

**E1 ENERGIA S.A.**

**CNPJ: 47.170.644/0001-91 – NIRE:2.330.005.049-5**

Relatório da Administração – 2025

Senhores acionistas,

Em atenção às disposições legais e estatutárias, a Administração da E1 Energias S.A. apresenta o Relatório Anual referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, acompanhado das demonstrações contábeis elaboradas de acordo com a legislação brasileira aplicável.

A E1 Energias S.A. é uma sociedade por ações de capital fechado, regida por seu Estatuto Social, pela legislação aplicável, em especial a Lei nº 6.404/76, bem como pelas normas internacionais de contabilidade regulamentadas pelo Conselho Federal de Contabilidade. A Companhia tem como objeto principal a estruturação e implantação de projetos de energia renovável, a locação de equipamentos para geração de energia de fonte renovável, sem disponibilização de operador, bem como a participação em outras sociedades.

O exercício de 2025 foi marcado por relevante evolução operacional, com crescimento expressivo da receita operacional líquida consolidada, que atingiu R\$ 16,3 milhões, em comparação a R\$ 2,4 milhões no exercício anterior, refletindo a ampliação das operações e a entrada em operação de novos ativos. O lucro bruto consolidado apresentou reversão em relação ao exercício anterior, totalizando R\$ 1,7 milhão.

Apesar do avanço operacional, a Companhia apurou prejuízo no exercício, impactado principalmente pelo resultado financeiro negativo e pelas despesas operacionais, notadamente associadas à estrutura de financiamento adotada para viabilização dos projetos e à fase de consolidação dos ativos. O prejuízo consolidado totalizou R\$ 121,9 milhões no exercício de 2025.

No âmbito patrimonial, destaca-se o fortalecimento da estrutura de capital da Companhia, com aumento relevante do capital social, que passou de R\$ 9,3 milhões para R\$ 260,7 milhões, bem como a expansão dos ativos, especialmente relacionados aos investimentos, intangível e direito de uso, refletindo a estratégia de crescimento e consolidação dos projetos de geração de energia.

A Administração da E1 Energias S.A. entende que os resultados observados estão alinhados ao estágio de desenvolvimento da Companhia, cuja estratégia envolve elevados investimentos iniciais e estruturação de longo

prazo, com expectativa de geração de resultados operacionais crescentes nos exercícios subsequentes.

A Administração da E1 Energias S.A. expressa seu agradecimento aos acionistas, clientes, colaboradores, fornecedores, prestadores de serviços e à comunidade com a qual mantém relacionamento, pelo apoio e confiança ao longo do exercício de 2025.

As demonstrações financeiras completas, referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025, encontram-se disponíveis na sede da Companhia para consulta dos acionistas e refletem de forma fidedigna os efeitos das operações realizadas no período.

Já no que tange às contas da administração relativas ao exercício de 2025 serão oportunamente submetidas à análise e deliberação dos acionistas, nos termos da legislação aplicável.

Por fim, a Diretoria da E1 Energias S.A. declara que revisou, discutiu e concordou com as demonstrações contábeis relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

Fortaleza, Ceará, 30 de março de 2026.

**E1 Energia S.A.**

**Edson Queiroz Neto**  
Diretor Presidente

## E1 ENERGIA S.A.

### Balancos patrimoniais individuais e consolidados

Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

Ativo	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido	Controladora		Consolidado	
	dez/25	dez/24	dez/25	dez/24		dez/25	dez/24	dez/25	dez/24
<b>Circulante</b>					<b>Circulante</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	451.415	-	9.966.822	1.878	Fornecedores	-	77.510	19.896.116	65.026.569
Títulos e valores mobiliários	450	1.298	742.381	1.265.222	Obrigações sociais e trabalhistas	-	-	533.073	1.440.826
Clientes	-	-	4.819.912	1.677.383	Obrigações tributárias	152.993	0	1.610.781	2.902.744
Adiantamentos a fornecedores	-	-	58.851.245	139.966.275	Obrigações por arrendamentos	-	-	970.302	692.784
Impostos a recuperar	1	0	33.810.282	30.946.394	Empréstimos e financiamentos	2.421.510	-	2.421.510	878.426.890
Outros créditos	-	-	259.573	234.480	Debêntures	-	-	39.360.462	-
	<u>451.866</u>	<u>1.298</u>	<u>108.450.214</u>	<u>174.091.632</u>	Outras obrigações	-	-	37	2.087
						<u>2.574.503</u>	<u>77.510</u>	<u>64.792.280</u>	<u>948.491.898</u>
<b>Não circulante</b>					<b>Não circulante</b>				
Depósitos Judiciais	-	-	265.977	91.287	Empréstimos e financiamentos	371.873.772	-	371.873.772	-
Partes relacionadas	-	77.510	5.778.603	5.637.557	Debêntures	-	-	339.251.747	-
Partes não relacionadas	-	-	181.680	181.680	Obrigações por arrendamentos	-	-	41.142.871	38.063.384
Adiant p/ futuro aumento de capital	261.277.516	-	0	-	Partes relacionadas	1	22.991	32.757.854	103.281
Investimentos	177.471.456	-	-	-	Partes não relacionadas	-	-	80.578.811	5.961.397
Ágio em investimentos	-	-	40.410.961	38.450.993	Provisão para contingências	-	-	184.561	108.334
Direito de uso	11.660	13.118	840.110.538	709.833.523	Provisão para passivo a descoberto	-	63.190.140	-	-
Imobilizado	-	-	1.183.465	894.266		<u>371.873.773</u>	<u>63.213.131</u>	<u>865.789.615</u>	<u>44.256.396</u>
Intangível	438.760.633	90.628	887.931.244	755.089.305	<b>Patrimônio líquido / passivo a descoberto</b>				
					Capital social	260.693.392	9.321.248	260.693.392	9.321.248
					Prejuízos acumulados	(195.929.169)	(72.519.964)	(195.929.169)	(72.519.964)
					<b>Patrimônio líquido / passivo a descoberto</b>	<u>64.764.224</u>	<u>(63.198.716)</u>	<u>64.764.224</u>	<u>(63.198.716)</u>
					<b>Passivo a descoberto de não controladores</b>	-	-	1.035.339	(368.641)
<b>Total do ativo</b>	<u><b>439.212.499</b></u>	<u><b>91.926</b></u>	<u><b>996.381.458</b></u>	<u><b>929.180.937</b></u>	<b>Total passivo e patrimônio líquido/passivo a descoberto</b>	<u><b>439.212.499</b></u>	<u><b>91.926</b></u>	<u><b>996.381.458</b></u>	<u><b>929.180.937</b></u>

Fortaleza, 31 de dezembro de 2025

# E1 ENERGIA S.A.

## Demonstrações do resultado individuais e consolidadas Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

	Controladora		Consolidado	
	jan a dez/25	jan a dez/24	jan a dez/25	jan a dez/24
Receita operacional líquida	-	-	16.347.230	2.451.626
(-) Custos	-	-	(14.573.926)	(4.500.774)
<b>Lucro Bruto</b>	-	-	<b>1.773.304</b>	<b>(2.049.148)</b>
<b>(Despesas)/receitas operacionais</b>				
Despesas comerciais, gerais e administrativas	(31.369)	(9.870)	(9.465.631)	(24.219.341)
Resultado de equivalência patrimonial	(50.011.274)	(39.999.442)	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-	-	(19.077.465)	(6.585.055)
<b>Resultado operacional</b>	<b>(50.042.643)</b>	<b>(40.009.312)</b>	<b>(26.769.792)</b>	<b>(32.853.544)</b>
Receitas financeiras	8	28	889.933	12.153.843
Despesas financeiras	(71.516.133)	(540)	(95.970.667)	(19.543.473)
<b>Resultado financeiro, líquido</b>	<b>(71.516.126)</b>	<b>(512)</b>	<b>(95.080.734)</b>	<b>(7.389.630)</b>
<b>Resultado antes dos impostos sobre a renda</b>	<b>(121.558.768)</b>	<b>(40.009.824)</b>	<b>(121.850.526)</b>	<b>(40.243.174)</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social correntes	(8)	(1)	(8)	(1)
<b>Prejuízo do exercício</b>	<b>(121.558.776)</b>	<b>(40.009.825)</b>	<b>(121.850.534)</b>	<b>(40.243.175)</b>
Resultado atribuível aos acionistas controladores	(121.558.776)	(40.009.825)	(121.558.776)	(40.009.825)
Resultado atribuível aos acionistas não controladores	-	-	(291.758)	(233.350)
<b>Prejuízo do exercício</b>	<b>(121.558.776)</b>	<b>(40.009.825)</b>	<b>(121.850.534)</b>	<b>(40.243.175)</b>

Fortaleza, 31 de dezembro de 2025

# E1 ENERGIA S.A.

## Demonstrações do resultado abrangente individuais e consolidadas Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

---

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Prejuízo do exercício	(121.558.776)	(40.009.825)	(121.850.534)	(40.243.175)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
<b>Resultado abrangente total do exercício</b>	<b>(121.558.776)</b>	<b>(40.009.825)</b>	<b>(121.850.534)</b>	<b>(40.243.175)</b>

---

Fortaleza, 31 de dezembro de 2025