

**LÍDER SIGNATURE S.A.**

**Demonstrações Contábeis  
Em 31 de dezembro de 2025**

# LÍDER SIGNATURE S.A.

## Balanços patrimoniais 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

<b>Ativos</b>	<b>Notas</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Ativos circulantes</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	3	2.442	2.499
Contas a receber		16	50
Estoques	4	7	11
Outros ativos		911	1.447
<b>Total dos ativos circulantes</b>		<b>3.376</b>	<b>4.007</b>
<b>Ativos não circulantes</b>			
Depósitos judiciais		3.226	4.487
Imobilizado		-	-
<b>Total dos ativos não circulantes</b>		<b>3.226</b>	<b>4.487</b>
<b>Total dos ativos</b>		<b>6.602</b>	<b>8.494</b>
<b>Passivos e patrimônio líquido</b>			
	<b>Notas</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Passivos circulantes</b>			
Fornecedores		145	147
Impostos e contribuições a recolher		304	407
<b>Total dos passivos circulantes</b>		<b>449</b>	<b>554</b>
<b>Passivos não circulantes</b>			
Provisões para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	5	2.423	3.821
<b>Total dos passivos não circulantes</b>		<b>2.423</b>	<b>3.821</b>
<b>Patrimônio líquido</b>	6		
Capital social		4.473	4.473
Prejuízos acumulados		(743)	(354)
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>3.730</b>	<b>4.119</b>
<b>Total dos passivos e do patrimônio líquido</b>		<b>6.602</b>	<b>8.494</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

# LÍDER SIGNATURE S.A.

## Demonstrações do resultado Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

	Notas	2025	2024
Receita operacional líquida	8	390	1.106
Custo de peças vendidas e serviços prestados	9	(354)	(371)
<b>Lucro bruto</b>		<b>36</b>	<b>735</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>			
Vendas, gerais e administrativas	9	(346)	139
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas		-	(26)
<b>(Prejuízo) Lucro antes do resultado financeiro</b>		<b>(310)</b>	<b>848</b>
<b>Resultado financeiro</b>			
Receitas financeiras		415	234
Despesas financeiras		(187)	(71)
Variação cambial, líquida		(4)	17
<b>(Prejuízo) Lucro antes dos impostos sobre o lucro</b>		<b>(86)</b>	<b>1.028</b>
Imposto de renda e contribuição social	7	(303)	(25)
<b>(Prejuízo) Lucro do exercício</b>		<b>(389)</b>	<b>1.003</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

# LÍDER SIGNATURE S.A.

## Demonstrações do resultado abrangente Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

	2025	2024
(Prejuízo) Lucro líquido do exercício	(389)	1.003
Outros resultados abrangentes	-	-
<b>Total de resultados abrangentes do exercício</b>	<b>(389)</b>	<b>1.003</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

# LÍDER SIGNATURE S.A.

## Demonstrações das mutações do patrimônio líquido 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

---

	Capital	Reserva de capital	Total do Lucros (Prejuízos) acumulados	Patrimônio líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2023	<u>4.473</u>	<u>-</u>	<u>(1.357)</u>	<u>3.116</u>
Lucro do exercício	-	-	1.003	1.003
Saldos em 31 de dezembro de 2024	<u>4.473</u>	<u>-</u>	<u>(354)</u>	<u>4.119</u>
Prejuízo do exercício	-	-	(389)	(389)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	<u>4.473</u>	<u>-</u>	<u>(743)</u>	<u>3.730</u>

---

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

---

# LÍDER SIGNATURE S.A.

## Demonstrações dos fluxos de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

	2025	2024
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais:</b>		
(Prejuízo) Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	(86)	1.028
<b>Ajustes para reconciliar o lucro antes dos impostos ao caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:</b>		
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	25
Resultado na venda de bens do ativo imobilizado	-	27
Provisões (estornos)	625	(924)
Juros, variação cambial e atualizações monetárias	7	54
<b>(Prejuízo) Lucro antes dos impostos ajustado</b>	<b>546</b>	<b>210</b>
<b>Varição em saldos ativos e passivos:</b>		
Redução (aumento) de contas a receber	47	(45)
Redução de estoques	5	1.109
(Aumento) redução de imposto a recuperar	-	(7)
Redução líquida de outros ativos	(182)	81
Aumento de depósitos judiciais	-	1.697
Aumento (Redução) de fornecedores	-	(1)
Redução de outras contas a pagar	(473)	(2.047)
<b>Caixa (consumido) gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>(57)</b>	<b>997</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento:</b>		
Aumento de ativo intangível	-	5
<b>Caixa gerado nas atividades de investimento</b>	<b>-</b>	<b>5</b>
<b>(Redução) Aumento no saldo de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(57)</b>	<b>1.002</b>
Saldo de caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	2.499	1.497
Saldo de caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	2.442	2.499
<b>(Redução) Aumento no saldo de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(57)</b>	<b>1.002</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

## 1. Contexto Operacional

A Líder Signature S.A. (“Companhia”) é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida Santa Rosa nº 123, São Luiz, Belo Horizonte, Minas Gerais, Brasil.

A Companhia tem por atividade principal os serviços de manutenção de aeronaves, exportação e importação de equipamentos aeronáuticos, exceto aeronaves, e inclusive partes, peças e componentes relacionados aos serviços prestados e participação em outras empresas como sócia, acionista ou quotista.

## 2. Políticas contábeis

### 2.1. Base de preparação e apresentação

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Políticas contábeis de transações consideradas imateriais não foram incluídas nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Adicionalmente, a Companhia e suas controladas consideraram as orientações emanadas da orientação técnica OCPC 07, emitida pelo CPC em novembro de 2014, na preparação das suas demonstrações contábeis. Dessa forma, as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis individuais e consolidadas estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas pela diretoria na sua gestão.

As demonstrações contábeis foram aprovadas e autorizadas para publicação pela Administração da Companhia em 17 de abril de 2026.

#### a) Base de mensuração

As demonstrações contábeis foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto, quando aplicável, pela valorização de determinados ativos e passivos como instrumentos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo.

#### b) Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações contábeis são apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Companhia.

#### c) Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

A preparação das demonstrações contábeis requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas, no seu melhor julgamento, que afetam os montantes apresentados de ativos e passivos, assim como os valores

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis**  
**31 de dezembro de 2025 e 2024**  
**(Em milhares de Reais)**

---

de receitas, custos e despesas. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem a vida útil do ativo imobilizado, a provisão para crédito de liquidação duvidosa, provisão para perda por obsolescência dos estoques e provisões para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores divergentes devido a imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Companhia revisa as estimativas e premissas, no mínimo, trimestralmente.

**2.2. Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2025**

Para as seguintes normas ou alterações, a administração não espera impactos significativos nas demonstrações contábeis da Companhia, a saber:

- a) Alterações na IFRS 7/CPC 40 (R1) e IFRS 9/CPC 48 - classificação e mensuração de instrumentos financeiros e contratos que fazem referência à eletricidade dependente da natureza - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2026;
- b) Alterações na IFRS 7/CPC 40 (R1) e IFRS 9/CPC 48 - podem afetar significativamente como as entidades contabilizam o desreconhecimento de passivos financeiros e como os ativos financeiros são classificados quando estes utilizam sistemas de transferência eletrônica para liquidação - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2026;
- c) Melhorias anuais nas Normas Contábeis IFRS - Volume 11-Alterações à IFRS 1 Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade, IFRS 7 Instrumentos Financeiros: Evidenciação, IFRS 9 Instrumentos Financeiros, IFRS 10 Demonstrações Consolidadas e IAS 7 Demonstração dos Fluxos de Caixa. Essas melhorias não criam novas normas, mas aprimoram a coerência e aplicação prática das normas existentes - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2026;
- d) IFRS 18 Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras

A nova norma, que foi emitida pelo IASB em abril de 2024, substitui a IAS 1/CPC 26 R1 e resultará em grandes alterações às Normas Contábeis IFRS, incluindo a IAS 8 Base de Preparação de Demonstrações Financeiras (renomeada de Políticas Contábeis, Mudanças nas Estimativas Contábeis e Erros). Embora a IFRS 18 não tenha qualquer efeito sobre o reconhecimento e a mensuração de itens nas demonstrações financeiras consolidadas, espera-se que tenha um efeito significativo na apresentação e divulgação de determinados itens. Essas mudanças incluem categorização e subtotais na demonstração do resultado, agregação/desagregação e rotulagem de informações e divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração. Uma norma correlata ainda não foi emitida no Brasil - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2027;

- e) Alterações na IFRS 19 Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações - permite que as subsidiárias elegíveis apliquem as Normas Contábeis em IFRS com os requisitos de divulgação reduzidos da IFRS 19 - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2027;

### **2.3. Impactos da reforma tributária**

#### **Reforma Tributária do Consumo (Lei Complementar 214/2025)**

A reforma do sistema de tributação sobre o consumo ("Reforma Tributária"), instituída por meio da Emenda Constitucional nº 132/2023, de 20 de dezembro de 2023, e regulamentada pela Lei Complementar nº 214/2025, sancionada em 16 de janeiro de 2025, estabelece a substituição do PIS, COFINS, ICMS e ISS, tributos atualmente incidentes sobre o consumo, por dois tributos: Contribuição sobre Bens e Serviços ("CBS") e pelo Imposto sobre Bens e Serviços ("IBS"). Também é instituído por meio dessas normas o Imposto Seletivo ("IS"), que incidirá sobre produtos identificados como nocivos à saúde e com potenciais danos ao meio ambiente, e uma diminuição do campo de incidência do IPI, que passará a ter sua incidência restrita aos produtos industrializados na Zona Franca de Manaus.

Os novos tributos CBS, IBS e IS e suas respectivas alíquotas começarão a ser cobrados gradualmente a partir de 1º de janeiro de 2027, passando por uma fase de testes em 2026. A substituição total dos tributos atuais ocorrerá até 2033, conforme previsto na legislação.

Desde 1º de janeiro de 2026, a Companhia realiza a emissão dos seus documentos fiscais com base nas regras e obrigações acessórias regulamentadas até o momento sobre a Reforma Tributária, com o destaque, para fins de testes, dos novos impostos CBS e IBS.

Os impactos da Reforma Tributária nas operações da Companhia estão sendo estudados e estruturados para fins de verificação de aumento da carga tributária, com as regras da não cumulatividade plena, redução dos benefícios fiscais atualmente usufruídos pelo setor, saldo acumulado de créditos dos impostos indiretos a recuperar, dentre outros.

#### **Redução Linear dos Benefícios Fiscais Federais (Lei Complementar 224/2025)**

A Lei Complementar nº 224/2025, publicada em 26 de dezembro de 2025, reduziu em 10%, e de maneira linear, os benefícios fiscais federais relativos ao PIS, COFINS, IPI, Imposto de Importação, IRPJ, CSLL e Contribuição Previdenciária.

- A redução dos incentivos e benefícios tributários foi implementada a partir de:
- I. 1º de janeiro de 2026, para os benefícios referentes ao IRPJ e ao II; e
  - II. 1º de abril de 2026, para os demais tributos.

Em relação às operações da Companhia, os impactos relacionados à importação de produtos aeronáuticos e também em sua aquisição e revenda no mercado brasileiro serão apurados ao longo do ano de 2026.

## 2.4. Sumário das principais práticas contábeis

### a) Reconhecimento da receita

As receitas provenientes de contratos com clientes são registradas com a dedução de quaisquer estimativas de abatimentos, descontos e glosas. A receita pela prestação de serviços é reconhecida com base nos serviços realizados até a data do balanço. Nas datas de encerramento dos exercícios, os serviços prestados e ainda não faturados são registrados na rubrica “Serviços executados a faturar”, que está incluída no saldo do contas a receber.

As receitas de vendas de bens e mercadorias somente são reconhecidas quando o controle destes são transferidos ao comprador, o valor da receita possa ser estimado com segurança e quando for provável que benefícios econômicos decorrentes da transação sejam percebidos pela Companhia e suas controladas. As receitas de prestação de serviços são reconhecidas quando incorridas, e desde que seja provável que benefícios econômicos decorrentes da transação sejam percebidos pela Companhia e suas controladas. Quando a Companhia e suas controladas são responsáveis pelo frete, isto representa uma obrigação de performance separada da receita da mercadoria e esta receita de frete será reconhecida somente quando a atividade de frete for completada.

A receita operacional líquida é reconhecida líquida de descontos, benefícios comerciais concedidos e impostos sobre as vendas (ISS, IPI, ICMS, PIS e COFINS).

### b) Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem os numerários em espécie, depósitos bancários, investimentos de curto prazo de alta liquidez, resgatáveis em até três meses, com risco insignificante de mudança de valor justo.

### c) Instrumentos financeiros

A Companhia classifica seus ativos financeiros, no reconhecimento inicial, sob as seguintes categorias: Custo amortizado, Valor justo por meio do resultado, e, valor justo por meio dos outros resultados abrangentes. A classificação depende da finalidade para a qual os ativos financeiros foram adquiridos. A Companhia não opera nos mercados derivativos.

#### Ativos financeiros ao custo amortizado

São classificados como ativos financeiros, os ativos mantidos para receber os

fluxos de caixa contratuais nas datas específicas, de acordo com o modelo de negócios da Companhia.

Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado

Os ativos financeiros classificados como valor justo por meio do resultado são os que não possuem definição específica quanto à manutenção para receber os fluxos de caixa contratuais nas datas específicas ou para realizar a vendas desses ativos no modelo de negócios da Companhia.

Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes

Os ativos financeiros classificados como valor justo por meio de outros resultados abrangentes são todos os outros ativos não classificados nas categorias acima.

#### **d) Passivos financeiros**

Passivos financeiros são inicialmente reconhecidos a valor justo e, no caso de empréstimos, são acrescidos do custo da transação diretamente relacionado. A Companhia determina a classificação dos seus passivos financeiros no momento do seu reconhecimento inicial.

Um passivo financeiro é baixado quando a obrigação for paga, revogada, cancelada ou expirar.

Ativos e passivos financeiros são apresentados líquidos no balanço patrimonial se, e somente se, houver um direito legal corrente e executável de compensar os montantes reconhecidos e se houver a intenção de compensação, ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

#### **e) Estoques**

São registrados ao custo médio de aquisição, os quais não excedem o valor de realização, deduzidos de provisão para obsolescência.

#### **f) Imobilizado**

Avaliado ao custo histórico, deduzido das depreciações acumuladas, sendo analisada periodicamente a capacidade de recuperação dos valores registrados no ativo imobilizado. A vida útil estimada, valores residuais e métodos de depreciação são revisados no mínimo anualmente e os efeitos de quaisquer alterações são contabilizados prospectivamente.

#### **g) Contingências**

Contingência é uma condição ou situação cujo o resultado final, favorável ou desfavorável, depende de eventos futuros incertos. Em contabilidade essa

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis**  
**31 de dezembro de 2025 e 2024**  
**(Em milhares de Reais)**

---

definição se restringe às situações existentes à data das demonstrações e informações contábeis, cujo efeito financeiro será determinado por eventos futuros que possam ocorrer ou deixar de ocorrer.

As estimativas quanto ao desfecho e aos efeitos financeiros das contingências são determinadas pelo julgamento da administração da Companhia, apoiadas em estudos e pareceres técnicos que reflitam uma posição isenta. Tanto as estimativas quanto a revisão devem incluir o exame dos eventos ocorridos após a data do balanço, complementado pela experiência obtida em transações semelhantes.

**h) Impostos**

**Imposto de renda e contribuição social**

A provisão para o imposto de renda e a contribuição social corrente está baseada no lucro tributável do exercício. O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado, porque exclui receitas não tributáveis e despesas não dedutíveis.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são reconhecidos sobre as diferenças temporárias existentes no final de cada período, entre os saldos ativos e passivos e as bases fiscais correspondentes usadas na apuração do lucro tributável.

**Impostos sobre vendas**

A receita é reconhecida líquida de descontos comerciais concedidos e impostos sobre as vendas (INSS, ISS, ICMS, PIS e COFINS).

**3. Caixa e equivalentes de caixa**

O saldo é composto principalmente por aplicações financeiras de liquidez imediata, baixo risco e são remuneradas com base em um percentual dos Certificados de Depósito Interbancário - CDI.

**4. Estoques**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Peças para aplicação	194	2.468
(-) Provisão para perda por obsolescência	(187)	(2.457)
<b>Total</b>	<u>7</u>	<u>11</u>

**5. Provisões para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis**

## LÍDER SIGNATURE S.A.

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

Natureza	Saldo em 31/12/2024	Adições (Reversões)	Saldo em 31/12/2025
Fiscal	2.564	(1.579)	985
Cível	155	-	155
Trabalhista	1.102	181	1.283
<b>Total</b>	<b>3.821</b>	<b>(1.397)</b>	<b>2.423</b>

Adicionalmente, a Companhia está envolvida em outros processos judiciais no montante aproximado de R\$212 (R\$157 em 2024) cuja estimativa de êxito foi considerada como possível e, portanto, não foi constituída nenhuma provisão para esses processos.

#### 6. Patrimônio líquido

##### a) Capital social

O capital da Companhia em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é de R\$4.472.760 totalmente integralizado, e representado em ambos os períodos por 20.806.243 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal e pertencente à acionista Líder Taxi Aéreo S.A. - Air Brasil, na sua totalidade.

##### b) Reserva legal

A reserva legal é constituída com base em 5% do lucro do exercício, limitada a 20% do capital social.

##### c) Dividendos

À acionista está assegurada a distribuição de dividendo mínimo de 25% do lucro líquido ajustado na forma prevista em lei.

#### 7. Imposto de renda e contribuição social

A Companhia gerou prejuízo fiscal nos exercícios de 2025 e 2024. Não foi constituído imposto de renda e contribuição social diferidos ativos em função de não haver perspectiva de realização destes valores no futuro.

#### 8. Receita

	2025	2024
Receita operacional bruta	407	1.149
(-) Deduções da receita bruta	(17)	(43)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>390</b>	<b>1.106</b>

## LÍDER SIGNATURE S.A.

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

#### 9. Custos e despesas por natureza

	2025	2024
Aplicação de peças	(1.135)	(1.108)
Tarifas aeroportuárias e aluguéis	(7)	(10)
Outros	788	747
Subtotal	<u>(354)</u>	<u>(371)</u>
Despesas com vendas, gerais e administrativas:		
Outros	(346)	139
Subtotal	<u>(346)</u>	<u>139</u>
Total	<u><u>(700)</u></u>	<u><u>(232)</u></u>

#### 10. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros

##### a) Instrumentos financeiros

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, a Companhia possuía instrumentos financeiros representados, substancialmente, por caixa e equivalentes de caixa (mensurados ao valor justo por meio do resultado), contas a receber de clientes e contas a pagar a fornecedores. Os valores justos dessas operações ativas e passivas não diferem substancialmente daqueles reconhecidos nas demonstrações contábeis.

Os instrumentos financeiros da Companhia registrados a valor justo são considerados como Nível 2 na Hierarquia de Valor Justo.

##### b) Exposições a riscos cambiais

O resultado das operações da Companhia é afetado pelo fator de risco da taxa de câmbio do dólar norte-americano, essencialmente em função de parcela dos saldos de contas a receber e fornecedores estarem vinculados a essa moeda.

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, o valor líquido de exposição ao dólar norte-americano, é representado por:

	2025	2024
Clientes no exterior	<u>25</u>	<u>77</u>
Exposição líquida	<u><u>25</u></u>	<u><u>77</u></u>

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais)

---

c) **Exposição a riscos de taxas de juros**

A Companhia está exposta a riscos relacionados as aplicações vinculadas ao CDI.

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o saldo de aplicações financeiras apresenta a seguinte composição em relação à taxa de juros:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Juros com base no CDI	<u>2.432</u>	<u>2.487</u>

Um incremento do CDI geraria uma receita financeira considerando a exposição em 31 de dezembro de 2025.

d) **Gestão de capital**

A política da Administração é manter uma sólida base de capital para manter a confiança dos stakeholders e manter o desenvolvimento futuro do negócio. A Administração monitora os retornos sobre capital, que a Companhia define como resultados de atividades operacionais divididos pelo patrimônio líquido total, assim como monitora o nível de dividendos para os acionistas.

**11. Eventos subsequentes**

Não ocorreram eventos subsequentes entre o encerramento do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e a data de aprovação das demonstrações contábeis que pudessem alterar as posições contábeis do balanço patrimonial, demonstrações de resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa.

---

Junia Hermont Correa  
Diretora-Presidente

---

Ronaldo Ribeiro  
Diretor Financeiro

---

Maurílio J.P. Chagas - Contador  
CRC-MG 102173/O-5