

RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas,

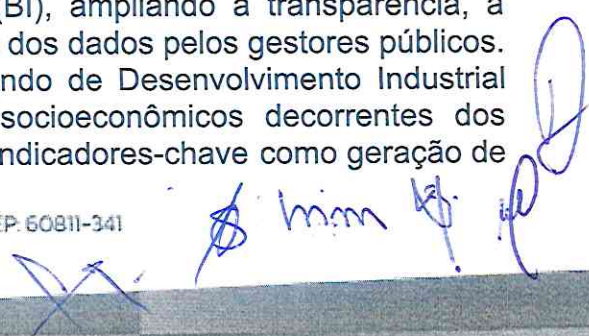
Em observância às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Financeiras alusivas ao exercício de 2025, decorrentes da implementação das ações realizadas pela Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará S.A – Adece, de forma articulada com a Secretaria do Desenvolvimento Econômico – SDE, objetivando promover o desenvolvimento econômico do Estado do Ceará.

No contexto das ações de atração de investimentos, em 2025, o Conselho de Desenvolvimento Econômico do Estado do Ceará - CONDEC aprovou 80 Protocolos com empresas interessadas em se instalar no Ceará, estimando a geração de 11.950 empregos diretos e de promover investimentos superiores a R\$ 10,3 bilhões. As ações de atração de investimentos contemplaram 10 das 14 regiões de planejamento do Estado do Ceará. Esses resultados reforçam o compromisso do Governo do Estado com a interiorização do desenvolvimento e com o fortalecimento das condições econômicas em todo o território cearense.

Em continuidade a esse processo, no que tange à implantação de empresas no Estado do Ceará, foram registradas 29 empresas no Estado, com potencial de gerar mais de 1.800 empregos diretos e de movimentar R\$ 521,38 milhões em novos investimentos. As iniciativas se distribuíram por 7 regiões de planejamento, sendo elas: Cariri, Grande Fortaleza, Litoral Leste, Litoral Oeste/Vale do Curu, Maciço de Baturité, Sertão Central e Sertão de Canindé. Esse desempenho reforça o compromisso do Governo do Estado com a interiorização do desenvolvimento e com a consolidação de um ambiente econômico capaz de estimular novos empreendimentos e gerar oportunidades em todo o Ceará.

Paralelamente, ao longo do exercício, foram desenvolvidas ações estratégicas voltadas ao suporte à tomada de decisão, por meio da produção, sistematização e análise de informações qualificadas relacionadas ao desenvolvimento econômico do Estado do Ceará. Essas iniciativas estiveram direcionadas ao fortalecimento dos mecanismos de monitoramento, avaliação e inteligência de dados aplicados às políticas de incentivo e ao ambiente produtivo estadual.

Dentre as principais atividades realizadas no período, destaca-se a elaboração de relatórios técnicos com análises detalhadas do monitoramento dos empreendimentos apoiados, com foco na consolidação de informações estratégicas para subsidiar os processos decisórios. De forma complementar, foram desenvolvidos dashboards interativos e ferramentas de business intelligence (BI), ampliando a transparência, a agilidade e a precisão na visualização e interpretação dos dados pelos gestores públicos. Adicionalmente, foram conduzidas avaliações do Fundo de Desenvolvimento Industrial (FDI), com ênfase na mensuração dos impactos socioeconômicos decorrentes dos incentivos concedidos. Essas análises consideraram indicadores-chave como geração de





empregos, variação do Produto Interno Bruto (PIB), impacto na arrecadação tributária e evolução do PIB per capita, permitindo uma avaliação abrangente da efetividade das políticas públicas implementadas.

No que se refere ao monitoramento, em cumprimento ao Decreto nº 34.508, de 04/01/2022, em 2025 foi realizado o monitoramento das empresas beneficiadas pelo FDI, referente ao exercício 2024. Foram monitoradas 376 empresas alocadas nas 14 regiões de Planejamento do Estado do Ceará, sendo, 268 empresas na Grande Fortaleza e 108 empresas nas demais regiões. No que diz respeito aos impactos socioeconômicos gerados pelo FDI, as empresas beneficiadas foram responsáveis pela geração de 130 mil empregos diretos em 59 municípios cearenses e investiram um acumulado de R\$ 33 bilhões no Estado do Ceará. Além disso, o faturamento das empresas foi superior a R\$ 90 bilhões.

Neste exercício, a Adece passou a adotar mecanismos de subsídio econômico como instrumento de atração de investimentos, fortalecimento da base produtiva estadual e promoção da geração de emprego e renda, em conformidade com a Lei Estadual nº 19.342, de 24 de junho de 2025, que alterou a Lei nº 13.960/2007 e passou a prever, no art. 5º, inciso IX, a competência da Adece para conceder subsídio econômico, nos termos, valores e condições definidos em resolução do Conselho Estadual de Desenvolvimento do Estado do Ceará - Condec, como apoio à implantação e à operação de empresas instaladas ou a se instalarem no Ceará cujas atividades se mostrem estratégicas ao desenvolvimento econômico do Estado.

Com base neste marco legal, a Adece apoiou às seguintes empresas: **a)** NKS Importações e Exportações Indústria e Comércio de Calçados Ltda., no valor total de R\$ 24.000.000,00, destinado à implantação de unidade industrial no município de Cariré-CE, com previsão de geração de 800 empregos formais diretos no prazo máximo de 3 anos. **b)** MRS Calçados Ltda., recebeu subsídio econômico no valor de R\$ 4.500.000,00, destinado às atividades de acabamento e fabricação de calçados de couro, com operação vinculada aos municípios de Catunda e Itatira-CE, tendo como contrapartida a geração de até 1.000 empregos diretos e 160 empregos indiretos em até 3 anos.

Implantação do Polo Automotivo do Ceará, localizado no município de Horizonte-CE, tendo sido inaugurado em dezembro de 2025. Operado pela Comexport e âncora da General Motors (GM), o pólo concentra-se na montagem de veículos elétricos, como o Chevrolet Spark e Captiva, com investimento inicial de R\$ 400 milhões, e destaca-se por produzir carros 100% elétricos. A previsão é gerar 9 mil empregos diretos e indiretos, transformando a região metropolitana de Fortaleza. A planta, que é a primeira no Brasil a operar com este modelo de operação compartilhada e foco em elétricos, consolida o

hms



estado na vanguarda da tecnologia automotiva, segundo informações da Adece e do Governo do Ceará.

Com vistas à viabilização da implantação e/ou ampliação de empreendimentos estratégicos, a Adece ofereceu apoio em relação a serviços de infraestrutura, buscando uma maior dinamização da economia cearense, merecendo destaque: **a) cessão em comodato dos seguintes imóveis localizados no município de Juazeiro do Norte-CE, no Distrito Industrial do Cariri - DIC, para as seguintes empresas: JP Santos Alumínio**, com investimento previsto de R\$ 2.500.000,00 e previsão de gerar 30 empregos; Gagliardi Distribuidora de Lubrificantes, com investimento previsto de R\$ 4.000.000,00 e previsão de gerar 14 empregos; Indústria de Pré-moldados Santa Rosa Ltda., com investimento previsto de R\$ 1.300.000,00 e previsão de gerar 41 empregos; Guardian Gestora de Patrimônio Ltda., com investimento previsto de R\$ 8.400.000,00 e previsão de gerar 150 empregos; Trevo Industrial de Acartonados S.A., com investimento previsto de R\$ 120.000.000,00 e previsão de gerar 318 empregos; Guardian Gestora de Patrimônio Ltda., com investimento previsto de R\$ 4.600.000,00 e previsão de gerar 150 empregos; Trevo Industrial de Acartonados S.A., com investimento previsto de R\$ 63.245.624,00 e previsão de gerar 268 empregos; **b) cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Tianguá-CE, para a empresa J&E Comércio, Serviços e Variedades Ltda.**, com investimento previsto de R\$ 249.000,00 e previsão de gerar 06 empregos; **c) cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Sobral-CE, para a empresa Embalagens Ceará Ltda.**, com investimento previsto de R\$ 11.036.017,38 e previsão de gerar 313 empregos; **d) cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Maranguape-CE, para a Cooperativa Agroecológica da Agricultura Familiar do Caminho de Assis - Cooperfam**, com investimento previsto de R\$ 271.000,00 e previsão de gerar 15 empregos; **e) cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Pacatuba-CE, para empresa Plasvan Indústria e Comércio de Plásticos Ltda.**, com investimento previsto de R\$ 15.000.000,00 e previsão de gerar 70 empregos; **f) cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Crateús-CE, para a empresa Vem do Sol Cooperativa de Geração de Energias Renováveis do Ceará Ltda.**, com investimento previsto de R\$ 210.000,00 e previsão de gerar 10 empregos; **g) cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Camocim-CE, para a empresa Democrata Calçados e Artefatos de Couro Ltda.**, com investimento previsto de R\$ 20.180.415,05 e previsão de gerar 1.190 empregos; **h) cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Tauá-CE, para a empresa Melbros Indústria e Comércio de Calçados Ltda.**, com investimento previsto de R\$ 7.381.951,11 e previsão de gerar 589 empregos; **i) cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Santa Quitéria-CE, para a empresa Democrata Calçados e Artefatos de Couro Ltda.**, com investimento previsto de R\$ 48.740.200,00 e previsão de gerar 2.210 empregos; **j) cessão em comodato de imóveis localizados no município de Quixeramobim-CE, para as**

Handwritten signatures and initials in blue ink.



seguintes empresas: Aniger Calçados, Suprimentos e Empreendimentos Ltda., com investimento previsto de R\$ 5.453.905,00 e previsão de gerar 5.000 empregos; empresa P.S. de Lima, com previsão de gerar 36 empregos; **l)** cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Pedra Branca-CE, para a empresa Camily Moda Intima Comércio e Indústria Ltda., com investimento previsto de R\$ 950.000,00 e previsão de gerar 100 empregos; **m)** cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Caridade-CE, para a empresa Tecshoes Latinoamericana Indústria de Calçados Ltda., com investimento previsto de R\$ 13.113.429,11 e previsão de gerar 297 empregos; **n)** cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Pentecoste-CE, para a empresa VS Indústria de Calçados Ltda., com investimento previsto de R\$ 800.000,00 e previsão de gerar 200 empregos; **o)** cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Crato-CE, para a empresa Response Gestão Ambiental Ltda., com investimento previsto de R\$ 1.200.000,00 e previsão de gerar 10 empregos; **p)** cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Sobral-CE, para a empresa Tião Truck Center Ltda., com investimento previsto de R\$ 9.724.238,45 e previsão de gerar 58 empregos; **q)** cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Marco-CE, para a empresa Arvo Comércio de Móveis e Decoração Ltda., com investimento previsto de R\$ 800.000,00 e previsão de gerar 23 empregos; **r)** cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Pentecoste-CE, para a empresa WS Nordeste Calçados Ltda., com investimento previsto de R\$ 5.200.000,00 e previsão de gerar 160 empregos; **s)** cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Brejo Santo-CE, para a empresa Super Seletto Ltda., com investimento previsto de R\$ 3.000.000,00 e previsão de gerar 20 empregos; **t) cessão em comodato de imóveis localizados no município de Quixeramobim-CE, para as seguintes empresas:** Aniger Calçados, Suprimentos e Empreendimentos Ltda., com investimento previsto de R\$ 10.000.000,00 e previsão de gerar 126 empregos; Aniger Calçados, Suprimentos e Empreendimentos Ltda., com investimento previsto de R\$ 883.000,00 e previsão de gerar 52 empregos; **u)** cessão em comodato de um imóvel localizado, no município de Canindé, para a empresa Indústria Calçados Gonçalves Ltda., com investimento previsto de R\$ 3.937.914,69 e previsão de gerar 335 empregos; **v) cessão em comodato de imóveis, localizados, no município de Itapajé, para as seguintes empresas:** H Paris Indústria Calçados Ltda., com investimento previsto de R\$ 2.000.000,00 e previsão de gerar 163 empregos; H Dias Indústria de Calçados Ltda., com investimento previsto de R\$ 2.050.000,00 e previsão de gerar 180 empregos; **x) cessão em comodato de imóveis localizados, no município de Senador Pompeu-CE, para as seguintes empresas:** Sugar Shoes Indústria de Calçados Ltda., com investimento previsto de R\$ 42.982.798,50 e previsão de gerar 910 empregos; Sugar Shoes Indústria Calçados Ltda., com investimento previsto de R\$ 3.598.398,26 e previsão de gerar 247 empregos; **z))** cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Crateús, para a empresa 3Elo

Handwritten signatures and initials in blue ink, including the name 'hin' and several illegible signatures.



Confecções Ltda., com investimento previsto de R\$ 1.100.000,00 e previsão de gerar 63 empregos.

Complementarmente às cessões, a Adece também atuou na construção de unidades industriais em diferentes municípios, **encontrando-se em andamento:** **a)** no município de Icó-CE, para abrigar a empresa Auto Vip; **b)** no município de Crateús-CE, para abrigar a empresa Neorubber Indústria de Sandálias Ltda.; **c)** no município de Tabuleiro do Norte-CE, para abrigar a empresa Nova Agro; **d)** no município de Tejuçuoca-CE, para abrigar a empresa Martins Calçados; **e)** no município de Pentecoste-CE, para abrigar a empresa Valenti Indústria de Calçados Eireli; **f)** no município de Varjota-CE, para abrigar a empresa CEDAN Rações; **Em fase de conclusão, encontram-se:** **a)** no município de Irauçuba-CE, para abrigar a empresa CR Indústria, Comércio de Confecções Ltda. (Colméia); **b)** no município de Irauçuba-CE, para abrigar indústria de calçados; **c)** no município de Quixadá-CE, para abrigar a empresa Telite; **d)** reforma da Estação Tecnológica no município de Quixadá; **e)** no município de Farias Brito-CE, para abrigar a empresa de móveis injetáveis; **Por fim, foram concluídas as seguintes obras:** **a)** construção de unidades industriais no município de Brejo Santo-CE, para ampliação da empresa Dilly Nordeste Indústria de Calçados Ltda.; **b)** construção de unidade industrial no município de Senador Pompeu-CE, para abrigar a empresa Sugar Shoes; **c)** construção de unidades industriais no município de Umirim-CE, para abrigar a empresa Valenti Calçados e **e)** no município de Itatira, para abrigar a empresa Sommer.

No campo da inovação, a Adece desenvolveu projetos estratégicos voltados à formação e qualificação profissional. Destaca-se a finalização do projeto “Geração Tech 2.0 – Formação Intensiva em Tecnologia”, que capacitou 1.790 jovens cearenses como Desenvolvedores Web Full Stack. Em continuidade, encontra-se em andamento o Geração Tech 3.0, que ampliará a formação de 1.700 cearenses, incluindo cursos de Inteligência Artificial Generativa.

Na área de empreendedorismo, o Convênio nº 03/2025 com o SEBRAE-CE viabiliza o projeto “Cidades e Territórios Empreendedores”, abrangendo os 184 municípios do Ceará. A iniciativa promove integração entre lideranças e fortalecimento dos pequenos negócios locais, com execução significativa das metas previstas em consultorias, capacitações e eventos.

Ainda no âmbito do empreendedorismo, o Convênio nº 02/2025 com o IEL-CE visa elevar a competitividade da cadeia da moda cearense, por meio da criação de um ambiente de inovação colaborativa. O projeto cumpriu integralmente o cronograma de 2025, com ações estruturantes como benchmarking, capacitações, consultorias e implantação de sistema de monitoramento de indicadores.



No que se refere à promoção institucional, a Adece participou e apoiou diversos eventos estratégicos nos setores de indústria, comércio, serviços, inovação e agronegócio, com foco na atração de investimentos, geração de negócios e difusão de conhecimento. As iniciativas abrangeram eventos locais, nacionais e internacionais, fortalecendo a presença institucional e ampliando oportunidades para o Estado do Ceará, destacando: **a)** Intersolar Summit Brasil Nordeste, realizado nos dias 22 e 23 de abril de 2025, em Fortaleza-CE, evento voltado à prospecção e atração de investimentos no setor de energia, com exposição e congresso sobre tendências, tecnologias e o papel do Nordeste na transição energética; **b)** 1ª EXPOAUTOS – O Ceará sobre Rodas, realizado no período de 4 a 6 de junho de 2025, em Fortaleza-CE, evento voltado ao impulsionamento do setor automotivo no Estado, com feira de marcas, oportunidades de negócios e congresso sobre tendências e inovação da indústria; **c)** Missão RJ e PE, realizada no período de 27 de abril a 2 de maio de 2025, ação voltada ao fortalecimento dos setores da moda e confecção, incluindo visitas ao Web Summit Rio, ao CETIQT/SENAI, à FIRJAN, ao Grupo SOMA e ao Polo de Confecção do Agreste, bem como ao Porto Digital, em Recife; **d)** ExpoCeará Outlet 2025, realizada no período de 13 a 20 de julho de 2025, no município do Crato-CE, feira realizada durante a Expocrato com o objetivo de fortalecer o setor da moda e estimular a competitividade e qualificação por meio do Programa Moda Avante; **e)** 6º Salão de Móveis de Marco – Encontro de Negócios, realizado no período de 10 a 13 de junho de 2025, em Marco-CE, considerado o maior evento moveleiro do Norte, com showroom, reuniões de negócios, visitas técnicas e programação cultural; **f)** Cachoeiro Stone Fair, realizada no período de 26 a 29 de agosto de 2025, em Cachoeiro de Itapemirim-ES, uma das principais feiras de rochas ornamentais, reunindo indústrias, fornecedores e compradores; **g)** 7ª EXPOCONSTRUIR Nordeste 2025, realizada no período de 19 a 22 de agosto de 2025, em Fortaleza-CE, evento focado na geração de negócios, expansão de mercados e apresentação de novos produtos e sistemas construtivos; **h)** Missão à China II, realizada no período de 28 de outubro a 3 de novembro de 2025, voltada à negociação para instalação de empresa no Polo Automotivo do Ceará; **i)** PROENERGIA, realizado nos dias 24 e 25 de setembro de 2025, em Fortaleza-CE, com o objetivo de fortalecer o setor de energias renováveis, promoção de parcerias, atração de investimentos e discussão de temas estratégicos; **j)** 8ª Expo Ceará Química, realizada nos dias 11 e 12 de setembro de 2025, em Fortaleza-CE, feira com palestras sobre consumo, tendências e informações técnicas, aproximando o setor produtivo, fornecedores, instituições públicas e academia; **k)** Fórum Brasileiro de Líderes em Energia, realizado no dia 10 de março de 2025, no Rio de Janeiro-RJ, evento voltado à reunião de lideranças do setor elétrico nacional para discussão de tendências, conexões e estratégias do mercado; **l)** Auto 2025, realizada no período de 19 de abril a 1 de maio de 2025, em Xangai/China, uma das maiores feiras automobilísticas do mundo, reunindo empresas de diversos países para apresentação de veículos movidos a energia limpa; **m)** 22º FESTPAN Ceará

Handwritten signature and initials in blue ink.



2025, realizado no dia 4 de julho de 2025, em Fortaleza-CE, evento voltado à integração, qualificação e fortalecimento do segmento de panificação e confeitaria, com exposição de produtos e realização de negócios; **n)** Seminário SIMEC e SSA – Estratégias de Desenvolvimento Sustentável e Polo Autopeças, realizado no dia 22 de outubro de 2025, na FIEC, com participação institucional por meio de palestra sobre desenvolvimento industrial do setor automotivo; **o)** 6ª edição da EXPOSORVETES Ceará 2025, realizada nos dias 17 e 18 de setembro de 2025, na FIEC, em Fortaleza-CE, evento voltado à troca de conhecimento, incentivo à inovação, qualificação técnica e estímulo ao empreendedorismo; **p)** PEC Nordeste 2025 – Seminário Nordestino do Agro, realizado no período de 5 a 7 de junho de 2025, no Centro de Eventos do Ceará, em Fortaleza-CE, evento de capacitação em diversos segmentos do agronegócio, com realização paralela de feiras, exposições e encontros técnicos. Além dos eventos vinculados aos setores citados, destacam-se também outras iniciativas de relevante impacto: **a)** Seminário Aprece Novos Gestores, realizado nos dias 28 e 29 de janeiro de 2025, no Centro de Eventos do Ceará, em Fortaleza-CE, com o objetivo de promover o encontro entre gestores municipais e estaduais e estimular o desenvolvimento econômico; **b)** Fórum de Economia de Impacto 2025/Encontro Nacional do Grupo de Articulação Pró-Simpacto, realizado nos dias 19 e 20 de março de 2025, em São Paulo-SP, com foco na identificação de oportunidades de parcerias e fortalecimento do ambiente de negócios; **c)** Feira Internacional de Couros, Químicos, Componentes e Acessórios para Calçados – FIMEC 2025, realizada no período de 18 a 20 de março de 2025, em Novo Hamburgo-RS, evento voltado à integração entre sustentabilidade, negócios e relacionamento no setor calçadista; **d)** Salão Internacional do Automóvel, realizado no período de 22 a 30 de novembro de 2025, em São Paulo-SP, com participação de empresas nacionais e internacionais com vistas ao fortalecimento da cadeia produtiva automotiva; **e)** Encontro Nacional de Cidades e Territórios Empreendedores, realizado no período de 4 a 9 de agosto de 2025, tem como objetivo discussão de políticas públicas, inovação e desenvolvimento local; **f)** FENACOCO 2025 – Feira Nacional do Coco, realizada no período de 8 a 10 de outubro de 2025, em Fortaleza-CE, com a realização de palestras, oficinas, rodadas de negócios e exposição; **g)** 20ª EXPOLOG – Feira Internacional de Logística, realizada nos dias 26 e 27 de novembro de 2025, no Centro de Eventos do Ceará, em Fortaleza-CE, com foco na difusão de conhecimento, inovação e fortalecimento de parcerias estratégicas; **h)** XIII Seminário de Gestores Públicos – Prefeitos Ceará 2025, realizado nos dias 16 e 17 de junho de 2025, no Centro de Eventos do Ceará, em Fortaleza-CE, com apresentação de programas institucionais voltados ao desenvolvimento municipal; **i)** Feira Nacional de Artesanato e Cultura – FENACCE, realizada no período de 9 a 14 de setembro de 2025, no Centro de Eventos do Ceará, em Fortaleza-CE, com foco na promoção do empreendedorismo, valorização cultural e geração de renda. A Adece, por meio dessas iniciativas, reforçou sua atuação no fomento ao desenvolvimento econômico, inovação e atração de investimentos para o Ceará.

Handwritten signature and initials in blue ink.



No âmbito da governança, em 2025 a Adece contou com 13 Câmaras Setoriais ativas, com a finalidade de propor, apoiar e acompanhar projetos e ações voltados ao desenvolvimento sustentável do Estado. Esses colegiados reúnem representantes do setor produtivo, academia, instituições financeiras e governo, promovendo articulação para identificar oportunidades, superar desafios e fomentar o crescimento econômico regional. São elas: Comércio Exterior e Investimento Estrangeiro; Comércio e Serviços; Construção Civil; Turismo e Eventos; Economia Azul; Energias; Segurança Hídrica; Inovação em TIC e Telecomunicações; Logística; Moda; Desenvolvimento Econômico da Cultura; Saúde; e Indústria. As câmaras realizaram 99 reuniões, com 1.649 participantes, alcançando resultados relevantes, entre os quais se destacam: **a)** parceria para o desenvolvimento do Projeto Moda Avante, voltado à capacitação e competitividade do setor de confecção; **b)** participação no Circuito do Jeans de Aracoiaba e em ações de inclusão social com capacitação de detentos; **c)** lançamento da Plataforma Blue Ceará e articulação do ecossistema de economia azul, incluindo o Observatório e o PEM-NE; **d)** realização de webinars e aproximação com órgãos internacionais para parcerias e oportunidades de negócios; **e)** discussões sobre o Acordo Mercosul–União Européia e acompanhamento do projeto Transnordestina. Destacam-se ainda: **a)** contribuições para o planejamento urbano e ambiental, como o acompanhamento do Plano Diretor de Desenvolvimento Urbano (PDDU) de Fortaleza e do Zoneamento Ecológico-Econômico (ZEEC); **b)** iniciativas de inovação e sustentabilidade na construção civil, como tokenização de ativos imobiliários e disseminação do Guia de Descarbonização; identificação de demandas de desburocratização e regularização de licenças; **c)** além de ações voltadas ao setor pesqueiro, indústria naval, segurança marítima e impactos das mudanças climáticas. No campo da inovação e desenvolvimento econômico, ressaltam-se: **a)** integração entre academia e indústria no setor de saúde, com criação de grupos de trabalho e estímulo à inovação; **b)** uso da inteligência artificial no comércio e serviços; **c)** incentivo à participação de pequenos e médios empresários em compras governamentais; **d)** fortalecimento dos setores de games e design com projeção nacional e internacional; **e)** acompanhamento de projetos de lei e regulamentações de energias renováveis; **f)** incentivo ao uso de novas tecnologias e identificação de gargalos logísticos. Outras ações incluíram iniciativas voltadas: **a)** segurança hídrica; **b)** projetos de coleta seletiva e gestão de resíduos sólidos; **c)** criação de grupo de trabalho para avaliar impactos da informalidade; **d)** articulação para implementação do Projeto Vitrine; **e)** reivindicações para melhoria da logística e mobilidade; e ações no turismo, como integração de segmentos, promoção de eventos com agentes de viagem, mapeamento da Rota do Café na Serra de Baturité e incentivo ao turismo rural.

No campo da inclusão produtiva, a Adece prosseguiu na operacionalização do Programa do Microcrédito Produtivo do Ceará – Ceará Credi. No ano de 2025, foram financiados 29.729 microempreendedores, e emprestados R\$ 62,25 milhões, tendo como públicos



prioritários: **a)** mulheres em geral, 77%; **b)** mulheres chefes de família, 45%; **c)** mulheres vítimas de violência, 2%; **d)** pessoas com deficiência, 3%; **e)** egressos do sistema prisional, 2%. Quanto à modalidade de acesso ao crédito, levando em conta o tipo de garantia, prevalece em 2025 o “Grupo Solidário”, com 93% dos empréstimos, restando 7% na contratação “Individual”, garantida por avalista. Quanto aos setores de atividade econômica, destaca-se o Comércio, com 69,00% dos financiamentos concedidos, seguido do setor de Serviços, com 24,00% e o setor Industrial, representado por atividades de “Produção”, com aproximadamente 7,00%.

A Adece, por meio do Ceará Credi, também oferece pequenos módulos de capacitação empresarial aos microempreendedores, em linguagem simples, como acesso pela plataforma virtual da Aliança Empreendedora interligada ao site do Programa, alcançando 13.263 oportunidades de treinamento somente em 2025. Como destaque operacional da Adece no microcrédito cita-se: **a)** em junho de 2025, o alcance da marca de 100 mil empreendedores beneficiados em todo o Estado do Ceará e aplicação de mais de R\$ 250 milhões em empréstimos; **b)** articulação com os novos gestores municipais visando firmar parceria com às Prefeituras para expansão dos canais de atendimento e acesso a informações sobre o Ceará Credi; **c)** continuação do apoio ao empreendedorismo feminino com ações direcionadas e divulgação da linha de Ceará Credi Mulher em eventos realizados em diversos municípios; **d)** participação do mutirão de documentação da trabalhadora rural, com a Secretaria do Desenvolvimento Agrário do Estado (SDA); **e)** participação em eventos e visitas a cozinhas comunitárias do programa Ceará Sem Fome, apresentando oportunidades de crédito aos beneficiários; **f)** participação em eventos realizados em diversos municípios e localidades para disponibilizar atendimento presencial e orientação a interessados em acessar o crédito, expandindo a ação da Adece na promoção do desenvolvimento local; **g)** participação na Feira do Empreendedor 2025, com a palestra “O crédito como oportunidade de inclusão financeira e cidadania”; **h)** realização do Curso EAD Inclusão, Inovação e Sustentabilidade para o Desenvolvimento Territorial, com a Universidade Federal do Ceará, pelo canal da Uece no YouTube, com 470 vagas e 160 horas/aula, visando proporcional upgrade na formação e capacitação da equipe do Ceará Credi, Adece e órgãos parceiros.

Com suporte às ações do Programa Ceará Credi em 2025, a Adece realizou as seguintes ações: **a)** suprimento e qualificação do quadro de pessoal, mantendo um quadro de 125 agentes de crédito e 17 supervisores e agentes líderes; **b)** capacitação das equipes de campo, por meio da realização de mais de 400 oportunidades de treinamento; **c)** instalação e/ou manutenção de 165 locais de atendimento presencial, em parceria com o IDT e Prefeituras; **d)** atendimento pelo canal chatbot exclusivo de WhatsApp de forma virtual e humano de clientes atuais e potenciais sobre informações e status do atendimento, com registro de mais de 15 mil interações.



Com o Programa de Microcrédito Produtivo Orientado – Ceará Credi, a Adece contribuiu efetivamente para o crescimento dos pequenos negócios do Estado do Ceará, oportunizando à população de baixa renda e alto potencial empreendedor o acesso ao crédito subsidiado e à capacitação de fácil assimilação, como ferramentas para o desenvolvimento econômico e social das famílias e dos cidadãos, por meio da geração de renda própria, criação de vagas de emprego, inserção no mercado de produção de bens e serviços. Com as ações implementadas por meio do microcrédito, a Adece fortalece seu papel como agência promotora do desenvolvimento econômico do Ceará, atuando nos diversos estratos da pirâmide empresarial, com investimentos, infraestrutura, qualificação profissional e modernização do ambiente de negócios.


Dessa forma, a Adece, por meio das ações realizadas, no atendimento aos Programas, Projetos e Atividades definidas para 2025, contribuiu efetivamente para o crescimento econômico do Estado do Ceará, por meio do apoio à geração de renda nas parcelas da população integrantes da base de pirâmide empresarial.

Fortaleza, 31 de dezembro de 2025.


Danilo Gurgel Serpa
Diretor-Presidente


Luís Eduardo Fontenelle Barros
Diretor de Fomento


Marja Inês Cavalcante Studart Menezes
Diretora de Planejamento e Gestão


Silvana Maria Parente Neiva Santos
Diretora de Economia Popular e Solidária


Rafael Aureliano Gonçalves Branco
Diretor de Suporte a Negócios


Liana Cláudia Fujita de Carvalho Rocha
Diretora de Suporte à Infraestrutura e Patrimônio

AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DO CEARÁ S.A - ADECE
CNPJ Nº 09.100.913/0001-54

BALANÇO PATRIMONIAL DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

Em reais

		2025	2024
ATIVO CIRCULANTE	Notas Explicativas	162.497.015	136.784.147
Caixa e Equivalentes de Caixa	Nota 3	95.375.544	84.424.121
Convênios Recursos Próprios	Nota 4	58.463.006	44.158.947
Estoques		30.345	30.482
Contrato de Gestão	Nota 5	-	2.161.995
Despesas Antecipadas		277	745
Outros Créditos	Nota 6	568.227	377.315
Tributos a Compensar	Nota 7	201.900	188.411
Contas a Receber	Nota 8	7.857.715	5.442.132
ATIVO NÃO CIRCULANTE		223.922.461	184.602.800
Realizável a longo prazo		305.620	305.620
Investimentos	Nota 9	211.920.306	179.921.914
Imobilizado	Nota 10	11.685.738	4.357.666
Intangível	Nota 11	10.797	17.600
TOTAL DO ATIVO		386.419.475	321.386.947

DANILO GURGEL
SERPA:47868970
359

Assinado de forma digital
por DANILO GURGEL
SERPA:47868970359
Dados: 2026.03.20
15:37:36 -03'00'

Fortaleza, 31 de dezembro de 2025

Danilo Gurgel Serpa
CPF: 478.689.703-59
Diretor - Presidente

FRANCISCO MOISES
DE ALMEIDA
GOMES:57569479300

Assinado digitalmente por FRANCISCO
MOISES DE ALMEIDA
GOMES:57569479300
DN: cn=FRANCISCO MOISES DE ALMEIDA
GOMES:57569479300, o=ICP-Brasil, ou=AC
SyngularID Multipla, email=gestor-
cfeasid@controler-enc.com.br
Data: 2026.03.20 10:18:18 -03'00'

Francisco Moisés de Almeida Gomes
CRC (CE): 12.837/O-1
CPF: 575.694.793-00
Contador

AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DO CEARÁ S.A - ADECE
CNPJ Nº 09.100.913/0001-54

EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

Em Reais

		2025	2024
PASSIVO CIRCULANTE	Notas Explicativas	64.381.075	52.494.657
Fornecedores	Nota 12	3.217.580	509.280
Convênios - Recursos Próprios	Nota 13	44.123.304	33.372.639
Obrigações Fiscais	Nota 14	4.051.729	1.574.976
Obrigações Trabalhistas	Nota 14	1.195.027	1.197.946
Contrato de Gestão		-	540.499
Ceará Credi (MICROCREDITO)	Nota 15	(41.149)	(10.562)
Dividendos a Pagar	Nota 16	134.617	3.888.726
Outras Contas a Pagar	Nota 17	11.699.966	11.421.154
		45.087.659	41.319.226
PASSIVO NÃO CIRCULANTE			
Adiantamentos de Terceiros	Nota 18	1.040.000	1.229.668
Provisões para contingências	Nota 19	42.629.908	38.653.560
Convênios Diversos	Nota 20	1.399.504	1.399.505
Parcelamentos		18.247	36.493
		276.950.742	227.573.064
PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Capital Social	Nota 21	219.048.832	170.490.733
Reservas de Lucros	Nota 22	57.901.910	57.082.331
		386.419.475	321.386.947
TOTAL PASSIVO + PATRIMONIO LIQUIDO		386.419.475	321.386.947

DANILO GURGEL
SERPA:47868970
359

Assinado de forma digital por
DANILO GURGEL
SERPA:47868970359
Dados: 2026.03.20 15:39:05
-03'00'

Fortaleza, 31 de dezembro de 2025

Danilo Gurgel Serpa
CPF: 478.689.703-59
Diretor - Presidente

Assinado digitalmente por FRANCISCO
MOISES DE ALMEIDA
GOMES:57569479300
DN: cn=FRANCISCO MOISES DE ALMEIDA
GOMES:57569479300, o=ICP-Brasil, ou=AC
SingularID Multiplo, email=gestor-
deaud@controller-mc.com.br
Data: 2026.03.20 10:18:39 -03'00'

Francisco Moisés de Almeida Gomes
CRC (CE): 12.837/O-1
CPF: 575.694.793-00
Contador



AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DO CEARÁ S.A - ADECE
CNPJ Nº 09.100.913/0001-54

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

Em reais		2025	2024
RECEITA LÍQUIDA	Notas Explicativas Nota 23	66.520.831	58.806.792
CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS		-	-
LUCRO BRUTO		66.520.831	58.806.792
DESPESAS/RECEITAS OPERACIONAIS, LÍQUIDAS		(62.972.487)	(41.342.767)
Despesas Gerais e Administrativas	Nota 24	(47.289.573)	(42.899.421)
Outros Resultados Operacionais	Nota 25	(15.682.914)	1.556.654
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DAS RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS		3.548.344	17.464.025
Receitas Financeiras	Nota 26	11.612.211	8.520.065
Despesas Financeiras	Nota 26	(4.006.208)	(25.296)
LUCRO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCRO		11.154.347	25.958.795
IRPJ s/ Lucro	Nota 27	(7.525.031)	(6.712.913)
CSLL s/ Lucro	Nota 27	(2.717.651)	(2.425.289)
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		911.665	16.820.593

DANILO GURGEL
SERPA:47868970
359

Assinado de forma digital
por DANILO GURGEL
SERPA:47868970359
Dados: 2026.03.20
15:39:43 -03'00'

Fortaleza, 31 de dezembro de 2025

Daniilo Gurgel Serpa
CPF: 478.689.703-59
Diretor - Presidente

FRANCISCO MOISES
DE ALMEIDA
GOMES:57569479300

Assinado digitalmente por FRANCISCO
MOISES DE ALMEIDA
GOMES:57569479300
DN: cn=FRANCISCO MOISES DE ALMEIDA
GOMES:57569479300, ou=ICP-Brasil, ou=AC
SyrngularID Multipla, email=gestor-
deaud@controller-mc.com.br
Data: 2026.03.20 10:20:54 -03'00'

Francisco Moisés de Almeida Gomes
CRC (CE): 12.837/O-1
CPF: 575.694.793-00
Contador

(As notas explicativas integram o conjunto das demonstrações contábeis.)



AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DO CEARÁ S.A - ADECE

CNPJ Nº 09.100.913/0001-54

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS ABRANGENTES
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

Em reais

	2025	2024
Lucro Líquido do Exercício	911.665	16.820.593
(+/-) Outros Resultados Abrangentes	-	-
(=) Resultado Abrangente do Exercício	911.665	16.820.593

Fortaleza, 31 de dezembro de 2025

DANILO GURGEL
SERPA:47868970
359

Assinado de forma digital
por DANILO GURGEL
SERPA:47868970359
Dados: 2026.03.20
15:40:29 -03'00'

Danilo Gurgel Serpa
CPF: 478.689.703-59
Diretor - Presidente

FRANCISCO MOISES
DE ALMEIDA
GOMES:57569479300

Assinado digitalmente por FRANCISCO
MOISES DE ALMEIDA
GOMES:57569479300
DN: cn=FRANCISCO MOISES DE ALMEIDA
GOMES:57569479300, o=ICP-Brasil, ou=AC
SyngularID Multipla, email=gestor,
dcaud@controller-mc.com.br
Data: 2026.03.20 10:21:10 -03'00'

Francisco Moisés de Almeida Gomes
CRC (CE): 12.837/O-1
CPF: 575.694.793-00
Contador

(As notas explicativas integram o conjunto das demonstrações contábeis.)



AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DO CEARÁ S.A - ADECE
CNPJ Nº 09.100.913/0001-54

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

Em reais

CONTAS	Capital Social	Reserva de Capital	Reserva de Lucros				Lucros ou Prejuízos Acumulados	TOTAL GERAL
			Doações p/ Investimentos	Subvenções p/ Investimento	Reserva Legal	Reserva de Lucros Retidos		
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	151.568.606	-	3.686.715	9.010.634	3.202.147	28.218.197	-	195.686.299
Capital integralizado com Dividendos	7.622.127							7.622.127
Capital Integralizado com Imóveis	11.300.000							11.300.000
Lucro Líquido do Exercício							16.820.593	16.820.593
Destinação Reservas- Reserva Legal					841.030		(841.030)	-
Constituição de Dividendos Obrigatorios							(3.855.955)	(3.855.955)
Destinação Reserva Subvenção para Investimento				555.744			(555.744)	-
Destinação Reservas- Reserva de Lucros Retidos						11.567.865	(11.567.865)	-
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	170.490.733	-	3.686.715	9.566.378	4.043.177	39.786.062	-	227.573.064
Capital integralizado com Dividendos	3.846.194							3.846.194
Subscrição de Capital	45.385.763							45.385.763
Capital a Integralizar	(673.858)							(673.858)
Lucro Líquido do Exercício							911.665	911.665
Destinação Reservas- Reserva Legal					45.583		(45.583)	-
Destinação Reserva Subvenção para Investimento				497.741			(497.741)	-
Destinação Reservas- Reserva de Lucros Retidos						276.256	(276.256)	-
Constituição de Dividendos Obrigatorios							(92.085)	(92.085)
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025	219.048.832	-	3.686.715	10.064.119	4.088.760	40.062.317	-	276.950.743

DANILLO GURGEL SERPA
CPF: 478.689.703-59
Assinado digitalmente por DANILLO GURGEL SERPA em 2026.03.20 15:41:09 -03'00'

Danilo Gurgel Serpa
CPF: 478.689.703-59
Diretor - Presidente

Fortaleza, 31 de dezembro de 2025

FRANCISCO MOISES DE ALMEIDA GOMES:57569479300

Assinado digitalmente por FRANCISCO MOISES DE ALMEIDA GOMES em 2026.03.20 10:25:20 -03'00'

Francisco Moisés de Almeida Gomes

CRC (CE): 12.837/O-1
CPF: 575.694.793-00

Contador

AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DO CEARÁ S.A - ADECE
CNPJ Nº 09.100.913/0001-54

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

Em reais

	2025	2024
ATIVIDADES OPERACIONAIS	17.724.237	16.095.413
Lucro Líquido do exercício	911.665	16.820.593
Despesas/Receitas que não afetam o Caixa		
(+ Depreciação)	575.600	944.493
(+ Baixa nos Investimentos)	14.999.996	
(+ Baixa no Ativo Imobilizado)	343.569	473.054
(-) Diminuição do Passivo Circulante	9.442.722	(9.340.788)
Fornecedores	-	-
Convênio Recursos Próprios	10.750.665	(3.427.112)
Obrigações Fiscais	2.476.752	(2.127.437)
Dividendos a Pagar	(3.754.109)	(3.766.172)
Ceara Credi(MICROCREDITO)	(30.587)	(20.067)
(+) Aumento do Passivo Circulante	2.443.695	12.385.446
Fornecedores	2.708.300	348.999
Obrigações Trabalhistas a Pagar	(2.919)	388.860
Outras Contas a Pagar	278.812	11.107.089
Contrato de Gestão	(540.499)	540.499
(-) Aumento do Ativo Circulante	(16.910.554)	(5.316.887)
(-) Estoques	-	(1.418)
(-) Convênio Recursos Próprios	(14.304.059)	(2.497.736)
(-) Outros Créditos	(190.912)	(61.631)
(-) Contrato de Gestão	-	(1.933.971)
(-) Contas a Receber	(2.415.583)	(822.132)
(+) Diminuição do Ativo Circulante	2.149.111	147.749
Estoques	137	-
Contrato de Gestão	2.161.995	-
Despesas do Exérc. Seguinte	468	737
Tributos a compensar	(13.489)	147.012
(+) Aumento do Passivo não Circulante	3.768.433	(18.247)
Adiantamento de Terceiros	(189.668)	-
Provisões de contingencia	3.976.347	-
Parcelamentos	(18.247)	(18.247)
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	(55.238.826)	(25.928.421)
Aplicações em Investimentos	(46.998.388)	(25.836.993)
Aplicações no Imobilizado	(8.240.438)	(87.110)
Alienação dos intangíveis	-	(4.318)
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	48.466.012	15.066.172
Aumento de Capital	48.558.099	18.922.127
Distribuição de Lucros	(92.087)	(3.855.955)
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	10.951.423	5.233.164
Saldo no Início do Exercício	84.424.121	79.190.957
Saldo no Final do Exercício	95.375.544	84.424.121
	10.951.423	5.233.164

DANILO GURGEL
SERPA:478689703
59

Daniilo Gurgel Serpa
CPF: 478.689.703-59
Diretor - Presidente

Fortaleza, 31 de dezembro de 2025

FRANCISCO MOISES
DE ALMEIDA
GOMES:57569479300

Francisco Moisés de Almeida Gomes
CRC (CE): 12.837/O-1
CPF: 575.694.793-00
Contador

Assinado digitalmente por FRANCISCO
MOISES DE ALMEIDA
GOMES:57569479300
DN: cn=FRANCISCO MOISES DE ALMEIDA
GOMES:57569479300, ou=CP-Brasil, ou=AC
SingularID Multipla, email=gestor-
deaud@controller-mc.com.br
Date: 2025.02.28 15:41:55 -03'00'

AGENCIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DO CEARÁ - ADECE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em Reais)

1. Contexto operacional

A Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará S.A. – ADECE, Sociedade de Economia Mista sob o controle acionário do Estado do Ceará, criada pela Lei nº 13.960, de 04 de setembro de 2007 e constituída pela Assembleia Geral de 28 de setembro de 2007, é uma Sociedade Anônima regida pelas disposições da Lei das Sociedades por Ações e foi criada pelo Governo do Estado do Ceará com a finalidade de executar as políticas e diretrizes oriundas da Secretaria do Desenvolvimento Econômico - SDE.

Cabe à ADECE a execução da política de desenvolvimento econômico, industrial, comercial, de serviços, agropecuária e de base tecnológica, articulando-se com os setores produtivos e atraindo e incentivando investimentos, além de criar condições para a competitividade dos setores econômicos do Estado do Ceará, objetivando a melhoria de vida da população cearense.

2. Apresentação das demonstrações contábeis e principais práticas contábeis

2.1. Apresentação das Demonstrações Contábeis

As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com observância às disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações e incorporam as alterações nas práticas contábeis promovidas pela Lei nº. 11.638/07 e nº. 11.941/09, abrangendo os Pronunciamentos e Orientações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC e cumpre os requisitos estabelecidos na Lei das Estatais (Lei Federal Nº 13.303/2016).

A Administração da Companhia declara de maneira explícita, e não reservada, que as demonstrações contábeis ora apresentadas foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

2.2. Principais Práticas Contábeis Adotadas

As principais práticas contábeis que foram adotadas na elaboração das referidas demonstrações contábeis estão descritas a seguir:

2.2.1. Principais fontes de julgamento e estimativas

A preparação das demonstrações contábeis, de acordo com as normas CPC, determina que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas.

As informações sobre premissas e estimativas que possuam um risco de resultar em um ajuste dentro do próximo exercício estão relacionadas, principalmente, aos seguintes aspectos e são revistos de uma maneira contínua: vida útil dos ativos imobilizados e provisões para contingências fiscais, cíveis e trabalhistas, as quais, apesar de refletirem o julgamento da melhor estimativa possível por parte da Administração da Companhia, relacionadas à probabilidade de eventos futuros, podem eventualmente apresentar variações em relação aos dados e valores reais.

AGENCIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DO CEARÁ - ADECE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em Reais)

Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que referidas estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados.

2.2.2. Caixa e Equivalentes de Caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem dinheiro em caixa, depósitos bancários, investimentos de curto prazo de alta liquidez e com risco insignificante de mudança de valor e limites utilizados de conta garantida.

2.2.3. Instrumentos Financeiros

Os passivos financeiros da Companhia são substancialmente representados por fornecedores e outras contas a pagar. São demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias incorridas até a data do balanço.

2.2.4. Estoques

Os estoques são mensurados pelo custo histórico, por se tratarem de mercadorias de almoxarifado.

2.2.5. Demais contas do ativo circulante

São apresentadas ao valor de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos auferidos até a data do balanço ou, no caso de despesas antecipadas, ao custo.

2.2.6. Imobilizado

Terrenos, edificações, máquinas, equipamentos, instalações e veículos estão registrados ao custo, deduzidos de depreciação acumulada.

A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo, pelo método linear, de modo que o valor do custo menos o valor residual após sua vida útil seja integralmente baixado (exceto para terrenos e imobilizações em andamento que não sofrem depreciação). A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados no final de cada balanço patrimonial e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

2.2.7. Passivo circulante e não circulante

Os passivos circulantes e não circulantes são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis acrescidos, quando aplicável dos correspondentes encargos, variações monetárias e/ou cambiais incorridas até a data do balanço patrimonial.

2.2.8. Provisões

As provisões para ações judiciais (trabalhista, cíveis e tributárias) são reconhecidas quando: a Companhia tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados; é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e o valor tiver sido estimado com segurança. As provisões não são reconhecidas com relação às perdas operacionais futuras.

AGENCIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DO CEARÁ - ADECE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024**(Em Reais)****2.2.9. Reconhecimento de receita**

A receita compreende o valor presente e é reconhecida quando (ou à medida que) a entidade satisfizer à obrigação de performance ao transferir o bem ou o serviço (ou seja, um ativo) prometido ao cliente. O ativo é considerado transferido quando (ou à medida que) o cliente obtiver o controle desse ativo.

2.2.10. Receitas e despesas financeiras

Representam juros e variações monetárias e cambiais decorrentes de aplicações financeiras, tarifas bancárias e descontos obtidos, conforme demonstrado na Nota Explicativa.

2.2.11. Tributação sobre o Lucro

As provisões para o Imposto de Renda e Contribuição Social foram constituídas às alíquotas de 15% (quinze por cento), mais adicional de 10% (dez por cento) sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240.000,00 ao ano e 9% (nove por cento), respectivamente, sobre o lucro contábil, ajustado pelas adições e exclusões admitidas descontada a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de Contribuição Social, limitada a 30% do lucro real.

2.2.12. Divulgação das Demonstrações Contábeis

A entidade apresentou o conjunto completo de demonstrações contábeis, inclusive de maneira comparativa as do exercício anterior de acordo com a NBC TG 1000(R1). As demonstrações contábeis foram aprovadas pela administração para divulgação.

3. Caixa e equivalentes de caixa

DESCRIÇÃO	2025 (R\$)	2024 (R\$)
Aplicações financeiras	95.375.544	84.421.995
Fundo Fixo	-	2.125
Total	95.375.544	84.424.120

As aplicações são compostas pelas seguintes contas:

APLICAÇÕES FINANCEIRAS	2025 (R\$)	2024 (R\$)
BB RF SD Super	74.907.734	39.132.736
BB CP 24071-0 – CAUÇÃO ABC ADM	8.407	7.922
BB CP 27323-6 – CAUÇÃO CONTROLLER	9.319	8.765
BB CP 24430-9 – CAUÇÃO GREEN CARD	8.811	8.304
BB CP 28509-9 – CAUÇÃO GESPLAN	3.266	3.077
CEF FIC RUBI REF DI LP	6.779.763	19.954.087
BNB SOBERANO FI RENDA FIXA – 22336-3	-	12.107.114
CEF FI DIAMANTE CORP RF CRED PRIV	11.815.263	10.491.431
BB RF SD Diferenciad Cc 29585-X	1.842.981	2.708.560
TOTAL	95.375.544	84.421.995

AGENCIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DO CEARÁ - ADECE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em Reais)

O maior volume de aplicação está reservado na conta de aplicação BB Public. Premium CC 24.278 em função da sua maior rentabilidade. A opção por segregar as aplicações financeiras foi em função de garantir maior rendimento à Companhia.

Têm-se ainda no grupo de aplicações financeiras Cauções de Fornecedores referentes às garantias da execução dos trabalhos contratados, contudo estes totalizam apenas o valor de R\$ 54.610, correspondendo assim a aproximadamente 0,069% do montante do grupo.

4. Convênio de Recursos Próprios

Convênios são recursos aplicados em projetos que visam o desenvolvimento econômico do Estado do Ceará. As entidades beneficiadas prestam contas dos valores repassados, cabendo a Agência a validação da realização destes. Ao final do exercício ficaram os seguintes convênios a prestar contas:

CONVENIOS RECURSOS PROPRIOS	2025 (R\$)	2024 (R\$)
Iel Ceara 02/2024	0	1.349.136
Pref. de Varjota 01/2024	1.256.837	2.239.145
Pref. de Tejucooca 03/2024	1.619.904	2.500.000
Farias Brito 02/2023	848.001	1.101.894
Fiec 04/2023	2.750.329	2.750.329
Pref. de Pedra Branca 05/2024	1.500.000	1.500.000
Pref. de Itatira 04/2024	536.560	1.057.268
Pref. de Banabuiu 06/2024	1.500.669	1.500.669
Iel Ceara 07/2024	24.044	4.500.000
Funcap 01/2025	137.536	0
Prefeitura Municipal de Pentecoste (Convênio 01/2023)	2.792.886	4.483.337
Pref. de Brejo Santo 04/2022	1.545.518	3.798.895
Sebrae 03/2025	1.000.000	0
Prefeitura Municipal de Umirim (Convênio 01/2020)	114.544	114.544
Iel Ceara 04/2025	4.500.000	0
Prefeitura de Crateús 06/2021	3.555.395	3.736.945
Funcap 05/2025	243.000	0
Fundacao Univ. Est. Ceara - Funece	167.359	0
Pref. de Ico 12/2022	5.283.969	5.691.375
Pref. de Irauçuba 11/2022	625.721	1.329.712
Pref. de Irauçuba 17/2022	151.051	708.089
Pref. De Nova Russas 18/2022	101.401	101.401
Pref. de Quixadá 10/2022	1.224.047	1.945.744
Nks Import. e Export. Ind e Com de Calçados	24.000.000	0
Pref. de Tabuleiro do Norte 07/2022	2.382.068	2.382.068
Pref. de Pedra Branca 01/2022	55.500	55.500
Pref. de Senador Pompeu 02/2022	474.151	823.338
Quixadá 16/2022	72.517	489.559
(-) Recebimento a analisar	(1)	(1)

AGENCIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DO CEARÁ - ADECE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em Reais)

CONVENIOS RECURSOS PROPRIOS	2025 (R\$)	2024 (R\$)
TOTAL	58.463.006	44.158.947

OBSERVAÇÕES:

1- Ao longo do exercício são feitas as análises das prestações de contas dos convênios ativos. À medida em que as prestações de contas são aprovadas há o registro contábil das aludidas prestações. A depender do objeto do convênio, a contabilidade registra a operação no grupo dos Investimentos (quando o objeto do convênio é voltado para a melhoria da infraestrutura ou construção de galpões ou imóveis com edificações) ou custo/despesa (relacionada diretamente a benfeitoria em propriedade de terceiros).

2- Os dados contidos na planilha (item 13. Convênios – Recursos Próprios) expressam a veracidade dos fatos. Todas as movimentações ocorreram dentro do prazo legal (prazo de vigência). Os convênios mais antigos estavam pendentes apenas de prestação de contas final (prestações estas finalizadas em 2024).

5. Contrato de Gestão

A rubrica é constituída por contrato firmado com o Instituto Centro de Ensino Tecnológico – CENTEC, que tem como objetivo a execução de ações estratégicas, que impulsionem o desenvolvimento do estado, através de da prospecção de novas tecnologias e negócios e realizar a atualização e efetivação da política de desenvolvimento dos Arranjos Produtivos Locais / APL, por meio de monitoramento de ações para desenvolver os APL do estado através da aceleração de negócios existentes na região. O contrato será pago com recursos próprios da ADECE e a prestação de contas acontecerá por meio de repasses estabelecidos em contrato.

	2025 (R\$)	2024 (R\$)
CONTRATO DE GESTAO – ATIVO	0	2.161.995
CENTEC 26/2024 DESENVOLVIMENTO DOS ARRANJOS	0	2.161.995

	2025 (R\$)	2024 (R\$)
CONTRATO DE GESTAO – PASSIVO	0	540.498
CENTEC 26/2024 DESENVOLVIMENTO DOS ARRANJOS	0	540.498

6. Outros Créditos

Refere-se a contratos de patrocínio de recursos aplicados para financiar feiras e eventos. As entidades beneficiadas prestam contas dos valores repassados em até 60 dias da realização do evento, cabendo a Agência a validação das despesas apresentadas. Ao final do exercício ficaram os seguintes saldos pendentes de prestação de contas:

CONTRATOS DE PATROCINIO	2025 (R\$)	2024(R\$)
J B da Cunha Eventos Ltda	0	30.000
Nova Letra Desenvolvimento de Conteudos	0	20.000
Faifce - Fundacao de Apoio Ao Ensino, A Pes	0	15.000
Slc Eventos Ltda - Expor Construir 2025	40.000	
Associação dos Anali. e Profis. Apimec Brasil	20.000	

AGENCIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DO CEARÁ - ADECE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em Reais)

CONTRATOS DE PATROCINIO	2025 (R\$)	2024(R\$)
Sindicato das Indústrias de Confecção de Rou	20.000	
Câmara de Dirigentes Lojistas de Fortaleza	25.000	
TOTAL	105.000	65.000

CREDITOS DIVERSOS - CODECE	2025 (R\$)	2024 (R\$)
Agrovec	28.190	28.190
Icero Gilson - Injebras	8.257	8.257
Ind.com.premoldados Americo Ltda	9.161	9.161
Marcio Gondim P.calou	9.845	9.845
Mirialdo P. de Souza - Me	10.515	10.515
SI Construtora Ltda	26.710	26.710
Sae - Serv. de água e esgoto Sobral	119.000	119.000
TOTAL	211.678	211.678

CREDITOS A FUNCIONARIOS	2025 (R\$)	2024 (R\$)
Adiantamento de Férias	13.378	57.118
TOTAL	13.378	57.118

CREDITOS DIVERSOS - CODECE	2025 (R\$)	2024 (R\$)
SEFAZ	7.895	7.895
TOTAL	7.895	7.895

ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	2025 (R\$)	2024 (R\$)
Allservice Serviços Especializados Eireli	28.843	28.843
Controller	1.432	6.780
Instituto Future de Juventude Prom.	200.000	0
TOTAL	230.275	35.624

TOTAL GERAL	568.227	377.315
--------------------	----------------	----------------

7. Tributos a Compensar

São compostos por tributos pagos ou retidos os quais a companhia pode se recuperar.

(a) TRIBUTOS A COMPENSAR	2025 (R\$)	2024 (R\$)
CSLL PAGO A MAIOR	8.035	2.635
IRPJ PAGO A MAIOR	7.320	12.720
IRRF SALDO INCORP.	113.593	113.593
IRRF (A COMPENSAR)	16.241	2.016
IRRF S/ APLIC FINANCEIRAS (A COMPENSAR)	12.858	12.858
SUB TOTAL	158.048	143.823

(b) TRIBUTOS A RECUPERAR	2025 (R\$)	2024 (R\$)
---------------------------------	-------------------	-------------------

AGENCIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DO CEARÁ - ADECE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em Reais)

Csll A Compensar	0	27
Irf A Compensar	2.227	2.227
Irf S Aplicações	41.625	41.625
Irpj A Compensar	0	709
SUB TOTAL	43.852	44.588
TOTAL	201.900	188.411

- (a) A Companhia está realizando o trabalho e levantamento criterioso sobre a origem desses créditos, para que estas sejam objeto de restituição e/ou compensação durante o exercício de 2025. Nos casos onde não houver essa possibilidade os saldos serão baixados.

8. Contas a Receber

8.1 Supermercado Mãe Rainha

A Adece vendeu à empresa Supermercado Mãe Rainha um imóvel localizado em Itapajé, matrícula 3173, no valor de R\$ 1.000.000,00, a ser pago da seguinte forma: R\$ 200.000,00 a título de sinal e princípio de pagamento, até a data da assinatura da escritura de compra e venda e R\$ 800.000,00 até a data da assinatura da escritura definitiva.

8.2 PBK Participações

A Adece vendeu à empresa PBK Participações um imóvel localizado em Sobral, matrícula 003, no valor de R\$ 4.320.000,00, a ser pago da seguinte forma: R\$ 500.000,00 a título de sinal e princípio de pagamento, até a data da assinatura da escritura de compra e venda e R\$ 3.820.000,00 até a data da assinatura da escritura definitiva.

A rubrica está detalhada no quadro a seguir:

CONTAS A RECEBER	2025 (R\$)	2024 (R\$)
Monitoramentos de Contratos	749.378	549.553
Recursos Fdi A Receber	2.329.530	272.579
Fdi Promocao	158.805	0
Venda de Imoveis	4.620.000	4.620.000
TOTAL	7.857.715	5.442.132

9. Investimentos

	2025 (R\$)	2024 (R\$)
TOTAL GERAL DO GRUPO INVESTIMENTOS	211.920.306	179.921.913

O grupo investimentos é composto por terrenos, participações societárias, áreas industriais e outros investimentos, conforme detalhado em seguida:

AGENCIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DO CEARÁ - ADECE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em Reais)

9.1 TERRENOS	2025 (R\$)	2024 (R\$)
TERRENOS PECÉM	120.460	120.460
TERRENOS SITIO MULUNGUZINHO -JAGUARIBARA	355.726	355.726
Imoveis Pecem - Sao Goncalo do Amarante	4.822.472	0
Imovel Em Horizonte	29.991.074	0
TOTAL	35.289.732	476.186

De acordo com a NBC TG 1000(R1) em sua seção 16.2: “Propriedade para investimento é a propriedade (terra ou edifício, ou parte de edifício, ou ambos) mantida pelo proprietário ou pelo arrendatário em arrendamento mercantil financeiro para auferir aluguéis ou para valorização do capital, ou para ambas”

9.2 ÁREAS INDUSTRIAIS -ADECE	2025 (R\$)	2024 (R\$)
PREFEITURA MUNICIPAL DE IRAUCUBA	1.015.175	1.015.175
IMÓVEIS COM EDIFICAÇÕES – QUIXERAMOBIM	1.300.000	1.300.000
USINA MANOEL COSTA FILHO S.A.	16.254.679	16.254.679
GALPAO INDUSTRIAL nº 1748 – ARACATI-CE	4.760.000	4.760.000
PREFEITURA MUNICIPAL DE BREJO SANTO (CONVÊNIO nº 01/2014)	10.739.515	10.739.515
PREFEITURA MUNIC. SENADOR POMPEU (CONVÊNIO nº 15/2014)	2.711.686	2.711.686
PREFEITURA MUNICIPAL DE TAUÁ (CONVÊNIO nº 11/2014)	2.767.966	2.767.966
PREF. MUNIC. DE QUIXERAMOBIM (CONVÊNIO nº 13/2014)	2.175.807	2.175.807
IMÓVEIS COM EDIFICAÇÕES – MASSAPE	2.700.000	2.700.000
PREFEITURA MUNIC. DE SENADOR POMPEU (CONVÊNIO 05/2017)	5.214.088	5.214.088
PREFEITURA MUNIC. DE BREJO SANTO (CONVÊNIO 02/2018)	8.453.654	8.453.654
IMOVEIS COM EDIFICACOES – SOLONOPOLE	3.633.929	3.633.929
IMOVEIS COM EDIFICACOES – BARBALHA	1.688.000	1.688.000
IMOVEIS IRAUCUBA	3.788.054	3.788.054
IMOVEIS PENTECOSTE	2.682.674	2.682.674
IMOVEIS BOA VIAGEM	1.727.807	1.727.807
GALPAO INDUSTRIAL – TAUÁ (CONVÊNIO 11/2011)	6.515.811	6.515.811
GALPAO INDUSTRIAL – UMIRIM (CONVÊNIO 01/2020)	3.537.564	3.537.564
IMOVEIS COM EDIFICACOES – IRAUCUBA	1.699.796	1.699.796
GALPAO INDUSTRIAL –MADALENA (CONVÊNIO 08/2021)	1.689.253	1.689.253
GALPAO INDUSTRIAL –PREF. CRATEUS (CONVÊNIO 06/2022)	838.789,	653.440
GALPAO INDUSTRIAL – SOBRAL (CONVÊNIO 06/2018)	208.081	208.081
GALPAO INDUSTRIAL – TABULEIRO DO NORTE(CONVÊNIO 07/2020)	631.161	631.161
IMOVEIS SOLONOLOPE	3.277.133	3.277.133
GALPAO INDUSTRIAL – BREJO SANTO (CONVÊNIO 04/2022)	10.370.923	8.071.525
9.2 ÁREAS INDUSTRIAIS -ADECE	2025 (R\$)	2024 (R\$)
IMOVEIS ICO	4.473.475	4.066.069
IMOVEIS IRAUÇUBA – 846	2.749.277	2.192.240
IMOVEIS PEDRA BRANCA	100.000	100.000
IMOVEIS PENTECOSTE	2.087.113	326.663
IMOVEIS IRAUÇUBA – 845	2.889.847	2.185.857
IMOVEIS SENADOR POMPEU	4.175.093	3.825.907

AGENCIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DO CEARÁ - ADECE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em Reais)

IMOVEIS FARIAS BRITO	762.794	455.900
IMOVEIS ITAPAJE	1.095.359	1.095.359
IMOVEIS PEDRA BRANCA – 4494	1.845.921	1.845.921
IMOVEIS QUIXADA	1.194.195	472.499
IMOVEIS TEJUÇUOCA	938.832	50.000
IMOVEIS VARJOTA	2.470.516	1.488.207
GALPAO INDUSTRIAL - QUIXADA CONVENIO 16/2022	902.867	485.826
IMOVEIS – ARACATI	1.100.000	1.100.000
IMOVEIS – ITATIRA	1.274.310	617.422
IMOVEIS - JUAZEIRO DO NORTE	10.200.000	10.200.000
IMOVEIS - TERRENO GRANJA	80.000	0
IMOVEL PECEM - 62,148HA	1.868.357	0
TOTAL	140.589.508	128.404.668

O crescimento no grupo Áreas Industrial se dá em função das prestações de contas dos convênios firmados bem como de aquisições de novas áreas industriais.

Cabe salientar que a companhia não destina estes investimentos ao recebimento de aluguéis. As áreas industriais têm como objetivo a viabilização de estruturas para instalação de indústrias, as quais, por meio de suas atividades operacionais proporcionam o desenvolvimento do econômico do estado, fato este, alinhado com o objetivo social da Adece. Sobre elas recai o pagamento da taxa de monitoramento, na qual a Adece fica responsável pelo acompanhamento (monitoramento) destas.

9.3 PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS	2025 (R\$)	2024 (R\$)
TAC MOTORES IND AUTOMOTIVA S.A.	0	14.999.996
TOTAL	0	14.999.996

Seguem comentários sobre as participações societárias:

TAC MOTORS INDÚSTRIA AUTOMOTIVA S.A. - A empresa em referência encontra-se em litígio judicial com a ADECE. Apesar das diligências da ADECE junto à empresa solicitando o envio das demonstrações financeiras, não se obteve nenhum resultado. A ADECE até a presente data não recebeu a documentação e nem a empresa publicou, fato que impossibilita o cálculo da equivalência patrimonial. Desta forma, o registro do investimento permanece pelo valor de custo de R\$ 14.999.996.

O investimento na TAC Motors não logrou o resultado esperado inicialmente, devido a desentendimentos com grupo empreendedor que culminaram com a não integralização do saldo de Capital a Integralizar. Em decorrências dessas desavenças, o grupo empreendedor abandonou a unidade produtiva, patrocinou processo judicial de cobrança e suspendeu há anos a remessa de informações, razão porque o valor investido está contabilizado pelo valor de custo, o que exigiria uma avaliação do grau de recuperabilidade do ativo para um melhor embasamento para o registro contábil de provisão para perda ou mesmo de perda total.

Isso ainda não foi feito devido a tratativas iniciadas por empresário que adquiriu da Ford as instalações industriais da Troller, o projeto do veículo Stark da TAC Motors, o qual pretende incorporar a TAC Motors para reativar a produção do Stark em Horizonte. Para tanto pretende solicitar incentivos fiscais, bem como a equalização das pendências com a ADECE e sua participação no capital da empresa após a incorporação da TAC Motors.

AGENCIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DO CEARÁ - ADECE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em Reais)

Diante da perspectiva de negociação ao longo do ano de 2025, onde a ADECE não conseguiu chegar a um acordo satisfatório, a administração da companhia optou por efetivar a baixa do investimento como perda.

INVESTIMENTOS – CODECE	2025 (R\$)	2024 (R\$)
Balneário de Caldas	19.677	19.677
TOTAL	19.677	19.677

AREAS E DISTRITOS INDUSTRIAIS – CODECE	2025 (R\$)	2024 (R\$)
Acarape	1.705	1.705
Aracoiaba	24.253	24.253
Araripe	80.261	80.261
Barbalha	1.935	1.935
Baturite	5.453	5.453
Brejo Santo	110.513	110.513
Camocim	328.572	328.572
Campo Sales	5.000	5.000
Caninde	1.113.984	1.113.984
Caridade	33.805	33.805
Caucaia	820.277	820.277
Chorozinho	480.549	480.549
Crateus	1.014.472	1.014.472
Crato	2.163.330	2.163.330
Dic	2.258.226	2.258.226
Dif Iii	5.394.851	5.394.851
Dif I	1.915.075	1.915.075
Dis	2.759.226	2.759.226
Dis Ii	1.514.791	1.514.791
Farias Brito	10.000	10.000
General Sampaio	15.048	15.048
Guaiuba	40.512	40.512
Iguatu	411.015	411.015
Itaitinga	866.473	866.473
Itapaje	1.478.984	1.478.984
Itapipoca	5.608.060	5.608.060
AREAS E DISTRITOS INDUSTRIAIS – CODECE	2025 (R\$)	2024 (R\$)
Limoeiro	107.083	107.083
Maranguape	712.246	712.246
Marco	50.485	50.485
Mulungu	1.837	1.837
Nova Olinda	26.263	26.263
Nova Russas	441.984	441.984

AGENCIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DO CEARÁ - ADECE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em Reais)

Pacajus I	131.668	131.668
Pacatuba	275.491	275.491
Pedra Branca	1.661	1.661
Pentecoste	1.058.592	1.058.592
Porteiras	3.697	3.697
Quixeramobim	845.910	845.910
Russas	8.290	8.290
Santa Quitéria	156.528	156.528
Sao Gonçalo	1.709.027	1.709.027
Senador Pompeu	14.741	14.741
Tabuleiro do Norte	606.191	606.191
Tiangua	36.436	36.436
Umirim	345.018	345.018
Uruburetama	1.031.865	1.031.865
TOTAL	36.021.387	36.021.387

O saldo da rubrica Áreas Industriais – Codece (companhia incorporada pela Adece) tem a mesma natureza do que já foi explicado anteriormente referente às Áreas Industriais da Adece, e foi gerado na época em que a Codece estava operando.

10. Imobilizado

	2025 (R\$)	2024 (R\$)
MOVEIS E UTENSÍLIOS	482.072	479.373
MÁQUINAS, EQUIPAMENTOS E FERRAMENTAS	238.912	238.912
INSTALAÇÕES	27.338	27.338
VEÍCULOS	220.150	220.150
EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA	1.640.013	1.433.747
BENS EM PODER DE TERCEIROS	24.669	24.669
BENS DE DIREITO DE USO	0	343.569
CENTRO DE EVENTOS – BENF IMOVEIS DE TERC.	355.064	355.064
Benf. em Propriedade de Terc. – Pentecoste 16/2009	3.693.289	3.693.289
Benf. em Propr. De Terc Pentecoste-Conv. 05/14	372.914	372.914
Benf. em Propriedade de Terc. Ico 05/2019	207.961	207.961
Benf. em Propriedade de Terc. Caridade 14/2014	94.727	94.727
	2025 (R\$)	2024 (R\$)
Benf. em Propr. De Terc Pentecoste-Conv. 10/2009	666.773	666.773
Benf. em Propr. De Terc. Senador Pompeu	783.758	783.758
Benf. em Propriedade de Terc. Irauçuba 14/2011	148.027	148.027
Mobiliário Equip. e Ferramentas Polo Hor	8.030.000	0
(-) DEPRECIACAO E AMORTIZAÇÃO ACUMULADAS	(5.370.046)	(4.824.241)
SALDO IMOBILIZADO CODECE	70.117	91.636
TOTAL DO IMOBILIZADO	11.685.738	4.357.666

AGENCIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DO CEARÁ - ADECE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em Reais)

A depreciação dos bens do ativo se dá por meio da vida útil econômica orientada pela Receita Federal do Brasil o qual atestou a vida útil econômica dos bens. A Companhia está em processo de contratação de empresa especializada para elaboração de novo laudo técnico que ateste a vida útil econômica dos bens, conforme determinação (§ 3 do art. 183 da Lei 6.404/1976 e Norma contábil NBC TG 01(R4).

11. Intangível

O intangível está relacionado a direitos que tenham por objeto bens incorpóreos destinados à manutenção da entidade ou exercidos com esta finalidade. Em 14/07/2011 foi firmado contrato entre a Cast Informática e a Adece, cujo objetivo do contrato foi a prestação de serviços, sob demanda, de desenvolvimento de sistemas e/ou implementação e manutenção na plataforma Java, para atendimento das necessidades desta Agência.

Em 2024 a composição da movimentação do Grupo de contas foi a seguinte:

VALOR CONTÁBIL INICIO DO EXERCÍCIO	AQUISIÇÕES	(-) AMORTIZAÇÕES	BAIXA DE INTANGIVEL	VALOR CONTABIL FINAL DO EXERCICIO 2025	VALOR CONTABIL FINAL DO EXERCICIO 2024
R\$ 1.868.579	0	(R\$ 1.857.782)	0	R\$ 10.797	R\$ 17.600

12. Fornecedores

Este grupo representa o saldo de obrigações com fornecedores de mercadorias, materiais ou serviços, os quais a negociação de pagamento a prazo ultrapassou o exercício social. Há também aqueles que por estarem em situação de pendência cadastral, de certidões ou inscrições inviabilizam o cumprimento da obrigação por parte da ADECE. Cabe salientar que no caso de regularização da pendência, ainda assim a companhia não arca com a atualização financeira de multas e juros, pois é de responsabilidade do fornecedor a manutenção de sua regularidade.

FORNECEDORES	2025 (R\$)	2024 (R\$)
AMAZONAS COMERCIO DE ADESIVOS E BRINDES	115	115
CONTROLLER AUDITORIA E ASSESSORIA CONTAB	8.045	7.735
COPHEL EXPRESS	1.192	67
EGEL LOCACAO DE VEICULOS	7.551	6.971
EMPRESA TECNOL INFORM CEARA - ETICE	418.914	31.509
ENEL COMPANHIA ENERGETICA DO CEARA	4.463	22.732
ENGAJA COMUNICACAO LTDA	0	10.308
FERNANDO ANTONIO DA COSTA ROBERTO	759	759
GOLD SERVICE SERVIÇOS DE INFORMATICA	5.181	3.186
GESTAO DE TERCEIRIZACAO EM SERVICOS SELE	123.175	160.794
HYBRID CLOUD SOLUÇÕES EM TECNOLOGIA	3.010	3.010
INSTITUTO NEGOCIOS PUBLICOS DO BRASIL INPA	0	8.000

AGENCIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DO CEARÁ - ADECE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em Reais)

IPNET SERVIÇOS EM NUVEM	0	2.050
IRONEIDE PEREIRA DE OLIVEIRA ME	63	63
FORNECEDORES	2025 (R\$)	2024 (R\$)
LIDER INFORMATICA LTDA	1.025	1.026
MRH GESTAO DE ARQUIVOS E INFORMATICA LTDA	0	2.507
THOMPSON SEGURANCA LTDA	17.777	1.6392
PRIME CONSULTORIA E ASSESSORIA	9.914	1.768
REALCE COMUNICACAO VISUAL LTDA	0	726
SCIRE TECNOLOGIA EIRELI	0	4.180
SERVAL SERVICOS DE SEGURANCA LTDA	0	183.639
SERVIARM SERVICIO DE VIGILANCIA ARMADA	38.848	39.444
TAXI MUD DO BRASIL	28.500	2.185
AMAR TRANSP. DE CARGAS E COM. DE ARMARINHOS EM GERAL LTDA	114	114
ATHOS CONSTRUCOES LTDA	2.443.239	0
PONTUAL RENT A CAR LTDA	45.845	0
OUTROS FORNECEDORES	59.850	0
TOTAL	3.217.580	509.280

13. Convênio – Recursos Próprios

A companhia mantém controle atualizado dos Convênios firmados com as instituições, onde existe o acompanhamento dos repasses e análise das prestações de contas, de acordo com a planilha a seguir:

Valores a Repassar em 31/12/2024

CONVÊNIOS E CONGÊNERES	R\$
PREFEITURA DE UMIRIM	60.002,42
PREFEITURA DE CRATEÚS	3.550.207,60
PREFEITURA DE PEDRA BRANCA	34.010,44
PREFEITURA DE SENADOR POMPEU	469.108,30
PREFEITURA DE BREJO SANTO	1.540.316,01
PREFEITURA DE TABULEIRO DO NORTE	2.168.966,97
PREFEITURA DE QUIXADÁ	1.532.197,18
PREFEITURA DE IRAUÇUBA	1.327.222,33
PREFEITURA DE ICÓ	5.252.268,82
PREFEITURA DE QUIXADÁ	195.067,92
PREFEITURA DE IRAUÇUBA	707.222,61
PREFEITURA DE NOVAS RUSSAS	12.446,20
PREFEITURA DE PENTECOSTE	4.112.023,99

AGENCIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DO CEARÁ - ADECE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em Reais)

PREFEITURA DE FARIAS BRITO	913.415,40
PREFEITURA DE VARJOTA	1.607.503,68
PREFEITURA DE TEJUÇOCA	2.490.000,00
PREFEITURA DE ITATIRA	919.992,90
PREFEITURA DE PEDRA BRANCA	1.490.000,00
PREFEITURA DE BANABUIÚ	1.490.669,49
IEL CONVÊNIO DE 07/2024	3.500.000,00
Total a repassar	33.372.639,26

Valores a Repassar em 31/12/2025

CONVÊNIOS E CONGÊNERES	R\$
PREFEITURA DE SENADOR POMPEU	85.861,03
PREFEITURA DE BREJO SANTO	162.013,53
PREFEITURA DE PENTECOSTE	2.554.372,30
PREFEITURA DE ICÓ	4.614.203,20
PREFEITURA DE IRAUÇUBA	488.549,17
PREFEITURA DE UMIRIM	60.002,42
SEBRAE	800.000,00
FUNCAP	108.000,00
PREFEITURA DE CRATEÚS	3.417.744,06
PREFEITURA DE PEDRA BRANCA	1.542.010,44
PREFEITURA DE TABULEIRO DO NORTE	2.168.966,97
PREFEITURA DE QUIXADÁ	995.599,68
PREFEITURA DE NOVA RUSSAS	12.446,20
PREFEITURA DE FARIAS BRITO	486.956,95
IEL	2.150.000,00
PREFEITURA DE VARJOTA	908.507,39
PREFEITURA DE TEJUÇOCA	1.435.785,80
PREFEITURA DE ITATIRA	308.440,65
PREFEITURA DE BANABUIU	1.490.669,49
FUNECE	351.175,00
NKS COMÉRCIO DE CALÇADOS	20.000.000,00
Total a repassar	44.123.304,28

14. Obrigações Fiscais e Trabalhistas

Refere-se ao grupo de impostos a recolher, obrigações com pessoal e encargos tributários em geral. A empresa mantém suas obrigações rigorosamente em dia. Segue o detalhamento:

AGENCIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DO CEARÁ - ADECE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em Reais)

	2025 (R\$)	2024 (R\$)
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	4.031.566	1.554.815
PIS A RECOLHER	122.225	91.436
COFINS A RECOLHER	574.876	428.335
IRPJ A RECOLHER	1.691.677	328.141
CSLL A RECOLHER	872.330	199.298
IRRF A RECOLHER	15.036	10.872
CONTRIBUIÇÕES RET. NA FONTE A RECOLHER	44.870	23.120
ISS RETIDO NA FONTE A RECOLHER	182.061	51.476
IRRF S/ FOLHA DE PGTO A RECOLHER	365.756	311.476
INSS RET NA FONTE A RECOLHER	162.732	110.663
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS – CODECE (a)	20.162	20.162
CSRF A RECOLHER	1.742	1.742
IPTU A PAGAR	15.904	15.904
IRRF A RECOLHER	562	562
ISS A RECOLHER PESSOA FISICA	1.954	1.954
TOTAL OBRIGAÇÕES FISCAIS	4.051.729	1.574.976

OBRIGACOES PREVIDENCIÁRIAS	482.615	440.765
INSS A RECOLHER	366.355	341.416
FGTS A RECOLHER	116.259	99.349
PROVISÕES	712.411	757.180
FÉRIAS	544.592	568.433
INSS SOBRE FÉRIAS	138.964	143.274
FGTS SOBRE FÉRIAS	28.855	45.473
TOTAL OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	1.195.027	1.197.946

- (a) A Companhia está realizando o trabalho e levantamento criterioso sobre a origem desses débitos tributários, para verificar o seu grau de exigibilidade durante o exercício de 2024. Nos casos onde não for atestado que os valores são devidos, os saldos serão baixados.

15. Ceara Credi (MICROCREDITO)

O CEARA CREDI é um programa que foi instituído pela Lei Complementar nº 230, de 7 de janeiro de 2021, alterada pela Lei Complementar nº 239, de 9 de abril de 2021, para conceder crédito e capacitação para os microempreendedores operacionalizado pela ADECE através do Termo de Cooperação Nº 001/2021 celebrado entre esta Agência e a SEDET, assinado no dia 20/05/2021 com valor global de R\$ 98.000.000,00 (noventa e oito milhões de reais).

Foi firmado, entre a ADECE e o Instituto E-Dinheiro, o Termo de Convênio nº 01/2021, assinado em 25/05/2021, com valor global de R\$ 72.647.018,20 (setenta e dois milhões, seiscentos e quarenta e sete mil, dezoito reais e

AGENCIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DO CEARÁ - ADECE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em Reais)

vinte centavos) com o objetivo de executar a contratação, liberação e recebimento dos empréstimos por meio de plataforma financeira virtual.

Foi firmado com o Instituto de Desenvolvimento do Trabalho – IDT o Contrato de Gestão nº 13/2021, assinado em 24/05/2021, que tem como objeto executar a metodologia do Microcrédito Produtivo Orientado por meio dos agentes de crédito. Os recursos fixados no referido contrato serão pagos mediante repasse, conforme o cronograma de desembolso, com valor global de R\$ 7.580.894,93 (sete milhões, quinhentos e oitenta mil, oitocentos e noventa e quatro reais e noventa e três centavos).

- As contas que foram contabilizadas no Ativo Circulante, são registrados os saldos referentes ao reconhecimento do valor firmado no convênio de cooperação financeira, firmado entre a Adece e a Sedet, e o Convênio com o Instituto E-Dinheiro e o Contrato de gestão com o IDT. Os valores registrados anteriormente no Ativo foram transferidos para o grupo de contas do MICROCREDITO no Passivo, a baixa do saldo vai ocorrer no momento em que ocorrer as prestações de contas com a Adece;
- No Passivo Circulante inicialmente foi registrado o mesmo valor do Ativo, sendo que ocorrem as baixas na medida em que a Adece vai efetuando os repasses conforme os prazos previstos contratualmente para a execução do programa Ceará Credi, além das prestações de contas.

CEARA CREDI (MICROCREDITO) - PASSIVO	2025 (R\$)	2024 (R\$)
Cef c/c nº 6009-8 Carteira Cearacred / 577001855-7	(4.800)	46.759
Cef Fic Caixa Autom Polis Rf Cp Nº 6186-8	0	331.660
Cef Fic Rubi Rf Ref Di Lp Nº 6009-8	0	1.667.890
Cef Fic Rubi Rf Ref Di Lp Nº 6012-8	0	12.295.372
Cef Fundo Investimento Nº 6010-2 Custeio	0	32.197
Custeio Microcrédito	(18.000)	1.489.577
Fundo de Invest. M.c. Produtivo do Ce	0	(83.769.488)
Fornecedor de Custeio Microcredito	(18.349)	(16.213)
Idt 33/2022 - Operacionalização do Ceara Créd.	0	25.653
Instituto E-dinheiro - Convenio 01/2021	0	(14.696.697)
Instituto E-dinheiro 01/2021	0	92.939.070
Prestacao de Contas - Instituto E-dinheiro Brasil	0	33.087.543
Repasses A Realizar	0	(43.422.762)
TOTAL	(41.149)	(10.562)

16. Dividendos a pagar

Conforme previsão estatutária, em seu art. 47, inciso II, o valor dessa rubrica em 31/12/2025 corresponde aos dividendos obrigatórios, no percentual de 25% do lucro líquido ajustado, após constituição da reserva legal prevista em lei, que ensejou em dividendos obrigatórios no valor total de R\$ 3.855.954,93 referentes aos Exercícios de 2024 demonstrado abaixo.

No exercício de 2025 a empresa realizou aumento de capital utilizando os dividendos dos anos de 2024. Foi incorporado ao capital social da empresa o valor de R\$ 3.846.194 referente aos dividendos de 2024.

AGENCIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DO CEARÁ - ADECE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em Reais)

Resultado líquido 2025		Reserva de Subvenção	Reserva Legal (5%)	Base de Cálculo dos Dividendos	Dividendos a Pagar (25%)
Ano 2025 - ADECE	911.664	497.740	45.583	92.085	276.255

DIVIDENDOS A PAGAR	2025 (R\$)	2024 (R\$)
Ano	134.617	3.888.726
TOTAL	134.617	3.888.726

17. Outras Contas a Pagar

A companhia recebeu da empresa Comexport Companhia de Comércio do Ceará uma transferência em conta corrente no valor de R\$ 10.000.000,00 (dez milhões de reais), referente a um adiantamento de futuros negócios.

OBRIGAÇÕES COM TERCEIROS	2025	2024
COMEXPORT COMPANHIA DE COMERCIO DO CEARÁ	10.000.000	10.000.000
PREFEITURA DE SOBRAL	93.006	93.006
PROVISÃO DESPESAS CESSÃO DE USO – CENTRO DE EVENTOS	1.317.702	1.040.625
CAUCAO	29.802	28.067
CREDORES DIVERSOS – CODECE	221.852	221.852
PARCELAMENTOS	7.603	7.603
JUROS S/ CAPITAL PROPRIO	30.000	30.000
TOTAL	11.669.966	11.421.154

18. Adiantamento de Terceiros

A rubrica da conta se refere aos adiantamentos recebidos da CSP - Companhia Siderúrgica do Pecém e Aço Cearense Industrial Ltda, nos valores de R\$ 189.668 e R\$ 1.040.000, respectivamente.

Adiantamento de Terceiros	2025 (R\$)	2024 (R\$)
CSP – Companhia Siderúrgica do Pecém	0	189.668,00
Aço Cearense	1.040.000,00	1.040.000,00
TOTAL	1.040.000,00	1.229.668

AGENCIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DO CEARÁ - ADECE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024**(Em Reais)****19. Provisões para contingências**

Todos os processos foram avaliados pela Assessoria Jurídica da Companhia. Foram fornecidos documentos formais com o prognóstico atualizado de ganho ou perda das ações para fins de encerramento das Demonstrações Contábeis de 2025.

19.1 Contingências Passivas

19.1.1 A contingência de Eduardo Montenegro referente ao processo 1958-54.2000.8.06.0117/0 é uma ação já transitada em julgado, em fase de execução, por reavaliação de preços em processo de desapropriação imobiliária. É uma ação originária da Companhia de Desenvolvimento Industrial do Ceará CDI. Existe negociação em curso, quanto a forma de pagamento da dívida, envolvendo a Diretoria, a área Jurídica da Companhia, além do Poder executivo do Ceará representado pela PGE (Procuradoria Geral do Estado). Para fins de encerramento das Demonstrações Contábeis de 2025 a Administração da Companhia optou por registrar a atualização monetária do saldo contábil com base no INPC. A Companhia tem ciência de que poderão haver novas movimentações (atualizações financeiras) dependendo das tratativas que estão sendo negociadas.

O saldo contábil deste processo em 31/12/2025 é de R\$ 40.490.878 (quarenta milhões quatrocentos e noventa mil oitocentos e setenta e oito reais).

Prognóstico da Assessoria Jurídica:

1 - Processo nº 19584-54.2000.8.06.0117/0 - 2a Cível Maracanaú
Requerente: Eduardo Montenegro
Requerido: Companhia de Desenvolvimento Industrial do Ceara — CDI/CE
Classificação: Possível

19.1.2 A contingência do **Município de Fortaleza** é uma ação de execução fiscal, ajuizada em 31/08/199, relativa a cobrança do tributo de ISS no período de 1992 e 1993. Consta, na contabilidade o valor de R\$ 1.213.516 (Um milhão duzentos e treze mil quinhentos e dezesseis reais). O setor jurídico da Companhia informou que este processo já está arquivado e que no próximo ano deverá ser retirado das demandas judiciais

Prognóstico da Assessoria Jurídica:

2 - Processo nº 443883-87.2000.8.003.0001 - Comarca de Fortaleza
Requerente: Município de Fortaleza
Requerido: Companhia de Desenvolvimento do Ceara — CODECE
Classificação: Remoto

AGENCIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DO CEARÁ - ADECE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em Reais)

19.1.3 A contingência da **CAPEB** é uma ação cível de desapropriação de um imóvel localizado no Distrito de Pajuçara, Maracanaú, pertencente a Caixa de Assistência e Previdência dos Funcionários do BANDECE – CAPEB. A ação está registrada na contabilidade por R\$ 894.963 (oitocentos e noventa e quatro mil novecentos e sessenta e três reais). O processo está suspenso, com sentença transitado em julgado. A condenação fala em pagamento da diferença depositada. É importante fazer a revisão de valores.

Prognóstico da Assessoria Jurídica:

3 - Processo nº 18718-46.2000.8.06.0117/0 - 3a Cível Maracanaú
Requerente: CAPEB
Requerido: Companhia de Desenvolvimento do Estado do Ceara — CODECE
Classificação: Possível

19.1.4 A contingência da EMBRATUR é uma ação cível relativa a retirada de ação (participação acionária). A origem desta ação foi gerada em 1991, momento que houve questionamento quanto a incorporação da EMCETUR pela CODITUR. Segundo a Assessoria Jurídica, o processo permanece inalterado. O valor contábil registrado na contabilidade é de R\$ 30.550 (trinta mil quinhentos e cinquenta reais). É importante criar a possibilidade de uma articulação visando um acordo quanto a demanda pleiteada. Negociado o valor, encerra-se a demanda judicial.

Diante do exposto, considerando as incertezas das tratativas em andamento, existe a possibilidade de acontecimentos futuros que impactem num resultado desfavorável para a Companhia. As notas explicativas estão de acordo com as orientações da NBCTG25 (R2) Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes

20. Convênios diversos

	2025 (R\$)	2024 (R\$)
CONVENIOS DIVERSOS	1.399.505	1.399.505
Convênios Diret. Turismo	2.296	2.296
Convênios Diversos	960.078	960.078
Progr. apoio Trab. Rurais	11.480	11.480
Progr. impl. Unid. Produtivas	425.651	425.651

O saldo desta rubrica é oriundo da época de operações da Codece e está sendo analisada de forma criteriosa a sua forma de liquidação.

21. Capital Social

O Capital Social da ADECE em 31/12/2025 conforme o seu Estatuto Social é de R\$ 219.722.690 (Duzentos e dezenove milhões, setecentos e vinte e dois mil, seiscentos e noventa reais), divididos em 16.660 (dezesesseis mil, seiscentos e sessenta) ações nominativas, sendo 16.632 (dezesesseis mil, seiscentos e trinta e duas) de ações ordinárias e 28 (vinte e oito) de ações preferenciais, sem valor nominal.

AGENCIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DO CEARÁ - ADECE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024**(Em Reais)**

Vale destacar ainda as seguintes informações:

- foi aprovado o grupamento das ações que compõe o capital da ADECE, conforme a Ata da 66ª Assembleia Geral extraordinária realizada em 30 de outubro de 2025. Após o grupamento o capital da ADECE ficou dividido em 16.383 ações, sendo 16.355 ordinárias e 28 preferenciais;
- no ano de 2025 houve subscrição de Capital no valor de R\$ 45.385.763 (quarenta e cinco milhões, trezentos e oitenta e cinco mil, setecentos e sessenta e três reais), sendo que após as integralizações que ocorreram durante o ano de 2025 através da incorporação de imóveis do Estado do Ceará conforme atas de Assembléia Geral, ainda restou o montante a integralizar de R\$ 673.858 (seiscentos e setenta e três mil, oitocentos e cinquenta e oito reais), conforme evidenciado na DMPL – Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido. Desta forma o saldo da conta Capital Social da ADECE em 31/12/2025 ficou no valor de R\$ 219.048.832 (duzentos e dezenove milhões, quarenta e oito mil, oitocentos e trinta e dois reais).

O Estado do Ceará manterá sempre a maioria absoluta do capital social da ADECE, sendo nula qualquer transferência ou subscrição de ações feita em desacordo com este dispositivo. Segue abaixo composição do quadro acionário:

POSIÇÃO ACIONISTAS EXERCÍCIO 2025

Acionistas	Ações Ordinárias	Ações Preferenciais	Total de Ações
	16.632	35	16.660
Estado do Ceará	16.625	-	16.625
Demais Acionistas	7	28	35

22. Reserva de Lucros**22.1 Reservas em Doações e Subvenções para Investimentos**

Destinação para a reservas de incentivos fiscais a parcela do lucro líquido decorrente de doações ou subvenções governamentais para investimentos, que poderá ser excluída da base de cálculo do dividendo obrigatório (inciso I do caput do art. 202 desta Lei)”.

Apesar de transitarem pelo resultado do exercício, não serão computadas na determinação do lucro real, desde que sejam registradas como reserva de incentivos fiscais, que somente poderá ser utilizada para absorção de prejuízos, desde que anteriormente já tenham sido totalmente absorvidas as demais Reservas de Lucros, com exceção da Reserva Legal; ou então para aumento do capital social. Essa previsão está no art. 30 da Lei nº 12.973/14.

No caso da companhia, esses valores correspondem especificamente a Terrenos doados e contrapartidas financeiras realizadas pelas prefeituras a quais foram firmados convênios.

No ano de 2025 foi incorporado o montante de R\$ 555.743,62 a estas reservas, conforme evidenciado na DMPL.

22.2 Reserva Legal

AGENCIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DO CEARÁ - ADECE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024**(Em Reais)**

Conforme previsão legal da Lei 6.404/76, art. 193, as Companhias devem constituir a reserva legal que corresponda 5% (cinco por cento) do lucro líquido do exercício, limitada a 20% do capital social. Desta forma, foi constituída a Reserva Legal no valor de R\$ 45.583.

22.3 Reserva de Lucros Retidos

O saldo desta rubrica refere-se aos lucros acumulados apurados pela companhia até 31/12/2024 que não foram destinados para dividendos, acrescido pelo lucro líquido do exercício de 2025 no valor de R\$ 911.665 (vide Demonstração de Resultado), deduzido da Reserva Legal, Reserva de Subvenção para Investimentos e Dividendos obrigatórios a pagar referentes ao ano de 2025 deixando um saldo de R\$ 40.062.317. Esta movimentação encontra-se evidenciada na DMPL – Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido.

23. Receitas

As principais fontes de Receita da empresa são a Taxa de Monitoramento e os Recursos de Participação do FDI.

Receita	2025 (R\$)	2024 (R\$)
Receita de Monitoramento	4.074.057	3.771.455
Receita de Anuencia	0	46.669
Receita FDI Promocao	1.880.151	1.637.694
Recursos oriundos do FDI	66.347.882	58.261.250
Serviço Prestado PJ	1.092.084	1.196.018
PIS e COFINS s/ Faturamento	(6.818.740)	(6.046.492)
ISS	(54.604)	(59.801)
TOTAL	66.520.831	58.806.793

A ADECE em cumprimento ao Decreto nº 32.438 de 08/12/2017, tem como atribuição realizar o acompanhamento dos empreendimentos incentivados pelo Governo do Estado do Ceará, através do FDI.

24. Despesas Gerais e Administrativas por Natureza

São despesas operacionais da companhia as quais se compõe como segue:

DESCRIÇÃO	2025 (R\$)	2024 (R\$)
DESPEAS COM PESSOAL E ENCARGOS	24.899.727	22.091.401
DESPEAS GERAIS	7.603.448	5.462.659
SERVIÇOS TOMADOS	5.434.090	10.939.220
DESPEAS TRIBUTÁRIAS	717.993	275.913
DESPEAS COM PROJETOS E CONVENIOS	8.197.540	4.130.226
TOTAL	46.852.798	42.899.419

AGENCIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DO CEARÁ - ADECE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em Reais)
25. Outros Resultados Operacionais por Natureza

O saldo contábil em 31/12/2025, no valor de R\$ 15.682.915,25 está representado pelos seguintes lançamentos:

	2025 (R\$)	2024 (R\$)
OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS	(15.682.915)	1.506.654
RECEITAS EVENTUAIS	910.772	3.279.392
(-) Doação - Contrapartidas - Subvenção	497.740	555.744
(-) Outras Receitas	0	2.424
Leilão - Venda de Imobilizado	0	2.230.500
Receita Indenizacao Judicia	13.000	0
Reversão para PCLD	78.093	98.478
Outras Receitas	321.939	392.246
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	(16.593.687)	(1.722.736)
(-) Reembolso Plano de Saúde	(844.741)	(717.687)
Baixa Bens Em Cessão de Uso	(0)	(196.961)
Custo na Venda de Imobilizado	(0)	(35.173)
(-) Patrocínio	(270.000)	(140.000)
(-)Despesas C/ Perda de Investimento	(14.999.996)	(78)
(-)Outras Despesas	(47.609)	0
(-)Despesas C/ Creditos Extintos	(735)	0
(-) Despesa C/ Doação	(0)	(100.000)
(-) Despesa C/ Operações de Cambio	(430.606)	(1.451)
(-) Despesa C/ Perda de Convênios	0	(1.676)
(-) Provisão para Perda de Convênios	0	(58.719)
(-) Despesas Com Indenizacoes	0	(470.991)

26. Resultado Financeiro

A principal fonte de receita financeira são os rendimentos das aplicações financeiras da empresa, as quais são registradas na contabilidade conforme os extratos bancários. Temos como despesas financeiras as tarifas bancárias e juros de mora, quando existentes.

RESULTADO FINANCEIRO	2025(R\$)	2024(R\$)
DESPESAS FINANCEIRAS	(4.006.207)	(25.296)
(-) Despesas Bancárias	(23.446)	(20.828)
(-) Juros e Multas S/ Pagamentos Em Atraso	(6.575)	(4.468)
(-)Variações Monetárias Passivas	(3.976.347)	0
(-) Recuperacao de Despesas Finceiras	161	0
RECEITAS FINANCEIRAS	11.612.210	8.520.064
Rendimentos de Aplicações Financeiras	12.064.603	8.716.193
Rendimentos convênios	57.257	50.380
Juros Ativos	56.819	51.293
Atualização Juros Selic	0	117.597
(-) PIS e COFINS sobre Receitas Financeiras	(566.470)	(415.399)

AGENCIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DO CEARÁ - ADECE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024**(Em Reais)****27. Tributos Sobre o Lucro**

A empresa é tributada pelo Lucro Real Trimestral. Ao final de cada trimestre foram calculados sobre os resultados positivos os valores de IRPJ-Imposto de Renda da Pessoa Jurídica e CSLL-Contribuição Social Sobre o Lucro Líquido.

TRIBUTOS	2025	2024
IRPJ	R\$ 7.525.030	R\$ 6.712.913
CSLL	R\$ 2.717.651	R\$ 2.425.288
TOTAL	R\$ 10.242.682	R\$ 9.138.202

28. Eventos Subsequentes

No período compreendido da data do encerramento do exercício de 2025 até a data de divulgação das demonstrações contábeis e do relatório dos auditores independentes, não houve nenhum evento que gerou impactos econômicos e financeiros relevantes para a companhia.

Fortaleza, 31 de dezembro de 2025

DANILO GURGEL Assinado de forma digital por
DANILO GURGEL
SERPA:47868970 SERPA:47868970359
359 Dados: 2026.03.20 15:43:14
-03'00'

Daniilo Gurgel Serpa
CPF: 478.689.703-59
Diretor - Presidente

Assinado digitalmente por FRANCISCO
MOISES DE ALMEIDA
GOMES:57569479300
DN: cn=FRANCISCO MOISES DE ALMEIDA
GOMES:57569479300, o=ICP-Brasil, ou=AC
SyngularID Multipla, email=gestor,
deaud@controller-mc.com.br
Data: 2026.03.20 10:26:11 -03'00'

**FRANCISCO MOISES
DE ALMEIDA**
GOMES:57569479300

Francisco Moisés de Almeida Gomes
CPF: 575.694.793-00
CRC (CE): 12837/O-1
Contador

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos
Conselheiros e Diretores da
ADECE- Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará S A

Nesta

Prezados Senhores,

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis da ADECE- Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará S A, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025, e as respectivas demonstrações do resultado, demonstração do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da ADECE- Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará S A em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o período findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfase – Contingência Ação Eduardo Montenegro

No item 19 das notas explicativas apresenta-se valores de demandas judiciais de natureza cível, trabalhista e tributária. A referida ação decorre de uma decisão do Governo do Estado do Ceará

para ampliação do Distrito Industrial de Maracanaú, que executou a desapropriação da área e não chegou a um consenso sobre o valor a ser pago. A Assessoria Jurídica da Companhia considerou que o provisionamento destas ações judiciais foi realizado em caráter estimativo em razão da possibilidade de composição amigável em valor bem menor que o valor das ações, e ainda, o interesse do Estado em assumir os débitos e liberar os gravames hipotecários nos imóveis da Companhia, de forma a implementar com maior celeridade a política de fomento industrial e econômico do Estado de Ceará. A Procuradoria Geral do Estado iniciou as tratativas com a família Montenegro para pagamento com precatórios, mas o valor final da dívida e a forma que o Estado irá assumir a dívida ainda não foram acordados.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com o nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidade da administração e da governança pelas demonstrações contábeis.

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação de capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis da administração da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectarão as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevantes nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimentos dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos e auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe

incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Fortaleza, 26 de março de 2026.

Audiplac Auditoria e Assessoria Contábil S/S.
CRC-CE-000282/O-9

RAFAEL MIRANDA DE FIGUEIREDO:0028137035
4

Assinado de forma digital
por RAFAEL MIRANDA DE
FIGUEIREDO:00281370354

Contador CRC CE – 20.880/O-7
Rafael Miranda de Figueiredo



PARECER DO CONSELHO FISCAL

Os membros do Conselho Fiscal da Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará S.A. – ADECE, abaixo-assinados, com a finalidade de cumprir as exigências contidas no art. 163, Inciso VI, da Lei nº 6.404/76, após análise do Relatório de Administração e das Demonstrações Contábeis encerrada em 31.12.2025, na 167ª Reunião Ordinária, são de parecer que referidos documentos sejam aprovados. Ass.: Francisco José Pinheiro - Presidente, Rita de Cássia Lima Bezerra, Taumaturgo Medeiros dos Anjos Júnior, Luisa Cela de Arruda Coelho e João Gabriel Laprovitera Rocha. Fortaleza, 26 de fevereiro de 2026.

Fortaleza, 27 de março de 2026.

Signed by:
FRANCISCO JOSÉ PINHEIRO
AD0058C5312B4AB
Francisco José Pinheiro
Presidente

Assinado por:
TAUMATURGO MEDEIROS DOS ANJOS JÚNIOR
1E12F64763DA403...
Taumaturgo Medeiros dos Anjos Júnior
Conselheiro

Assinado por:
RITA DE CÁSSIA LIMA BEZERRA
9AA3146DD119148...
Rita de Cássia Lima Bezerra
Conselheira

Assinado por:
JOÃO GABRIEL LAPROVITERA ROCHA
0CABFB2032904E2...
João Gabriel Laprovitera Rocha
Conselheiro

DocuSigned by:
Luisa Cela de Arruda Coelho
43537BE5F57343C...
Luisa Cela de Arruda Coelho
Conselheira