

Demonstrações dos Fluxos de Caixa individuais e consolidados	2025	Controladora 2024	2025	Consolidado 2024
<b>Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais</b>				
<b>Lucro (Prejuízo) do Exercício</b>	<b>49.731.466,78</b>	<b>8.409.531,60</b>	<b>45.118.676,03</b>	<b>13.620.293,80</b>
<b>Ajustes para reconciliar o resultado</b>	<b>54.465,14</b>	<b>(391.454,30)</b>	<b>(18.140.280,21)</b>	<b>(1.237.317,96)</b>
Encargos de Depreciação e Amortização	54.465,14	0,00	195.614,55	92.775,86
Lucros / Prejuízos de Exercícios Anteriores	0,00	0,00	0,00	2.799,83
Resultado Negativo de Equivalencia Patrimonial	0,00	431.323,20	21.533,00	363.088,64
Resultado de Avaliação a Valor Justo Prop. Investimentos	0,00	0,00	(4.895.032,76)	0,00
Resultado Positivo de Equivalencia Patrimonial	0,00	(822.777,50)	(13.462.395,00)	(1.695.982,29)
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado</b>	<b>49.785.931,92</b>	<b>8.018.077,30</b>	<b>26.978.395,82</b>	<b>12.382.975,84</b>
<b>Aumento (Redução) nos Ativos e Passivos Operacionais</b>	<b>(31.061,35)</b>	<b>6.886,20</b>	<b>(14.224.334,46)</b>	<b>(16.313.430,93)</b>
Clientes	0,00	0,00	106.915,97	1.102.001,33
Adiantamentos a Fornecedores	0,00	0,00	22.777,00	214.972,84
Adiantamentos a Colaboradores	0,00	0,00	(3.677,76)	17.600,00
Tributos a Compensar e Recuperar	(1.704,31)	25,52	(61.893,13)	(133.852,06)
Outros Créditos	0,00	0,00	(3.158.026,28)	7.320.742,64
Cotas em ContraPartida	0,00	0,00	2.054.755,16	0,00
Estoques da Atividade Imobiliária	0,00	0,00	(7.859.213,29)	(4.637.142,37)
Construções Em Andamento de Imóveis Destinados à Venda	0,00	0,00	(1.059.219,31)	0,00
Depósitos Judiciais - Longo Prazo	0,00	0,00	0,00	35.693,38
Outros Créditos - Longo Prazo	0,00	0,00	(54.551,11)	(5.385.306,76)
Fornecedores	34,89	23,57	(451.263,65)	2.645.304,42
Adiantamentos de Clientes	0,00	0,00	(2.531.062,99)	(5.591.858,09)
Impostos, Taxas e Contribuições a Recolher	(28.874,90)	3.246,30	75.083,89	(138.860,91)
Impostos Retidos a Recolher	(307,50)	307,50	48.730,25	33.380,63
Encargos Sociais a Recolher	0,00	0,00	2.170,48	(24.316,01)
Ordenados e Obrigações Trabalhistas	0,00	0,00	(26.309,78)	13.294,36
Provisões de Natureza Trabalhista	0,00	0,00	954,96	42.388,70
Outras Obrigações	(209,53)	3.283,31	(1.330.504,87)	(11.827.473,03)
<b>Caixa Líquido Gerado das Atividades Operacionais</b>	<b>49.754.870,57</b>	<b>8.024.963,50</b>	<b>12.754.061,36</b>	<b>(3.930.455,09)</b>
<b>Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento</b>				
Participações Societárias	0,00	30.666,00	(9.548.309,10)	(193.486,00)
Propriedades para Investimento	0,00	0,00	(53.283,71)	(11.032.853,10)
Consorcio Contemplado a Pagar	0,00	0,00	(1.963.119,45)	0,00
Outros Investimentos	0,00	0,00	126.455,28	(1.807.328,65)
Aquisição de Bens para Imobilizado	(81.889,84)	0,00	62.360,16	(288.706,41)
Baixa de Bens do Imobilizado	0,00	0,00	183.974,45	205.318,25
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (saída)	(35.033.000,00)	(9.959.998,00)	(630.599,88)	(56.850,00)
Adições / Baixas aos Intangíveis	0,00	0,00	135.646,07	0,00
<b>Caixa Líquido Utilizado nas Atividades de Investimento</b>	<b>(35.114.889,84)</b>	<b>(9.929.332,00)</b>	<b>(11.686.876,18)</b>	<b>(13.173.905,91)</b>
<b>Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento</b>				
Distribuição de Lucros e Dividendos	(43.800.000,00)	(10.270.477,58)	(28.649.894,89)	(15.956.869,84)
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (entrada)	43.160.254,65	0,00	41.115.254,65	2.045.000,00
Aumento / Redução do Capital Social	0,00	13.460.000,00	0,00	13.460.000,00
Reservas de Capital	0,00	0,00	676.938,83	0,00
<b>Caixa Líquido Utilizado nas Atividades de Financiamento</b>	<b>(639.745,35)</b>	<b>3.189.522,42</b>	<b>13.142.298,59</b>	<b>(451.869,84)</b>
<b>Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>14.000.235,38</b>	<b>1.285.153,92</b>	<b>14.209.483,77</b>	<b>(17.556.230,84)</b>
Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa no Início dos Exercícios	5.201.388,83	3.916.234,91	14.128.213,93	31.684.444,77
Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa no Final dos Exercícios	19.201.624,21	5.201.388,83	28.337.697,70	14.128.213,93

Londrina, 31 de dezembro de 2025

FERNAO BELLUSCI Assinado de forma digital  
 por FERNAO BELLUSCI  
 GALINDO:908306  
 GALINDO:90830652949  
 52949 Dados: 2026.04.08 15:07:16  
 -03'00'

Fernão Bellusci Galindo  
 CPF: 908.306.529-49  
 Sócio-Administrador

MARCELO DE Assinado de forma digital por  
 MARCELO DE  
 SOUZA:019122079  
 SOUZA:01912207958  
 58 Dados: 2026.04.08 08:15:57  
 -03'00'

Marcelo de Souza  
 CPF: 019.122.079-58  
 Contador - CRC PR-068259/O-2