não Permanente	-	-	(2.768.750)	(0)
. Mútuos Conversíveis	-	-	(0)	(538.345)
. Opação de Compra de Participação	-	-	(500.000)	-
. Aquisição de Investimentos	(22)	(10)	(22)	(10)
. Venda de Mútuo Conversível	-	-	-	1.190.476
. Venda de Participação Societária Não Permanente	-	-	5.232.689	2.303.137
. Ativos de Investimento Cessão de Direitos - SCP IV	-	-	(1.217.685)	-
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO:	(1.007.853)	-	629.010	(140.750)
. Empréstimos e Financiamentos Obtidos	250.000	-	250.000	-
. Pagamento de Empréstimos e Financiamentos	(255.813)	-	(255.813)	-
. Integralização de Capital	-	-	41.711	468.041
. Aumento de Capital	-	-	6.050.010	-
. Redução de Capital - SCP's	-	-	(760.341)	(608.791)
. Distribuição de Dividendos - Darwin	(1.002.040)	-	(1.002.040)	-
. Distribuição de Dividendos - SCP's	-	-	(3.694.518)	-
AUMENTO (REDUÇÃO) LÍQUIDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(2.669)	(131.275)	2.317.092	2.618.120
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO	358.766	490.040	6.367.053	3.748.933
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO	356.097	358.766	8.684.144	6.367.053

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Valores Expressos em Reais

01) Contexto Operacional

A Darwin Starter Investimentos S.A. é uma Companhia constituída sob a forma de sociedade anônima de capital fechado. A Companhia tem como atividade econômica principal a prestação de serviço de estruturação de empresas e empreendimentos, especialmente inovadores, e, a participação e investimentos em outras sociedades.

A Companhia é sócia ostensiva nas Sociedades em Conta de Participação descritas no item 01.2 seguinte. A participação da Companhia nas referidas sociedades, exceto da SCP I, se dá por meio da gestão e operacionalização dos negócios (sócia de serviço), e, caso o empreendimento venha a obter resultados positivos a Companhia terá direito a uma participação de 13,75% sobre os ganhos auferidos. Estes resultados podem ser advindos da participação na opção de conversão do mútuo em capital de cada empresa investida ou ainda da venda de mútuos conversíveis e participações societárias não permanentes. Adicionalmente, a Companhia possui cota de participação sobre o Patrimônio Especial das Sociedades em Conta de Participação das quais é sócia ostensiva, RTM, I, Torq, IV e Club Deal.

Na SCP I a Companhia, que é sócia ostensiva, possui participação no Patrimônio Especial com condição econômica de participação na distribuição de lucros e resultados em 25%.

01.1) **Eventos Societários da Darwin Starter Investimentos S.A.**

Em 30 de abril de 2025 foi realizada Assembleia Geral Ordinária - AGO cujas deliberações foram a aprovação das contas da administração relativas ao exercício de 2024, e, a consignação e aprovação da absorção do prejuízo acumulado até 31 de dezembro de 2024 com a utilização da totalidade da Reserva de Retenção de Lucro e utilização parcial Capital Social da Companhia. Como consequência das mutações do patrimônio líquido acima mencionadas, o artigo 5º do Estatuto Social da Companhia foi alterado, estabelecendo que: *“O capital social é de R\$ 438.545,19 (quatrocentos e trinta e oito mil e quinhentos e quarenta e cinco reais e dezenove centavos), totalmente subscrito e integralizado, dividido em 615.833 (seiscentos e quinze mil, oitocentas e trinta e três) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal”*.

01.2) **Sociedades em Conta de Participação - SCPs**

Composto pelas seguintes sociedades:

- SCP B3;
- SCP RTM;
- SCP Safra;
- SCP Torq;
- SCP TU;
- SCP V;
- SCP VI;
- SCP VII;
- SCP Via;
- SCP I;
- SCP IV;
- SCP Club Deal; e
- SCP AltoQI

a) SCP B3, SCP RTM, SCP Safra, SCP Torq e SCP TU - possuem como objeto a atividade de prospecção, seleção e investimento em sociedades empresariais em estágio inicial (as “Empresas Investidas”), com grande conteúdo inovador nos segmentos de soluções, produtos e serviços para o mercado e alto potencial de crescimento, com a potencial participação no capital das Empresas Investidas, através do recebimento de Opção de Conversão de Mútuo em Capital em percentagem minoritária do capital social com direito a voto das Empresas Investidas à época do exercício da opção, em contrapartida aos investimentos realizados em cada Empresa Investida (“Projeto”).

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Valores Expressos em Reais

b) SCP V, SCP VI, SCP VII e SCP IV - tem como objeto a atividade de prospecção, seleção e investimento em sociedades empresariais em estágio inicial (as “Empresas Investidas”), com grande conteúdo inovador nos segmentos de soluções, produtos e serviços para o mercado financeiro (“Fintech”), de seguros, telecomunicações, de análise de dados (“Big Data”) e de tecnologia da informação (“TI”), e alto potencial de crescimento, com a potencial participação no capital das Empresas Investidas, através do recebimento de Opção de Conversão de Mútuo em Capital em percentagem de até 20% (vinte por cento) do capital social com direito a voto das Empresas Investidas à época do exercício da opção, em contrapartida aos investimentos realizados em cada Empresa Investida (“Projeto”).

c) SCP Via - tem como objeto a prospecção, seleção, apoio e investimento em sociedades empresariais descritas como “Empresas Alvo”, que consistem em empresas atuantes nos segmentos de varejo e/ou em quaisquer segmentos que possam trazer benefícios ou sinergias com empresas do varejo, com a potencial participação no capital as Empresas Alvo a ser realizada através da concessão, pela SCP às Empresas Alvo, de mútuos conversíveis em participação societária destas.

d) SCP I - tem como objeto social a atividade de prospecção, seleção e investimento em sociedades empresariais em estágio inicial (“Empresas Investidas”), com grande conteúdo inovador e alto potencial de crescimento, de forma a propiciar retornos econômicos tanto para SCP I, quanto para as Empresas Investidas.

e) SCP Club Deal - prospecção, seleção e investimento em sociedades empresariais, em estágio inicial, com grande conteúdo inovador e alto potencial de crescimento, de forma a propiciar retornos econômicos tanto para a SCP Club Deal, quanto para as próprias empresas investidas. Administração, compra, venda e cessão de direitos oriundos de contratos de mútuo, mútuos conversíveis, opção de subscrição de participação societária, opção de compra de participação societária, e outros direitos de qualquer natureza. Compra e venda de quotas, ações e quaisquer outros títulos representativos de participação societária em sociedades de qualquer tipo.

f) SCP AltoQI - investimento em sociedade empresária específica, denominada Inext Holding de Participações em Tecnologia S.A., holding de instituições não-financeiras, inscrita no CNPJ sob o nº 37.206.102/0001-78, que detém a totalidade do capital social do Grupo AltoQI (“Investida”), de forma a propiciar retornos econômicos tanto para a SCP AltoQI, quanto para a própria empresa investida e suas controladas. Administração, compra, venda e cessão de direitos oriundos de contratos de mútuo, mútuos conversíveis, opção de subscrição de participação societária, opção de compra de participação societária, e outros direitos de qualquer natureza, com fins de viabilizar o aporte de recursos na Investida, com a finalidade de auxiliar no crescimento e desenvolvimento das atividades do Grupo AltoQI. Compra e venda de quotas, ações e quaisquer outros títulos representativos de participação societária na sociedade investida.

01.1.1) Eventos Societários das Sociedades em Conta de Participação - SCPs

Durante o exercício de 2025, ocorreram eventos societários nas SCPs das quais a Darwin é sócia ostensiva. Estes eventos estão assim representados:

a) SCP RTM - Em 23 de junho de 2025, foi firmado o Quarto Aditivo ao Contrato de Constituição da SCP RTM, cujo um dos objetivos foi a redução do Patrimônio Especial com absorção dos prejuízos acumulados apurados pela SCP, até 31 de dezembro de 2024, no montante de R\$ 759.949,67 (setecentos e cinquenta e nove mil e novecentos e quarenta e nove reais e sessenta e sete centavos). Além da absorção dos prejuízos acumulados, houve redução adicional do Patrimônio Especial, e restituição ao sócio participante, no montante de R\$ 151.440,60 (cento e cinquenta e um mil e quatrocentos e quarenta reais e sessenta centavos) e definição de desdobramento das quotas de capital da SCP, onde cada quota passou a possuir o valor unitário de R\$ 0,01 (um centavo de real).

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

*Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Valores Expressos em Reais*

b) SCP Torq - Em 22 de abril de 2025, foi firmado o Quinto Aditivo ao Contrato de Constituição da SCP Torq, cujo um dos objetivos foi estabelecer que a SCP deverá cobrir as despesas operacionais necessárias à consecução do objeto social, em razão da atuação da sócia ostensiva na administração (“Gestão Passiva”) do portfólio de empresas investidas pela SCP. As definições de quais despesas operacionais correspondem a atividades específicas, a fórmula de cálculo da parcela anual de repasse, as atualizações da referida parcela, bem como o valor mínimo anual correspondente às despesas operacionais (gestão passiva) no montante de R\$ 42.000,00 (quarenta e dois mil reais), equivalente a R\$ 3.500,00 (três mil e quinhentos reais) mensais, estão detalhados no respectivo Aditivo ao Contrato de Constituição da SCP Torq. Além do objetivo anteriormente mencionado, houve a redução do Patrimônio Especial com absorção dos prejuízos acumulados apurados pela SCP, até 31 de dezembro de 2024, no montante de R\$ 1.094.888,74 (um milhão e noventa e quatro mil e oitocentos e oitenta e oito reais e setenta e quatro centavos) e definição de desdobramento das quotas de capital da SCP, onde cada quota passou a possuir o valor unitário de R\$ 0,01 (um centavo de real).

c) SCP I - em 21 de maio de 2025, foi firmado o Termo de Deliberação Escrita Subscrita pela Totalidade do Quadro Social onde foi deliberada; i) a aprovação das contas relativas a vigência da SCP até o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 no qual foi apurado um Lucro Acumulado de R\$ 16.872,91 (dezesesseis mil oitocentos e setenta e dois reais e noventa e um centavos); ii) destinação do lucro apurado no exercício de 2024 para distribuição dos resultados obtidos fruto de operações de liquidez concretizadas junto a startups, apurados e alocados a cada sócio de acordo com memorial de cálculo dos valores a creditar aos sócios que foi apensado ao referido Termo; iii) informar aos Sócios que no dia 31/03/2025 foi levantado um balanço intermediário que apontou lucro referente ao primeiro trimestre do exercício de 2025 no valor total de R\$ 3.873.755,13, decorrente de resultados obtidos fruto de operações de liquidez concretizadas junto a startups, apurados e alocados a cada sócio de acordo com memorial de cálculo dos valores a creditar aos sócios que foi apensado ao referido Termo; e iv) Deliberar pela redução no valor de R\$ 539.400,00 (quinhentos e trinta e nove mil e quatrocentos reais), do Patrimônio Especial da SCP, totalizando em novo valor do Patrimônio Especial da SCP em R\$ 200.003,14 (duzentos mil e três reais e quatorze centavos).

d) SCP IV - Em 28 e novembro de 2024, foi firmado Termo de Deliberação Escrita pela Totalidade do Quadro Social onde houve a cessão integral da posição de sócia ostensiva da SCP IV da Cventures Empreendimentos Inovadores e Participações S.A. para a Darwin Starter Investimentos S.A., e, aprovação da participação da sócia ostensiva no Patrimônio Especial da referida SCP mediante o aporte do valor de R\$ 1 (um real). A efetiva transferência da escrituração contábil e demais registros operacionais e financeiros ocorreu em 03 de março de 2025.

e) SCP Club Deal - Em 01 de julho de 2025 houve a constituição de Sociedade em Conta de Participação “Club Deal”, com Patrimônio Especial atribuído de R\$ 4.000.010,00 (quatro milhões e dez reais) decorrente dos aportes da sócia ostensiva e dos sócios participantes.

f) SCP AltoQI - Em 11 de dezembro de 2025 houve a constituição de Sociedade em Conta de Participação “AltoQI”, com Patrimônio Especial atribuído de R\$ 2.050.000,00 (dois milhões e cinquenta mil reais) decorrente dos aportes da sócia ostensiva e dos sócios participantes. Nesta SCP, a sócia ostensiva Darwin Starter Investimentos S.A. aportou investimento por meio dos recursos disponíveis da SCP Club Deal.

02) Base de Preparação e Apresentação das Demonstrações Financeiras

02.1 Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras da Companhia foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com observância às disposições contidas na legislação societária brasileira e na NBC TG 1000 (R1). Estas demonstrações financeiras, incluindo as respectivas notas explicativas, são de responsabilidade da administração da Darwin Starter Investimentos S.A., cuja autorização para sua conclusão ocorreu em 20 de março de 2026.

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

*Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Valores Expressos em Reais*

02.2 Moeda funcional

As demonstrações financeiras são apresentadas em reais, com arredondamento dos decimais, moeda funcional e de apresentação.

02.3 Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico e ajustadas com base no uso de estimativas, exceto quando informado de outra forma. O custo histórico geralmente é baseado no valor das contraprestações pagas em troca de ativos.

02.4 Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras requer que a administração da Companhia faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam valores de ativos, passivos, receitas e despesas. Por definição, os resultados reais podem divergir das respectivas estimativas quando efetivamente realizados. Estimativas e premissas com relação ao futuro são revistas de maneira contínua pela administração e são baseadas em experiência histórica e novas informações. Revisões de estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados.

As informações sobre julgamentos críticos referentes às políticas contábeis adotadas pela administração e que possuem maior complexidade, bem como aquelas cujas premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras são:

a) Passivos contingentes

São reconhecidos contabilmente levando-se em conta a opinião da assessoria jurídica, a natureza das demandas, a similaridade com outros processos, a complexidade no posicionamento de tribunais, entre outras análises da administração, sempre que as perdas forem avaliadas como prováveis, o que ocasionaria uma saída futura de recursos para a liquidação das obrigações, e quando os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Os passivos contingentes classificados como perda possível são divulgados em notas explicativas e os passivos contingentes classificados como perda remota não requerem provisão e nem divulgação nas demonstrações financeiras. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação.

b) Perda estimada com crédito de liquidação duvidosa (PECLD)

Constituída após avaliação sobre a existência de evidência objetiva acerca da possibilidade de perda no valor recuperável das contas a receber, dos mútuos conversíveis em ações e investimentos avaliados pelo custo. Tal evidência é advinda de eventos ocorridos após o reconhecimento do ativo que afetem o fluxo de caixa futuro estimado, tendo como base a análise histórica de perda, bem como as políticas internas definidas pela administração.

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Valores Expressos em Reais

02.5 Estrutura patrimonial das sociedades

A estrutura patrimonial das sociedades incluídas nas demonstrações financeiras, em 31 de dezembro de 2025 e 2024, já considerando as eliminações de saldos comuns, está assim representada:

Balanco Patrimonial - 2025

	2025														
	Darwin	SCP B3	SCP RTM	SCP Safra	SCP Torq	SCP Transunlon	SCP V	SCP VI	SCP VIA	SCP VII	SCP I	SCP IV	SCP Club Deal	SCP Alto Qi	Total
ATIVO															
Circulante	690.489	1.022.950	222.845	547.376	580.103	573.414	944.253	3.220.958	960.726	1.865.376	261.933	872.956	3.535.483	2.049.998	16.971.785
Caixa e Equivalentes de Caixa	356.097	774.635	63.709	229.259	169.167	446.462	773.327	2.529.486	-	176.632	129.824	333.416	2.652.132	49.998	8.684.144
Contas a Receber de Clientes	34.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	34.000
Impostos e Contribuições a Recuperar	154.163	252	6.602	806	5.881	2.921	927	-	26	4.744	3.101	148	-	-	179.571
Participação Societária não Permanente	-	208.063	104.031	297.311	297.311	104.031	170.000	691.472	960.700	1.684.000	129.008	169.391	768.750	2.000.000	7.584.069
Outros Valores a Receber	146.230	40.000	48.502	20.000	107.744	20.000	-	-	-	-	-	370.000	114.601	-	490.000
Não Circulante	57.288	2.541.408	847.417	847.417	882.417	572.417	2.855.859	300.000	400.000	1.600.000	162.000	863.794	500.000	-	12.430.015
Mútuos Conversíveis	50.000	2.541.408	847.417	847.417	882.417	572.417	2.855.859	300.000	400.000	1.600.000	162.000	863.794	-	-	11.922.727
Opção de Compra de Participação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	500.000	-	500.000
Investimentos	32	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32
Imobilizado	7.256	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.256
Total do Ativo	747.778	3.564.358	1.070.262	1.394.793	1.462.520	1.145.831	3.800.112	3.520.958	1.360.726	3.465.376	423.933	1.736.750	4.035.483	2.049.998	29.401.800
PASSIVO															
Circulante	254.980	154.202	2.335	5.702	4.530	9.829	1.911	22.424	2.824	1.230	537	28.684	5.009	-	117.121
Fornecedores	6.200	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.200
Obrigações Fiscais	17.795	13.236	2.335	5.702	4.526	8.274	1.911	22.424	-	1.230	537	-	5.009	-	82.978
Outros Valores a Pagar	230.986	140.966	-	-	4	1.555	-	-	2.824	-	-	28.684	-	-	27.943
Patrimônio Líquido	492.797	3.410.156	1.067.927	1.389.091	1.457.990	1.136.001	3.798.201	3.498.534	1.357.902	3.464.146	423.396	1.708.066	4.030.474	2.049.998	29.284.679
Capital Social	438.545	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	438.545
Capital Social SCP's	-	5.005.000	1.138.610	2.196.514	1.601.631	1.502.500	3.989.989	2.098.908	1.500.000	3.777.421	200.003	1.315.654	4.000.010	2.050.000	30.376.240
Reserva de Lucros	54.252	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	54.252
Lucros (Prejuízos) Acumulados	-	(1.594.844)	(70.683)	(807.423)	(143.642)	(366.499)	(191.787)	1.399.626	(142.098)	(313.275)	223.393	392.412	30.464	(2)	(1.584.358)
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	747.778	3.564.358	1.070.262	1.394.793	1.462.520	1.145.831	3.800.112	3.520.958	1.360.726	3.465.376	423.933	1.736.750	4.035.483	2.049.998	29.401.800

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Valores Expressos em Reais

Balanço Patrimonial - 2024

	2024											
	Darwin	SCP B3	SCP RTM	SCP Safra	SCP Torq	SCP Transunion	SCP V	SCP VI	SCP VIA	SCP VII	SCP I	Total
ATIVO												
Circulante	978.846	886.981	418.542	507.857	705.739	526.758	867.875	2.928.915	960.723	1.853.600	1.558.097	11.607.939
Caixa e Equivalentes de Caixa	358.766	678.738	250.949	209.944	222.409	407.013	697.465	2.237.442	-	169.600	1.134.727	6.367.053
Contas a Receber de Clientes	115.833	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	115.833
Impostos e Contribuições a Recuperar	156.973	180	4.962	602	4.918	520	410	-	23	-	-	168.589
Adiantamentos Diversos	16.173	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16.173
Participação Societária não Permanente	-	208.063	104.031	297.311	297.311	104.031	170.000	691.472	960.700	1.684.000	423.371	4.940.290
Outros Valores a Receber	331.100	-	58.600	-	181.101	15.194	-	-	-	-	-	-
Não Circulante	61.349	2.607.648	880.750	880.750	915.750	605.750	2.855.859	300.000	400.000	2.100.000	162.000	11.769.855
Mútuos Conversíveis	50.000	2.607.648	880.750	880.750	915.750	605.750	2.855.859	300.000	400.000	2.100.000	162.000	11.758.506
Investimentos	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10
Imobilizado	11.339	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.339
Total do Ativo	1.040.195	3.494.629	1.299.292	1.388.607	1.621.489	1.132.508	3.723.734	3.228.915	1.360.723	3.953.600	1.720.097	23.377.794
PASSIVO												
Circulante	600.900	197.049	23.142	22.938	19.868	22.854	3.314	6.210	2.823	985	963.822	1.277.909
Fornecedores	174.908	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	174.908
Obrigações Fiscais	50.745	56.082	23.142	22.938	19.864	21.298	3.314	5.735	-	985	5.469	209.572
Outros Valores a Pagar	375.247	140.966	-	-	4	1.555	-	475	2.823	-	958.353	893.429
Patrimônio Líquido	439.295	3.297.581	1.276.150	1.365.669	1.601.621	1.109.655	3.720.420	3.222.704	1.357.899	3.952.616	756.275	22.099.885
Capital Social	524.400	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	524.400
Capital Social SCP's	-	4.977.200	2.036.100	2.196.514	2.696.510	1.502.500	3.989.989	2.098.908	1.500.000	3.777.421	739.402	25.514.544
Reserva de Lucros	5.718	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.718
Lucros (Prejuízos) Acumulados	(90.823)	(1.679.619)	(759.950)	(830.845)	(1.094.889)	(392.845)	(269.569)	1.123.796	(142.101)	175.195	16.873	(3.944.776)
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	1.040.195	3.494.629	1.299.292	1.388.607	1.621.489	1.132.508	3.723.734	3.228.915	1.360.723	3.953.600	1.720.097	23.377.794

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Valores Expressos em Reais

Demonstração do Resultado do Exercício - 2025

	Darwin	SCP B3	SCP RTM	SCP Safra	SCP Sinqia	SCP Transunion	SCP V	SCP VI	SCP VIA	SCP VII	SCP I	SCP IV	SCP Club Deal	SCP Alto Qi	Total
Receita Líquida das Atividades Operacionais	2.058.188	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.685.201	370.000	-	-	7.113.389
Custo do Serviço Prestado	(896.868)	(3.333)	(5.725)	-	(10.682)	(950)	-	-	-	(500.000)	(294.362)	(184.500)	(122)	-	(1.896.543)
Lucro (Prejuízo) Bruto	1.161.320	(3.333)	(5.725)	-	(10.682)	(950)	-	-	-	(500.000)	4.390.839	185.500	(122)	-	5.216.846
Receitas e (Despesas) Operacionais															
Despesas Gerais e Administrativas	(1.377.156)	-	(79.561)	-	(151.837)	(14.239)	-	-	-	-	-	(93)	(5.277)	-	(1.628.163)
Despesas Tributárias	(17.141)	-	(25)	-	(43)	(4)	-	-	(0)	-	-	(78.771)	-	-	(95.986)
Outras Receitas e Despesas Operacionais Líquidas	1.337.937	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(933)	-	-	224.692
Receitas e (Despesas) Operacionais	(56.360)	-	(79.586)	-	(151.880)	(14.243)	-	-	(0)	-	-	(79.798)	(5.277)	-	(1.499.456)
Lucro (Prejuízo) antes dos efeitos financeiros	1.104.960	(3.333)	(85.311)	-	(162.562)	(15.194)	-	-	(0)	(500.000)	4.390.839	105.702	(5.399)	-	3.717.389
Resultado financeiro líquido															
Despesas Financeiras	(13.507)	(2.000)	(2.003)	(2.000)	(2.003)	(2.001)	(1.575)	(972)	-	(1.575)	(2.000)	(776)	(849)	(2)	(31.262)
Receitas Financeiras	23.815	113.617	21.883	33.450	27.531	57.290	104.416	384.519	3	17.243	47.683	22.821	48.305	-	902.577
Resultado financeiro líquido	10.308	111.617	19.880	31.450	25.528	55.290	102.841	383.546	3	15.669	45.683	22.045	47.456	(2)	871.315
Lucro (Prejuízo) antes da tributação sobre o lucro	1.115.268	108.283	(65.431)	31.450	(137.034)	40.096	102.841	383.546	3	(484.331)	4.436.522	127.747	42.057	(2)	4.588.704
Imposto de Renda e Contribuição Social corrente	(59.725)	(27.268)	(5.252)	(8.028)	(6.607)	(13.750)	(25.060)	(108.191)	(0)	(4.138)	(535.484)	(814)	(11.593)	-	(805.912)
Lucro (Prejuízo) do Exercício	1.055.543	81.015	(70.683)	23.422	(143.642)	26.347	77.782	275.355	3	(488.470)	3.901.038	126.934	30.464	(2)	3.782.793

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Valores Expressos em Reais

Demonstração do Resultado do Exercício - 2024

	Darwin	SCP B3	SCP RTM	SCP Safra	SCP Sinqia	SCP Transunior	SCP V	SCP VI	SCP VIA	SCP VII	SCP I	Total
Receita Líquida das Atividades Operacionais	1.477.862	382.341	191.171	191.171	191.171	191.171	-	2.219.072	-	-	-	4.843.958
Custo do Serviço Prestado	(768.168)	(341.933)	(199.075)	(172.633)	(199.075)	(170.980)	-	(591.877)	-	-	-	(2.443.741)
Lucro (Prejuízo) Bruto	709.694	40.409	(7.905)	18.538	(7.905)	20.191	-	1.627.195	-	-	-	2.400.217
Receitas e (Despesas) Operacionais												
Despesas Comerciais	(868)	(2.576)	(51.488)	(1.288)	(101.488)	(210)	-	(82)	-	-	-	(158.000)
Despesas Gerais e Administrativas	(1.295.202)	(138.096)	(240.822)	(69.048)	(240.822)	(29.473)	-	(5.996)	(200.000)	-	-	(2.219.458)
Despesas Tributárias	(9.004)	(6.726)	(1.872)	(1.504)	(15)	(3.260)	(20.394)	(14.952)	(3.854)	(1.607)	(16.276)	(79.464)
Outras Receitas e Despesas Operacionais Líquidas	433.367	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	433.367
Receitas e (Despesas) Operacionais	(871.708)	(147.397)	(294.182)	(71.840)	(342.325)	(32.943)	(20.394)	(21.030)	(203.854)	(1.607)	(16.276)	(2.023.555)
Lucro (Prejuízo) antes dos efeitos financeiros	(162.013)	(106.989)	(302.086)	(53.302)	(350.229)	(12.752)	(20.394)	1.606.165	(203.854)	(1.607)	(16.276)	376.662
Resultado financeiro líquido												
Despesas Financeiras	(8.874)	(5.761)	(3.548)	(2.225)	(2.754)	(1.637)	(18.417)	(874)	(798)	(1.417)	(1.979)	(48.285)
Receitas Financeiras	80.065	54.307	41.451	32.599	42.059	36.603	50.696	45.901	60.717	23.837	46.221	514.457
Resultado financeiro líquido	71.191	48.546	37.904	30.374	39.305	34.966	32.280	45.026	59.918	22.421	44.242	466.172
Lucro (Prejuízo) antes da tributação sobre o lucro	(90.823)	(58.443)	(264.183)	(22.928)	(310.924)	22.214	11.886	1.651.192	(143.936)	20.814	27.966	842.834
Imposto de Renda e Contribuição Social corrente	-	(51.280)	(25.631)	(23.448)	(25.931)	(16.661)	(68.427)	(250.931)	-	(5.721)	(11.093)	(479.123)
Lucro (Prejuízo) do Exercício	(90.823)	(109.723)	(289.814)	(46.376)	(336.856)	5.553	(56.541)	1.400.260	(143.936)	15.093	16.873	363.711

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Valores Expressos em Reais

03) **Políticas Contábeis Materiais**

As políticas contábeis materiais adotadas pela Companhia nessas Demonstrações Financeiras estão descritas a seguir e foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados:

a) **Ativos Circulantes e Não Circulantes**

(i) **Caixa e equivalentes de caixa**

Compreendem os saldos de dinheiro em caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras. As aplicações financeiras estão demonstradas ao custo, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do encerramento do exercício e são de liquidez imediata. Para que um investimento financeiro seja qualificado como equivalente de caixa, precisa ter conversibilidade imediata em montante conhecido de caixa e estar sujeito a um insignificante risco de mudança de valor. Portanto, um investimento normalmente qualifica-se como equivalente de caixa somente quando tem vencimento original de curto prazo, ou seja, de três meses ou menos da data da aquisição.

(ii) **Contas a receber**

São registradas pelo valor referente aos serviços prestados pela Companhia.

(iii) **Investimentos**

Conforme item 14.5 e 14.10 da NBC TG 1000 (R1), a Companhia avalia seus investimentos em entidades coligadas pelo custo menos quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável.

(iv) **Imobilizado e intangível**

São avaliados pelo custo histórico de aquisição, menos a depreciação ou amortização acumulada e quaisquer perdas não recuperáveis. O custo histórico inclui os gastos necessários para que o item específico esteja em condições para seu uso pretendido.

(v) **Demais ativos**

Estão demonstrados ao valor de realização, que inclui, quando aplicável, os rendimentos, desvalorizações e variações monetárias e/ou cambiais auferidos até a data do balanço.

b) **Passivos circulantes e não circulantes**

(i) **Contas a pagar aos fornecedores**

São obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido em até 12 meses subsequentes a data das demonstrações financeiras. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante. São, inicialmente, reconhecidas pelo valor nominal e, subsequentemente, acrescido, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias incorridas até a data do balanço.

(ii) **Provisões para contingências**

Quando aplicável, são reconhecidas quando: há uma obrigação presente ou não formalizada (*constructive obligation*) como resultado de eventos passados, e que seja provável que será necessária uma saída de recursos para liquidar a obrigação, e, somente quando se possa fazer uma estimativa confiável dos valores envolvidos. São atualizadas até a data do balanço pelo montante estimado das perdas prováveis, observadas suas naturezas e apoiadas na opinião dos assessores

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

*Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Valores Expressos em Reais*

jurídicos. As ações cujo prognóstico considerado como perda possível, é apresentado em nota explicativa e não é requerido o registro contábil.

(iii) Imposto de renda e contribuição social correntes

O imposto de renda e a contribuição social são calculados com base no lucro real, às alíquotas estabelecidas nos termos da legislação fiscal vigente. Este regime de tributação é aplicado para Darwin Starter. Com exceção das SCPs IV e Via, para o conjunto das demais SCPs descritas na nota explicativa 01.2., o imposto de renda e a contribuição social são calculados com base no lucro presumido, às alíquotas estabelecidas nos termos da legislação fiscal vigente.

(iv) Demais passivos

Estão demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridos até a data do balanço.

c) Resultado do exercício

O resultado é apurado pelo regime de competência considerando os rendimentos, encargos financeiros, calculados a índices ou taxas oficiais, incidentes sobre os ativos e passivos.

Reforma tributária

Em 16 de janeiro de 2025, foi sancionada a Lei Complementar nº 214, que institui a primeira fase de regulamentação da Reforma Tributária sobre o consumo no Brasil, configurando evento subsequente não ajustável, nos termos do item 32.11 da NBC TG 1000 (R1).

O novo modelo tributário está estruturado com base em um Imposto sobre Valor Agregado (IVA) dual, composto pela Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS), de competência federal, e pelo Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), de competência subnacional, os quais substituirão gradualmente o PIS, a COFINS, o ICMS e o ISS.

A Reforma Tributária prevê um período de transição a partir de 2026, durante o qual os tributos atuais e os novos tributos coexistirão. A partir desse exercício, inicia-se a fase operacional experimental, com a implementação da CBS e do IBS mediante a aplicação de alíquotas teste de 0,90% para a CBS e 0,10% para o IBS, sem substituição imediata dos tributos vigentes.

Nesse contexto, as entidades passam a cumprir obrigações acessórias específicas, incluindo a escrituração segregada das operações, o destaque da CBS e do IBS nos documentos fiscais eletrônicos e o envio das informações aos sistemas fiscais competentes, com o objetivo de viabilizar testes operacionais, adequações sistêmicas e validação dos procedimentos de apuração e controle dos novos tributos.

Os efeitos e impactos da Reforma Tributária não estão refletidos nas demonstrações financeiras da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e não requerem ajustes de reconhecimento, mensuração ou divulgação, uma vez que os impactos financeiros e operacionais somente poderão ser adequadamente mensurados à medida que o processo de regulamentação infralegal seja concluído e a transição avance a partir de 2026.

04) Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

04.1 Instrumentos financeiros

A Companhia não opera com instrumentos financeiros derivativos. Todas as operações estão integralmente reconhecidas na contabilidade e restritas aos principais instrumentos a seguir relacionados:

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Valores Expressos em Reais

	Nota	Darwin		Darwin + SCPs	
		2025	2024	2025	2024
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	05	356.097	358.766	8.684.144	6.367.053
Contas a receber		34.000	115.833	34.000	115.833
Adiantamentos		-	16.173	-	16.173
Mútuos conversíveis	11	50.000	50.000	12.422.727	11.758.506
		440.097	540.773	21.140.871	18.257.566
Passivos financeiros					
Fornecedores		6.200	174.908	6.200	174.908
		6.200	174.908	6.200	174.908

Até 31 de dezembro de 2025 foram utilizados os seguintes métodos e premissas no cálculo do valor justo de seus instrumentos financeiros:

a) Ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado

Um ativo financeiro é classificado pelo valor justo por meio do resultado quando for mantido para negociação ou designado como tal no reconhecimento inicial. Estes ativos devem ser mensurados pelo valor justo com contrapartida no resultado do exercício, não existindo necessidade de realização de teste para avaliar uma eventual perda no valor recuperável (PECLD). Dentro dessa categoria há “Caixa e equivalentes de caixa”.

b) Ativos e passivos financeiros pelo custo amortizado

Os ativos e passivos financeiros que não foram classificados como mensurados pelo valor justo por meio do resultado, estão reconhecidos pelo custo amortizado pela taxa efetiva de juros. Dentro desta categoria a Companhia possui: Ativos - “Contas a receber”, “Adiantamentos”, e “Mútuos conversíveis em ações” e Passivos - “Fornecedores” e “Adiantamentos”.

c) Outras contas

Nenhuma outra conta contábil apresenta diferenças relevantes entre os valores registrados contabilmente pela Companhia e seus valores prováveis de realização a valores de 31 de dezembro de 2025.

04.2 Gerenciamento de riscos

Os principais fatores de risco que a administração está exposta reflete em aspectos econômico-financeiros e de mercado.

a) Risco de crédito

É o risco de incorrer em perdas financeiras caso empresas “alvo” dos “mútuos conversíveis em ações”, as “opções de compra de participação” e das “participações societárias não permanentes”, não performarem o suficiente para obter escalabilidade no segmento a que se propõe ou ainda não obter no resultado suficiente e esperado em futuras alienações. O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito e esse risco é proveniente principalmente das operações de mútuos, opções de participação e participações societárias não permanentes.

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Valores Expressos em Reais

05) Caixa e Equivalentes de Caixa

	Darwin		Darwin + SCPs	
	2025	2024	2025	2024
Bancos Conta Movimento	-	-	49.998	-
Aplicações Financeiras	356.097	358.766	8.634.146	6.367.053
	356.097	358.766	8.684.144	6.367.053

Correspondem a valores mantidos em instituições financeiras em contas correntes e aplicações financeiras de liquidez imediata que estão disponíveis a qualquer tempo e não possuem quaisquer restrições de uso ou ônus.

As aplicações financeiras possuem rendimentos fixos e variáveis remuneradas pela taxa CDI.

06) Contas a Receber de Clientes

	Darwin		Darwin + SCPs	
	2025	2024	2025	2024
Fundação Certi	-	83.333	-	83.333
Google Brasil Internet Ltda.	22.000	32.500	22.000	32.500
Omid Solutions Tecnologia S.A.	12.000	-	12.000	-
	34.000	115.833	34.000	115.833

07) Impostos e Contribuições a Recuperar

	Darwin		Darwin + SCPs	
	2025	2024	2025	2024
IRRF Retido a Recuperar	-	20.350	-	20.350
PIS a Recuperar	-	13.567	-	13.567
Saldo Negativo IRRF Aplicação Financeira	-	-	21.676	8.341
Saldo Negativo IRPJ	85.339	1.190	88.423	3.922
Saldo Negativo CSLL	68.100	664	68.600	1.113
IRPJ a Recuperar	723	654	723	654
IRPJ a Recuperar Estimativa	-	85.712	-	85.712
CSLL a Recuperar Estimativa	-	33.016	-	33.016
IRRF Sobre Aplicações Financeiras	-	1.821	148	1.915
	154.163	156.973	179.571	168.589

08) Outros Valores a Receber

	Darwin		Darwin + SCPs	
	2025	2024	2025	2024
Valores a Receber B3	140.966	140.966	-	-
Valores a Receber Transunion	1.555	1.555	-	-
Valores a Receber Via	2.824	2.823	-	-
Valores a Receber IV	884	-	-	-
Vc-X Solutions Tecnologia S.A. (*)	-	-	370.000	-
Akropoli Tecnologia S.A. (*)	-	-	120.000	-
	146.230	331.100	490.000	-

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Valores Expressos em Reais

(*) Correspondem a valores a receber referente a desinvestimento (devolução de mútuos). Os demais saldos correspondem substancialmente a valores a receber das sociedades por conta de participação - SCPs, referente a taxa de administração prevista nos contratos de constituição e aditivos posteriores, para fazer frente às despesas operacionais das respectivas SCPs.

09) Participação Societária não Permanente

Investida	SCP	Darwin + SCPs	
		2025	2024
CondoConta.....	Safra, Singia e VII	986.559	986.559
Payfy S.A.....	V	170.000	170.000
Teve (Rochers de Naye Part. e Adm. S/A).....	VII	300.000	300.000
CashWay.....	VII, Singia	784.000	784.000
MindMiners (MM).....	VI	500.000	500.000
PayFace.....	VI	191.472	191.472
Horus Aeronaves Ltda.....	I	-	162.000
Ocean Drop Ltda- Me.....	I	29.638	162.000
Siga o Rastro (Meetime).....	I	99.371	99.371
Hubbi Ltda.....	Via	450.000	450.000
Idid.....	B3, RTM, Safra, Singia, Trasunion, Via	1.134.888	1.134.888
O2OBots Inteligencia Artificial.....	IV	169.391	-
Alto Qi Tecnologia.....	Club Deal, Alto Qi	2.768.750	-
		7.584.069	4.940.290

Conforme item 14.5 da NBC TG 1000 (R1), a Companhia avalia seus investimentos em entidades coligadas pelo custo menos quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável. Neste caso, as estimativas da redução ao valor recuperável são apuradas com base na experiência da administração e acompanhamento do desenvolvimento dos negócios das empresas alvo investidas. Caso a administração julgue existir indício de possíveis perdas ao valor recuperável do investimento, estas são reconhecidas.

Com base no item 14.10 da norma supramencionada, a administração, devido a característica das empresas investidas (startups), bem como o estágio que estas se encontram, entende que não é possível uma avaliação ao valor justo destes investimentos de forma confiável sem custo, uma vez que avaliações desta natureza devem ser realizadas por empresas/profissionais com experiência o que geraria um custo expressivo para as SCPs.

10) Mútuos Conversíveis

	Darwin		Darwin + SCPs	
	2025	2024	2025	2024
Mútuo Darwin (Imobles)	50.000	50.000	50.000	50.000
SCP B3	-	-	2.541.408	2.770.981
(-) Perda Estimada de Mútuos - SCP B3	-	-	-	(163.333)
SCP RTM	-	-	847.417	964.083
(-) Perda Estimada de Mútuos - SCP RTM	-	-	-	(83.333)
SCP Safra	-	-	847.417	964.083
(-) Perda Estimada de Mútuos - SCP Safra	-	-	-	(83.333)
SCP Singia	-	-	882.417	999.083
(-) Perda Estimada de Mútuos - SCP Singia	-	-	-	(83.333)
SCP TransUnion	-	-	572.417	689.083
(-) Perda Estimada de Mútuos - SCP Transunion	-	-	-	(83.333)
SCP V	-	-	2.855.859	2.855.859
				Continua

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Valores Expressos em Reais

Continuação

SCP VI	-	-	700.000	700.000
(-) Perda Estimada de Mútuos - SCP VI	-	-	(400.000)	(400.000)
SCP VIA	-	-	400.000	600.000
(-) Perda Estimada de Mútuos - SCP Via	-	-	-	(200.000)
SCP VII	-	-	2.300.000	2.300.000
(-) Perda Estimada de Mútuos - SCP VII	-	-	(700.000)	(200.000)
SCP I	-	-	274.000	274.000
(-) Perda Estimada de Mútuos - SCP I	-	-	(112.000)	(112.000)
SCP IV	-	-	1.063.794	-
(-) Perda Estimada de Mútuos - SCP IV	-	-	(200.000)	-
	50.000	50.000	11.922.727	11.758.506

Referem-se aos repasses realizados pela Companhia aos mutuários, com recursos oriundos das integralizações feitas nas SCPs apresentadas no quadro acima. Para cada mutuária foi assinado Contrato de Mútuo Conversível em Participação Societária e Outras Avenças, o qual prevê que os recursos recebidos serão utilizados exclusivamente no desenvolvimento de suas atividades. O pagamento se dará pela conversão do montante do mútuo equivalente em participação societária no capital social da mutuária, por devolução dos recursos emprestados ou, ainda, por perdão de dívida.

11) Opção de Compra de Participação

O saldo está representado integralmente pelo contrato de Opção de Compra de Quotas de Societárias firmado pela sócia ostensiva, em favor da SCP Club Deal, junto a terceiros.

12) Investimentos

Composto pela participação societária da Darwin Starter Investimentos S.A. no capital social das SCPs das quais é sócia ostensiva. Além desta cota sobre o capital, a participação da Companhia nas referidas sociedades se dá por meio da gestão e operacionalização dos negócios, e, caso o empreendimento venha a obter resultados positivos a Companhia terá direito a uma participação de 13,75% sobre os ganhos auferidos. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui o valor de R\$ 10, correspondente a 1 (uma) quota de capital integralizada na SCP RTM e o valor de R\$ 1 integralizado na SCP I. Este modelo está sendo adotado em todas as SCPs em que a Companhia é sócia ostensiva.

13) Fornecedores

	Darwin		Darwin + SCPs	
	2025	2024	2025	2024
Grupo H2e Consultoria E Comunicacao Ltda	-	21.265	-	21.265
Hms Beagle Ltda	-	46.870	-	46.870
Leandro Almir Aragon	-	7.245	-	7.245
João Paulo Marinelli	-	16.773	-	16.773
Raissa Ramos Fernandes	-	8.634	-	8.634
Gabriela Bassoli Pedroso	-	7.907	-	7.907
E3 Corp Ltda	-	15.304	-	15.304
99 Tecnologia Ltda.	878	-	878	-
Outros Fornecedores	5.322	50.910	5.322	50.910
	6.200	174.908	6.200	174.908

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Valores Expressos em Reais

14) Obrigações Fiscais

	Darwin		Darwin + SCPs	
	2025	2024	2025	2024
IRPJ a Recolher	-	-	38.205	72.172
ISS a Recolher	7.995	17.334	7.995	17.334
CSLL a Recolher	-	-	26.978	42.411
PIS a Recolher	1.628	5.193	1.628	12.931
COFINS a Recolher	7.517	24.637	7.517	60.352
IRRF a Recolher	160	874	160	874
IOF a Recolher	-	-	-	792
Contribuições Retidas a Recolher	495	2.708	495	2.708
	17.795	50.745	82.978	209.572

15) Partes Relacionadas

	Darwin		Darwin + SCPs	
	2025	2024	2025	2024
ATIVO				
Adiantamentos Diversos				
Darwin Holding S.A.....	-	16.173	-	16.173
	-	16.173	-	16.173
PASSIVO				
Fornecedores				
Grupo H2e Consultoria e Comunicação Ltda.....	-	21.265	-	21.265
Hms Beagle Ltda.....	-	46.870	-	46.870
João Paulo Marinelli.....	-	16.773	-	16.773
Outras Contas a Pagar				
Darwin Holding S.A.....	-	96.700	-	96.700
	-	181.609	-	181.609
RESULTADO				
Despesas				
Grupo H2e Consultoria e Comunicação Ltda.....	(131.490)	(212.652)	(131.490)	(212.652)
Hms Beagle Ltda.....	(254.266)	(409.330)	(373.534)	(409.330)
João Paulo Marinelli.....	(156.385)	(165.427)	(156.385)	(165.427)
	(542.142)	(787.409)	(661.409)	(787.409)

16) Outras Valores a Pagar

	Darwin		Darwin + SCPs	
	2025	2024	2025	2024
Valores a Pagar Sócios SCP IV - redução de capital	-	-	27.800	-
Contas a Pagar SCP Torq	87.744	181.101	4	4
Contas a Pagar SCP Transunion	-	15.194	-	-
Contas a Pagar SCP RTM	28.502	58.600	-	-
Contas a Pagar Cartão de Crédito	-	5.076	-	5.076
Pindorama	-	18.576	-	18.576
Adiantamento de Clientes	-	-	-	475
Contas a Pagar SCP Club Deal	114.601	-	-	772.598
Darwin Holding	-	96.700	-	96.700
Cartão de Crédito Corporativo Clara	139	-	139	-
	230.986	375.247	27.943	893.429

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Valores Expressos em Reais

17) Patrimônio líquido

17.1 - Capital Social

O Capital Social subscrito e integralizado da Darwin Starter Investimentos S.A é de R\$ 438.545 (R\$ 524.400 em 31 de dezembro de 2024), representado por 615.833 (seiscentos e quinze mil, oitocentas e trinta e três) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, com direito a voto.

17.2 - Capital Social SCPs

O Capital Social das Sociedades em Conta de Participação - SCPs está assim representado:

	2025	2024
Capital Subscrito		
SCP V	3.989.989	3.989.989
SCP VI	2.098.908	2.098.908
SCP B3	5.005.000	5.005.000
SCP Safra	2.196.514	2.196.514
SCP Sinqia	1.601.631	2.696.520
SCP TransUnion	1.502.500	1.502.500
SCP RTM	1.138.610	2.050.000
SCP VIA	1.500.000	1.500.000
SCP VII	3.777.421	3.777.421
SCP I	200.003	739.403
SCP IV	1.315.654	-
SCP Club Deal	4.000.010	-
SCP AltoQI	2.050.000	-
	30.376.240	25.556.255
(-) Capital a Integralizar		
(-) Capital a Integralizar SCP B3	-	(27.800)
(-) Capital a Integralizar SCP RTM	-	(13.900)
(-) Capital a Integralizar SCP SINQIA	-	(10)
(-) Capital a Integralizar SCP I	-	(1)
	-	(41.711)
	30.376.240	25.514.544

18) Receita Líquida das Atividades Operacionais

A seguir apresentamos a conciliação entre as receitas brutas para fins fiscais e as receitas apresentadas na demonstração de resultado:

	Darwin		Darwin + SCPs	
	2025	2024	2025	2024
Receita Bruta				
Receita de Serviços	2.374.648	1.716.327	2.374.648	1.716.327
Receita de Alienação de Participação Societária	-	-	5.232.689	3.493.613
	2.374.648	1.716.327	7.607.338	5.209.939
Deduções da Receita Bruta				
(-) ISS	(96.636)	(68.826)	(96.636)	(68.826)
(-) PIS	(39.205)	(30.248)	(70.813)	(52.957)
(-) COFINS	(180.619)	(139.390)	(326.500)	(244.198)
	(316.461)	(238.464)	(493.949)	(365.981)
Receita Líquida das Atividades Operacionais	2.058.188	1.477.862	7.113.389	4.843.958

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Valores Expressos em Reais

19) Custo do Serviço Prestado

	Darwin		Darwin + SCPs	
	2025	2024	2025	2024
Custo na Alienação de Participação Societária	-	-	(316.862)	(891.515)
Serviços de Terceiros (PF/PJ)	(768.870)	(712.279)	(768.870)	(712.279)
Viagens, Refeições e Representações	(77.899)	(695)	(89.990)	(72.525)
Licenciamento de Softwares e Outros Sistemas de Apoio	(50.099)	(43.193)	(55.488)	(58.755)
Perdas nos Investimentos / Mútuos	-	(12.000)	(162.000)	(12.000)
Provisão para Perdas nos Investimentos / Mútuos	-	-	(503.333)	(696.667)
	(896.868)	(768.168)	(1.896.543)	(2.443.741)

20) Despesas Gerais e Administrativas

	Darwin		Darwin + SCPs	
	2025	2024	2025	2024
Cursos e Treinamentos	(1.445)	(112)	(1.727)	(2.911)
Materiais, inclusive Combustíveis e Lubrificantes	(26.838)	(9.633)	(27.023)	(15.987)
Serviços de Terceiros (PF/PJ)	(1.108.972)	(1.207.537)	(1.356.134)	(1.915.379)
Locação de Bens Móveis ou Imóveis	(127.001)	(71.388)	(127.001)	(72.274)
Depreciações e Amortizações	(4.083)	(4.505)	(4.176)	(4.505)
Despesas Indedutíveis	-	(311)	-	(311)
Refeições e Lanches	(91.291)	(73)	(94.575)	(6.303)
Eventos Institucionais, Confraternização e Brindes	(598)	(1.643)	(598)	(1.643)
Outras Despesas	(16.929)	-	(16.929)	(200.146)
	(1.377.156)	(1.295.202)	(1.628.163)	(2.219.458)

21) Outras Receitas (Despesas) Operacionais Líquidas

	Darwin		Darwin + SCPs	
	2025	2024	2025	2024
Receitas				
Receita com Patrocínio	225.625	257.725	225.625	257.725
Receita com Evento	-	12.705	-	12.705
Participação no Resultado SCPs	1.112.312	167.180	-	167.180
	1.337.937	437.610	225.625	437.610
Despesas				
Resultado na Venda / Baixa de Ativos	-	(4.243)	(933)	(4.243)
	-	(4.243)	(933)	(4.243)
Outras Receitas e (Despesas) Operacionais Líquidas	1.337.937	433.367	224.692	433.367

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Valores Expressos em Reais

22) Resultado Financeiro Líquido

	Darwin		Darwin + SCs	
	2025	2024	2025	2024
Despesas Financeiras				
Juros Diversos Pagos	(7.918)	(614)	(7.918)	(5.364)
Despesas Bancárias	(4.535)	(7.406)	(22.273)	(22.714)
Multas	(1.054)	(838)	(1.070)	(20.170)
Desconto Concedido	-	-	-	(20)
Outras despesas financeiras	-	(16)	-	(16)
	(13.507)	(8.874)	(31.262)	(48.285)
Receitas Financeiras				
Juros Diversos Recebidos	-	-	20.667	195.097
Descontos Obtidos	-	71.715	-	71.715
Receitas de Aplicações Financeiras	23.815	8.350	881.910	247.645
	23.815	80.065	902.577	514.457
Resultado Financeiro Líquido	10.308	71.191	871.315	466.172

Florianópolis (SC), 31 de dezembro de 2025.

André Takashi Hotta
Diretor Presidente

Jorge Muller
Contador
CRC/SC 019.195/O-1