

SPE Ancar Newsub S.A.

CNPJ Nº 09.355.840/0001-41

Balço Patrimonial em 31 de Dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
ATIVO		
Circulante	297	409
Não Circulante	1.572	1.552
TOTAL DO ATIVO	<u>1.869</u>	<u>1.961</u>
PASSIVO		
Circulante	220	210
Não Circulante		
Patrimnio Líquido	1.649	1.751
TOTAL DO PASSIVO	<u>1.869</u>	<u>1.961</u>
	-	-
	0	

SPE Ancar Newsub S.A.

CNPJ Nº 09.355.840/0001-41

Demonstrações do Resultado para os exercícios findos em 31 de Dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Receitas (despesas) Operacionais:	112	30
Resultado de Participações Societárias	(201)	20
Imposto de renda e contribuição social	(13)	(5)
Lucro (Prejuízo)Líquido do Exercício	(102)	45
Lucro (Prejuízo) por Ação	(0,03)	0,01

SPE Ancar Newsub S.A.

CNPJ Nº 09.355.840/0001-41

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31/12/2025

(Em milhares de Reais)

	Capital Social	Ajuste Patrimonial Golden Share	Reserva de Lucros		Prejuízos Acumulados	Total
			Reserva Legal	Retenção de lucros		
Saldos em 31 de Dezembro de 2023	1.000	(29.255)	16.518	13.454	-	1.717
Resultado do Exercício					45	45
Constituição de reservas				34	(34)	-
Dividendos mínimo obrigatório					(11)	(11)
Saldos em 31 de Dezembro de 2024	1.000	(29.255)	16.518	13.488	(0)	1.751
Resultado do Exercício					(102)	(102)
Reversão de Reservas				(102)	102	-
Saldos em 31 de Dezembro de 2025	1.000	(29.255)	16.518	13.386	(0)	1.649

SPE Ancar Newsub S.A.

CNPJ Nº 09.355.840/0001-41

Demonstração dos fluxos de caixa para os exercícios findos em 31 de Dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	(103)	24
Caixa e equivalentes de caixa		
No início do exercício	379	355
No fim do exercício	276	379

RELATÓRIO DA DIRETORIA: Apresentamos à V.Sas. o Balanço Patrimonial e Demonstrações referentes ao exercício encerrado em 31/12/2025. A Diretoria.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

A SPE Ancar Newsub S.A. é uma sociedade anônima de capital fechado controlada pela Nova Ancar Shopping S.A. com participação de 87,3% do Capital Social e pela Ancar Vita Empreendimentos com participação de 12,7% no Capital Social. Sua principal atividade é a participação em outras sociedades como acionista ou quotista.

Diretores: Marcos Baptista Carvalho e Marcelo Baptista Carvalho

Contadora: Carla Barbosa Queiroz Leal CRC: 117827/O-8 RJ