

FLA-FLU SERVIÇOS S.A

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS ²⁰/₂₅



**A CASA DO
INESQUECÍVEL**

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Em cumprimento às normas legais e estatutárias, a Administração da Fla-Flu Serviços S.A. submete à análise de V.Sas. as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, devidamente auditadas.

O exercício de 2025 consolidou o Complexo Maracanã como um ativo de alta performance, essencial para o planejamento estratégico de seus acionistas. Em setembro de 2025, a Companhia completou seu primeiro ano de operação plena sob o contrato de concessão firmado em 2024, atingindo a maturidade necessária para converter o prestígio esportivo do equipamento em resultados financeiros sólidos. A gestão profissionalizada assegurou a entrega de uma infraestrutura de padrão global, otimizando a geração de receitas e fortalecendo o posicionamento competitivo de ambos os acionistas.

Coincidindo com o início do ciclo comemorativo de 75 anos do estádio, a Companhia implementou sua nova identidade visual e o novo portal institucional. A eficiência operacional na escala de eventos permitiu a realização de 73 jogos oficiais, com um público total de 3.249.910 pessoas, reafirmando o Maracanã como o estádio que mais recebe torcedores em todo o mundo.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Além das partidas de futebol, a Companhia expandiu seu potencial comercial com a conclusão das obras do Parque Maracanã. Este novo espaço multiuso de 7 mil m², que recebeu investimentos em drenagem, nova pavimentação asfáltica e iluminação, prepara o complexo para um incremento significativo no volume de shows e eventos corporativos. No exercício, a locação de espaços gerou uma receita total de R\$ 10,8 milhões.

O Tour Maracanã, por sua vez, registrou o recorde histórico de visitação, com 421.484 visitantes, gerando faturamento de R\$ 26,5 milhões e evidenciando a força do ativo para o fortalecimento da presença institucional das marcas do Flamengo e do Fluminense, bem como do próprio Maracanã, perante o público nacional e internacional.

A Administração executou um rigoroso cronograma de investimentos para garantir a valorização do patrimônio e a excelência operacional. Em 2025, o total investido (CAPEX) somou R\$ 23,8 milhões, destinados a melhorias estruturais e à aquisição de máquinas e equipamentos. Entre as principais frentes, destacam-se a modernização do sistema de iluminação em LED, novas testeiras eletrônicas, bancos de reservas e a remodelagem do estacionamento do Portão 2. Alinhada aos pilares de sustentabilidade e responsabilidade social, a gestão promoveu a migração para o Mercado Livre de Energia com fontes 100% renováveis (I-REC) — projetando redução de custos de

RELATÓRIO DA AMINISTRAÇÃO

EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

36% até 2027 — e entregou salas sensoriais especializadas, que garantem a inclusão e o pleno cumprimento das normas de acessibilidade vigentes.

A eficácia comercial foi ratificada pelo sucesso do leilão eletrônico de camarotes para a temporada 2026, que totalizou R\$ 73,8 milhões em contratos firmados. Este resultado reflete uma melhora de 44% no índice indicador de "valor do assento" em relação à temporada anterior, fruto da nova estratégia de mercado e da elevação do padrão dos serviços de hospitalidade.

Somam-se a este cenário as parcerias estratégicas para a operação de bares e arquibancadas com a oferta estruturada de serviço de chopp, elevando o patamar de exploração econômica do complexo.

O fortalecimento da governança foi materializado pelo lançamento do Programa de Integridade e pela estruturação de canais independentes de ouvidoria, incluindo canal específico de escuta para parceiros e colaboradores.

Em relação à proteção de dados, consolidamos o programa de privacidade através do mapeamento de processos e do diagnóstico de riscos voltados à estruturação de novos normativos internos. O avanço incluiu a implementação do canal do Encarregado pelo Tratamento de Dados Pessoais (“DPO”), a adequação de contratos e a elaboração de Relatórios de Impacto em conjunto com os clubes, assegurando a conformidade no

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

processo de autenticação de torcedores.

A combinação entre o crescimento das receitas acessórias, o sucesso das frentes de hospitalidade e uma gestão austera de custos resultou em Lucro Líquido de R\$ 21,4 milhões no exercício. Este desempenho não apenas valida o modelo de negócio adotado pela dupla Fla-Flu, como assegura a saúde financeira necessária para o cumprimento das obrigações da concessão e a continuidade dos investimentos estruturantes.

Para 2026, a prioridade reside no aprimoramento contínuo das práticas de gestão, visando a otimização da geração de receitas e o fortalecimento do posicionamento de mercado de ambos os acionistas por meio de uma operação sustentável, moderna e eficiente. Este direcionamento será sustentado pelo cumprimento das metas de investimento em infraestrutura, com ênfase na execução das obras previstas no plano de negócios.

A Administração expressa seu reconhecimento aos acionistas, colaboradores e parceiros pelo empenho na construção de um Maracanã financeiramente sólido e operacionalmente eficiente.

Rio de Janeiro, 19 de Março de 2026.

Demonstrações Financeiras

Fla-Flu Serviços S.A.

31 de dezembro de 2025
com Relatório do Auditor Independente

Fla-Flu Serviços S.A.

Demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2025

Índice

| | |
|---|---|
| Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras..... | 1 |
| Demonstrações financeiras auditadas | |
| Balanco patrimonial | 4 |
| Demonstração do resultado | 5 |
| Demonstração do resultado abrangente | 6 |
| Demonstração das mutações do patrimônio líquido..... | 7 |
| Demonstração dos fluxos de caixa | 8 |
| Notas explicativas às demonstrações financeiras | 9 |



**Shape the future
with confidence**

Centro Empresarial PB 370
Praia de Botafogo, 370
8° ao 10° andar - Botafogo
22250-040 - Rio de Janeiro - RJ - Brasil
Tel: +55 21 3263-7000
ey.com.br

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras

À Diretoria da
Fla-Flu Serviços S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras da Fla-Flu Serviços S.A. (Companhia), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.



**Shape the future
with confidence**

Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas financeiras utilizadas e a razoabilidade das estimativas financeiras e respectivas divulgações feitas pela diretoria.



**Shape the future
with confidence**

- Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base financeiras de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Rio de Janeiro, 19 de março de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-015199/F

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Marcelo Felipe L. de Sá', written over a horizontal line.

Marcelo Felipe L. de Sá
Contador CRC RJ-094644/O

Fla-Flu Serviços S.A.

Balanço patrimonial
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

| | Nota | 2025 | 2024 |
|--|------|----------------|----------------|
| Ativos | | | |
| Circulante | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 3 | 47.773 | 21.284 |
| Contas a receber | 4 | 5.939 | 1.430 |
| Adiantamentos diversos | | 2.206 | 3 |
| Impostos a recuperar | | - | 102 |
| Partes relacionadas | 5 | 82 | 4.408 |
| Total do ativo circulante | | <u>56.000</u> | <u>27.227</u> |
| Não circulante | | | |
| Imobilizado | | 420 | 456 |
| Intangível | 6 | 188.717 | 177.342 |
| Total do ativo não circulante | | <u>189.137</u> | <u>177.798</u> |
| Total do ativo | | <u>245.137</u> | <u>205.025</u> |
| Passivo | | | |
| Circulante | | | |
| Fornecedores e outras obrigações | 7 | 5.912 | 4.200 |
| Passivo de concessão | 8 | 8.480 | 4.932 |
| Obrigações fiscais | 9 | 11.596 | 3.091 |
| Obrigações trabalhistas | | 1.896 | 806 |
| Adiantamento de cliente | 10 | 21.055 | 13.740 |
| Dividendos | 5 | 15.309 | - |
| Total do passivo circulante | | <u>64.248</u> | <u>26.769</u> |
| Não circulante | | | |
| Passivo de concessão | 8 | 171.058 | 174.561 |
| Total do passivo não circulante | | <u>171.058</u> | <u>174.561</u> |
| Total do passivo | | <u>235.306</u> | <u>201.330</u> |
| Patrimônio líquido | | | |
| Capital social | 11 | 20.061 | 20.061 |
| Capital a integralizar | | (11.036) | (11.036) |
| Reserva legal | | 806 | - |
| Lucros (prejuízos) acumulados | | - | (5.330) |
| Total do patrimônio líquido | | <u>9.831</u> | <u>3.695</u> |
| Total do passivo e do patrimônio líquido | | <u>245.137</u> | <u>205.025</u> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Fla-Flu Serviços S.A.

Demonstração do resultado

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e período de 30 de agosto de 2024 (data de constituição) a 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

| | | | Período de 30 de agosto de 2024 a 31 de dezembro de 2024 |
|---|-------------|-----------------|---|
| | Nota | 2025 | |
| Receita operacional líquida | 12 | 109.851 | 18.463 |
| Custo das atividades | 13 | (25.952) | (7.718) |
| Resultado bruto | | 83.899 | 10.745 |
| Despesas administrativas | 14 | (23.075) | (5.368) |
| Outras despesas operacionais | 15 | (11.536) | (7.458) |
| Resultado operacional antes do resultado financeiro | | 49.288 | (2.081) |
| Receitas financeiras | | 4.830 | 1.379 |
| Despesas financeiras | | (17.967) | (2.082) |
| Resultado financeiro, líquido | 16 | (13.137) | (703) |
| Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social | | 36.151 | (2.784) |
| Imposto de renda e contribuição social | 17 | (14.706) | (2.546) |
| Lucro líquido (prejuízo) do exercício/período | | 21.445 | (5.330) |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Fla-Flu Serviços S.A.

Demonstração do resultado abrangente

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e período de 30 de agosto de 2024 (data de constituição) a 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

| | 2025 | Período de 30 de agosto de 2024 a 31 de dezembro de 2024 |
|---|---------------|---|
| Lucro líquido (prejuízo) do exercício/período | 21.445 | (5.330) |
| Outros resultados abrangentes | - | - |
| Total do resultado abrangente | 21.445 | (5.330) |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Fla-Flu Serviços S.A.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e período de 30 de agosto de 2024 (data de constituição) a 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

| | Capital social | Capital a integralizar | Reserva legal | Lucros (prejuízos) acumulados | Total do patrimônio líquido |
|----------------------------------|-----------------------|-------------------------------|----------------------|--------------------------------------|------------------------------------|
| Saldos em 30 de agosto de 2024 | 20.061 | (20.061) | - | - | - |
| Aumento de capital | - | - | - | - | - |
| Integralização de capital | - | 9.025 | - | - | 9.025 |
| Prejuízo do período | - | - | - | (5.330) | (5.330) |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024 | 20.061 | (11.036) | - | (5.330) | 3.695 |
| Lucro líquido do exercício | - | - | - | 21.445 | 21.445 |
| Reserva legal | - | - | 806 | (806) | - |
| Dividendos a distribuir | - | - | - | (15.309) | (15.309) |
| Saldos em 31 de dezembro de 2025 | 20.061 | (11.036) | 806 | - | 9.831 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Fla-Flu Serviços S.A.

Demonstração dos fluxos de caixa

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e período de 30 de agosto de 2024 (data de constituição) a 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

| | 2025 | Período de 30 de agosto de 2024 a 31 de dezembro de 2024 |
|--|-----------------|---|
| Atividades operacionais | | |
| Lucro antes do imposto de renda e contribuição social | 36.151 | (2.784) |
| Ajustes ao lucro líquido (prejuízo) do exercício/período | | |
| Amortização direito de uso | 8.867 | 743 |
| Amortização do intangível | 566 | - |
| Depreciação de imobilizado | 25 | - |
| Perda para créditos de liquidação duvidosa | - | 6.715 |
| Apropriação de juros sobre passivo de concessão | 16.873 | 1.409 |
| Atualização de juros e multa sobre credores | - | (1.014) |
| Perda na alienação de imobilizado | 11 | - |
| (Aumento) redução de ativos e aumento (redução) de passivos | | |
| Contas a receber | (4.509) | (7.131) |
| Partes relacionadas | 4.326 | (4.408) |
| Outros ativos | (2.101) | (104) |
| Fornecedores e outras obrigações | 536 | 4.200 |
| Obrigações fiscais | 7.054 | 550 |
| Adiantamento de clientes | 7.315 | 13.740 |
| Obrigações trabalhistas | 1.090 | 805 |
| | 76.204 | 12.721 |
| Imposto de renda e contribuição social pagos | (13.255) | (5) |
| Caixa líquido gerado nas atividades operacionais | 62.949 | 12.716 |
| Fluxos de caixa das atividades de investimentos | | |
| Aquisição de imobilizado | - | (456) |
| Aquisição de intangível | (19.632) | - |
| Pagamento passivo de concessão | (16.828) | - |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento | (36.460) | (456) |
| Fluxos de caixa das atividades de financiamentos | | |
| Integralização de capital | - | 9.024 |
| Caixa gerado nas pelas atividades de financiamentos | - | 9.024 |
| Aumento líquido do saldo de caixa e equivalentes de caixa | 26.489 | 21.284 |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício/período | 21.284 | - |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício/período | 47.773 | 21.284 |
| Aumento líquido do saldo de caixa e equivalentes de caixa | 26.489 | 21.284 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Fla-Flu Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Fla-Flu Serviços S.A. (“Companhia”), foi constituída em 30 de agosto de 2024 na forma de sociedade anônima de capital fechado, com sede social na cidade do Rio de Janeiro, com prazo de duração determinado para o desempenho do objeto da concessão administrativa para exploração econômica, operação, manutenção e gestão do Estádio Mário Filho (“Maracanã”) e do Ginásio Gilberto Cardoso (“Maracanãzinho”), conforme previsto no Edital e Contrato de Concessão celebrado com o Poder Concedente.

As principais práticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão definidas abaixo.

2. Base de preparação e apresentação e políticas contábeis

As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPCs) e as resoluções do Conselho Federal de Contabilidade.

A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração no processo de aplicação das políticas contábeis. Como o julgamento da Administração envolve a determinação de estimativas relacionadas à probabilidade de eventos futuros, os resultados reais podem divergir significativamente dessas estimativas.

As demonstrações financeiras estão apresentadas em milhares de reais (R\$), que é a moeda funcional e moeda de apresentação do Fla-Flu Serviços S.A.

As principais práticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão definidas abaixo.

2.1. Ativos e passivos circulantes e não circulantes

Os ativos são classificados como circulantes quando realizáveis dentro dos doze meses seguintes. Os passivos circulantes e não circulantes são demonstrados pelos montantes nos quais eles serão liquidados considerando a data do balanço, incluindo juros provisionados de acordo com as condições contratuais.

Fla-Flu Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e políticas contábeis--Continuação

2.2. Ajuste a valor presente de passivos

Os passivos monetários de longo prazo são atualizados monetariamente e, portanto, estão ajustados pelo seu valor presente. Para fins de registro e determinação de relevância, o ajuste a valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita, e em certos casos implícita, dos respectivos passivos.

2.3. Instrumentos financeiros

Um instrumento financeiro é um contrato que dá origem a um ativo financeiro, de uma entidade e a um passivo financeiro ou instrumento patrimonial de outra entidade.

Classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros

A norma de instrumentos financeiros contém três principais categorias de classificação para ativos financeiros: (i) mensuradas ao custo amortizado; (ii) valor justo dos outros resultados abrangentes; e (iii) valor justo por meio do resultado. A Companhia considerou o modelo de negócio no qual o ativo financeiro é gerenciado e suas características de fluxos de caixa contratuais para definir a classificação dos ativos financeiros de acordo com a norma.

Ativos financeiros - custo amortizado

A Companhia reconhece seus ativos financeiros ao custo amortizado para ativos financeiros mantidos dentro de um modelo de negócios com o objetivo de obter fluxos de caixa contratuais que atendam ao critério de somente pagamento de principal e juros. Essa categoria inclui caixa e equivalentes de caixa, contas a receber e adiantamentos diversos.

Ativos financeiros - valor justo por meio do resultado

São reconhecidos pelo valor justo por meio de resultado os ativos que: (i) não se enquadram na classificação ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, (ii) instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio do resultado; e (iii) são gerenciados com o objetivo de obter fluxo de caixa pela venda de ativos.

Ativos financeiros - mensuração inicial

No reconhecimento inicial, a Companhia mensura seus ativos e passivos financeiros ao valor justo, considerando os custos de transação atribuíveis à aquisição ou emissão do ativo ou passivo financeiro. Para as contas a receber de clientes, a mensuração inicial se dá pelo preço da transação.

Fla-Flu Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e políticas contábeis--Continuação

2.3. Instrumentos financeiros--Continuação

Classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros--Continuação

Redução ao valor recuperável

A Companhia realiza uma análise individualizada de sua carteira de clientes e recebíveis em aberto afim de identificar a necessidade de provisão de perda de crédito esperada de seu contas a receber.

Passivos financeiros - reconhecimento inicial

Os passivos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado e são classificados neste grupo os saldos mantidos com fornecedores e contrato de concessão.

Passivos financeiros - mensuração subsequente

- **Custo amortizado:** são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetivos, onde ganhos e perdas são reconhecidos no resultado no momento da baixa dos passivos ou através do acréscimo da taxa efetiva.
- **Valor justo por meio do resultado:** são contabilizados por meio do reconhecimento do ganho e perda no resultado do período.

Os principais ativos e passivos financeiros da Companhia são os seguintes:

Caixa e equivalentes de caixa

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e, não, para investimento ou outros propósitos. Para que um investimento seja qualificado como equivalente de caixa, ele precisa ter conversibilidade imediata em montante conhecido de caixa e estar sujeito a um insignificante risco de mudança de valor. Portanto, um investimento normalmente qualifica-se como equivalente de caixa somente quando tem vencimento de curto prazo, por exemplo, três meses ou menos, a contar da data da aquisição.

Fla-Flu Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e políticas contábeis--Continuação

2.3. Instrumentos financeiros--Continuação

Contas a receber

O saldo de contas a receber corresponde, substancialmente, aos valores a receber de locação dos espaços sobre sua gestão, que são o Estádio Mário Filho ("Maracanã") e o Ginásio Gilberto Cardoso ("Maracanãzinho") para eventos esportivos ou empresariais, shows, eventos acadêmicos, entre outros. Também possui saldo de venda de camarotes para a temporada e visita ao estádio (tour Maracanã).

Contas a pagar a fornecedores

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios.

2.4. Imobilizado

O imobilizado é registrado ao custo de aquisição ou construção, deduzido das respectivas depreciações acumuladas calculadas pelo método linear com base nas vidas úteis estimadas dos bens. Gastos com reparos e manutenção que não aumentam a vida útil do ativo são reconhecidos como despesa quando incorridos.

A Administração considera eventuais eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de valor recuperável. Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para perdas ajustando o valor contábil ao valor recuperável.

2.5. Intangível

Contrato de concessão

A Companhia detém o contrato de concessão para fins de exploração econômica de atividades de operação, gestão e manutenção do Complexo Maracanã, que compreende os seguintes equipamentos: Estádio Mário Filho (Maracanã) e o Ginásio Gilberto Cardoso (Maracanãzinho). O contrato de concessão foi assinado em 27 de setembro de 2024, pelo prazo de 20 (vinte) anos, com atividades de caráter esportivo, cultural, artística ou comercial, desde que compatíveis com as atividades desempenhadas em um complexo esportivo.

Fla-Flu Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e políticas contábeis--Continuação

2.5. Intangível--Continuação

Contrato de concessão--Continuação

O direito de concessão se encontra registrado pelo custo diretamente relacionado com o Termo de Concessão de uso do Complexo Maracanã, sendo amortizado ao longo do prazo da concessão.

A Companhia contabiliza o Contrato de Concessão conforme a Interpretação Técnica ICPC 01 (R1) Contratos de Concessão emitida pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), que especifica as condições a serem atendidas em conjunto para que as concessões públicas estejam inseridas em seu alcance.

A amortização do valor relativo ao direito de concessão é reconhecida na demonstração do resultado de acordo com o prazo do respectivo contrato.

A infraestrutura associada ao Contrato de Concessão considerada dentro do alcance da ICPC 01 (R1), bem como as devidas benfeitorias realizadas durante o tempo do referido contrato, não são registradas como ativo imobilizado da Companhia em razão do Contrato de Concessão não lhe transferir o direito de controle do uso da infraestrutura de serviços públicos. É prevista apenas a cessão de posse dos bens relacionados à infraestrutura para a prestação dos serviços públicos, sendo eles revertidos ao poder concedente ao término do Contrato de Concessão.

2.6. Impostos e contribuições

O imposto de renda e a contribuição social estão baseados na receita tributável e a forma de tributação da Companhia é o lucro presumido. A provisão para imposto de renda e contribuição social é calculada pela Companhia com base nas alíquotas vigentes no final de cada exercício de relatório.

O imposto de renda e a contribuição social correntes são reconhecidos como despesa ou receita na demonstração do resultado, exceto quando estão relacionados com itens registrados em outros resultados abrangentes ou diretamente no patrimônio líquido, caso em que os tributos correntes também são reconhecidos em outros resultados abrangentes ou diretamente no patrimônio líquido, respectivamente.

Fla-Flu Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e políticas contábeis--Continuação

2.7. Reconhecimento de receita

A receita de contrato é reconhecida quando o controle dos bens ou serviços é transferido para o cliente por um valor que reflita a contraprestação à qual a Companhia espera ter direito em troca destes bens ou serviços.

Receita de camarotes

As receitas de camarotes são contabilizadas pelo prazo de temporada dos jogos de janeiro a dezembro por competência com base nos contratos celebrados com os respectivos clientes, de acordo com a vigência estipulada para utilização do espaço.

Receita de cessão de espaço

As receitas de cessão dos espaços presentes no Complexo Maracanã (bares, restaurantes, eventos esportivos e não esportivos), são contabilizadas com base na utilização dos referidos espaços.

Receitas de patrocínios

As receitas com patrocínios diretos são contabilizadas por competência com base nos contratos celebrados com os respectivos patrocinadores, de acordo com a vigência estipulada para veiculação das marcas.

Receitas de visitas ao estádio (Tour Maracanã)

A receitas de visitas ao Maracanã são geradas a partir da efetiva visitação por parte do público em geral, mediante a comercialização de ingressos de entrada, experiências, serviços de fotografia, venda de souvenirs e demais serviços relacionados a visitação.

2.8. Demonstração dos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto e estão apresentadas de acordo com o CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa.

2.9. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Na elaboração das demonstrações financeiras é necessário que a Administração se baseie em estimativas e julgamentos para efetuar o registro de certas transações que afetam seus ativos, passivos, receitas e despesas, bem como a divulgação de informações em suas demonstrações financeiras. Na opinião da administração, as estimativas contábeis e julgamentos feitos no curso da preparação dessas demonstrações financeiras não são subjetivas ou complexas em um grau que requeressem sua descrição como crítica.

Fla-Flu Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e políticas contábeis--Continuação

2.10. Pronunciamentos novos ou revisados, mas ainda não vigentes

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras do Grupo, estão descritas a seguir. A companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

IFRS 18: Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras

Em abril de 2024, o IASB emitiu o IFRS 18, que substitui o IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) - Apresentação de Demonstrações Financeiras). O IFRS 18 introduz novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do exercício, incluindo totais e subtotais especificados. Além disso, as entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas dentro da demonstração do resultado do exercício em uma das cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas, das quais as três primeiras são novas.

A norma também exige a divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração, subtotais de receitas e despesas, e inclui novos requisitos para a agregação e desagregação de informações financeiras com base nas “funções” identificadas das demonstrações financeiras primárias (*primary financial statements* - PFS) e das notas explicativas. Além disso, há alterações consequentes em vários outros padrões.

O IFRS 18 e as alterações nas outras normas entrarão em vigor para períodos de relatórios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com a aplicação antecipada permitida e devendo ser divulgada, embora no Brasil a adoção antecipada não seja permitida. O IFRS 18 será aplicado retrospectivamente.

A Companhia está atualmente trabalhando para identificar todos os impactos que as alterações terão nas demonstrações financeiras primárias e notas explicativas às demonstrações financeiras.

A Administração avaliou os demais pronunciamentos técnicos emitidos pelo CPC e pelo CFC com vigência a partir de 1º de janeiro de 2025 e concluiu que não há impactos materiais adicionais nas presentes demonstrações financeiras além dos já descritos acima.

Fla-Flu Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

3. Caixa e equivalentes de caixa

| | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|------------------------|---------------|-------------|
| Caixa e bancos | 289 | 109 |
| Aplicações financeiras | 47.484 | 21.175 |
| | 47.773 | 21.284 |

O saldo de caixa e equivalentes de caixa contempla numerário em caixa, saldo em bancos e Certificados de Depósito Bancário (CDBs), os quais possuem liquidez imediata e remuneração média de 99,50% (98,75% em 2024) do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

4. Contas a receber

| | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|---|----------------|-------------|
| Camarotes | 8.099 | 6.715 |
| Visita ao estádio (Tour Maracanã) | 1.766 | 1.430 |
| Cessão de espaço | 2.274 | - |
| Patrocínios | 368 | - |
| Outras contas a receber | 147 | - |
| Provisão para perda esperada de créditos de liquidação duvidosa | (6.715) | (6.715) |
| | 5.939 | 1.430 |

O quadro a seguir resume os saldos a receber por vencimento:

| | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|--|---------------|-------------|
| Vencimento do contas a receber de clientes | | |
| A vencer | | |
| De 1 a 30 dias | 3.800 | 1.430 |
| Entre 31 a 60 dias | - | - |
| Entre 61 e 90 dias | - | - |
| Entre 91 e 180 dias | 750 | - |
| Há mais de 181 dias | 10 | - |
| | 4.560 | 1.430 |
| Vencidos | | |
| De 1 a 30 dias | 1.326 | - |
| Entre 31 e 60 dias | 53 | - |
| Entre 61 e 90 dias | - | - |
| Entre 91 e 180 dias | - | - |
| Há mais de 181 dias | 6.715 | 6.715 |
| | 8.094 | 6.715 |
| | 12.654 | 8.145 |

Fla-Flu Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

4. Contas a receber--Continuação

Movimentação da provisão para perda esperada de créditos de liquidação duvidosa

| | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|---|----------------|-------------|
| Saldo no início do exercício/período | (6.715) | - |
| Constituição de provisão para perda esperada de créditos de liquidação duvidosa | - | (6.715) |
| Saldo no final do exercício/período | (6.715) | (6.715) |

A Companhia constituiu provisão para perda esperada de créditos de liquidação duvidosa referente aos seus recebíveis originados do contrato de aluguel de camarote e exposição de mídia firmado com o cliente Futuro Mídia, em razão da inadimplência mesmo após acordo firmado entre as partes em outubro de 2024, que até o momento permanece não sendo cumprido.

5. Partes relacionadas

| | <u>2025</u> | | |
|------------------------------|--------------|----------------|----------------|
| | <u>Ativo</u> | <u>Passivo</u> | <u>Receita</u> |
| Clube de Regatas do Flamengo | 41 | 9.951 | 1.090 |
| Fluminense Football Club | 41 | 5.358 | 590 |
| | 82 | 15.309 | 1.680 |

| | <u>2024</u> | | |
|------------------------------|--------------|----------------|----------------|
| | <u>Ativo</u> | <u>Passivo</u> | <u>Receita</u> |
| Clube de Regatas do Flamengo | 1.753 | - | 2.800 |
| Fluminense Football Club | 2.655 | - | 2.100 |
| | 4.408 | - | 4.900 |

Os recebíveis e receita reconhecida pela Companhia divulgados saldos acima se referem às operações realizadas com as referidas partes relacionadas com base em preços acordados entre as partes, correspondentes à cessão do Maracanã para a realização de partidas de futebol.

Os saldos reconhecidos no passivo se referem aos dividendos a pagar, destinados pela Companhia com base no lucro líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Fla-Flu Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

6. Intangível

Movimentações do custo e amortização

| | Móveis e utensílios | Máquinas e equipamentos | Benfeitorias | Equipamentos de informática | Obras em andamento | Direito de concessão (ii) | Total |
|---------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|---------------------|--|-------------------------------|--------------------------------------|-----------------|
| Taxas anuais de amortização (i) | 10% | 10% | 5% a 5,3% | 20% | - | 5% | |
| Em 30 de agosto de 2024 | - | - | - | - | - | - | - |
| Adição | - | - | - | - | - | 178.084 | 178.084 |
| Amortização | - | - | - | - | - | (742) | (742) |
| Em 31 de dezembro de 2024 | - | - | - | - | - | 177.342 | 177.342 |
| Adições | 39 | 6.569 | 8.498 | 2.271 | 3.431 | - | 20.809 |
| Transferência | - | - | 3.041 | - | (3.041) | - | - |
| Amortização | (2) | (290) | (186) | (88) | - | (8.867) | (9.434) |
| Em 31 de dezembro de 2025 | 37 | 6.279 | 11.353 | 2.183 | 390 | 168.475 | 188.717 |
| | Móveis e utensílios | Máquinas e equipamentos | Benfeitorias | Equipamentos de informática | Obras em andamento | Direito de concessão (ii) | Total |
| Custo total | - | - | - | - | - | 178.084 | 178.084 |
| Amortização acumulada | - | - | - | - | - | (742) | (742) |
| Em 31 de dezembro de 2024 | - | - | - | - | - | 177.342 | 177.342 |
| Custo total | 39 | 6.569 | 11.540 | 2.271 | 390 | 178.084 | 198.893 |
| Amortização acumulada | (2) | (290) | (186) | (88) | - | (9.609) | (10.175) |
| Em 31 de dezembro de 2025 | 37 | 6.279 | 11.354 | 2.183 | 390 | 168.475 | 188.718 |

(i) A taxa anual de amortização do ativo intangível com vida útil definida é apropriado de forma sistemática ao período máximo do prazo contratual do direito de concessão. O método de amortização utilizado reflete o padrão de consumo pela entidade dos benefícios econômicos futuros.

(ii) Em 27 de setembro de 2024, a Companhia assinou o contrato de concessão para uso de bem público para gestão, exploração, operação e manutenção do complexo Maracanã. O direito de concessão é de 20 anos.

Fla-Flu Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

7. Fornecedores

| | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|------------------------|--------------|--------------|
| Fornecedores nacionais | <u>5.912</u> | 4.200 |
| | <u>5.912</u> | <u>4.200</u> |

As obrigações da Companhia referem-se a valores devidos às concessionárias pelo fornecimento de água e energia, serviços prestados por terceiros e seguros que serão pagos no exercício seguinte.

8. Passivo de concessão

A Companhia possui contrato de concessão de uso do Complexo Maracanã para fins de exploração econômica de atividades de operação, manutenção e gestão. A concessão possui prazo de 20 anos consecutivos e ininterruptos, contados a partir da data de eficácia do contrato, que ocorreu em 27 de setembro de 2024.

| | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|-------------------------|------------------|----------------|
| Outorga contratual | 384.389 | 401.218 |
| Ajuste a valor presente | (204.851) | (221.725) |
| | <u>179.538</u> | <u>179.493</u> |
| Circulante | 8.480 | 4.932 |
| Não circulante | 171.058 | 174.561 |

A Companhia estimou a taxa de desconto utilizada com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, considerando o prazo do contrato de concessão, ajustado à sua realidade (*spread* de crédito). Os *spreads* foram definidos para capturar os riscos específicos da concessão com *benchmarks* de projetos similares.

A movimentação do passivo de concessão está demonstrada a seguir:

| | |
|---------------------------------|-----------------|
| Saldo em 30 de agosto de 2024 | - |
| Adições | 178.084 |
| Apropriação de juros | 1.409 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | <u>179.493</u> |
| Pagamentos | (16.828) |
| Apropriação de juros | 16.873 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025 | <u>179.538</u> |
| Circulante | 8.480 |
| Não circulante | 171.058 |

Fla-Flu Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

9. Obrigações fiscais

| | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|---------------------|---------------|--------------|
| ISS de terceiros | 6.932 | 9 |
| IRPJ e CSLL a pagar | 4.026 | 2.531 |
| Outros | 638 | 551 |
| | <u>11.596</u> | <u>3.091</u> |

10. Adiantamento de clientes

| | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|----------------|---------------|---------------|
| Camarotes (a) | 15.018 | 9.165 |
| Patrocínio (b) | 4.815 | 4.575 |
| Outros | 1.222 | - |
| | <u>21.055</u> | <u>13.740</u> |

(a) Esses saldos se referem aos contratos de cessão de espaço dos camarotes firmados pela Companhia para as temporadas de futebol, com previsão de cobrança de 20% dos valores acordados em forma de adiantamento.

(b) Esses saldos se referem ao adiantamento recebido do patrocinador AMBEV relacionado aos serviços a serem prestados de divulgação da marca nas dependências do Complexo Maracanã, os quais são apropriados ao longo do exercício subsequente.

11. Patrimônio líquido

Capital social

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o capital social subscrito é de R\$20.061, sendo R\$9.025 totalmente integralizado e R\$11.036 a integralizar, dividido em 20.061 mil ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal, conforme descrito abaixo:

| | <u>Ações ordinárias</u> | <u>%</u> |
|------------------------------|-----------------------------|-------------|
| Clube de Regatas do Flamengo | 13.040 | 65% |
| Fluminense Football Club | 7.021 | 35% |
| Total quotas nominiais | <u>20.061</u> | <u>100%</u> |

Fla-Flu Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

11. Patrimônio líquido--Continuação

Dividendos

Os dividendos no valor total de R\$15.309 foram objeto de deliberação em Assembleia Geral Extraordinária.

Reserva legal

O Estatuto Social prevê que do lucro líquido anual serão deduzidos 5% para constituição de reserva legal, a qual não poderá exceder 20% do capital social.

12. Receita operacional líquida

| | 2025 | Período de 30 de agosto de 2024 a 31 de dezembro de 2024 |
|-----------------------------------|----------------|--|
| Camarotes | 73.766 | 3.925 |
| Visita ao estádio (Tour Maracanã) | 26.548 | 4.417 |
| Cessão de espaço | 10.488 | 7.781 |
| Patrocínio | 7.958 | 2.485 |
| Outras receitas | 1.530 | 554 |
| | 120.290 | 19.162 |
| Deduções da receita | | |
| ISS | (6.048) | - |
| PIS e COFINS | (4.391) | (699) |
| | 109.851 | 18.463 |

13. Custo das atividades

| | 2025 | Período de 30 de agosto de 2024 a 31 de dezembro de 2024 |
|---------------------|-----------------|--|
| Água e esgoto | (5.955) | (2.549) |
| Manutenções | (5.258) | (1.944) |
| Segurança | (5.049) | (1.205) |
| Gastos com jogos | (4.606) | (395) |
| Luz, telefone e gás | (2.137) | (992) |
| Limpeza | (1.383) | (258) |
| Outros custos | (1.564) | (375) |
| | (25.952) | (7.718) |

Fla-Flu Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

14. Despesas administrativas

| | 2025 | Período de 30 de agosto de 2024 a 31 de dezembro de 2024 |
|--|-----------------|--|
| Salários, encargos e benefícios a funcionários (i) | (12.872) | (2.279) |
| Serviços de terceiros (ii) | (5.771) | (848) |
| Seguros (iii) | (1.497) | (110) |
| Comissões e camarote | (836) | (464) |
| Honorários de advogados | (263) | (1.422) |
| Outros gastos | (1.836) | (245) |
| | (23.075) | (5.368) |

- (i) Faz parte da composição desse saldo o pessoal-chave da administração e da governança representado pelos diretores da entidade que atuam no dia a dia das operações, sendo a remuneração no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 no total de R\$2.175 (R\$417 em 2024).
- (ii) Despesas incorridas com atividades ou funções realizadas com outra organização ou profissional, tais como assessoria, consultoria, serviços gráficos, contabilidade, auditoria, dentre outros.
- (iii) Despesas incorridas com seguro do consórcio Maracanã, conforme detalhado na Nota 19.

15. Outras despesas operacionais

| | 2025 | Período de 30 de agosto de 2024 a 31 de dezembro de 2024 |
|--|-----------------|--|
| Amortização do contrato de concessão (Nota 6) | (8.867) | (742) |
| Gastos relacionadas ao termo de permissão de uso (i) | (2.078) | - |
| Amortização intangíveis (Nota 6) | (566) | - |
| Depreciação de Imobilizado | (25) | (1) |
| Provisão para perda esperada de créditos de liquidação duvidosa (Nota 4) | - | (6.715) |
| | (11.536) | (7.458) |

O saldo apresentado é proveniente de gastos realizados pela Companhia no estádio de atletismo Célio de Barros conforme termo de permissão de uso firmado com o Governo do Estado do Rio de Janeiro, o qual não tem relação com o contrato de concessão.

Fla-Flu Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

16. Resultado financeiro, líquido

| | 2025 | Período de 30 de agosto de 2024 a 31 de dezembro de 2024 |
|--|-----------------|--|
| Despesas financeiras | | |
| Apropriação de juros sobre passivo de concessão (Nota 8) | (16.873) | (1.409) |
| Multa e juros | (1.011) | (1) |
| Outorgas | - | (641) |
| Outras despesas financeiras | (83) | (31) |
| Total das despesas financeiras | (17.967) | (2.082) |
| Receitas financeiras | | |
| Rendimento sobre aplicações financeiras | 4.825 | 365 |
| Multa e Juros a receber de credores | - | 996 |
| Outras receitas financeiras | 5 | 18 |
| Total das receitas financeiras | 4.830 | 1.379 |
| Resultado financeiro, líquido | (13.137) | (703) |

17. Imposto de renda e contribuição social correntes

A demonstração entre a despesa total calculada pela aplicação das alíquotas fiscais e as despesas de imposto de renda e contribuição social debitadas no resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e período de 30 de agosto de 2024 (data de constituição) a 31 de dezembro de 2024, com base na tributação pelo lucro presumido se apresenta da seguinte forma:

| | 2025 | Período de 30 de agosto de 2024 a 31 de dezembro de 2024 |
|---|---------------|--|
| Receita operacional (Nota 12) | 120.290 | 19.162 |
| Alíquota aplicada sobre a receita | 32% | 32% |
| Base de cálculo | 38.493 | 6.132 |
| Impostos de renda e contribuição social pela alíquota fiscal (34%) | 13.088 | 2.085 |
| Receitas financeiras | 1.618 | 461 |
| Total imposto de renda e contribuição social | 14.706 | 2.546 |

Fla-Flu Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

18. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro

18.1. Classificação dos instrumentos financeiros por categoria

Valor justo hierárquico

| Ativos financeiros | Classificação por categoria | Hierarquia de valor justo | 2025 |
|-------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|---------------|
| Caixa e equivalentes de caixa | Valor justo por meio do resultado | Nível 2 | 47.773 |
| Contas a receber | Custo amortizado | - | 5.939 |
| | | | 53.712 |

| Passivos financeiros | Classificação por categoria | Hierarquia de valor justo | 2025 |
|-----------------------------|------------------------------------|----------------------------------|----------------|
| Fornecedores | Custo amortizado | - | 5.912 |
| Passivo de concessão | Custo amortizado | - | 179.538 |
| | | | 185.450 |

Fla-Flu Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

18. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

18.1. Classificação dos instrumentos financeiros por categoria--Continuação

Valor justo hierárquico--Continuação

| Ativos financeiros | Classificação por categoria | Hierarquia de valor justo | 2024 |
|-------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|---------------|
| Caixa e equivalentes de caixa | Valor justo por meio do resultado | Nível 2 | 21.284 |
| Contas a receber | Custo amortizado | - | 1.430 |
| | | | <u>22.714</u> |

| Passivos financeiros | Classificação por categoria | Hierarquia de valor justo | 2024 |
|-----------------------------|------------------------------------|----------------------------------|----------------|
| Fornecedores | Custo amortizado | - | 4.200 |
| Passivo de concessão | Custo amortizado | - | 179.493 |
| | | | <u>183.693</u> |

Os ativos e passivos financeiros contabilizados pelo custo amortizado aproximam-se dos respectivos valores justos, pois são ajustados por provisões, valores presentes e/ou atualizados pelo IPCA.

18.2. Gestão de riscos

As políticas de gerenciamento de risco foram estabelecidas para identificar e analisar os riscos ao qual a Companhia está exposta, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites impostos. As políticas de risco e os sistemas são revistos regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia.

Os principais riscos aplicáveis à Companhia são analisados a seguir.

a) Risco de liquidez

A Companhia está exposta ao risco de não ter a capacidade de liquidar as obrigações assumidas. Para administrar esse risco, a previsão de fluxo de caixa é realizada pela Companhia e monitorada continuamente, a fim de garantir e assegurar um caixa suficiente para atender aos seus compromissos.

Fla-Flu Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

18. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

18.2. Gestão de riscos--Continuação

a) Risco de liquidez--Continuação

A tabela a seguir analisa os passivos financeiros da Companhia. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados.

| | Menos de 1 ano | Entre 1 e 3 anos | Entre 3 e 5 anos | Acima de 5 anos |
|-------------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| 31 de dezembro de 2025 | | | | |
| Fornecedores | 5.912 | - | - | - |
| Passivo de concessão | 20.061 | 40.122 | 40.122 | 284.084 |
| Total dos passivos | 25.973 | 40.122 | 40.122 | 284.084 |
| 31 de dezembro de 2024 | | | | |
| Fornecedores | 4.200 | - | - | - |
| Passivo de concessão | 21.844 | 40.122 | 40.122 | 299.130 |
| Total de passivos | 26.044 | 40.122 | 40.122 | 299.130 |

b) Risco de crédito

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros, sendo que a Administração de referidos instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais, visando à liquidez, rentabilidade e segurança. Os resultados obtidos com estas operações estão de acordo com as práticas adotadas pela Administração da Companhia.

A Companhia não efetua aplicações em caráter especulativo e administra seus riscos de forma contínua, avaliando se as práticas adotadas na condução das suas atividades estão em linha com as políticas adotadas pela sua Administração. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas vis-à-vis condições vigentes no mercado.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia não efetuou aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.

Fla-Flu Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

19. Seguros

As coberturas foram contratadas por montantes considerados suficientes pela administração para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros.

As apólices estão em vigor e os prêmios serão pagos dentro do exercício de 2026.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresentava as seguintes principais apólices de seguros contratadas com terceiros:

| Bens segurados | Riscos cobertos | Limite Maximo de Garantia | Prêmio |
|------------------------------------|------------------------|--------------------------------------|---------------|
| Danos | Responsabilidade civil | 50.000 | 193 |
| Indenizações por danos a terceiros | Responsabilidade civil | 75.000 | 265 |
| Riscos Nomeados e Operacionais | Responsabilidade civil | 2.012.870 | 924 |