

# Darwin Holding

## Darwin Holding S.A.

Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de  
Dezembro de 2025 e 2024 e Relatório dos Auditores Independentes



# Darwin Holding

## Demonstrações Financeiras em 31 de Dezembro de 2025

### CONTEÚDO

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas .....	03
Balanço Patrimonial .....	06
Demonstração do Resultado.....	07
Demonstração do Resultado Abrangente.....	07
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido.....	08
Demonstração dos Fluxos de Caixa - Método Indireto .....	09
Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas .....	10

## Balanco Patrimonial

Findo em 31 de dezembro  
Valores Expressos em Reais

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
<b>Ativo</b>					
<b>Circulante</b>					
Caixa e Equivalentes de Caixa .....	05	104.937	265.854	758.974	624.620
Contas a Receber de Clientes .....	-	-	-	59.000	115.833
Impostos e Contribuições a Recuperar .....	-	442	71	154.605	157.044
Adiantamentos Diversos .....	-	-	-	-	16.173
Outros Valores a Receber .....	06	150.000	246.700	296.230	481.100
		<b>255.379</b>	<b>512.625</b>	<b>1.268.809</b>	<b>1.394.771</b>
<b>Não Circulante</b>					
Mútuos Conversíveis .....	07	210.000	210.000	260.000	260.000
Investimentos .....	08	2.723.487	2.511.952	32	10
Imobilizado .....	-	-	-	7.256	11.339
Intangível .....	08.2	18.475	18.475	2.104.311	2.104.311
		<b>2.951.962</b>	<b>2.740.427</b>	<b>2.371.599</b>	<b>2.375.660</b>
<b>Total do Ativo .....</b>		<b>3.207.341</b>	<b>3.253.053</b>	<b>3.640.408</b>	<b>3.770.431</b>
<b>Passivo</b>					
<b>Circulante</b>					
Empréstimos e Financiamentos .....	09	185.000	265.000	-	265.000
Fornecedores .....	-	-	-	11.600	174.908
Obrigações Fiscais .....	-	693	1.236	49.450	51.981
Obrigações Sociais e Trabalhistas .....	-	-	-	1.518	-
Outros Valores a Pagar .....	10	-	-	541.408	278.547
		<b>185.693</b>	<b>266.236</b>	<b>603.976</b>	<b>770.436</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>					
Capital Social .....	12.1	2.957.477	3.503.000	2.957.477	3.503.000
Ações em Tesouraria .....	-	(186.764)	(2.615)	(186.764)	(2.615)
Reserva de Lucros .....	12.4	250.935	134.481	250.935	134.481
Prejuízos Acumulados .....	-	-	(648.050)	-	(648.050)
<b>Atribuível a:</b>					
Participação dos Acionistas Controladores .....		3.021.648	2.986.817	3.021.648	2.986.817
Participação dos Acionistas Não Controladores .....		-	-	14.784	13.179
		<b>3.021.648</b>	<b>2.986.817</b>	<b>3.036.432</b>	<b>2.999.996</b>
<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido .....</b>		<b>3.207.341</b>	<b>3.253.053</b>	<b>3.640.408</b>	<b>3.770.431</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

# Darwin Holding

## Demonstração do Resultado

Findo em 31 de dezembro  
Valores Expressos em Reais

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Receita Líquida das Atividades Operacionais .....	13	-	-	2.058.188	1.477.862
Custo do Serviço Prestado .....	14	(11.564)	(47.988)	(908.432)	(816.156)
<b>Lucro Bruto</b>		<b>(11.564)</b>	<b>(47.988)</b>	<b>1.149.756</b>	<b>661.706</b>
<b>Receitas e (Despesas) Operacionais</b>					
Resultado de Equivalência Patrimonial .....	-	1.023.877	(85.580)	-	-
Resultado na Aquisição de Investida .....		139.637	-	139.637	-
Despesas Comerciais .....		-	(29.883)	-	(30.751)
Despesas Gerais e Administrativas .....	15	(150.680)	(421.596)	(1.527.836)	(1.716.798)
Despesas Tributárias .....	-	(1.879)	(3.830)	(19.326)	(13.726)
Outras Receitas e Despesas Operacionais Líquidas .....	16	-	(64.510)	1.337.937	368.856
		<b>1.010.954</b>	<b>(605.399)</b>	<b>(69.588)</b>	<b>(1.392.419)</b>
<b>Lucro Antes dos Efeitos Financeiros</b>		<b>999.390</b>	<b>(653.388)</b>	<b>1.080.168</b>	<b>(730.713)</b>
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>					
Receitas Financeiras .....	17	7.738	8.960	31.858	89.917
Despesas Financeiras .....	17	(1.075)	(1.529)	(14.582)	(10.403)
		<b>6.663</b>	<b>7.432</b>	<b>17.276</b>	<b>79.514</b>
<b>Lucro (Prejuízo) Antes da Tributação</b>		<b>1.006.053</b>	<b>(645.956)</b>	<b>1.097.444</b>	<b>(651.199)</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente .....	-	(1.857)	(2.094)	(61.582)	(2.094)
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício</b>		<b>1.004.196</b>	<b>(648.050)</b>	<b>1.035.862</b>	<b>(653.293)</b>
<b>Atribuível a:</b>					
Participação dos Acionistas Controladores .....		1.004.196	(648.050)	1.004.196	(648.050)
Participação dos Acionistas Não Controladores .....		-	-	31.666	(5.243)
		<b>1.004.196</b>	<b>(648.050)</b>	<b>1.035.862</b>	<b>(653.293)</b>
<b>Quantidade Média Ponderada de Ações no Final do Exercício</b>		<b>3.629.079</b>	<b>3.913.044</b>	<b>3.629.079</b>	<b>3.913.044</b>
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício por Quantidade Média Ponderada de Ações do Capital Social ao Final do Exercício</b>		<b>0,28</b>	<b>(0,17)</b>	<b>0,28</b>	<b>(0,17)</b>

## Demonstração do Resultado Abrangente

Findo em 31 de dezembro  
Valores Expressos em Reais

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
<b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>1.004.196</b>	<b>(648.050)</b>	<b>1.035.862</b>	<b>(653.293)</b>
Outros Resultados Abrangentes .....	-	-	-	-
<b>RESULTADO ABRANGENTE DO EXERCÍCIO</b>	<b>1.004.196</b>	<b>(648.050)</b>	<b>1.035.862</b>	<b>(653.293)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

Findo em 31 de dezembro  
Valores Expressos em Reais

	Capital Social	(-) Capital a integralizar	Ações em Tesouraria	Reserva Legal	Reserva de Retenção de Lucros	Lucros (Prejuízos) Acumulados	Patrimônio Líquido dos Acionistas Controladores	Patrimônio Líquido dos Acionistas não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2023</b>	<b>3.503.000</b>	<b>(1.604.000)</b>	-	<b>31.955</b>	<b>102.527</b>	-	<b>2.033.482</b>	-	<b>2.033.482</b>
Integralização de Capital .....	-	1.604.000	-	-	-	-	1.604.000	-	1.604.000
Prejuízo do Exercício .....	-	-	-	-	-	(648.050)	(648.050)	(2.725)	(650.775)
Compra de Ações .....	-	-	(2.615)	-	-	-	(2.615)	-	(2.615)
Acionistas não Controladores - Capital Social .....	-	-	-	-	-	-	-	15.732	15.732
Acionistas não Controladores - Reserva Legal .....	-	-	-	-	-	-	-	11	11
Acionistas não Controladores - Reserva de Lucros .....	-	-	-	-	-	-	-	160	160
<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2024</b>	<b>3.503.000</b>	-	<b>(2.615)</b>	<b>31.955</b>	<b>102.527</b>	<b>(648.050)</b>	<b>2.986.817</b>	<b>13.179</b>	<b>2.999.996</b>
Absorção de Prejuízo Acumulado .....	(545.523)	-	-	-	(102.527)	648.050	-	-	-
Lucro do Exercício .....	-	-	-	-	-	1.004.196	1.004.196	31.666	1.035.862
Compra de Ações .....	-	-	(622.545)	-	-	-	(622.545)	-	(622.545)
Venda de Ações .....	-	-	2.615	-	-	-	2.615	-	2.615
Cancelamento de Ações .....	-	-	435.782	-	-	(435.782)	-	-	-
Constituição de Reserva Legal .....	-	-	-	50.210	-	(50.210)	-	-	-
Constituição de Reserva de Retenção de Lucros .....	-	-	-	-	168.770	(168.770)	-	-	-
Distribuição de Dividendos .....	-	-	-	-	-	(349.434)	(349.434)	(30.061)	(379.495)
<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2025</b>	<b>2.957.477</b>	-	<b>(186.764)</b>	<b>82.165</b>	<b>168.770</b>	-	<b>3.021.648</b>	<b>14.784</b>	<b>3.036.432</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Demonstração dos Fluxos de Caixa - Método Indireto

Findo em 31 de dezembro  
Valores Expressos em Reais

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS:</b>	<b>(63.532)</b>	<b>(1.127.864)</b>	<b>1.079.977</b>	<b>(1.252.409)</b>
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício Antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	1.006.053	(645.956)	1.097.444	(651.199)
<b>Ajustes por:</b>	<b>(1.163.514)</b>	<b>155.580</b>	<b>(146.471)</b>	<b>7.647</b>
. Depreciações e Amortizações .....	-	-	4.083	4.505
. Resultado da Equivalência Patrimonial .....	(1.023.877)	85.580	-	-
. Resultado na Aquisição de Investida .....	(139.637)	-	(139.637)	-
. Juros e Variações Monetárias .....	-	5.490	(10.917)	(65.611)
. Baixa do Ágio de Cessão de Ações .....	-	64.510	-	64.510
. Resultado da Baixa de Ativo Permanente .....	-	-	-	4.243
<b>Resultado Ajustado</b>	<b>(157.461)</b>	<b>(490.376)</b>	<b>950.973</b>	<b>(643.551)</b>
<b>Aumento (Redução) nos Passivos:</b>	<b>(2.400)</b>	<b>(583.116)</b>	<b>(24.285)</b>	<b>(193.533)</b>
. Fornecedores .....	-	-	(163.308)	122.484
. Obrigações Sociais e Trabalhistas .....	-	-	1.518	-
. Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos .....	-	(253)	(50.521)	(95.269)
. Demais Obrigações Fiscais .....	(2.400)	(5.025)	21.865	60.484
. Adiantamentos de Clientes .....	-	-	-	41.715
. Adiantamentos SCPs .....	-	-	310.422	-
. Outras Contas a Pagar .....	(0)	(577.838)	(144.261)	(322.948)
<b>Redução (Aumento) nos Ativos:</b>	<b>96.329</b>	<b>(54.372)</b>	<b>153.289</b>	<b>(415.324)</b>
. Contas a Receber .....	-	176.362	56.833	121.479
. Impostos e Contribuições a Recuperar .....	(371)	3.126	(16.289)	(141.960)
. Adiantamentos Diversos .....	-	16.088	16.173	18.309
. Outros Valores a Receber .....	96.700	(249.949)	96.571	(413.152)
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO:</b>	<b>951.979</b>	<b>(210.000)</b>	<b>1.111.594</b>	<b>(216.730)</b>
. Aquisição de Imobilizado .....	-	-	0	(6.720)
. Mútuos Conversíveis .....	-	(210.000)	-	(210.000)
. Aquisição de Investimentos .....	(20.000)	-	(22)	(10)
. Dividendos Recebidos .....	971.979	-	971.979	-
. Ajustes pela consolidação de Participação Societária .....	-	-	139.637	-
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO:</b>	<b>(1.049.365)</b>	<b>1.588.159</b>	<b>(2.057.218)</b>	<b>1.588.159</b>
. Empréstimos Obtidos .....	-	-	250.000	-
. Pagamento de Empréstimos .....	(80.000)	-	(335.813)	-
. Distribuição de Resultado .....	(349.434)	(13.226)	(1.351.475)	(13.226)
. Integralização de Capital .....	-	1.604.000	-	1.604.000
. Venda de Participação Societária .....	2.615	-	2.615	-
. Aquisição de Participação Societária .....	(622.545)	(2.615)	(622.545)	(2.615)
<b>AUMENTO (REDUÇÃO) LÍQUIDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<b>(160.917)</b>	<b>250.295</b>	<b>134.354</b>	<b>119.021</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO</b>	<b>265.854</b>	<b>15.559</b>	<b>624.620</b>	<b>505.599</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO</b>	<b>104.937</b>	<b>265.854</b>	<b>758.974</b>	<b>624.620</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
Valores Expressos em Reais

### 01) Contexto Operacional

A Darwin Holding S.A., é uma sociedade anônima de capital fechado. A Companhia tem por objeto social as atividades de prestação de serviços de consultoria e treinamento empresarial e a participação em outras sociedades, como sócio ou acionista. A Companhia iniciou as atividades em 18/01/2019 e tem prazo de duração indeterminado.

#### 01.1) **Eventos Societários na Darwin Holding S.A.**

Em 30 de abril de 2025 foi realizada Assembleia Geral Ordinária - AGO cujas deliberações foram: **(i)** a aprovação das contas da administração relativas ao exercício de 2024. **(ii)** a utilização integral da reserva de retenção de lucros, e redução de capital social, para absorção do saldo de prejuízos acumulados. Em função da referida redução, o capital social da Companhia passou para R\$ 2.957.477 (dois milhões e novecentos e cinquenta e sete mil e quatrocentos e setenta e sete reais).

Em 23 de junho de 2025 foi realizada Assembleia Geral Extraordinária - AGE cujas deliberações foram: **(i)** a venda de 261.484 (duzentas e sessenta e uma mil, quatrocentas e oitenta e quatro ações) mantidas em tesouraria pelo valor de R\$ 0,01 (um centavo de real) por ação. **(ii)** a aquisição de 695.426 (seiscentos e noventa e cinco mil quatrocentas e vinte e seis) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, adquiridas pelo valor R\$ 0,8952 (oitenta e nove, cinco, dois centavos de real) por ação.

Em 25 de junho de 2025 foi realizada Assembleia Geral Extraordinária - AGE cujas deliberações foram: **(i)** o cancelamento de 486.798 (quatrocentas e oitenta e seis mil e setecentas e noventa e oito) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, mantidas em tesouraria pela Companhia, sem redução do capital social, restando o total de 208.628 (duzentos e oito mil seiscentos e vinte e oito) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, que serão mantidas em tesouraria. **(ii)** a distribuição antecipada do lucro apurado referente no montante de R\$ R\$ 349.433,88 (trezentos e quarenta e nove mil e quatrocentos e trinta e três reais).

#### 01.2) **Darwin Starter Investimentos S.A.**

A Darwin Holding S.A possui participação acionária na Darwin Starter Investimentos S.A. Em 23 de dezembro de 2022, por meio de aquisição de ações conforme apresentado na nota explicativa 08, se tornou acionista controladora.

A Darwin Starter Investimentos S.A. é uma Companhia constituída sob a forma de sociedade anônima de capital fechado. A Companhia tem como atividade econômica principal a prestação de serviço de estruturação de sociedades e empreendimentos, especialmente inovadores, e, a participação e investimentos em outras sociedades.

A Companhia é sócia ostensiva nas Sociedades em Conta de Participação descritas a seguir. A participação da Companhia nas referidas sociedades se dá por meio da gestão e operacionalização dos negócios (sócia de serviço), e, caso o empreendimento venha a obter resultados positivos a Companhia terá direito a uma participação de 13,75% sobre os ganhos auferidos. Adicionalmente, a Companhia possui cota de participação sobre o Patrimônio Especial das Sociedades em Conta de Participação das quais é sócia ostensiva, RTM, I, Torq, IV e Club Deal.

Na SCP I a Companhia, que é sócia ostensiva, possui participação no Patrimônio Especial com condição econômica de participação na distribuição de lucros e resultados em 25%. As SCPs em que a Companhia é sócia ostensiva são:

## Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
Valores Expressos em Reais

2025	2024
SCP B3	SCP B3
SCP RTM	SCP RTM
SCP SAFRA	SCP SAFRA
SCP TORQ	SCP TORQ
SCP TU	SCP TU
SCP V	SCP V
SCP VI	SCP VI
SCP VII	SCP VII
SCP VIA	SCP VIA
SCP I	SCP I
SCP IV	
SCP Club Deal	
SCP Alto QI	

Para efeito de consolidação de balanços, foram utilizadas as demonstrações financeiras individuais da Companhia sem considerar os saldos e movimentações das SCPs.

### 01.3 Origem By Darwin Treinamentos Ltda.

A Darwin Holding S.A possui participação acionária na Darwin Starter Investimentos S.A. Em 29 de dezembro de 2025, por meio de aquisição de quotas, conforme apresentado na nota explicativa 08, se tornou quotista controladora.

## 02) Base de Preparação e Apresentação das Demonstrações Financeiras

### 02.1 Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com observância às disposições contidas na legislação societária brasileira e na NBC TG 1000 (R1).

As demonstrações financeiras, incluindo as correspondentes notas explicativas, são de responsabilidade da administração da Companhia, cuja autorização para sua conclusão ocorreu em 20 de março de 2026.

### 02.2 Moeda funcional

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em reais, com arredondamento dos decimais, moeda funcional e de apresentação.

### 02.3 Base de mensuração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico e ajustadas, quando requerido, por estimativas contábeis, exceto quando indicado de outra forma.

### 02.4 Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas abrangem as demonstrações financeiras da Companhia (Controladora) e das seguintes entidades:

## Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
Valores Expressos em Reais

	Participação no Capital Total e Votante (%)	
	2025	2024
<b>Controlada Direta</b>		
Darwin Starter Investimentos S.A.	97,00	97,00
Origem By Darwin Treinamentos Ltda	100,00	0,00

No processo de consolidação, foram consideradas as seguintes premissas:

### (a) Controlada

A Companhia controla uma entidade quando está exposta a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade.

Nas demonstrações financeiras individuais da Controladora, quando aplicável, as informações financeiras das controladas foram reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial.

### (b) Demonstração financeira da controlada

As demonstrações financeiras das investidas são elaboradas para o mesmo período de divulgação das demonstrações financeiras da Companhia, e, as políticas contábeis adotadas por elas estão alinhadas com as políticas contábeis adotadas pela Companhia.

Nas demonstrações financeiras, da investida Darwin Starter Investimentos S.A., tendo em vista a mesma figurar como sócia ostensiva em diversos empreendimentos, as operações, saldos, resultados e transações das Sociedades em Conta de Participação - SCPs refletidas em seus demonstrativos financeiros, são desconsideradas.

Considerando que a controlada Origem By Darwin Treinamentos Ltda. foi efetivamente adquirida em 29 de dezembro de 2025 e, com base no item B.88 do CPC 36 - Demonstrações Consolidadas, o resultado operacional (receitas, custos e despesas) da referida controlada não foram refletidos na Demonstração do Resultado do Exercício Consolidada.

### (c) Transações eliminadas na consolidação

Os saldos e transações realizadas entre a controladora e as investidas, e quaisquer receitas ou despesas derivadas de transações entre as partes, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia nas investidas. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

## 02.5 Uso de estimativas e julgamentos

A elaboração das demonstrações financeiras requer que a administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam valores de ativos, passivos, receitas e despesas. Por definição, os resultados reais podem divergir das respectivas estimativas quando efetivamente realizados. Estimativas e premissas com relação ao futuro são revistas de maneira contínua pela administração e são baseadas em experiência histórica e novas informações. Revisões de estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados.

As informações sobre julgamentos críticos referentes às políticas contábeis adotadas pela administração e que possuem maior complexidade, bem como aquelas cujas premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras são:

## **Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas**

*Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
Valores Expressos em Reais*

### **a) Passivos contingentes**

São reconhecidos contabilmente levando-se em conta a opinião da assessoria jurídica, a natureza das demandas, a similaridade com outros processos, a complexidade no posicionamento de tribunais, entre outras análises da administração, sempre que as perdas forem avaliadas como prováveis, o que ocasionaria uma saída futura de recursos para a liquidação das obrigações, e quando os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Os passivos contingentes classificados como perda possível são divulgados em notas explicativas e os passivos contingentes classificados como perda remota não requerem provisão e nem divulgação nas demonstrações financeiras. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação.

### **b) Perda estimada com crédito de liquidação duvidosa (PECLD)**

Constituída após avaliação sobre a existência de evidência objetiva acerca da possibilidade de perda no valor recuperável dos valores a receber. Tal evidência é advinda de eventos ocorridos após o reconhecimento do ativo que afetem o fluxo de caixa futuro estimado, tendo como base a análise histórica de perda, bem como a experiência da administração.

## **03) Políticas Contábeis Materiais**

As políticas contábeis materiais adotadas pela Companhia nessas Demonstrações Financeiras estão descritas a seguir e foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados:

### **a) Ativos circulantes e não circulantes**

#### **(i) Caixa e equivalentes de caixa**

Compreendem os saldos de dinheiro em caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras. As aplicações financeiras estão demonstradas ao custo, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do encerramento do balanço patrimonial e são de liquidez imediata. Para que um investimento financeiro seja qualificado como equivalente de caixa, precisa ter conversibilidade imediata em montante conhecido de caixa e estar sujeito a um insignificante risco de mudança de valor. Portanto, um investimento normalmente qualifica-se como equivalente de caixa somente quando tem vencimento original de curto prazo, de três meses ou menos da data da aquisição.

#### **(ii) Contas a receber**

São registradas pelo valor referente aos serviços prestados.

#### **(iii) Investimentos**

Conforme item 14.8 da NBC TG 1000 (R1), a Companhia avalia seus investimentos em controladas pelo método de equivalência patrimonial, onde o investimento em patrimônio é reconhecido, inicialmente, pelo preço da transação (incluindo os custos da transação), e é ajustado subsequentemente para refletir a sua participação no resultado e em outros resultados abrangentes de suas controladas.

#### **(iv) Imobilizado e intangível**

São avaliados pelo custo histórico de aquisição, menos a depreciação ou amortização acumulada e quaisquer perdas não recuperáveis. O custo histórico inclui os gastos necessários para que o item específico esteja em condições para seu uso pretendido.

## **Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas**

*Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
Valores Expressos em Reais*

### **(v) Demais ativos**

Estão demonstrados ao valor de realização, que inclui, quando aplicável, os rendimentos, desvalorizações e variações monetárias e/ou cambiais auferidos até a data do balanço.

### **b) Passivos circulantes e não circulantes**

#### **(i) Contas a pagar aos fornecedores**

São obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido em até 12 meses subsequentes à data das demonstrações financeiras, caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante. São, inicialmente, reconhecidas pelo valor nominal e, subsequentemente, acrescido, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias incorridas até a data do balanço.

#### **(ii) Imposto de renda e contribuição social correntes**

O imposto de renda e a contribuição social são calculados com base no lucro presumido, às alíquotas estabelecidas nos termos da legislação fiscal vigente.

#### **(iii) Demais passivos**

Estão demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridos até a data do balanço.

### **c) Resultado do exercício**

O resultado é apurado pelo regime de competência de exercícios considerando os rendimentos, encargos financeiros, calculados a índices ou taxas oficiais, incidentes sobre os ativos e passivos.

## **Reforma tributária**

Em 16 de janeiro de 2025, foi sancionada a Lei Complementar nº 214, que institui a primeira fase de regulamentação da Reforma Tributária sobre o consumo no Brasil, configurando evento subsequente não ajustável, nos termos do item 32.11 da NBC TG 1000 (R1).

O novo modelo tributário está estruturado com base em um Imposto sobre Valor Agregado (IVA) dual, composto pela Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS), de competência federal, e pelo Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), de competência subnacional, os quais substituirão gradualmente o PIS, a COFINS, o ICMS e o ISS.

A Reforma Tributária prevê um período de transição a partir de 2026, durante o qual os tributos atuais e os novos tributos coexistirão. A partir desse exercício, inicia-se a fase operacional experimental, com a implementação da CBS e do IBS mediante a aplicação de alíquotas teste de 0,90% para a CBS e 0,10% para o IBS, sem substituição imediata dos tributos vigentes.

Nesse contexto, as entidades passam a cumprir obrigações acessórias específicas, incluindo a escrituração segregada das operações, o destaque da CBS e do IBS nos documentos fiscais eletrônicos e o envio das informações aos sistemas fiscais competentes, com o objetivo de viabilizar testes operacionais, adequações sistêmicas e validação dos procedimentos de apuração e controle dos novos tributos.

Os efeitos e impactos da Reforma Tributária não estão refletidos nas demonstrações financeiras da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e não requerem ajustes de reconhecimento, mensuração ou divulgação, uma vez que os impactos financeiros e operacionais

## Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
Valores Expressos em Reais

somente poderão ser adequadamente mensurados à medida que o processo de regulamentação infralegal seja concluído e a transição avance a partir de 2026.

### 04) Instrumentos Financeiros e Gerenciamento de Riscos

#### 04.1 Instrumentos financeiros

A Companhia, bem como suas investidas, não opera com instrumentos financeiros derivativos. Todas as operações estão integralmente reconhecidas na contabilidade e restritas aos principais instrumentos a seguir relacionados:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
<b>Ativos Financeiros</b>					
Caixa e Equivalentes de Caixa .....	05	104.937	265.854	758.974	624.620
Contas a Receber .....	-	-	-	59.000	115.833
Adiantamentos Diversos .....	-	-	-	-	16.173
Mútuos Conversíveis .....	-	210.000	210.000	260.000	260.000
Outros Valores a Receber .....	06	150.000	246.700	296.230	481.100
		<b>464.937</b>	<b>722.555</b>	<b>1.374.204</b>	<b>1.497.727</b>
<b>Passivos Financeiros</b>					
Empréstimos e Financiamentos .....	-	185.000	265.000	-	265.000
Fornecedores .....	-	-	-	11.600	174.908
Outras Valores a Pagar .....	-	-	-	541.408	278.547
		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>553.008</b>	<b>453.455</b>

Até 31 de dezembro de 2025 foram utilizados os seguintes métodos e premissas no cálculo do valor justo de seus instrumentos financeiros:

#### a) Ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado

Um ativo financeiro é classificado pelo valor justo por meio do resultado quando for mantido para negociação ou designado como tal no reconhecimento inicial. Estes ativos devem ser mensurados pelo valor justo com contrapartida no resultado do exercício, não existindo necessidade de realização de teste para avaliar uma eventual perda no valor recuperável. Dentro dessa categoria há “Caixa e equivalentes de caixa”.

#### b) Ativos e passivos financeiros pelo custo amortizado

Os ativos e passivos financeiros que não foram classificados como mensurados pelo valor justo por meio do resultado, são reconhecidos pelo custo amortizado pela taxa efetiva de juros. Dentro desta categoria a Companhia possui: Ativos - “Contas a receber”, “Adiantamentos”, e “Mútuos conversíveis em ações” e Passivos - “Fornecedores” e “Adiantamentos”.

#### c) Outras contas

Nenhuma outra conta contábil apresenta diferenças relevantes entre os valores registrados contabilmente pela Companhia e seus valores prováveis de realização a valores de mercado de 31 de dezembro de 2025.

#### 04.2 Gerenciamento de riscos

Os principais fatores de risco que a administração está exposta reflete em aspectos econômico-financeiros e de mercado.

## Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
Valores Expressos em Reais

### a) Risco de crédito

É o risco de incorrer em perdas financeiras caso a investida não alcance o objetivo a que se propõe. O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito e esse risco é proveniente principalmente das operações de contas a receber de serviços prestados para parte relacionada e participação societária.

### 05) Caixa e Equivalentes de Caixa

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Caixa .....	950	950	950	950
Bancos Conta Movimento .....	-	-	297.940	-
Aplicações Financeiras .....	103.987	264.904	460.084	623.670
	<b>104.937</b>	<b>265.854</b>	<b>758.974</b>	<b>624.620</b>

Correspondem a valores mantidos em instituições financeiras em contas correntes e aplicações financeiras de liquidez imediata que estão disponíveis a qualquer tempo e não possuem quaisquer restrições de uso ou ônus.

As aplicações financeiras possuem rendimentos fixos e variáveis remuneradas pela taxa CDI.

### 06) Outros Valores a Receber

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Adiantamentos SCPs .....	-	-	146.230	145.345
Dividendos a Receber SCP I .....	-	-	-	185.755
Darwin Fundo One Fip .....	150.000	150.000	150.000	150.000
Darwin Starter Investimentos S.A. ....	-	96.700	-	-
	<b>150.000</b>	<b>246.700</b>	<b>296.230</b>	<b>481.100</b>

### 07) Mútuos Conversíveis

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Imobles .....	-	-	50.000	50.000
ECM Tecnologia da Informação .....	210.000	210.000	210.000	210.000
	<b>210.000</b>	<b>210.000</b>	<b>260.000</b>	<b>260.000</b>

### 08) Investimentos

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Darwin Starter Investimentos S.A. ....	08.1	478.014	426.116	-	-
Ágio na aquisição de investimento .....	08.2	2.085.836	2.085.836	-	-
Investimento avaliado pelo custo - capital SCPs .....		-	-	32	10
Origem By Darwin Treinamentos Ltda. ....	08.3	159.637	-	-	-
		<b>2.723.487</b>	<b>2.511.952</b>	<b>32</b>	<b>10</b>

## Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
Valores Expressos em Reais

### 08.1 Darwin Starter Investimentos S.A.

Corresponde ao investimento na empresa Darwin Starter Investimentos S.A. Este investimento é avaliado pelo método de equivalência patrimonial, uma vez que a Companhia é sócia controladora com influência significativa, com participação de 97% no capital social da investida.

### 08.2 Ágio na aquisição de investimento

O saldo é originário de aquisições de participações societárias da Companhia Darwin Starter Investimentos S.A., cujo pagamento foi realizado com valor superior ao valor patrimonial à época.

Para fins de apresentação do balanço patrimonial consolidado, conforme o item 26 do ICPC 09 (Demonstrações Financeiras Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial), o ágio por rentabilidade futura (*goodwill*) está sendo apresentado no ativo intangível.

As demonstrações financeiras do exercício de 2025 e 2024 da Companhia controlada Darwin Starter Investimentos S.A, composta por suas operações próprias e pelas operações das SCPs (Sociedades em Conta de Participação) das quais é sócia ostensiva, foram auditadas e a opinião dos auditores sobre as respectivas demonstrações financeiras contém a seguinte ressalva:

#### “IOF

As Sociedades em Conta de Participação, das quais a Companhia é sócia ostensiva, e, portanto, responsável pelas obrigações tributárias, possuem operações de mútuo para as quais não foi registrado o respectivo IOF (Imposto sobre Operação Financeira) cujo montante, em 31 de dezembro de 2025, é de R\$ 353.296. Como consequência o passivo está apresentado a menor e o patrimônio líquido e resultado a maior no mesmo valor.”

Em função das SCPs não possuírem personalidade jurídica, o risco fiscal decorrente das operações destas é atribuído ao sócio ostensivo da sociedade.

### 08.3 Origem By Darwin Treinamentos Ltda.

Corresponde ao investimento na empresa Origem By Darwin Treinamentos Ltda. Este investimento é avaliado pelo método de equivalência patrimonial, uma vez que a Companhia é sócia controladora com influência significativa, com participação de 100% no capital social da investida. As demonstrações financeiras do exercício de 2025 da referida controlada, não foram auditadas.

## 09) Empréstimos e Financiamentos

Se refere a valores captados junto a investida Origem By Darwin Treinamentos Ltda., eliminados para fins de consolidação.

## 10) Outras Valores a Pagar

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Cartão de Crédito a Pagar .....	-	-	1.012	5.076
Adiantamentos SCPs .....	-	-	230.847	254.895
Dividendos a Pagar Sócio Retirante - Origem By Darwin .....	-	-	309.549	-
Pindorama .....	-	-	-	18.576
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>541.408</u>	<u>278.547</u>

## Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
Valores Expressos em Reais

### 11) Partes Relacionadas

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
<b>ATIVO</b>				
<b>Outros Valores a Receber</b>				
Darwin Starter Investimentos S.A. ....	-	96.700	-	-
	<b>-</b>	<b>96.700</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>PASSIVO</b>				
<b>Empréstimos e Financiamentos</b>				
Origem By Darwin Starter Investimentos S.A. ....	185.000	265.000	-	265.000
	<b>185.000</b>	<b>265.000</b>	<b>-</b>	<b>265.000</b>
<b>RESULTADO</b>				
<b>Despesas</b>				
Grupo H2e Consultoria e Comunicação Ltda.....	-	-	(131.490)	-
HMS Beagle Ltda.....	(75.998)	(60.432)	(330.264)	(107.302)
João Paulo Marinelli.....	-	-	(156.385)	-
	<b>(75.998)</b>	<b>(60.432)</b>	<b>(618.140)</b>	<b>(107.302)</b>

### 12) Patrimônio líquido

#### 12.1 - Capital Social Controladora - (Darwin Holding S.A.)

O Capital Social subscrito da Darwin Holding S.A. no montante de para R\$ 2.957.477 (dois milhões e novecentos e cinquenta e sete mil e quatrocentos e setenta e sete reais), está representado por 3.426.246 (três milhões quatrocentas e vinte e seis mil e duzentas e quarenta e seis) ações ordinárias nominativas e sem valor nominal, totalmente integralizado.

#### 12.2 - Capital Social Controlada - (Darwin Starter Investimentos S.A)

O Capital Social subscrito e integralizado da Darwin Starter Investimentos S.A é de R\$ 438.545, representado por 615.833 (seiscentos e quinze mil, oitocentas e trinta e três) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, com direito a voto.

#### 12.3 - Capital Social Controlada - (Origem By Darwin Treinamentos Ltda.)

O Capital Social subscrito e integralizado da Origem By Darwin Treinamentos Ltda. é de R\$ 20.000, representado 20.000 (vinte mil) quotas no valor nominal de R\$ 1 (um real) cada, totalmente integralizado.

#### 12.4 - Reserva de Lucros

Composto por saldo de Reserva de Retenção de Lucro (R\$ 168.770) e pela Reserva Legal (R\$ 82.165) constituída de acordo com a legislação vigente com base na aplicação do percentual de 5% sobre o lucro líquido ajustado (conforme art. 189 da Lei 6.404/76). O saldo total da Reserva de Lucros é de R\$ 250.935.

### 13) Receita Líquida das Atividades Operacionais

A seguir é demonstrado a conciliação entre as receitas brutas para fins fiscais e as receitas apresentadas na demonstração de resultado:

# Darwin Holding

## Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
Valores Expressos em Reais

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
<b>Receita Bruta</b>				
Receita de Serviços .....	-	-	2.374.648	1.716.327
	-	-	<b>2.374.648</b>	<b>1.716.327</b>
<b>Deduções da Receita Bruta</b>				
(-) ISS .....	-	-	(96.636)	(68.826)
(-) PIS .....	-	-	(39.205)	(30.248)
(-) COFINS .....	-	-	(180.619)	(139.390)
	-	-	<b>(316.461)</b>	<b>(238.464)</b>
<b>Receita Líquida das Atividades Operacionais</b>	-	-	<b>2.058.188</b>	<b>1.477.862</b>

### 14) Custos

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Serviços de Terceiros (PF/PJ) (*) .....	-	-	(768.870)	(712.279)
Viagens, Refeições e Representações (*) .....	(11.564)	(47.988)	(89.463)	(48.683)
Licenciamento de Softwares e Outros Sistemas de Apoio (*) .....	-	-	(50.099)	(43.193)
Perdas nos Investimentos (*) .....	-	-	-	(12.000)
	<b>(11.564)</b>	<b>(47.988)</b>	<b>(908.432)</b>	<b>(816.156)</b>

(\*) Houve reclassificação na base de comparabilidade do exercício de 2024, nas respectivas linhas de gastos para adequada apresentação e uniformidade em correspondência com as demonstrações financeiras das empresas investidas.

### 15) Despesas Gerais e Administrativas

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Cursos e Treinamentos .....	-	-	(1.445)	(112)
Materiais, inclusive combustíveis e lubrificantes .....	(99)	(24.466)	(26.937)	(34.100)
Serviços de Terceiros (PF/PJ) (*) .....	(141.471)	(358.716)	(1.250.443)	(1.566.253)
Locação de Bens Móveis ou Imóveis .....	-	-	(127.001)	(71.388)
Depreciações e Amortizações .....	-	-	(4.083)	(4.505)
Transporte .....	(3.430)	(6.560)	(3.430)	(6.560)
Despesas Indedutíveis .....	-	-	-	(311)
Provisão para Perdas com Mútuos .....	-	-	(16.062)	-
Eventos Institucionais, confraternização e brindes .....	-	(8.845)	(598)	(10.488)
Outras Despesas .....	(5.680)	(23.008)	(97.837)	(23.081)
	<b>(150.680)</b>	<b>(421.596)</b>	<b>(1.527.836)</b>	<b>(1.716.798)</b>

(\*) Houve reclassificação na base de comparabilidade do exercício de 2024, nas respectivas linhas de gastos para adequada apresentação e uniformidade em correspondência com as demonstrações financeiras das empresas investidas.

# Darwin Holding

## Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
Valores Expressos em Reais

### 16) Outras Receitas e Despesas Operacionais Líquidas

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
<b>Receitas</b>				
Receita com Patrocínio .....	-	-	225.625	257.725
Receita com Evento .....	-	-	-	12.705
Dividendo Recebido .....	-	-	1.112.312	167.180
	-	-	<b>1.337.937</b>	<b>437.610</b>
<b>Despesas</b>				
Resultado na Venda de Ativo Imobilizado .....	-	-	-	(4.243)
Baixas por Perdas Fiscais/Operacionais .....	-	(64.510)	-	(64.510)
	-	<b>(64.510)</b>	-	<b>(68.753)</b>
<b>Outras Receitas e Despesas Op. Líquidas</b>	-	<b>(64.510)</b>	<b>1.337.937</b>	<b>368.856</b>

### 17) Resultado Financeiro Líquido

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
<b>Receitas Financeiras</b>				
Juros Diversos Recebidos .....	-	2	-	2
Descontos Obtidos .....	-	4.976	-	76.691
Receitas de Aplicações Financeiras .....	7.738	3.983	31.858	13.224
	<b>7.738</b>	<b>8.960</b>	<b>31.858</b>	<b>89.917</b>
<b>Despesas Financeiras</b>				
Juros Diversos Pagos .....	-	(251)	(7.918)	(865)
Multas .....	-	(263)	(1.054)	(1.101)
Despesas Bancárias .....	(1.075)	(1.014)	(5.610)	(8.420)
Outras despesas financeiras .....	-	-	-	(16)
	<b>(1.075)</b>	<b>(1.529)</b>	<b>(14.582)</b>	<b>(10.403)</b>
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>6.663</b>	<b>7.432</b>	<b>17.276</b>	<b>79.514</b>

Florianópolis (SC), 31 de dezembro de 2025

**Marcos Roberto Mueller**  
Diretor Presidente

**Jorge Muller**  
Contador  
CRC/SC 019.195/O-1