

Fênix Participações e Negócios S.A.

Demonstrações Financeiras
Referentes ao Exercício Findo em
31 de Dezembro de 2025 e
Relatório do Auditor Independente

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos Administradores e Acionistas da
Fênix Participações e Negócios S.A.
Belo Horizonte - MG

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras da Fênix Participações e Negócios S.A. (“Companhia”), que compreendem o balanço patrimonial, em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Fênix Participações e Negócios S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfases

Transações com partes relacionadas

Chamamos a atenção para a nota explicativa nº 6 às demonstrações financeiras, que contém informações sobre transações relevantes realizadas entre a Companhia e suas partes relacionadas, assim como seus impactos no resultado e os ativos e passivos correspondentes. Nossa opinião não contém ressalva relacionada a esse assunto.

Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

Chamamos a atenção para a nota explicativa nº 1 às demonstrações financeiras, a qual menciona o fato de que a Companhia está em estágio pré-operacional e sua continuidade depende de decisões e aportes de capital de seus acionistas para manutenção de suas atividades. Esses eventos ou condições indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Nossa opinião não contém ressalva relacionada a esse assunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor

A Administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração, e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a esse respeito.

Responsabilidades da Administração pelas demonstrações financeiras

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando e divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração.

- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar a atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com a Administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que eventualmente tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Belo Horizonte, 16 de abril de 2026

Deloitte Touche Tohmatsu
DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" MG

A. Oliveira
Alexandre Borges de Oliveira
Contador
CRC nº MG 119313/O-3

FÊNIX PARTICIPAÇÕES E NEGÓCIOS S.A.
CNPJ: 14.193.368/0001-28
NIRE: 3130009783-8

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2025

Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração da Fênix Participações e Negócios S.A. apresenta-lhes, a seguir, o Relatório da Administração acompanhado das Demonstrações Financeiras preparadas de acordo com a International Financial Reporting Standards (IFRS) e com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil e em obediência as normas estabelecidas pela Lei nº 6.404/76 com alterações introduzidas pela Lei nº 11.638/07, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 com valores apresentados em milhares de reais.

1. Contexto empresarial:

Fênix Participações e Negócios S.A. é uma sociedade anônima de capital fechado e tem como objeto social a participação como acionista ou quotista em outras sociedades, sejam estas anônimas, empresariais ou simples e iniciou as suas atividades em 24 de agosto de 2011.

A Fênix faz parte do Grupo J Mendes (“Grupo”), que possui investimentos em mineração, imobiliário, agronegócio, e tem por objeto social a participação em outras sociedades. Sua controladora é a J Mendes Empreendimentos e Participações Ltda.

Os acionistas da Companhia estão avaliando a aquisição de participação em algum dos investimentos dentro do contexto do Grupo J Mendes, com o objetivo de equalizar o resultado e os fluxos de caixa da Companhia. Enquanto estes investimentos não são adquiridos, a Companhia permanece em estágio pré-operacional e possui uma aeronave que é utilizada pelos acionistas do Grupo J Mendes, tanto para fins de negócio quanto particulares, em que para fins de negócio, a Companhia não recebe pela cessão da aeronave, e nos casos particulares, a Companhia recebe os reembolsos dos custos de cada viagem. Durante este processo de avaliação dos investimentos a serem realizados, os acionistas vêm garantindo os recursos necessários para manter a Companhia em operação nos próximos exercícios.

Considerando a natureza das atividades da Companhia acima descritas, até a data de autorização para emissão dessas demonstrações financeiras, a Administração avalia que não houve nenhuma mudança relevante nas operações da Companhia.

2. Ética e Conformidade

A Fênix preocupa-se com os padrões mais elevados de Ética e Conduta em todas as atividades do negócio, pois acredita ser esse o único caminho para gerar valor para toda sua cadeia de relacionamento (clientes, empregados, acionistas, fornecedores, parceiros, meio ambiente e comunidades).

Corroborando com os valores Éticos e de conformidade, a Fênix, juntamente com todo o Grupo continua atuante nos tópicos relacionados ao Código de Ética e Conduta, bem como no Canal de Denúncias.

Funcionários, terceiros bem como Diretores, todos são treinados e recebem um exemplar do Código de Ética e certificado de conclusão. Ação esta que perdura até os dias atuais.

O Comitê Gestor da Segurança da Informação para tratar assuntos ligados à LGPD continua ativo e com reuniões periódicas.

3. Gestão de Pessoas

Realizamos pesquisas diárias sobre a saúde dos funcionários e disponibilizamos um serviço de teleatendimento em saúde, que agrega também o serviço de telemedicina, e funciona 24 horas por dia, sete dias por semana, todos os dias do ano.

O objetivo dessa implantação é levar comodidade aos beneficiários e dependentes que podem, por meio do serviço, obter esclarecimentos sobre qualquer tipo de dúvida em relação à saúde ou ter acesso a uma consulta médica sem sair de casa.

4. Auditores Independentes

A política de atuação do Grupo na contratação de serviços adicionais de auditoria externa se fundamenta nos princípios que preservam a independência do auditor independente. Esses princípios consistem, de acordo com os princípios internacionalmente aceitos: (a) o auditor não deve auditar seu próprio trabalho, (b) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente e (c) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente.

A contratação dos nossos auditores independentes foi aprovada por nossa diretoria, sendo que os serviços por eles prestados referem-se à auditoria das demonstrações financeiras. A título de informação a empresa contratada para executar os serviços de auditoria externa referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foi a Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

5. Política de reinvestimento de lucros e distribuição de dividendos constates de acordo de acionistas

Conforme art. 21º do Estatuto social item (iii), os prejuízos contábeis serão mantidos em conta própria para compensação em resultados futuros.

A ata com aprovação e destinação do resultado referente ao ano de 2025 será apresentada e arquivada na JUCEMG após aprovação deste relatório.

6. Modificação do capital social

Para o ano de 2025, não tivemos alteração no Capital Social da Entidade. Ressalta-se, entretanto, que no exercício foi realizado um Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC) no valor de R\$ 1.500.000 (um milhão e quinhentos mil reais), o qual foi integralizado conforme ata devidamente registrada em fevereiro de 2026. O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$ 23.740.281,00 (vinte e três milhões, setecentos e quarenta mil, duzentos e oitenta e um reais) dividido em 57.878.000 (cinquenta e sete milhões, oitocentas e setenta e oito mil) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

DIRETORIA

Diretores - Vinícius Camargos Nogueira
Luciano Mendes Nogueira
Pedro Andrade Nogueira

Contador – Daniel Ferreira dos Santos
CRCMG – 85.174/O-2

FÊNIX PARTICIPAÇÕES E NEGÓCIOS S.A.

EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

(Em milhares de Reais - R\$)

ATIVO	Nota explicativa	31/12/2025	31/12/2024	PASSIVO	Nota explicativa	31/12/2025	31/12/2024
CIRCULANTE				CIRCULANTE			
Caixa e equivalentes de caixa	3	560	24	Fornecedores	5	58	115
Aplicações Financeiras	3	-	2.463	Imposto de renda e contribuição social a pagar		54	42
Débitos com partes relacionadas	6	39	24	Obrigações fiscais		52	53
Outros ativos		56	12	Obrigações sociais		88	76
Total do ativo circulante		<u>655</u>	<u>2.523</u>	Outras contas a pagar		<u>11</u>	<u>1</u>
				Total do passivo circulante		<u>263</u>	<u>287</u>
NÃO CIRCULANTE				PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Imobilizado	4	<u>16.610</u>	<u>17.425</u>	Capital social	8	23.741	23.741
Total do ativo não circulante		<u>16.610</u>	<u>17.425</u>	Adiantamento para futuro aumento de capital		1.500	-
				Prejuízo acumulado		<u>(8.239)</u>	<u>(4.080)</u>
				Total do patrimônio líquido		<u>17.002</u>	<u>19.661</u>
TOTAL DO ATIVO		<u><u>17.265</u></u>	<u><u>19.948</u></u>	TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		<u><u>17.265</u></u>	<u><u>19.948</u></u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

FÊNIX PARTICIPAÇÕES E NEGÓCIOS S.A.

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024
(Em milhares de Reais - R\$)

	Nota explicativa	31/12/2025	31/12/2024
OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS			
Despesas administrativas	9	(4.660)	(4.200)
Outras receitas operacionais, líquidas	9	624	532
Resultado operacional		(4.036)	(3.668)
Resultado financeiro líquido	10	136	416
RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		(3.900)	(3.252)
Imposto de Renda e Contribuição Social	11	(259)	(320)
Prejuízo do exercício		(4.159)	(3.572)
Prejuízo do exercício por ação		(0,07)	(0,06)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

FÊNIX PARTICIPAÇÕES E NEGÓCIOS S.A.

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024
(Em milhares de Reais - R\$)

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Prejuízo do exercício	<u>(4.159)</u>	<u>(3.572)</u>
Resultado abrangente total	<u>(4.159)</u>	<u>(3.609)</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

FÊNIX PARTICIPAÇÕES E NEGÓCIOS S.A.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024
(Em milhares de Reais - R\$)

	Nota explicativa	Capital Social	Adiantamento para futuro aumento de	Prejuízos acumulados	Total
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023		23.741	-	(659)	23.082
Prejuízo do exercício	7	-	-	(3.572)	(3.572)
Ajustes de anos anteriores		-	-	151	151
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024		23.741	-	(4.080)	19.661
Prejuízo do exercício	7	-	-	(4.159)	(4.159)
Adiantamento para futuro aumento de capital		-	1.500	-	1.500
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025		23.741	1.500	(8.239)	17.002

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

FÊNIX PARTICIPAÇÕES E NEGÓCIOS S.A.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024
(Em milhares de Reais - R\$)

	Nota explicativa	31/12/2025	31/12/2024
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Resultado líquido do exercício, antes do imposto de renda e da contribuição social		(3.900)	(3.572)
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais:			
Depreciação	9	821	482
Rendimento sobre aplicações financeiras		-	(417)
Imposto de renda e contribuição social		259	320
Redução (aumento) dos ativos operacionais:			
Débito com partes relacionadas		(15)	(18)
Outros ativos		(44)	15
Aumento (redução) nos passivos operacionais:			
Fornecedores		(57)	1
Impostos e contribuições e obrigações sociais		(248)	305
Outros passivos		9	(13)
Caixa aplicado nas atividades operacionais		(3.175)	(2.897)
Outros fluxos de caixa das atividades operacionais:			
Imposto de renda e contribuição social pagos no exercício	11	(246)	(304)
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais		(3.421)	(3.201)
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Aquisição de ativo imobilizado	4	(6)	(527)
Aplicações financeiras		2.463	3.716
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimento		2.457	3.189
FLUXOS DE CAIXA NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Adiantamento para futuro aumento de capital		1.500	-
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento		1.500	-
AUMENTO (REDUÇÃO) LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA			
		536	(12)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	3	24	36
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	3	560	24
AUMENTO (REDUÇÃO) LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA			
		536	(12)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.