

**CERTIDÃO DE INTEIRO TEOR**

**DOCUMENTO EMITIDO PELA INTERNET**

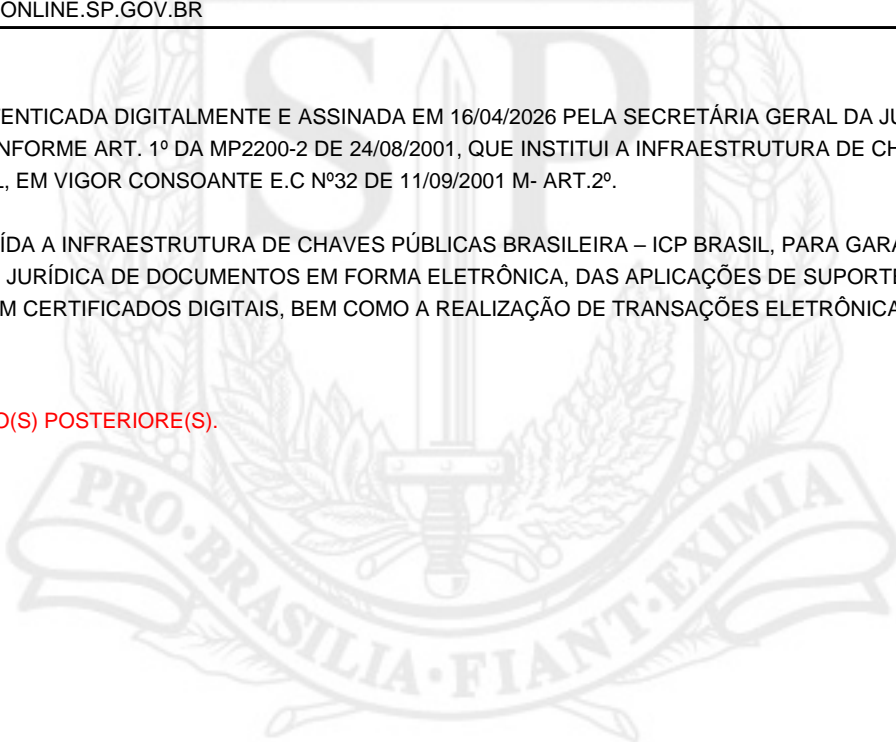
DADOS DA EMPRESA			
NOME EMPRESARIAL SF 1109M PARTICIPACOES SOCIETARIAS S.A.			
TITULO DE ESTABELECIMENTO			TIPO JURÍDICO SOCIEDADE POR AÇÕES
NIRE 35300690290	CNPJ 65.930.183/0001-90	NÚMERO DO ARQUIVAMENTO 35300690290	DATA DO ARQUIVAMENTO 25/03/2026

DADOS DA CERTIDÃO		
DATA DE EXPEDIÇÃO 16/04/2026	HORA DE EXPEDIÇÃO 18:44:22	CÓDIGO DE CONTROLE 290158502
A AUTENTICIDADE DO PRESENTE DOCUMENTO, BEM COMO O ARQUIVO NA FORMA ELETRÔNICA PODEM SER VERIFICADOS NO ENDEREÇO <a href="http://WWW.JUCESPONLINE.SP.GOV.BR">WWW.JUCESPONLINE.SP.GOV.BR</a>		

ESTA CÓPIA FOI AUTENTICADA DIGITALMENTE E ASSINADA EM 16/04/2026 PELA SECRETÁRIA GERAL DA JUCESP – MARINA CENTURION DARDANI, CONFORME ART. 1º DA MP2200-2 DE 24/08/2001, QUE INSTITUI A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRAS – ICP BRASIL, EM VIGOR CONSOANTE E.C Nº32 DE 11/09/2001 M- ART.2º.

ART 1º. FICA INSTITUÍDA A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRA – ICP BRASIL, PARA GARANTIR AUTENTICIDADE, INTEGRIDADE E VALIDADE JURÍDICA DE DOCUMENTOS EM FORMA ELETRÔNICA, DAS APLICAÇÕES DE SUPORTE E DAS APLICAÇÕES HABILITADAS QUE UTILIZEM CERTIFICADOS DIGITAIS, BEM COMO A REALIZAÇÃO DE TRANSAÇÕES ELETRÔNICAS SEGURAS.

EXISTE(M) ARQUIVAMENTO(S) POSTERIORE(S).





**JUCESP - Junta Comercial do Estado de São Paulo**

Ministério da Indústria, Comércio Exterior e Serviços  
Departamento de Registro Empresarial e Integração - DREI  
Secretaria de Desenvolvimento Econômico



**CAPA DO REQUERIMENTO**

ETIQUETA PROTOCOLO

**JUCESP PROTOCOLO**  
0.881.823/26-0

CONTROLE INTERNET  
035979664-8

JUCES  
GUI

★ 2 4

PRC

**DADOS CADASTRAIS**

ATO Constituição Normal;			
NOME EMPRESARIAL SF 1109M PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S.A.			PORTE Normal
TÍTULO DE ESTABELECIMENTO			
LOGRADOURO Rua Henrique Schaumann	NÚMERO 270	COMPLEMENTO Conj 2	CEP 05413-909
MUNICÍPIO São Paulo	UF SP	TELEFONE	EMAIL
NÚMERO EXIGÊNCIA (S) 0	CNPJ - SEDE	NIRE - SEDE	
IDENTIFICAÇÃO SIGNATÁRIO ASSINANTE REQUERIMENTO CAPA NOME: Luis Guilherme de Souza Silva (Diretor) <small>Assinado por: Luis G. S. S.</small>		VALORES RECOLHIDOS DARE: R\$ 583,98	SEQ. DOC. 1 / 1
ASSINATURA: <i>Luis Guilherme de Souza Silva</i>		DATA: 19/03/2026	DARF: R\$, 00

DECLARO, SOB AS PENAS DA LEI, QUE AS INFORMAÇÕES CONSTANTES DO REQUERIMENTO/PROCESSO SÃO EXPRESSÃO DA VERDADE  
Assinatura validada pelo DocSales

**PARA USO EXCLUSIVO DA JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DE SÃO PAULO (INCLUSIVE VERSO)**

CARIMBO PROTOCOLO JUCESP - SEDE GUICHÊ 9 ★ 2 4 MAR 2026 ★ PROTOCOLO	CARIMBO DISTRIBUIÇÃO 7ª TURMA DE VOGAIS	CARIMBO ANÁLISE JUCESP DEFERIDO 25 MAR 2026 Ivan Lorena Vilela Junior RG: 25.177.000-X Vogal Aldo Nunes Junior RG: 8.004.300-0 Vogal
---	--	--

**ANEXOS:**

EXCLUSIVO SETOR DE ANÁLISE

DBE

Procuração

Alvará Judicial

Formal de Partilha

Balanço Patrimonial

Outros

Documentos Pessoais

Laudo de Avaliação

Jornal

Protocolo / Justificação

Certidão

ETIQUETAS DE REGISTRO + CARIMBO

JUCESP  
1  
25 MAR 2026

SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO - JUCESP  
NIRE S/A

MARINA CENTURION DARDANI  
SECRETÁRIA GERAL

3530069029-0

JUCESP

**OBSERVAÇÕES:**

JC008

DOCUMENTOS NÃO RETIRADOS EM ATÉ 90 DIAS DA DISPONIBILIDADE. SEÇÃO DE CARTADOS - ART.57, § 5º, DECRETO 1.800/96



**JUCESP**  
**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL DE CONSTITUIÇÃO**  
**DE SOCIEDADE POR AÇÕES**



**JUCESP PROTOCOLO**  
**0.881.823/26-0**



**SF 1109M PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS**  
*(em constituição)*

**DATA, HORA E LOCAL:** Realizada no dia 18 de março de 2026, às 10 horas, na sede social da **SF 1109M PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S.A.** ("Companhia"), na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, Rua Henrique Schaumann, N. 270, andar 1 e 2 - sobreloja, Bairro Pinheiros, CEP 05413-909.

SEDE  
 N.º 9

MAR 2026



PROTOCOLO

**1. CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Presentes os fundadores e subscritores representando a totalidade do capital inicial da Companhia, a saber:

**LFLGLW PARTICIPAÇÕES LTDA**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ sob o nº 39.903.613/0001-74, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Henrique Schaumann, nº 270, Andar 1 e 2 - sobreloja, Pinheiros, CEP 05.413-909, com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o NIRE 35.236.597.859, neste ato representada por seus administradores, Sr. **LUIS GUILHERME DE SOUZA SILVA**, brasileiro, casado, regime de comunhão parcial de bens, advogado, portador da cédula de identidade RG nº. 302676004 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº. 355.147.028-63, residente e domiciliado à Rua Fábria, nº 800, Apto 51B, Vila Romana, São Paulo - SP, CEP: 05051-030.; e Sr. **LAWRENCE SANTINI ECHENIQUE**, brasileiro, casado, regime de comunhão parcial de bens, advogado, portador da cédula de identidade RG nº. 43.727.670-3 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº. 360.198.918-28, residente e domiciliado à Rua Candido Lacerda, nº. 312, Apto 52, Bairro Vila Regente Feijó, São Paulo - SP CEP: 03336-010;

(a)

**3L ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ sob o nº 15.011.982/0001-94, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Henrique Schaumann, nº 270, Andar 1 e 2 - sobreloja, Pinheiros, CEP 05.413-909, com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o NIRE 35.226.005.681, neste ato representada por seus administradores **LUIS GUILHERME DE SOUZA SILVA**, brasileiro, casado, regime de comunhão parcial de bens, advogado, portador da cédula de identidade RG nº. 302676004 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº. 355.147.028-63, residente e domiciliado à Rua Fábria, nº 800, Apto 51B, Vila Romana, São Paulo - SP, CEP: 05051-030; e Sr. **LAWRENCE SANTINI ECHENIQUE**, brasileiro, casado, regime de comunhão parcial de bens, advogado, portador da cédula de identidade RG nº. 43.727.670-3 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº. 360.198.918-28, residente e domiciliado à Rua Candido Lacerda, nº. 312, Apto 52, Bairro Vila Regente Feijó, São Paulo - SP CEP: 03336-010;

(b)



2. **MESA:** Após eleitos pelos acionistas fundadores acima qualificados, os trabalhos foram presididos pelo Sr. **Luís Guilherme de Souza Silva** e secretariados pelo Sr. **Lawrence Santini Echenique**.

3. **ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre (i) a constituição de uma sociedade por ações sob a denominação de **SF 1109M PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S.A.**; (ii) a subscrição e integralização do capital social da Companhia; (iii) a eleição dos diretores da Companhia; (iv) a remuneração dos diretores da Companhia; e (v) a definição dos jornais de grande circulação que realizarão a publicação dos atos societários da Companhia.

4. **DELIBERAÇÕES:** Após a discussão das matérias, os acionistas fundadores, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, deliberaram o quanto segue:

5.1. Aprovar a constituição da Companhia, sob a denominação de **SF 1109M PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S.A.**, bem como o projeto de estatuto social apresentado aos presentes, o qual foi anexado à presente ata na forma do Anexo I.

5.2. Aprovar, sem quaisquer ressalvas, a subscrição de 40 (quarenta) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, emitidas por R\$1,00 (um real) cada uma, totalizando um valor de R\$ 40,00 (quarenta reais) e a integralização total do valor total dessas ações pelos acionistas fundadores.

5.3. A totalidade das ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal de emissão da Companhia são subscritas pelos acionistas fundadores presentes, de acordo com as seguintes proporções:

(a) o acionista **LFLGLW PARTICIPAÇÕES LTDA** subscreveu 20 (vinte) ações ordinárias de emissão da Companhia, pelo valor total de R\$20,00 (vinte reais), totalmente integralizada na forma do Boletim de Subscrição assinado na presente data, que integra esta ata na forma do Anexo II; e

(b) o acionista **3L ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA** subscreveu 20 (vinte) ações ordinárias de emissão da Companhia, pelo valor total de R\$20,00 (vinte reais), totalmente integralizada na forma do Boletim de Subscrição assinado na presente data, que integra esta ata na forma do Anexo III;

5.4. Atendidos os requisitos preliminares exigidos nos termos do artigo 80 da Lei n.º 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (“Lei das Sociedades por Ações”), o Sr. Presidente declarou constituída a Companhia.

5.5. Em seguida, nos termos do estatuto social, os acionistas fundadores elegeram, por unanimidade, para um mandato unificado de 1 (um) ano, o diretor sem designação específica: (i) o Sr. **LUIS GUILHERME DE SOUZA SILVA**, brasileiro, casado, regime de comunhão parcial de bens, advogado, portador da cédula de identidade RG n.º. 30.267.600-4 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob

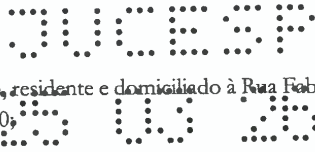
Assinado por: LSE  
LE

Assinado por: L0055  
LS

Docsales ID: b6d4ed2-ed7d-44d6-8fe3-278a7250aab0

Certifico o registro de constituição sob o NIRE nº 35300690290 em 25/03/2026 da empresa SF 1109M PARTICIPACOES SOCIETARIAS S.A., protocolado sob o nº 0881823260. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 16/04/2026 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 290158502. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal [www.jucesponline.sp.gov.br](http://www.jucesponline.sp.gov.br).





o nº. 355.147.028-63, residente e domiciliado à Rua Fátima, nº. 800, Apto 51B, Vila Romana, São Paulo - SP CEP: 05051-030;

5.6.1. O diretor aceita o cargo para o qual foi eleito e declara expressamente, sob as penas da lei, que não está impedido, por lei especial, de exercer a administração da Companhia, e nem condenados ou sob efeitos de condenação, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos, ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade. Dessa forma, o diretor ora eleito toma posse em seu respectivo cargo mediante a assinatura do respectivo termo de posse no Livro de Registro de Atas da Diretoria.

5.6. A remuneração global dos diretores, para o exercício social corrente, será fixada oportunamente, observado o disposto na legislação aplicável e no estatuto social que ora passa a reger a Companhia.

5.7. Aprovar que as publicações ocorrerão em jornais que sigam os parâmetros estabelecidos pela lei vigente das Sociedades por Ações, quando necessárias.

5.8. Autorizar o diretor ora eleito a ultimar todas as formalidades remanescentes para registro da constituição da Companhia perante os órgãos competentes.

1. **ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, e como nenhum dos presentes quis fazer uso da palavra, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata que, lida e achada conforme, foi por todos os presentes assinada.

São Paulo, 18 de março de 2026.

Mesa:

Luis Guilherme de Souza Silva  
Presidente

Lawrence Santini Echenique  
Secretário



Assinado por: LSE  
Assinado por: LQD95

Docasales ID: be6d4ed2-ed7d-44d6-8fe3-278a7250aab0



Certifico o registro de constituição sob o NIRE nº 35300690290 em 25/03/2026 da empresa SF 1109M PARTICIPACOES SOCIETARIAS S.A., protocolado sob o nº 0881823260. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 16/04/2026 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 290158502. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal [www.jucesponline.sp.gov.br](http://www.jucesponline.sp.gov.br).

923000  
82 00 82

SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO - JUCESP  
NIRE S/A

*Marina Centurion Dardani*

MARINA CENTURION DARDANI  
SECRETARIA GERAL

3530069029-0

JUCESP

1

25 MAR 2026

SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO - JUCESP  
NIRE S/A

*Marina Centurion Dardani*

MARINA CENTURION DARDANI  
SECRETARIA GERAL

3530069029-0

JUCESP



Certifico o registro de constituição sob o NIRE nº 35300690290 em 25/03/2026 da empresa SF 1109M PARTICIPACOES SOCIETARIAS S.A., protocolado sob o nº 0881823260. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 16/04/2026 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 290158502. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal [www.jucesponline.sp.gov.br](http://www.jucesponline.sp.gov.br).



(Página de assinaturas da Ata da Assembleia Geral de Constituição de Sociedade por Ações da SF 1109M Participações Societárias S.A., realizada em 18 de março de 2026).

Acionistas Subscritores:

---

**LFLGLW PARTICIPAÇÕES LTDA**

---

**3L ASSESSORIA EMPRESARIAL  
LTDA**

Diretor Eleito:

---

**Luis Guilherme de Souza Silva**

---

Advogado Responsável:

---

**Luis Guilherme de Souza Silva**  
OAB/SP n.º 316.225

Assinado por: LSE  
LE

Assinado por: LGOBS  
LS

Docsales ID: be6d4ed2-ed7d-44d6-8fe3-278a7250aab0



Certifico o registro de constituição sob o NIRE nº 35300690290 em 25/03/2026 da empresa SF 1109M PARTICIPACOES SOCIETARIAS S.A., protocolado sob o nº 0881823260. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 16/04/2026 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 290158502. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal [www.jucesponline.sp.gov.br](http://www.jucesponline.sp.gov.br).



ANEXO I À ATA DE ASSEMBLEIA GERAL DE CONSTITUIÇÃO DE SOCIEDADE POR AÇÕES DA SF 1109M PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S.A., REALIZADA EM 18 DE MARÇO 2026.

**ESTATUTO SOCIAL DA  
SF 1109M PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S.A.**  
*(em constituição)*

**CAPÍTULO I  
DA DENOMINAÇÃO, SEDE, OBJETO E DURAÇÃO**

**Artigo Primeiro.** A SF 1109M PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S.A. (“Companhia”) é uma sociedade por ações que se regerá por este Estatuto Social e pelas demais disposições legais que lhe forem aplicáveis.

**Artigo Segundo.** A Companhia tem sede e foro na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, Rua Henrique Schaumann, N. 270, conjunto 2, Bairro Pinheiros, CEP 05413-909, podendo abrir filiais, agências ou escritórios por deliberação da Diretoria.

**Artigo Terceiro.** A Companhia tem por objeto social a participação em outras sociedades, na qualidade de acionista ou quotista.

**Artigo Quarto.** A Companhia terá prazo indeterminado de duração.

**CAPÍTULO II  
DO CAPITAL**

**Artigo Quinto.** O capital social é de R\$40,00 (quarenta reais), representado por 40 (quarenta) ações, sendo todas ordinárias, nominativas, e sem valor nominal.

**Parágrafo Primeiro.** Cada ação corresponde a um voto nas deliberações sociais.

**Parágrafo Segundo.** As ações provenientes de aumento de capital serão distribuídas entre os acionistas, na forma da lei, no prazo que for fixado pela assembleia que deliberar sobre o aumento de capital.

**Parágrafo Terceiro.** Mediante aprovação de acionistas representando a maioria do capital social, a Companhia poderá adquirir as próprias ações para efeito de cancelamento ou permanência em tesouraria, sem diminuição do capital social, para posteriormente aliená-las, observadas as normas legais e regulamentares em vigor.

Assinado por: LSE  
LE

Assinado por: L.0285  
LS

Docsales ID: be6d4ed2-ad7d-44d6-8fe3-278a7250aab0

Certifico o registro de constituição sob o NIRE nº 35300690290 em 25/03/2026 da empresa SF 1109M PARTICIPACOES SOCIETARIAS S.A., protocolado sob o nº 0881823260. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 16/04/2026 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 290158502. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal [www.jucesponline.sp.gov.br](http://www.jucesponline.sp.gov.br).



JUCESP  
25 03 26  
CAPÍTULO III  
DA ASSEMBLEIA GERAL

**Artigo Sexto.** A Assembleia Geral reunir-se-á, ordinariamente, nos 4 (quatro) primeiros meses após o encerramento do exercício social e, extraordinariamente, sempre que os interesses sociais o exigirem.

**Parágrafo Primeiro.** A Assembleia Geral será presidida por acionista ou diretor eleito no ato, que convidará, dentre os diretores ou acionistas presentes, o secretário dos trabalhos.

**Parágrafo Segundo.** As deliberações das Assembleias Gerais Ordinárias e Extraordinárias, ressalvadas as exceções previstas em lei e sem prejuízo do disposto neste Estatuto Social, serão tomadas por maioria absoluta de votos, não computando os votos em branco.

CAPÍTULO IV  
DA ADMINISTRAÇÃO

**Artigo Sétimo.** A administração da Companhia será exercida por uma Diretoria, composta de 1 (um) a 5 (cinco) membros, todos com a designação de diretores, podendo ser acionistas ou não, residentes no país, eleitos anualmente pela Assembleia Geral, permitida a reeleição. Vencido o mandato, os diretores continuarão no exercício de seus cargos, até a posse de seus sucessores.

**Parágrafo Primeiro.** Os diretores ficam dispensados de prestar caução e suas remunerações serão fixadas pela Assembleia Geral que os eger, salvo se decidido de forma diversa pelos acionistas representando a maioria absoluta dos votos.

**Parágrafo Segundo.** A investidura nos cargos far-se-á por termo lavrado no livro próprio.

**Artigo Oitavo.** No caso de impedimento ocasional de um diretor, suas funções serão exercidas por qualquer outro diretor, indicado pelos demais. No caso de vaga, o indicado deverá permanecer no cargo até a eleição e posse do substituto pela Assembleia Geral.

**Artigo Nono.** A Diretoria tem amplos poderes de administração e gestão dos negócios sociais, podendo praticar todos os atos necessários para gerenciar a Companhia e representá-la perante terceiros, em juízo ou fora dele, e perante qualquer autoridade pública e órgãos governamentais federais, estaduais ou municipais; exercer os poderes normais de gerência, assinar documentos, escrituras, contratos e instrumentos de crédito; emitir e endossar cheque; abrir, operar encerrar contas bancárias; contratar empréstimos, concedendo garantias, adquirir, vender, onerar ou ceder, no todo ou em parte, bens móveis ou imóveis.

**Artigo Décimo.** A representação da Companhia em juízo ou fora dele, assim como a prática de todos os atos referidos no artigo nono competem a 1 (um) diretor, agindo isoladamente, ou a um ou mais

Assinado por: LSE  
LE

Assinado por: L.0095  
LS

Docsaes ID: be6d4ed2-ad7d-44d6-8fe3-278a7250aab0



Certifico o registro de constituição sob o NIRE nº 35300690290 em 25/03/2026 da empresa SF 1109M PARTICIPACOES SOCIETARIAS S.A., protocolado sob o nº 0881823260. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 16/04/2026 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 290158502. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal [www.jucesponline.sp.gov.br](http://www.jucesponline.sp.gov.br).



procuradores, na forma indicada nos respectivos instrumentos de mandato. A nomeação de procurador(es) dar-se-á pela assinatura de 1 (um) diretor, isoladamente, devendo os instrumentos de mandato especificarem os poderes conferidos aos mandatários e serem outorgados com prazo de validade não superior a 12 (doze) meses, exceto em relação às procurações “*ad judicia*”, as quais poderão ser outorgadas por prazo indeterminado.

**Parágrafo Único.** Dependerão de aprovação de acionistas representando a maioria do capital social, a prestação de avais, fianças e outras garantias em favor de terceiros.

**Artigo Onze.** Compete à Diretoria gerenciar o andamento dos negócios da Companhia, praticando todos os atos necessários ao seu regular funcionamento.

## CAPÍTULO V CONSELHO FISCAL

**Artigo Doze.** A Companhia terá um Conselho Fiscal, de funcionamento não permanente que, quando instalado, deverá ser composto de, no mínimo, 3 (três) e, no máximo, 5 (cinco) membros efetivos e igual número de suplentes, acionistas ou não.

**Parágrafo Único.** Os membros do Conselho Fiscal serão eleitos pela Assembleia Geral Ordinária para um mandato de 1 (um) ano, permitida a reeleição.

## CAPÍTULO VI DISPOSIÇÕES GERAIS

**Artigo Treze.** O exercício social da Companhia coincide com o ano civil, encerrando-se em 31 (trinta e um) de dezembro de cada ano. Quando do encerramento do exercício social, a Companhia preparará um balanço patrimonial e as demais demonstrações financeiras exigidas pela legislação aplicável.

**Artigo Quatorze.** Os lucros apurados em cada exercício terão o destino que a Assembleia Geral lhes der, conforme recomendação da Diretoria, depois de ouvido o Conselho Fiscal, quando em funcionamento, e depois de feitas as deduções determinadas pela legislação aplicável.

**Artigo Quinze.** Mediante decisão de acionistas representando a maioria do capital social, a Companhia poderá preparar balanços periódicos a qualquer momento, a fim de determinar os resultados e distribuir lucros em períodos menores.

**Artigo Dezesseis.** A sociedade distribuirá, como dividendo obrigatório em cada exercício social, o percentual mínimo de 1% previsto e ajustado nos termos da legislação aplicável.

Assinado por: LSE  
Assinado por: L0005

Docsaes ID: be6d4ed2-ed7d-44d6-8fe3-278a7250aab0

Certifico o registro de constituição sob o NIRE nº 35300690290 em 25/03/2026 da empresa SF 1109M PARTICIPACOES SOCIETARIAS S.A., protocolado sob o nº 0881823260. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 16/04/2026 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 290158502. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal [www.jucesponline.sp.gov.br](http://www.jucesponline.sp.gov.br).





**Artigo Dezesete.** A Companhia entrará em liquidação nos casos previstos em lei ou por deliberação da Assembleia Geral, com o quórum de acionistas representando a maioria do capital social, a qual determinará a forma de sua liquidação, elegerá os liquidantes e fixará a sua remuneração.

**Artigo Dezoito.** Qualquer ação entre os acionistas ou deles contra a Companhia, será proposta perante o foro da Comarca de São Paulo, Estado de São Paulo.

\*\*\*\*\*

Mesa:

\_\_\_\_\_  
**Luis Guilherme de Souza Silva**  
Presidente

\_\_\_\_\_  
**Lawrence Santini Echenique**  
Secretário

Advogado Responsável:

\_\_\_\_\_  
**Luis Guilherme de Souza Silva**  
OAB/SP n.º 316.225

Assinado por: LGS  
LGS

Assinado por: LGS  
LGS

Docsales ID: bf6d4ed2-ad7d-44d6-8fe3-278e7250aab0

Certifico o registro de constituição sob o NIRE nº 35300690290 em 25/03/2026 da empresa SF 1109M PARTICIPACOES SOCIETARIAS S.A., protocolado sob o nº 0881823260. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 16/04/2026 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 290158502. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal [www.jucesponline.sp.gov.br](http://www.jucesponline.sp.gov.br).





ANEXO II À ATA DE ASSEMBLEIA GERAL DE CONSTITUIÇÃO DE SOCIEDADE POR AÇÕES DA SF 1109M PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S.A., REALIZADA EM 18 DE MARÇO DE 2026.

### BOLETIM DE SUBSCRIÇÃO

Emissora: SF 1109M PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S.A.

Subscritor: **LFLGLW PARTICIPAÇÕES LTDA**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ sob o nº 39.903.613/0001-74, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Henrique Schaumann, nº 270, Andar 1 e 2 - sobreloja, Pinheiros, CEP 05.413-909, com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o NIRE 35.236.597.859, neste ato representada por seus administradores **LUIS GUILHERME DE SOUZA SILVA**, brasileiro, casado, regime de comunhão parcial de bens, advogado, portador da cédula de identidade RG nº. 302676004 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº. 355.147.028-63, residente e domiciliado à Rua Fábria, nº 800, Apto 51B, Vila Romana, São Paulo - SP, CEP: 05051-030; e Sr. **LAWRENCE SANTINI ECHENIQUE**, brasileiro, casado, regime de comunhão parcial de bens, advogado, portador da cédula de identidade RG nº. 43.727.670-3 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº. 360.198.918-28, residente e domiciliado à Rua Candido Lacerda, nº. 312, Apto 52, Bairro Vila Regente Feijó, São Paulo - SP CEP: 03336-010;

Data da Emissão: 18 de março de 2026.

Ações Subscritas: 20 (vinte) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

Preço de Emissão Total: R\$20,00 (vinte reais), sendo integralizado o valor total das ações subscritas, totalizando o valor de R\$ 20,00 destinados à conta de capital social.

Integralização: Em moeda corrente nacional.

### LFLGLW PARTICIPAÇÕES LTDA

Mesa:

**Luis Guilherme de Souza Silva**  
Presidente

**Lawrence Santini Echenique**  
Secretário

Assinado por: LSE  
LE

Assinado por: LSOBS  
LS

Docsales ID: be644ed2-ad7d-44d6-8fe3-278a7250aab0

Certifico o registro de constituição sob o NIRE nº 35300690290 em 25/03/2026 da empresa SF 1109M PARTICIPACOES SOCIETARIAS S.A., protocolado sob o nº 0881823260. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 16/04/2026 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 290158502. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal [www.jucesponline.sp.gov.br](http://www.jucesponline.sp.gov.br).





ANEXO III À ATA DE ASSEMBLEIA GERAL DE CONSTITUIÇÃO DE SOCIEDADE POR AÇÕES DA SF 1109M PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S.A., REALIZADA EM 18 DE MARÇO DE 2026.

### BOLETIM DE SUBSCRIÇÃO

Emissora: SF 1109M PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S.A.

Subscritor: **3L ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ sob o nº 15.011.982/0001-94, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Henrique Schaumann, nº 270, Andar 1 e 2 - sobreloja, Pinheiros, CEP 05.413-909, com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o NIRE 35.226.005.681, neste ato representada por seus administradores **LUIS GUILHERME DE SOUZA SILVA**, brasileiro, casado, regime de comunhão parcial de bens, advogado, portador da cédula de identidade RG nº. 302676004 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº. 355.147.028-63, residente e domiciliado à Rua Fábria, nº 800, Apto 51B, Vila Romana, São Paulo - SP, CEP: 05051-030; e Sr. **LAWRENCE SANTINI ECHENIQUE**, brasileiro, casado, regime de comunhão parcial de bens, advogado, portador da cédula de identidade RG nº. 43.727.670-3 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº. 360.198.918-28, residente e domiciliado à Rua Candido Lacerda, nº. 312, Apto 52, Bairro Vila Regente Feijó, São Paulo - SP CEP: 03336-010;

Data da Emissão: 18 de março de 2026.

Ações Subscritas: 20 (vinte) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

Preço de Emissão Total: R\$20,00 (vinte reais), sendo integralizado o valor total das ações subscritas, totalizando o valor de R\$ 20,00 destinados à conta de capital social.

Integralização: Em moeda corrente nacional.

### 3L ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA

Mesa:

**Luis Guilherme de Souza Silva**

Presidente

**Lawrence Santini Echenique**

Secretário

Assinado por: LBE

Assinado por: LGD96

Docsales ID: be6d4ed2-ad7d-44d6-8fe3-278a7250aab0



Certifico o registro de constituição sob o NIRE nº 35300690290 em 25/03/2026 da empresa SF 1109M PARTICIPACOES SOCIETARIAS S.A., protocolado sob o nº 0881823260. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 16/04/2026 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 290158502. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal [www.jucesponline.sp.gov.br](http://www.jucesponline.sp.gov.br).

JUCESP  
DECLARAÇÃO DE AUTENTICIDADE

Eu, **Luis Guilherme de Souza Silva**, com inscrição ativa na OAB/SP sob o nº 316.225, expedida em 02.03.2012, inscrito no CPF nº 355.147.028.63, DECLARO, sob as penas da Lei penal e, sem prejuízo das sanções administrativas e cíveis, que estes documentos são autênticos e condizem com os originais:

*Documentos apresentados:*

01 via do Instrumento Particular de Constituição da SF 1109M Participações Societárias S.A., contendo 11 páginas;

- 01 via da Capa de Requerimento;
- 01 via da Declaração de Licenciamento;
- 01 via do DBE;
- 01 via do comprovante depósito compulsório Banco do Brasil;
- 01 via da OAB do Sr. Lawrence Santini Echenique (OAB/SP 314.365);
- 01 via da OAB do Sr. Luis Guilherme de Souza Silva (OAB/SP 316.225).

Data: 20.03.2026

Assinado por: Luis G. D. S. S...

*Luis Guilherme de Souza Silva*

Assinatura validada pelo Docsales

---

**Luis Guilherme de Souza Silva**  
**OAB 316.225**

Assinado por: L0009

LS

Docsales ID: 0f242170-7e32-40d5-8ddc-f0e8df92a09



Certifico o registro de constituição sob o NIRE nº 35300690290 em 25/03/2026 da empresa SF 1109M PARTICIPACOES SOCIETARIAS S.A., protocolado sob o nº 0881823260. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 16/04/2026 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 290158502. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal [www.jucesponline.sp.gov.br](http://www.jucesponline.sp.gov.br).