

# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

COMPANHIA ESTADUAL DE HABITAÇÃO E OBRAS (CEHAB)  
06 DE MARÇO DE 2026



GOVERNO DE  
**PER  
NAM  
BUCA**  
ESTADO DE MUDANÇA

**Cehab**

COMPANHIA ESTADUAL DE HABITAÇÃO E OBRAS

# Introdução

O presente Relatório de Gestão tem como objetivo apresentar, de forma consolidada e transparente, as ações, resultados e desempenho institucional da Companhia Estadual de Habitação e Obras – CEHAB, referentes ao exercício de 2025.

Ao longo do período, a Companhia atuou de maneira alinhada às diretrizes do Governo do Estado de Pernambuco, contribuindo para a execução de políticas públicas voltadas à habitação de interesse social, ao desenvolvimento urbano e à implantação de obras estruturadoras. A atuação da CEHAB esteve fundamentada na busca por eficiência na aplicação dos recursos públicos, no fortalecimento da governança e na entrega de resultados com impacto direto na vida da população.

Este relatório reúne informações estratégicas, operacionais e financeiras, evidenciando a estrutura organizacional, os programas executados, as obras realizadas e os resultados alcançados, permitindo uma visão abrangente da atuação institucional ao longo do exercício.

Mesmo diante de desafios inerentes à gestão pública, como a complexidade das obras, limitações orçamentárias e a necessidade de retomada de empreendimentos, a CEHAB manteve seu compromisso com a continuidade das ações e com a melhoria das condições de moradia e infraestrutura no Estado.

Dessa forma, o presente documento reflete o esforço da Companhia em promover desenvolvimento urbano, ampliar o acesso à moradia digna e contribuir para a construção de cidades mais estruturadas, inclusivas e sustentáveis em Pernambuco.

# Sumário

- 1. APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL
- 2. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E GOVERNANÇA
- 3. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E DIRETRIZES
- 4. POLÍTICAS PÚBLICAS E ATUAÇÃO INSTITUCIONAL
- 5. PROGRAMAS, AÇÕES E RESULTADOS
- 7. DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO
- 8. MONITORAMENTO E INTELIGÊNCIA DE DADOS
- 10. PRÓXIMOS PASSOS (PLANEJAMENTO 2026)
- 11. CONSIDERAÇÕES FINAIS
- SÍNTESE DA GESTÃO
- AVALIAÇÃO GERAL DO EXERCÍCIO
- COMPROMISSO INSTITUCIONAL
- 12. ANEXOS

# 1. APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

## 1.1 MENSAGEM DA PRESIDÊNCIA

O exercício de 2025 representou mais um ciclo de avanços e desafios para a Companhia Estadual de Habitação e Obras – CEHAB, reafirmando seu papel estratégico na execução das políticas públicas de habitação e desenvolvimento urbano no Estado de Pernambuco.

Ao longo do período, a Companhia manteve seu compromisso com a promoção da moradia digna, a melhoria da infraestrutura urbana e a ampliação do acesso a serviços essenciais, atuando de forma integrada com os demais órgãos do Governo do Estado e instituições parceiras.

Mesmo diante de limitações orçamentárias e da complexidade inerente à retomada e execução de obras públicas, a CEHAB avançou na entrega de empreendimentos, na reestruturação de projetos e no fortalecimento de programas habitacionais, com foco na população em situação de maior vulnerabilidade social.

Destaca-se, ainda, o aprimoramento contínuo dos processos internos e das práticas de governança, garantindo maior transparência, controle e eficiência na aplicação dos recursos públicos.

Os resultados alcançados refletem o esforço conjunto das equipes técnicas, gestores e parceiros institucionais, evidenciando o comprometimento da Companhia com a geração de valor público e com o desenvolvimento sustentável do Estado.

A CEHAB segue, assim, firme em sua missão, com responsabilidade, planejamento e visão de futuro, contribuindo para a construção de cidades mais justas, inclusivas e estruturadas para todos.

**Paulo Lira**  
**Presidente da CEHAB**



# 1. APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

## 1.2 MISSÃO, VISÃO E VALORES

### MISSÃO

Planejar, coordenar e executar políticas públicas e obras estratégicas voltadas ao desenvolvimento urbano e à habitação de interesse social no Estado de Pernambuco, garantindo eficiência na aplicação dos recursos públicos e promovendo a melhoria das condições de vida da população.

### VISÃO

Ser reconhecida como referência na gestão e execução de políticas habitacionais e obras públicas, destacando-se pela eficiência, transparência e capacidade de gerar impacto social positivo, contribuindo para a redução do déficit habitacional e o desenvolvimento urbano sustentável.

### VALORES

A atuação da CEHAB é orientada pelos seguintes princípios:

- Integridade: atuação ética e responsável na gestão dos recursos públicos;
- Transparência: clareza e prestação de contas à sociedade;
- Responsabilidade social: compromisso com a população, especialmente a de baixa renda;
- Eficiência: busca contínua por melhores resultados com otimização de recursos;
- Inovação: aprimoramento constante de processos e soluções;
- Comprometimento: dedicação à missão institucional e aos objetivos do Estado;
- Trabalho em equipe: atuação colaborativa entre áreas e parceiros.

# 1. APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

## 1.3 COMPETÊNCIAS E FINALIDADE DA CEHAB

A Companhia Estadual de Habitação e Obras – CEHAB, vinculada à Secretaria de Desenvolvimento Urbano e Habitação (SEDUH), integra a administração indireta do Estado de Pernambuco, atuando como instrumento de execução das políticas públicas voltadas ao desenvolvimento urbano e à habitação de interesse social.

Sua finalidade institucional está centrada na promoção de soluções estruturadas para os problemas habitacionais, bem como na execução de obras públicas que contribuam para o desenvolvimento socioeconômico do Estado.

Dentre suas principais competências, destacam-se:

- Planejar e executar programas habitacionais voltados à população de baixa renda
- Promover a construção, aquisição e alienação de unidades habitacionais
- Atuar na regularização fundiária de áreas urbanas consolidadas
- Desenvolver projetos de urbanização, infraestrutura e requalificação urbana
- Executar obras públicas estratégicas e equipamentos urbanos
- Firmar parcerias com entes públicos e privados para viabilização de projetos
- Atuar na captação, gestão e aplicação de recursos destinados à habitação social

Além disso, a CEHAB exerce papel relevante na articulação institucional entre diferentes níveis de governo e entidades, contribuindo para a implementação de políticas públicas integradas e de maior alcance social.

Sua atuação está orientada pela busca contínua da redução do déficit habitacional, pela promoção da inclusão social e pela melhoria das condições urbanas, consolidando-se como agente fundamental na transformação da realidade das cidades pernambucanas.

## 2. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E GOVERNANÇA

A estrutura organizacional e de governança da Companhia Estadual de Habitação e Obras – CEHAB é orientada por princípios de legalidade, transparência, eficiência e controle, assegurando a adequada condução das atividades institucionais e a correta aplicação dos recursos públicos.

Em conformidade com o Estatuto Social e com a legislação aplicável às empresas estatais, a Companhia adota um modelo de governança corporativa estruturado, com definição clara de competências, responsabilidades e mecanismos de controle.

### 2.1 ESTRUTURA DE GOVERNANÇA CORPORATIVA

A estrutura de governança corporativa da Companhia Estadual de Habitação e Obras – CEHAB é organizada de forma a garantir a adequada segregação de funções, a transparência na gestão e o alinhamento estratégico entre os níveis decisório e operacional.

No nível superior de governança, a Companhia é composta pelos seguintes órgãos:

- **Assembleia Geral**

Instância máxima deliberativa, responsável pelas decisões estratégicas relacionadas à Companhia, incluindo aprovação de contas, diretrizes gerais e matérias institucionais relevantes.

- **Conselho de Administração**

Órgão responsável por estabelecer diretrizes estratégicas, supervisionar a atuação da Diretoria Executiva e deliberar sobre matérias de maior relevância para a gestão da Companhia.

- **Conselho Fiscal**

Órgão independente que atua na fiscalização dos atos administrativos e financeiros, assegurando conformidade legal, transparência e responsabilidade na gestão dos recursos públicos.

A execução das diretrizes estratégicas é conduzida pela:

- Diretoria da Presidência

## 2. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E GOVERNANÇA

Vinculadas diretamente à Presidência, encontram-se unidades de assessoramento e controle, fundamentais para o suporte técnico, jurídico e institucional da gestão:

- Chefia de Gabinete
- Superintendência Jurídica
- Assessoria Especial de Controle Interno
- Ouvidoria
- Assessoria de Comunicação

Além disso, a estrutura contempla comissões responsáveis pela condução dos processos licitatórios, garantindo a conformidade com a legislação vigente:

- Comissão Permanente de Licitação
- Comissão Especial de Licitação de Obras e Serviços de Engenharia
- Comissão Especial de Licitação de Obras Estratégicas 1
- Comissão Especial de Licitação de Obras Estratégicas 2

Essa organização assegura maior controle, transparência e eficiência nos processos administrativos e na execução das atividades institucionais.

### 2.2 ORGANOGRAMA INSTITUCIONAL

O organograma institucional da CEHAB reflete uma estrutura funcional e integrada, organizada para atender às demandas estratégicas do Estado de Pernambuco no âmbito da habitação e das obras públicas.

No nível executivo, a Companhia está estruturada em diretorias especializadas, cada uma responsável por áreas específicas de atuação, garantindo maior eficiência na execução dos projetos e programas.

Compõem a estrutura operacional as seguintes diretorias:

- **Diretoria de Administração e Finanças (DAF)**

Responsável pela gestão administrativa, financeira, contábil e orçamentária da Companhia, assegurando o controle e a correta aplicação dos recursos públicos.

## 2. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E GOVERNANÇA

- Diretoria de Obras de Infraestrutura (DIF)

Atua na execução de obras voltadas à infraestrutura urbana, contribuindo para a mobilidade, acessibilidade e desenvolvimento das cidades.

- Diretoria de Programas Habitacionais (DPH)

Responsável pela implementação e gestão dos programas habitacionais, com foco na redução do déficit habitacional e no atendimento à população de baixa renda.

- Diretoria de Obras de Habitação e Desenvolvimento Urbano (DOHDU)

Atua na execução de empreendimentos habitacionais e projetos de urbanização, promovendo melhorias nas condições de moradia e no ordenamento urbano.

- Diretoria de Obras de Saúde (DSU)

Responsável pela execução de obras voltadas à infraestrutura de saúde, contribuindo para a ampliação e qualificação dos serviços públicos.

- Diretoria de Obras de Segurança (DSG)

Atua na execução de equipamentos voltados à segurança pública, fortalecendo a estrutura de atendimento à população.

- Diretoria de Obras Educacionais (DED)

Responsável pela execução de obras na área de educação, incluindo construção e requalificação de unidades escolares.

Essa estrutura organizacional permite à CEHAB atuar de forma descentralizada e especializada, garantindo maior capacidade de execução, controle e entrega de resultados.

## 2. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E GOVERNANÇA

### 2.3 PRINCIPAIS RESPONSÁVEIS E ÁREAS ESTRATÉGICAS

A gestão da CEHAB é coordenada pela Diretoria da Presidência, responsável pela condução das atividades institucionais e articulação com os órgãos de governança.

Como apoio estratégico, destacam-se a Chefia de Gabinete, Superintendência Jurídica, Controle Interno, Ouvidoria e Comunicação, que asseguram suporte técnico, legal e institucional.

A execução das ações é realizada por diretorias especializadas, com foco em:

- Administração e Finanças
- Programas Habitacionais
- Obras de Infraestrutura
- Habitação e Desenvolvimento Urbano
- Obras de Saúde, Segurança e Educação
- Essa estrutura garante organização, eficiência e alinhamento na execução das políticas públicas.

### 2.4 PRÁTICAS DE COMPLIANCE E TRANSPARÊNCIA

A CEHAB adota práticas de compliance baseadas na legalidade, transparência e controle da gestão pública. Destacam-se:

- Atuação do Controle Interno na prevenção de riscos
- Funcionamento das comissões de licitação
- Fiscalização pelos órgãos de governança
- Cumprimento da Lei das Estatais (Lei nº 13.303/2016)
- A transparência é assegurada por meio da divulgação de informações institucionais e da atuação da Ouvidoria, que recebe e trata demandas da sociedade.

Essas práticas fortalecem a governança, aumentam a confiabilidade e garantem a correta aplicação dos recursos públicos.

## 2. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E GOVERNANÇA

### 2.5 RELATÓRIO DE GESTÃO E EQUIDADE DE GÊNERO

**Referência Legal:** Este documento atende ao § 6º do art. 1º da Lei nº 15.177/2025, referente à transparência na política de equidade e remuneração por sexo.

#### 1. Proporção de Mulheres por Níveis Hierárquicos (2025)

Abaixo, a distribuição do quadro de pessoal ocupante de cargos em comissão e funções gratificadas:

| Nível Hierárquico                      | Feminino   | Masculino  | Total      | % Feminino   |
|--|------------|------------|------------|--------------|
| Alta Administração (Dir/Sup/Ger Geral) | 45         | 33         | 78         | 57,7%        |
| Gerência e Gestão Técnica (DAS4/DAS5)  | 108        | 103        | 211        | 51,2%        |
| Assessoramento (Níveis 1 a 4 e Esp.)   | 85         | 46         | 131        | 64,9%        |
| Conselho e Coordenação                 | 18         | 18         | 36         | 50,0%        |
| <b>TOTAL GERAL</b>                     | <b>256</b> | <b>200</b> | <b>456</b> | <b>56,1%</b> |

#### 2. Remuneração e Paridade Salarial

O demonstrativo de remuneração fixa indica que a CEHAB mantém paridade absoluta para cargos de mesma categoria, com variações globais apenas em função do número de ocupantes.

#### Remuneração Global por Sexo (2025)

| Segmento         | Soma de Remuneração (R\$) | Qtd. Colaboradores |
|------------------|---------------------------|--------------------|
| Quadro Feminino  | R\$ 1.699.854,83          | 256                |
| Quadro Masculino | R\$ 1.296.585,70          | 200                |

### 3. Evolução Comparativa (2024 vs. 2025)

**Crescimento do Quadro Feminino:** +68,4% (de 152 para 256 ocupantes).

**Crescimento da Massa Salarial Feminina:** +237% (evidenciando ocupação de cargos de maior nível hierárquico).

**Representatividade na Administração:** Aumento de 16 para 45 mulheres em cargos de Diretoria, Superintendência e Gerência Geral.

A CEHAB consolida-se como uma instituição com forte protagonismo feminino. Os dados de 2025 comprovam a inexistência de distinção salarial por gênero para funções similares e uma política ativa de inclusão de mulheres em cargos de liderança estratégica.

*Documento gerado para fins de prestação de contas governamental. Dados extraídos do Sistema de Gestão de Pessoas da CEHAB.*

## 2. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E GOVERNANÇA



Representação da hierarquia institucional, evidenciando os níveis estratégico, tático e operacional, bem como a relação entre os órgãos de governança, apoio direto à Presidência, comissões de licitação e diretorias executivas responsáveis pela execução das atividades da Companhia.

## 3. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E DIRETRIZES

O planejamento estratégico da CEHAB no exercício de 2025 foi orientado pelas diretrizes do Governo do Estado de Pernambuco, com foco na eficiência da gestão pública, na ampliação do acesso à moradia digna e na execução de obras estruturadoras.

A atuação da Companhia esteve baseada na integração entre planejamento, execução e monitoramento, garantindo maior efetividade na aplicação dos recursos e na entrega de resultados à sociedade.

### 3.1 DIRETRIZES DO EXERCÍCIO 2025

Durante o exercício de 2025, a CEHAB orientou suas ações a partir das seguintes diretrizes estratégicas:

- Redução do déficit habitacional, por meio da ampliação e fortalecimento dos programas habitacionais;
- Retomada e conclusão de obras paralisadas, priorizando empreendimentos com maior impacto social;
- Execução de obras públicas estruturadoras, voltadas ao desenvolvimento urbano e à melhoria da infraestrutura;
- Fortalecimento da regularização fundiária, garantindo segurança jurídica às famílias beneficiadas;
- Otimização da aplicação dos recursos públicos, com foco em eficiência e controle dos custos;
- Aprimoramento da governança e dos controles internos, promovendo maior transparência e confiabilidade na gestão.

Essas diretrizes nortearam a atuação institucional ao longo do período, alinhando as ações da Companhia às prioridades governamentais.

## 3. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E DIRETRIZES

### 3.2 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Com base nas diretrizes estabelecidas, a CEHAB definiu os seguintes objetivos estratégicos para o exercício de 2025:

- Ampliar o acesso à moradia digna para a população de baixa renda;
- Aumentar a eficiência na execução de obras e projetos públicos;
- Reduzir o tempo de conclusão de empreendimentos;
- Fortalecer a atuação em programas habitacionais e urbanização;
- Expandir as ações de regularização fundiária;
- Melhorar a gestão orçamentária e financeira da Companhia;
- Garantir maior transparência e controle na execução das atividades;
- Intensificar parcerias institucionais para viabilização de projetos.

Os objetivos estratégicos foram definidos de forma a orientar a tomada de decisão e direcionar os esforços das áreas operacionais.



## 4. POLÍTICAS PÚBLICAS E ATUAÇÃO INSTITUCIONAL

A atuação da Companhia Estadual de Habitação e Obras – CEHAB está diretamente vinculada às políticas públicas de desenvolvimento urbano e habitação de interesse social do Estado de Pernambuco, desempenhando papel estratégico na implementação de ações voltadas à melhoria das condições de moradia e infraestrutura urbana.

No exercício de 2025, a Companhia atuou de forma integrada às diretrizes governamentais, contribuindo para a redução do déficit habitacional, a regularização fundiária e a execução de obras estruturadoras, com foco na população de baixa renda.

### 4.1 POLÍTICAS PÚBLICAS VINCULADAS

A CEHAB executa suas atividades em consonância com as políticas públicas estaduais e nacionais voltadas à habitação e ao desenvolvimento urbano.

Além disso, a Companhia atua como agente executor e operacionalizador de recursos vinculados ao Fundo Estadual de Habitação de Interesse Social (FEHIS), garantindo a aplicação eficiente dos recursos destinados às políticas habitacionais.

Essa vinculação assegura que as ações desenvolvidas estejam alinhadas às prioridades governamentais e às demandas sociais do Estado.

### 4.2 ATUAÇÃO DA CEHAB NAS POLÍTICAS HABITACIONAIS

A CEHAB exerce papel central na execução das políticas habitacionais, atuando de forma integrada desde o planejamento até a entrega de soluções efetivas à população. Sua atuação abrange a implementação de programas habitacionais voltados à população de baixa renda, a concessão de subsídios para viabilizar o acesso à moradia, a construção e entrega de unidades habitacionais, a retomada de obras paralisadas, a execução de melhorias habitacionais e a regularização fundiária de áreas urbanas consolidadas.

## 4. POLÍTICAS PÚBLICAS E ATUAÇÃO INSTITUCIONAL

No exercício de 2025, destacou-se a atuação da Companhia nos programas estruturantes do Governo do Estado, com foco na ampliação do acesso à moradia digna e na melhoria das condições de habitabilidade. As ações desenvolvidas contribuíram diretamente para a redução do déficit habitacional, a promoção da inclusão social e a garantia de segurança jurídica às famílias beneficiadas.

Unidades prisionais em Araçoiaba



Trecho da rodovia PE-604



Hospital Regional do Agreste

## 5. PROGRAMAS, AÇÕES E RESULTADOS

### 5.1 PROGRAMAS EXECUTADOS

No exercício de 2025, a Companhia Estadual de Habitação e Obras – CEHAB concentrou sua atuação na execução de programas habitacionais e de desenvolvimento urbano alinhados às diretrizes do Governo do Estado de Pernambuco. Dentre as principais iniciativas, destacou-se o programa Morar Bem Pernambuco, estruturado para enfrentar o déficit habitacional por meio de diferentes frentes de atuação, incluindo concessão de subsídios, retomada de empreendimentos paralisados, melhoria habitacional e regularização fundiária.

A Companhia também atuou na execução de obras públicas e projetos estruturadores vinculados a diversas áreas governamentais, ampliando seu papel para além da habitação, com impacto direto na infraestrutura urbana e na qualidade de vida da população.

### 5.2 PRINCIPAIS AÇÕES DESENVOLVIDAS

Ao longo do período, a CEHAB desenvolveu ações voltadas à ampliação do acesso à moradia digna e à melhoria das condições urbanas. Essas ações envolveram a operacionalização de subsídios habitacionais para famílias de baixa renda, a retomada de obras inacabadas, a execução de melhorias em unidades habitacionais existentes e a regularização fundiária de áreas urbanas.

Paralelamente, a Companhia executou obras de infraestrutura e equipamentos públicos em diferentes regiões do Estado, atuando de forma integrada com outras secretarias e órgãos governamentais. Essa atuação incluiu projetos nas áreas de mobilidade urbana, educação, saúde e segurança pública, reforçando o caráter multifuncional da CEHAB na implementação de políticas públicas.

## 5. PROGRAMAS, AÇÕES E RESULTADOS

### 5.3 RESULTADOS ALCANÇADOS

As ações desenvolvidas ao longo de 2025 resultaram em avanços significativos na execução das políticas habitacionais e urbanas. Destaca-se a evolução na retomada e conclusão de empreendimentos habitacionais, permitindo a entrega de unidades à população e a redução de passivos de obras paralisadas.

Também houve ampliação do número de famílias beneficiadas por programas habitacionais, seja por meio do acesso facilitado à casa própria, seja pela melhoria das condições de moradia. No campo da infraestrutura, a execução de obras contribuiu para o fortalecimento dos serviços públicos e para a requalificação de espaços urbanos.

Os resultados refletem o esforço da Companhia em otimizar recursos, acelerar entregas e aumentar a eficiência na execução de projetos.

### 5.4 IMPACTO SOCIAL DAS AÇÕES

A atuação da CEHAB gerou impacto social direto e relevante, especialmente junto à população de baixa renda. As ações desenvolvidas contribuíram para a redução do déficit habitacional, a melhoria das condições de habitabilidade e a promoção da inclusão social.

A regularização fundiária proporcionou segurança jurídica às famílias, fortalecendo o direito à moradia e promovendo maior estabilidade social. As melhorias habitacionais impactaram diretamente a qualidade de vida dos beneficiários, garantindo ambientes mais seguros e adequados.

Além disso, a execução de obras públicas ampliou o acesso a serviços essenciais, como saúde, educação e mobilidade, contribuindo para o desenvolvimento urbano e a valorização das comunidades atendidas.

## 6. Obras e Projetos Habitacionais

### 6.1 OBRAS EM ANDAMENTO

No exercício de 2025, a Companhia Estadual de Habitação e Obras – CEHAB apresentou um portfólio robusto de obras em execução, totalizando 495 projetos ativos, distribuídos entre diferentes áreas estratégicas de atuação. As obras estão organizadas por diretorias, refletindo a diversidade e a abrangência das ações desenvolvidas pela Companhia:

- Diretoria de Obras de Habitação e Desenvolvimento Urbano: 41 obras
- Diretoria de Obras e Infraestrutura: 27 obras
- Diretoria de Obras (Contratações e Segurança Pública): 60 obras
- Diretoria de Obras de Saúde: 21 obras
- Diretoria de Programas Habitacionais: 164 obras
- Diretoria de Obras Educacionais: 182 obras

Esse volume expressivo evidencia a capacidade operacional da CEHAB na condução simultânea de múltiplos projetos, abrangendo desde intervenções urbanas até a implantação de equipamentos públicos essenciais.

No campo da infraestrutura urbana, destacam-se obras de pavimentação e requalificação viária, como a restauração da Rodovia PE-350, com extensão de aproximadamente 9,3 km, além de serviços de manutenção e recuperação de estradas vicinais em diversos municípios do Sertão pernambucano, totalizando mais de 210 km de intervenções.

Também se destacam ações de capeamento asfáltico em vias urbanas, como no município de Floresta, contemplando diferentes bairros e contribuindo para a melhoria da mobilidade e das condições de tráfego.

Na área de infraestrutura e equipamentos públicos, a Companhia atua na execução de projetos relevantes, como a construção de Centros de Artes e Esportes Unificados (CEUs), Casas da Mulher Brasileira e obras de requalificação urbana, a exemplo do Canal do Frágoso.

No eixo de segurança pública, estão em execução obras voltadas à ampliação da estrutura estatal, incluindo construção de unidades do Corpo de Bombeiros, academias integradas de defesa social (ACIDES) e delegacias da Polícia Civil em diversos municípios.

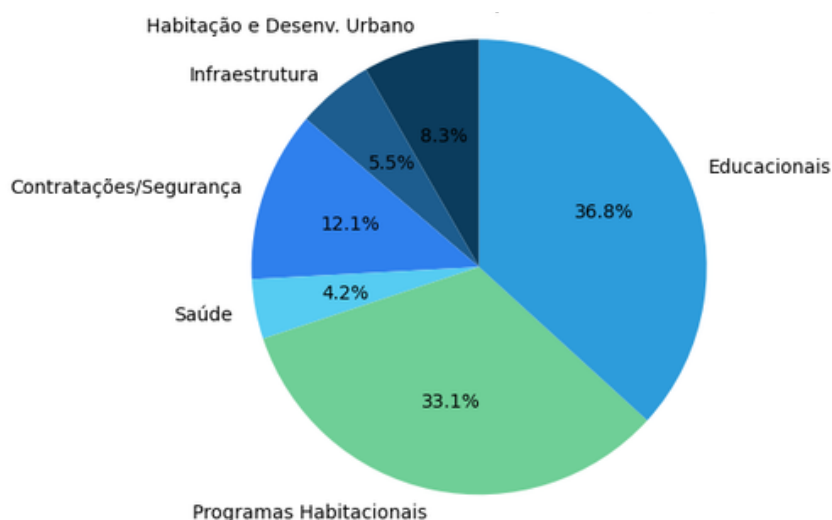
## 6. Obras e Projetos Habitacionais

Na área da saúde, a CEHAB executa projetos de grande porte, como a construção de maternidades em municípios estratégicos (Serra Talhada, Ouricuri, Igarassu e Garanhuns), além de reformas e ampliações em importantes unidades hospitalares, como o Hospital da Restauração, Hospital Getúlio Vargas e Hospital Otávio de Freitas.

No âmbito dos programas habitacionais, destaca-se a execução de iniciativas voltadas à melhoria das condições de habitabilidade, como o programa Reforma no Lar, além de ações que facilitam o acesso à casa própria por meio de subsídios, como o empreendimento Bosque das Acácias.

Por fim, na área educacional, a Companhia apresenta um dos maiores volumes de execução, com destaque para a construção de escolas de tempo integral e a ampliação da rede de creches e pré-escolas em diversos municípios, contribuindo diretamente para a expansão da oferta educacional no Estado. Esse conjunto de obras demonstra a atuação estratégica e integrada da CEHAB, consolidando sua relevância na execução de políticas públicas e no desenvolvimento urbano de Pernambuco.

### OBRAS EM ANDAMENTO POR DIRETORIA (2025)



Legenda – Obras em Andamento por Diretoria (2025)

- Diretoria de Obras Educacionais – 182 obras (36,8%)
- Diretoria de Programas Habitacionais – 164 obras (33,1%)
- Diretoria de Obras (Contratações / Segurança Pública) – 60 obras (12,1%)
- Diretoria de Obras de Habitação e Desenvolvimento Urbano – 41 obras (8,3%)
- Diretoria de Obras e Infraestrutura – 27 obras (5,5%)
- Diretoria de Obras de Saúde – 21 obras (4,2%)

## 6. Obras e Projetos Habitacionais

### 6.2 OBRAS CONCLUÍDAS

No exercício de 2025, a CEHAB concluiu obras relevantes distribuídas entre diferentes áreas estratégicas, reforçando sua atuação integrada no desenvolvimento do Estado.

#### SAÚDE

Na área da saúde, foram executadas intervenções voltadas à melhoria da infraestrutura hospitalar e laboratorial, garantindo maior eficiência no atendimento à população:

- Recuperação da cobertura da Secretaria de Saúde (FUSAM – Boa Vista);
- Recuperação estrutural da caixa d'água do Hospital Otávio de Freitas;
- Reforma e ampliação do Laboratório de Raiva do LACEN;

Essas ações contribuíram para o fortalecimento da rede pública de saúde, ampliando a segurança operacional das unidades.

#### INFRAESTRUTURA URBANA

No campo da infraestrutura, destacam-se obras voltadas à mobilidade, urbanização e requalificação de espaços públicos:

- Capeamento asfáltico em vias urbanas nos municípios de Bom Conselho, Moreilândia e Igaracy;
- Pavimentação em intertravado no povoado de Chã de Machados, em Vicência;
- Execução de terraplenagem, pavimentação e drenagem no acesso à Vila do Vitorino, em Riacho das Almas;
- Pavimentação e melhorias viárias em Serra Talhada;
- Revitalização de praças no distrito de Ibiranga, em Itambé;
- Execução de pontilhão na Avenida Domingos Veloso, em Timbaúba;
- Implantação de biodigestor e reservatório de água em Vila Claudete;
- Serviços de conservação e manutenção de vias urbanas em diversos municípios do Estado.

Essas intervenções promoveram melhorias significativas na mobilidade urbana, acessibilidade e qualidade dos espaços públicos.

## 6. Obras e Projetos Habitacionais

### HABITAÇÃO

Na área habitacional, as ações estiveram voltadas à melhoria das condições de moradia e à ampliação do acesso à habitação digna:

- Construção de unidades habitacionais em Vicência, com infraestrutura básica e equipamentos comunitários;
- Recuperação de estruturas no Conjunto Habitacional Eduardo Campos III, em Paulista;
- Execução de melhorias habitacionais e urbanização em áreas residenciais;
- Avanço nos programas de subsídio à aquisição da casa própria, beneficiando famílias de baixa renda.

As ações contribuíram diretamente para a redução do déficit habitacional e para a promoção da dignidade das famílias atendidas.

A Companhia atuou fortemente na concessão de subsídios habitacionais, por meio de programas como o Morar Bem Pernambuco, facilitando o acesso à casa própria para famílias de baixa renda, especialmente aquelas que não possuem condições de arcar com o valor de entrada do imóvel. Esse modelo amplia o acesso ao crédito habitacional e acelera a inclusão social.

Também foram executadas ações voltadas à melhoria das condições de habitabilidade, por meio de programas como o Reforma no Lar, que promove intervenções em residências de famílias em situação de vulnerabilidade, garantindo mais segurança, salubridade e dignidade.

Outro ponto relevante foi a atuação na retomada e conclusão de empreendimentos habitacionais paralisados, reduzindo passivos históricos e viabilizando a entrega de unidades que estavam há anos sem finalização.

Destaca-se ainda a atuação em projetos habitacionais com soluções construtivas inovadoras, como unidades em painéis de concreto leve, previstas para regiões específicas como Fernando de Noronha, alinhadas a normas técnicas e à sustentabilidade.

Por fim, a Companhia contribuiu para a redução do déficit habitacional qualitativo e quantitativo, atuando tanto na ampliação do acesso à moradia quanto na melhoria das condições das residências existentes.

## 6. Obras e Projetos Habitacionais

### 6.3 PROJETOS EM PLANEJAMENTO

No exercício de 2025, a CEHAB também avançou na estruturação de novos projetos, totalizando 40 obras em fase de planejamento, distribuídas entre diferentes áreas de atuação.

As iniciativas em planejamento estão organizadas da seguinte forma:

- Diretoria de Obras de Habitação e Desenvolvimento Urbano: 26 projetos
- Diretoria de Obras e Infraestrutura: 2 projetos
- Diretoria de Obras de Saúde: 5 projetos
- Diretoria de Obras (Contratações): 4 projetos
- Diretoria de Obras Educacionais: 3 projetos

No âmbito da habitação e desenvolvimento urbano, destacam-se projetos de pavimentação urbana, como o capeamento asfáltico de diversas vias no município de Itaquitanga, além de iniciativas inovadoras como a construção de unidades habitacionais em Fernando de Noronha, utilizando tecnologia de painéis modulares em concreto leve.

Também se incluem projetos voltados à infraestrutura sanitária, como a manutenção preventiva de estações de tratamento de esgoto, reforçando a preocupação com sustentabilidade e qualidade urbana.

Na área de infraestrutura, estão em planejamento intervenções estratégicas como a dragagem do Rio Beberibe e a requalificação da antiga Fábrica Tacaruna, destinada à implantação de um centro de formação educacional.

No setor da saúde, destacam-se projetos de ampliação e modernização de unidades hospitalares, incluindo novas etapas de reforma do Hospital da Restauração, ampliação do Hemope e melhorias no Hospital Universitário Oswaldo Cruz.

No eixo de segurança pública e sistema prisional, estão previstos projetos para construção de unidades fabris em estabelecimentos penais e implantação de novas delegacias, ampliando a infraestrutura do Estado nessas áreas.

Já no campo da educação, os projetos em planejamento contemplam a expansão da rede de creches e pré-escolas, com foco na ampliação de vagas e no fortalecimento da educação infantil em diversos municípios.

## 6. Obras e Projetos Habitacionais

Esses projetos refletem o planejamento estratégico da Companhia para os próximos exercícios, demonstrando compromisso com a continuidade das ações e a ampliação do impacto das políticas públicas no Estado de Pernambuco.



**18 MIL**

O Reforma no Lar é uma iniciativa do Governo de Pernambuco que subsidia em até R\$ 18 mil serviços de melhoria habitacional.



**12 MIL**

O programa Morar Bem PE – Entrada Garantida, criado pelo Governo de Pernambuco para facilitar o acesso à casa própria, alcançou em junho a marca de 12 mil famílias aprovadas para receber o subsídio habitacional.

## 7. Desempenho Econômico-Financeiro

No exercício de 2025, a Companhia Estadual de Habitação e Obras – CEHAB apresentou desempenho econômico-financeiro consistente, evidenciado pelo volume expressivo de recursos empenhados e pela capacidade de execução orçamentária ao longo do período.

De acordo com os dados apurados, a Companhia registrou aproximadamente R\$ 1,53 bilhão em valores empenhados, demonstrando elevado nível de comprometimento orçamentário com a execução de obras e programas institucionais. Desse total, cerca de R\$ 561,9 milhões foram efetivamente pagos, refletindo a materialização das ações planejadas e a continuidade dos projetos em andamento.

Ao longo do exercício, foram processados aproximadamente 68 mil pagamentos, indicando a intensidade da operação financeira e a amplitude das atividades executadas pela Companhia.

A análise da execução mensal evidencia variações ao longo do período, com destaque para o mês de julho, que concentrou o maior volume de pagamentos, totalizando aproximadamente R\$ 233,9 milhões, seguido por dezembro, com cerca de R\$ 148,8 milhões, sinalizando momentos de maior intensidade na execução financeira, possivelmente associados ao avanço físico das obras e à liquidação de contratos.

Nos meses de agosto, setembro, outubro e novembro, os pagamentos apresentaram comportamento mais equilibrado, com valores variando entre aproximadamente R\$ 31 milhões e R\$ 59 milhões, indicando regularidade na execução financeira e manutenção das atividades operacionais ao longo do exercício.

Esse comportamento demonstra que a CEHAB atuou com relativa previsibilidade na execução dos recursos, conciliando picos de desembolso com períodos de estabilidade, o que contribui para o equilíbrio financeiro e o controle orçamentário.

De forma geral, os resultados evidenciam uma gestão financeira orientada à execução eficiente dos recursos públicos, com capacidade de planejamento, controle e operacionalização de elevados volumes financeiros, compatível com a complexidade e a abrangência das ações desenvolvidas pela Companhia.

## 8. Monitoramento e Inteligência de Dados

A CEHAB, no exercício de 2025, avançou no fortalecimento do monitoramento das suas ações por meio da utilização de ferramentas gerenciais e da sistematização de informações estratégicas, com o objetivo de aprimorar a tomada de decisão, aumentar a transparência e garantir maior controle sobre a execução dos projetos e recursos.

A adoção de práticas baseadas em dados permitiu maior acompanhamento das obras, dos programas habitacionais e da execução financeira, contribuindo para uma gestão mais eficiente e orientada a resultados.

### 8.1 USO DE FERRAMENTAS GERENCIAIS

Durante o exercício, a CEHAB utilizou ferramentas gerenciais para consolidação e análise de dados institucionais, com destaque para o uso do Power BI, que possibilitou a organização de informações de forma visual e dinâmica.

A ferramenta foi utilizada principalmente para:

- Acompanhamento da execução orçamentária e financeira;
- Monitoramento do volume de obras em andamento e concluídas;
- Análise de pagamentos e empenhos ao longo do exercício;
- Consolidação de dados por diretoria e área de atuação;

O uso dessas ferramentas contribuiu para maior agilidade na análise de informações e apoio à tomada de decisões estratégicas.

### 8.2 PAINÉIS DE ACOMPANHAMENTO

A CEHAB estruturou painéis de acompanhamento voltados ao monitoramento contínuo das suas principais atividades, permitindo uma visão consolidada e atualizada das ações em execução.

Os painéis contemplam informações como:

- Quantidade de obras por status (em andamento, concluídas e planejadas);
- Distribuição das obras por diretoria e área de atuação;
- Evolução da execução financeira ao longo dos meses;

## 8. Monitoramento e Inteligência de Dados

- Volume de recursos empenhados e pagos;
- Acompanhamento físico-financeiro das obras;

Esses painéis permitem maior controle gerencial, identificação de gargalos e acompanhamento do desempenho institucional em tempo real.

### 8.3 INDICADORES MONITORADOS

A Companhia adotou o monitoramento de indicadores estratégicos, voltados à avaliação da eficiência e dos resultados alcançados. Entre os principais aspectos acompanhados, destacam-se o volume de obras em execução, concluídas e planejadas, o percentual de execução financeira, o volume de investimentos realizados, o número de unidades habitacionais entregues ou beneficiadas, a extensão de vias pavimentadas e o avanço físico das obras.

O acompanhamento sistemático desses indicadores permite à Companhia avaliar seu desempenho, corrigir desvios e aprimorar continuamente suas estratégias de atuação.

Dessa forma, a CEHAB consolidou, ao longo de 2025, uma atuação mais orientada por dados, fortalecendo seus mecanismos de controle, planejamento e avaliação, e contribuindo para uma gestão mais eficiente, transparente e alinhada aos resultados esperados pela administração pública.

## 11. Considerações Finais

O exercício de 2025 consolidou a atuação da Companhia Estadual de Habitação e Obras – CEHAB como agente estratégico na execução de políticas públicas voltadas ao desenvolvimento urbano e à habitação de interesse social no Estado de Pernambuco.

Ao longo do período, a Companhia demonstrou capacidade de planejamento, execução e entrega de resultados, evidenciada pela condução de obras estruturadoras, pela ampliação dos programas habitacionais e pela atuação integrada com diferentes órgãos governamentais e municípios. As ações desenvolvidas contribuíram de forma direta para a melhoria da qualidade de vida da população, especialmente das famílias em situação de maior vulnerabilidade social.

Destaca-se, ainda, o compromisso com a eficiência na gestão dos recursos públicos, o fortalecimento das práticas de governança e o aprimoramento contínuo dos processos internos, assegurando maior transparência, controle e confiabilidade na atuação institucional.

Mesmo diante dos desafios inerentes à gestão pública, como limitações orçamentárias e complexidade na execução de obras, a CEHAB manteve sua atuação orientada por resultados, priorizando intervenções de maior impacto social e garantindo a continuidade de projetos relevantes para o Estado.

Dessa forma, a Companhia encerra o exercício com avanços significativos e com bases estruturadas para a continuidade e ampliação de suas ações nos próximos períodos, reafirmando seu compromisso com o desenvolvimento urbano, a promoção da moradia digna e a geração de valor público para a sociedade pernambucana.

