

Votorantim Finanças S.A.

Demonstrações financeiras
e relatório dos auditores
independentes

2025

Índice

Demonstrações financeiras

Demonstrações

Balanço patrimonial	4
Demonstração do resultado	5
Demonstração do resultado abrangente	6
Demonstração das mutações do patrimônio líquido	7
Demonstração do fluxo de caixa	8

Considerações

1.Considerações gerais	9
2.Apresentação das demonstrações financeiras	9
2.1Base de apresentação	9
2.2Consolidação	10
3.Mudanças nas práticas contábeis e divulgações	11
4.Estimativas contábeis e julgamento	11

Riscos

5.Gestão de risco financeiro	14
5.1Fatores de risco financeiro	14
5.2Estimativa do valor justo	14
6.Instrumentos financeiros por categoria.....	15
7.Qualidade dos créditos dos ativos financeiros.....	16

Ativo

8.Caixa e equivalentes de caixa	17
9.Aplicações financeiras	17
10.Tributos a recuperar	17
11.Partes relacionadas.....	18
12.Investimentos	19

Passivo e patrimônio líquido

13.Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	21
14.Tributos a recolher	22
15.Processos com probabilidade de perdas consideradas possíveis	23
16.Patrimônio líquido	23

Resultado

17.Abertura do resultado por natureza	25
18.Resultado financeiro líquido	25
19.Eventos subsequentes.....	26



Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras

Aos Administradores e Acionistas
Votorantim Finanças S.A

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras da Votorantim Finanças S.A ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.



Votorantim Finanças S.A

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia, em seu conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório.



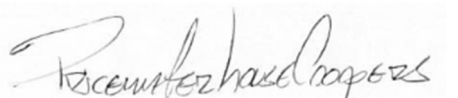
Votorantim Finanças S.A

Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia, a não mais se manter em continuidade operacional.


- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras da controlada em conjunto como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras da Companhia. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

São Paulo, 2 de abril de 2026



PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

DocuSigned by

Signed by PAULO RODRIGO PECHT 2514992824
CPF: 2514992824
Signed Time: 02:06:50:04 de 2026 | 16:52 BRT
O: ICP-Brasil, OU: Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB
C: BR
AC SERASA RFB V4
Paulo Rodrigo Pecht
Contador 1SP213429/O-7

VOTORANTIM VOTORANTIM FINANÇAS S.A.
BALANÇO PATRIMONIAL
 Exercícios findos em 31 de dezembro
 Em milhares de reais

	Nota	2025	2024
Ativo			
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	8	61.989	80.871
Aplicações financeiras	9	21.588	8.450
Tributos a recuperar	10	47.643	48.798
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	11	36.125	63.750
Total do ativo circulante		167.345	201.869
Não circulante			
Outros ativos		172	190
Investimentos	12 (a)	7.028.577	6.932.589
Total do ativo não circulante		7.028.749	6.932.779
Total do ativo		7.196.094	7.134.648
Passivo			
Circulante			
Fornecedores		71	50
Tributos a recolher	14	88.242	88.283
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	11	109.693	191.936
Outros passivos		52	618
Total do passivo circulante		198.058	280.887
Não circulante			
Imposto de renda e contribuição social diferidos	13 (c)	168.366	168.196
Outros passivos		61	
Total do passivo não circulante		168.427	168.196
Total do passivo		366.485	449.083
Patrimônio líquido			
Capital social	16	3.507.809	3.507.809
Reserva de lucros		3.359.257	3.295.528
Ajustes de avaliação patrimonial		(37.457)	(117.772)
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores		6.829.609	6.685.565
Total do passivo e do patrimônio líquido		7.196.094	7.134.648

VOTORANTIM **VOTORANTIM FINANÇAS S.A.**
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO
 Exercícios findos em 31 de dezembro
 Em milhares de reais

	Nota	2025	2024
Resultado de participações societárias			
Equivalência patrimonial	12 (a)	628.022	562.633
		628.022	562.633
Receitas (despesas) operacionais			
Outras despesas administrativas	17	(5.540)	(5.831)
Outros resultados operacionais		1.140	(9)
		(4.400)	(5.840)
Lucro operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro		623.622	556.793
Resultado financeiro líquido			
	18		
Receitas financeiras		5.834	9.680
Despesas financeiras		(39.481)	(41.487)
		(33.647)	(31.807)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		589.975	524.986
Imposto de renda e contribuição social			
	13		
Corrente		(127.940)	(124.335)
Diferido		(170)	(102)
		461.865	400.549
Lucro líquido do exercício		461.865	400.549
Quantidade média ponderada de ações em milhares		722.480	722.480
Lucro líquido básico e diluído por lote de mil ações, em reais		0,64	0,55

VOTORANTIM **VOTORANTIM FINANÇAS S.A.**
 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE
 Exercícios findos em 31 de dezembro
 Em milhares de reais

	2025	2024
Lucro líquido do exercício	461.865	400.549
Outros componentes do resultado abrangente a serem classificados no resultado		
Atribuíveis a acionistas controladores		
Ajuste ao valor justo de títulos e valores mobiliários, líquido de efeitos tributários	144.057	(141.616)
<i>Hedge</i> de fluxo de caixa, líquidos de efeitos tributários	(43.186)	18.901
Outros resultados abrangentes	(27.906)	
Outros componentes do resultado abrangente do período	72.965	(122.715)
Total do resultado abrangente do exercício	534.830	277.834

VOTORANTIM **VOTORANTIM FINANÇAS S.A.**
DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
 Exercícios findos em 31 de dezembro
 Em milhares de reais

	Reserva de lucros			Lucros acumulados	Ajustes de avaliação patrimonial	Patrimônio líquido
	Capital social	Legal	Retenção			
Em 1 de janeiro de 2024	3.507.809	579.069	2.949.901		4.945	7.041.724
Resultado abrangente do exercício						
Lucro líquido do exercício				400.549		400.549
Outros componentes do resultado abrangente					(122.715)	(122.715)
				400.549	(122.717)	277.834
Contribuições e distribuições para acionistas						
Dividendos distribuídos			(538.862)			(538.862)
Dividendos mínimos obrigatórios				(95.131)		(95.131)
Constituição de reservas		20.027	285.391	(305.418)		
Total de distribuições para acionistas		20.027	(253.471)	(400.549)		(633.993)
Em 31 de dezembro de 2024	3.507.809	599.096	2.696.430		(117.770)	6.685.565
Em 1 de janeiro de 2025	3.507.809	599.096	2.696.430		(117.770)	6.685.565
Resultado abrangente do período						
Lucro líquido do exercício				461.865		461.865
Outros componentes do resultado abrangente			(7.348)		80.313	72.965
			(7.348)	461.865	80.313	534.830
Contribuições e distribuições para acionistas						
Dividendos distribuídos			(378.082)			(378.082)
Dividendos mínimos obrigatórios				(109.693)		(109.693)
Constituição de reservas		23.093	329.079	(352.172)		
Reversão de dividendos			96.989			96.989
Total de distribuições para acionistas		23.093	47.986	(461.865)		(390.786)
Em 31 de dezembro de 2025	3.507.809	622.189	2.737.068		(37.457)	6.829.609

VOTORANTIM VOTORANTIM FINANÇAS S.A.
 DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA
 Exercícios findos em 31 de dezembro
 Em milhares de reais

	Nota	2025	2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais			
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		589.975	524.986
Ajustes de itens que não representam alteração de caixa e equivalentes de caixa			
Equivalência patrimonial	12 (a)	(628.022)	(562.633)
Juros, variações monetárias e cambiais		(5.834)	
		(43.881)	(37.647)
Decréscimo (acréscimo) em ativos			
Aplicações financeiras		(8.692)	(8.406)
Tributos a recuperar		2.543	26.173
Demais créditos e outros ativos		18	(43)
Acréscimo (decréscimo) em passivos			
Fornecedores		21	(599)
Tributos a recolher		(4.553)	(39.226)
Demais obrigações e outros passivos		(504)	(248)
Caixa aplicado nas atividades operacionais		(55.048)	(59.996)
Imposto de renda e contribuição social pagos		(123.428)	(39.063)
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais		(178.476)	(99.059)
Fluxo de caixa das atividades de investimento			
Recebimento de dividendos e juros sobre capital próprio		570.374	553.002
Imposto de renda na fonte sobre recebimento de juros sobre capital próprio		62.250	64.500
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimento		632.624	617.502
Fluxo de caixa das atividades de financiamento			
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio		(473.030)	(538.862)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento		(473.030)	(538.862)
Decréscimo em caixa e equivalentes de caixa		(18.882)	(20.419)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício		80.871	101.290
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício		61.989	80.871

Considerações gerais

1. Considerações gerais

A Votorantim Finanças S.A. ("Companhia") é uma companhia de capital fechado. Com sede na cidade de São Paulo, no Brasil, tem por objetivo principal a participação acionária em outras sociedades financeiras, nacionais ou estrangeiras, como sócia, acionista ou quotista.

A Votorantim Finanças S.A. possui participação acionária no Banco Votorantim S.A. ("Banco BV"), entidade do segmento financeiro, e suas controladas ("Conglomerado").

1.1 Principais eventos ocorridos durante o exercício de 2025

(a) Deliberação de dividendos e juros sobre capital próprio ("JCP") – Banco BV

Durante o exercício social de 2025, o Banco BV deliberou a distribuição de JCP no montante bruto total de R\$ 415.000 por acionista, sobre o qual incidiu imposto de renda retido na fonte (IRRF) à alíquota de 15%, correspondente a R\$ 62.250, resultando em um valor líquido total de R\$ 352.750 por acionista.

Os pagamentos referentes ao JCP do exercício de 2025 foram realizados nas datas de 16 de abril, 17 de julho, 17 de outubro e 19 de dezembro de 2025. Em 31 de dezembro de 2025, encontrava-se registrado o saldo líquido de R\$ 36.125 por acionista, referente a valores já deliberados e ainda não pagos.

Adicionalmente, em 30 de janeiro de 2025, foi recebido o montante líquido de R\$ 63.750 por acionista, referente a juros sobre capital próprio deliberados no exercício de 2024.

No mesmo exercício, o Conselho de Administração deliberou a distribuição de dividendos no montante total de R\$ 190.000 por acionista, os quais foram integralmente pagos em 16 de abril, 19 de setembro e 17 de outubro de 2025.

(b) Deliberação de dividendos pela Companhia

A Companhia realizou o pagamento de dividendos à sua controladora, Votorantim S.A., sendo R\$ 94.948 relativos à parcela dos dividendos mínimos obrigatórios apurados com base no resultado de 2024, e R\$ 378.082 decorrentes de deliberação ocorrida em 2025 sobre o saldo acumulado da conta "Reserva de Retenção", totalizando R\$ 473.030 distribuídos e pagos ao longo do exercício de 2025.

2. Apresentação das demonstrações financeiras

2.1 Base de apresentação

(a) Demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras foram preparadas tomando-se por base as práticas contábeis adotadas no Brasil, que inclui os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPCs"), aprovados no Conselho Federal de Contabilidade ("CFC") e conforme as normas internacionais de Relatório Financeiro (International Financial Reporting Standards ("IFRS")) emitidas pelo International Accounting Standards Board ("IASB") (atualmente denominadas "normas contábeis IFRS") incluindo as interpretações emitidas pelo IFRS Interpretations Committee "IFRIC", ou pelo seu órgão antecessor, Standing Interpretations Committee (SIC® Interpretations) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

As demonstrações financeiras requerem o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação de suas práticas contábeis. As áreas que requerem maior nível de julgamento e apresentam maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na Nota 4.

(b) Aprovação das demonstrações financeiras

A emissão destas demonstrações financeiras foi aprovada pela Administração em 2 de abril de 2026.

2.2 Consolidação

(a) Principais empreendimentos controlados em conjunto e participações indiretas

As operações em conjunto são contabilizadas nas demonstrações financeiras para representar os direitos e as obrigações contratuais da Companhia. Dessa forma, os ativos, passivos, receitas e despesas relacionados aos seus interesses em operação em conjunto são contabilizados nas demonstrações financeiras.

O investimento em *joint venture* é contabilizado pelo método de equivalência patrimonial e, inicialmente, reconhecido pelo seu valor de custo.

O investimento da Companhia em *joint venture* inclui o ágio identificado na aquisição, líquido de qualquer perda acumulada por *impairment*.

Os ganhos e as perdas de diluição, ocorridos em participações em *joint ventures*, são reconhecidos na demonstração do resultado.

A Companhia possui participação em um empreendimento controlado em conjunto e, através dele, detém participação indireta em outras empresas controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto desta *joint venture*, conforme demonstrado abaixo:

Principais empresas	Percentual do capital total e votante	
	2025	2024
Controlada em conjunto (Joint venture)		
Banco Votorantim S.A.	50,00	50,00
Participação indireta		
Acesso Soluções de Pagamento S.A.	50,00	50,00
Acessopar Investimentos e Participações S.A.	50,00	50,00
Arena XI Incorporações SPE Ltda.	50,00	50,00
Atenas SP 02 – Empreendimento Imobiliário	50,00	50,00
Atenas Sp 02 – Empreendimento Imobiliário Ltda. – Lote 1	50,00	50,00
Atenas Sp 02 – Empreendimento Imobiliário Ltda. – Lote 3	50,00	50,00
Banco BV S.A.	50,00	50,00
BV Corretora de Seguros S.A.	50,00	50,00
BV Empreendimentos e Participações S.A.	50,00	50,00
BV Investimentos Alternativos Negócios e Participações S.A.	50,00	50,00
BVEP Vila Parque Empreendimentos Imobiliários SPE Ltda.	50,00	50,00
D'oro XVIII Incorporações Ltda.	50,00	50,00
Fundo de Investimento em Direitos Creditórios BV – Crédito de Veículos		21,25
Fundo de Investimento em Direitos Creditórios TM II	50,00	50,00
Fundo de Investimento Imobiliário Votorantim Patrimonial		49,81
Henri Dunant Empreendimento Imobiliário S.A.	50,00	50,00
IRE República Empreendimento Imobiliário S.A.	50,00	50,00
Marques de Monte Santo Empreendimento Imobiliário SPE Ltda.	50,00	50,00
Parque Valença Empreendimento Imobiliário SPE Ltda.	50,00	50,00
Senador Dantas Empreendimento Imobiliário SPE S.A.	50,00	50,00
Tivio Capital Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A.	19,22	24,50
Votorantim Expertise Multimercado Fundo de Investimento	50,00	50,00
Votorantim Securities Master Fundo de Investimento Imobiliário	44,22	44,22

2.3 Moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras

A moeda funcional e de apresentação da Companhia é o Real (“R\$” ou “BRL”).

3. Mudanças nas práticas contábeis e divulgações

3.1 Novas normas emitidas e emendas às normas contábeis

A Companhia analisou as emendas às normas contábeis que entraram em vigor no exercício de 1º de janeiro de 2025 a 31 de dezembro de 2025, e não identificou impactos em suas políticas operacionais e contábeis a serem adotados.

3.1.2 Novas normas emitidas e emendas às normas contábeis ainda não adotadas pela Companhia

(a) Apresentação e divulgação em demonstrações financeiras / IFRS 18

Em 9 de abril de 2024, o IASB anunciou a publicação da nova norma IFRS 18 - Apresentação e Divulgação em Demonstrações Financeiras, a fim de melhorar a divulgação do desempenho financeiro e oferecer aos investidores mais transparência nas informações, sendo:

- Comparabilidade aperfeiçoada nas demonstrações de resultados com a introdução de três categorias definidas para receitas e despesas (operacional, investimentos e financiamentos), melhorando a estrutura e exigindo o fornecimento de novos subtotais definidos, incluindo o lucro operacional;

- Maior transparência das medidas de desempenho definidas pela Administração, com a exigência da divulgação de explicações sobre os indicadores relacionados às demonstrações de resultados; e
- Melhor agrupamento de informações nas demonstrações financeiras, estabelecendo orientações quanto à organização das informações e se elas devem ser fornecidas nas demonstrações financeiras primárias ou nas notas.

O IFRS 18 entrará em vigor para exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2027, com opção de aplicação antecipada, sujeito à autorização dos reguladores relevantes.

(b) Divulgações de sustentabilidade emitidas pelo International Sustainability Standards Board ("ISSB") – IFRS S1 e IFRS S2

Em junho de 2023, o International Sustainability Standards Board ("ISSB") emitiu suas duas primeiras normas de relatórios de sustentabilidade – IFRS S1 e IFRS S2, que foram adotadas no Brasil pela CVM, e com data de aplicação obrigatória a partir de exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2026. Estas normas contêm requerimentos de divulgação de informações de sustentabilidade, e pretendem promover a consistência, comparabilidade e qualidade dessas informações, desenhadas para atender as necessidades dos investidores e mercados financeiros.

(c) Reforma tributária – Mudança em políticas contábeis e tributárias

(i) Contextualização e estágio atual do projeto

Em 2023, foi aprovada a Emenda Constitucional nº 132, que instituiu a base da reforma tributária sobre o consumo no Brasil. Em 2025, a Lei Complementar nº 214/2025 regulamentou os principais aspectos da reforma, estabelecendo um novo modelo de tributação baseado no Imposto sobre Valor Agregado (IVA) dual. Esse modelo prevê a substituição de diversos tributos atuais por três novos impostos:

- Imposto sobre Bens e Serviços (IBS): de competência estadual e municipal, substituindo o ICMS e o ISS;
- Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS): de competência federal, substituindo o PIS e a COFINS;
- Imposto Seletivo (IS): aplicável a produtos e serviços considerados prejudiciais à saúde ou ao meio ambiente.

(ii) Impactos esperados e medidas preparatórias

A nova estrutura tributária visa simplificar o sistema atual, reduzir a cumulatividade, ampliar a transparência e melhorar o ambiente de negócios no país. A transição para o novo modelo ocorrerá de forma gradual entre 2026 e 2033, conforme cronograma estabelecido pela legislação vigente.

A Companhia vem acompanhando ativamente os desdobramentos da regulamentação e participando de fóruns técnicos e setoriais para avaliação dos impactos econômicos, operacionais e contábeis da reforma.

(iii) Avaliação contábil

Até o encerramento deste exercício, os efeitos da reforma tributária ainda não impactaram diretamente os saldos contábeis das demonstrações financeiras, uma vez que os novos tributos ainda não estão em vigor. No entanto, a Administração segue monitorando os desdobramentos regulatórios e seus potenciais efeitos sobre os ativos e passivos fiscais, bem como sobre a estrutura de preços e margens operacionais.

4. Estimativas contábeis e julgamento

Com base em premissas, a Companhia faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas e julgamentos contábeis são continuamente revisados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

As estimativas contábeis podem não se igualar aos respectivos resultados reais. Os principais valores reconhecidos nas demonstrações financeiras por meio das estimativas estão incluídos nas seguintes notas explicativas:

- (i) Estimativa do valor justo (nota 5.2)
- (ii) Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos (nota 13)
- (iii) Processos com probabilidade de perdas consideradas possíveis (nota 15)
- (iv) Investimentos (Nota 12).

4.1 *Impairment* de ativo não circulante

(a) Práticas contábeis

Ativos não financeiros com vida útil indefinida, não estão sujeitos à amortização, e o teste de valor recuperável "*impairment*" é realizado, pelo menos, anualmente. Uma perda por *impairment* é reconhecida como despesa na rubrica de "Outros resultados operacionais" pelo montante em que o valor contábil do ativo ultrapassa o valor recuperável. O valor recuperável é o maior valor entre o valor justo de um ativo menos quaisquer custos de venda ou seu valor em uso. Para fins de avaliação do valor recuperável, os ativos são agrupados no menor nível para os quais existam fluxos de caixa identificáveis (unidade geradora de caixa - UGC). Ativos não financeiros, que sofreram *impairment*, são revisados subsequentemente para possível reversão da provisão de *impairment* na data do balanço.

Quando uma perda por *impairment* é revertida, o valor contábil do ativo ou UGC é modificado para corresponder a estimativa revisada de seu valor recuperável, mas de forma que o valor contábil revisado não exceda o valor contábil que teria sido determinado se nenhuma perda por *impairment* tivesse sido reconhecida para o ativo ou UGC em anos anteriores. A reversão de uma perda por *impairment* é reconhecida como receita na rubrica de "Outros resultados operacionais".

(b) Teste de *impairment*

Um teste de *impairment* é realizado pelo menos anualmente para a UGC que apresentam indicadores de *impairment*. O valor recuperável é mensurado pelo modelo de fluxo de caixa descontado, e determinado a partir do valor em uso da UGC. O processo de estimativa desses valores envolve o uso de premissas, julgamentos e estimativas de fluxos de caixa futuros e representa a melhor estimativa da Companhia.

Esses cálculos usam projeções de fluxo de caixa após os impostos com base no Planejamento Estratégico aprovados pela Diretoria da Companhia, cobrindo um exercício de cinco anos. Um exercício de até dez anos pode ser considerado em circunstâncias específicas, como crises econômicas, para refletir melhor o negócio e o ciclo econômico da UGC. Os fluxos de caixa na perpetuidade são calculados usando as projeções do último ano (com taxa de crescimento nula).

A Companhia considerou como as principais premissas para calcular o valor recuperável da UGC o preço e volume de venda projetados e a taxa de desconto. As projeções foram realizadas com base no desempenho anterior e nas expectativas futuras de desenvolvimento do mercado. As taxas de desconto utilizadas são após os impostos e refletem riscos específicos relacionados ao segmento operacional (região geográfica) ou à UGC que está sendo testada.

(c) Resultado do teste de *impairment*

Com base nos testes *impairment* realizados para 31 de dezembro de 2025 para a UGC BV (segmento operacional do Banco BV), a Companhia concluiu não haver necessidade de reconhecimento de perda por *impairment* para a UGC considerando que seu valor recuperável supera o valor contábil.

5. Gestão de risco financeiro

5.1 Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros, a saber: (a) risco de mercado (taxa de juros); (b) risco de crédito; e (c) risco de liquidez.

O processo de gestão de riscos financeiros objetiva a proteção do fluxo de caixa e de seus componentes operacionais (receitas e custos) e financeiros (ativos e passivos financeiros) contra eventos adversos de mercado, tais como oscilações de preços de moedas, taxas de juros, e contra eventos adversos de crédito. Adicionalmente, objetiva a preservação da liquidez. A Companhia não contrata instrumentos financeiros para fins especulativos.

(a) Risco de mercado

- a. i) Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros

O risco de taxa de juros é oriundo das oscilações de cada um dos principais indexadores de taxas de juros provenientes de transações de aplicações financeiras, as quais impactam os recebimentos da Companhia.

(b) Risco de crédito

As aplicações financeiras (alocação de caixa) criam exposição aos riscos de crédito de contrapartes e emissores. A Companhia tem como política trabalhar com emissores que possuam, no mínimo, avaliação de duas das seguintes agências de *rating*: Fitch Ratings, Moody's ou Standard & Poor's. O *rating* mínimo exigido para as contrapartes é "A" (em escala local) ou "BBB-" (em escala global), ou equivalente. Para ativos financeiros cujos emissores não atendem às classificações de risco de crédito mínimas anteriormente descritas, são aplicados, como alternativa, critérios aprovados pela Diretoria.

A qualidade de crédito dos ativos financeiros está descrita na Nota 7. Os *ratings* divulgados nesta nota sempre são os mais conservadores das agências mencionadas.

(c) Risco de liquidez

A tabela a seguir analisa os principais passivos financeiros da Companhia:

	Até 1 ano	Total
Em 31 de dezembro de 2025		
Fornecedores	71	71
Dividendos a pagar	109.693	109.693
	109.764	109.764
Em 31 de dezembro de 2024		
Fornecedores	50	50
Dividendos a pagar	191.936	191.936
	191.986	191.986

5.2 Estimativa do valor justo

Os principais instrumentos financeiros ativos e passivos são descritos a seguir, bem como as premissas para sua valorização:

Ativos financeiros – considerando-se a natureza e os prazos, os valores contabilizados aproximam-se dos valores de realização.

A Companhia divulga as mensurações do valor justo de acordo com a seguinte hierarquia:

Nível 1 – preços cotados (não ajustados) em mercados ativos;

Nível 2 – informações, além dos preços cotados, incluídas no nível 1 que são adotadas pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços);

Nota	Valor justo medido com base em		Total
	Preços cotados em mercado ativo (Nível 1)	Técnica de valoração suportada por preços observáveis (Nível 2)	
Ativos			
Caixa e equivalentes de caixa	8	61.989	61.989
Aplicações financeiras	9	21.588	21.588
		61.989	83.577
2025			
Nota	Preços cotados em mercado ativo (Nível1)	Técnica de valoração suportada por preços observáveis (Nível2)	Total
Ativos			
Caixa e equivalentes de caixa	8	80.871	80.871
Aplicações financeiras	9	8.450	8.450
		80.871	89.321
2024			

6. Instrumentos financeiros por categoria

Política contábil

Companhia classifica seus instrumentos financeiros de acordo com a finalidade para a qual eles foram adquiridos e determina a classificação destes no reconhecimento inicial, conforme as seguintes categorias:

(a) Instrumentos financeiros ao valor justo por meio do resultado

Têm como característica a sua negociação ativa e frequente nos mercados financeiros. Esses instrumentos são mensurados por seu valor justo, e suas variações são reconhecidas no resultado do exercício.

(b) Instrumentos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes

Instrumentos financeiros que satisfaçam o critério de termos contratuais, que deem origem a fluxos de caixa que seja exclusivamente o pagamento de principal e juros e seja mantido em um modelo de negócios, cujo objetivo seja atingido tanto pela obtenção de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda do ativo financeiro. Os instrumentos nessa classificação são mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

(c) Instrumentos financeiros ao custo amortizado

Instrumentos financeiros mantidos em um modelo de negócios cujo objetivo seja obter fluxos de caixa contratuais e seus termos contratuais deem origem a fluxos de caixa que sejam exclusivamente o pagamento de principal e juros. Os instrumentos nessa classificação são mensurados ao custo amortizado.

(d) *Impairment* de ativos financeiros mensurados ao custo

É mensurado como a diferença entre o valor contábil dos ativos e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados (excluindo-se os prejuízos de crédito futuro que não foram incorridos), descontados à taxa de juros em vigor dos ativos financeiros. O valor contábil do ativo é reduzido e o valor da perda é reconhecido na demonstração do resultado.

Se, em um exercício subsequente, o valor da perda por *impairment* diminuir e a redução puder ser relacionada objetivamente com um evento ocorrido após o reconhecimento do *impairment* (como uma melhoria na classificação de crédito do devedor), a reversão da perda será reconhecida na demonstração do resultado.

	Nota	2025	2024
Ativos			
Valor justo por meio do resultado			
Caixa e equivalentes de caixa (i)	8	61.989	80.871
Aplicações financeiras	9	21.588	8.450
		83.577	89.321
Passivos			
Fornecedores		71	50
		71	50

(i) Na prática, o valor justo e o custo amortizado se equivalem, considerando, por definição, as características dos equivalentes de caixa.

7. Qualidade dos créditos dos ativos financeiros

Os *ratings* decorrentes de classificação local e global foram extraídos das agências de *rating* (S&P Global Ratings, Moody's e Fitch Ratings). Para apresentação foi considerado o padrão de nomenclatura da S&P Global Ratings e da Fitch Ratings e a classificação conforme estabelecido nas Políticas Financeiras.

	2025	2024
Rating local		
Caixa e equivalentes de caixa		
AAA	61.887	80.808
AA	102	63
	61.989	80.871
Aplicações financeiras		
AAA	21.588	8.450
	21.588	8.450
	83.577	89.321

8. Caixa e equivalentes de caixa

Política contábil

Incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a insignificante risco de mudança de valor.

(a) Composição

	2025	2024
Moeda nacional		
Caixa e bancos	102	63
Operações comprometidas – títulos públicos	50.697	80.808
Certificado de Depósito Bancário – CDB's	11.190	
	61.989	80.871

9. Aplicações financeiras

Política contábil

As aplicações financeiras possuem, em sua maioria, liquidez imediata, não obstante, são classificadas como aplicações financeiras com base nos vencimentos originais, considerando a destinação prevista dos recursos. As aplicações em moeda nacional compreendem títulos públicos ou de instituições financeiras, indexados à taxa de depósito interbancário.

(a) Composição

	2025	2024
Valor justo por meio do resultado		
Moeda nacional		
Letras Financeiras do Tesouro – LFTs	21.588	6.685
Certificado de Depósito Bancário – CDB's		1.765
	21.588	8.450
Circulante	21.588	8.450
	21.588	8.450

10. Tributos a recuperar

Política contábil

Os tributos a recuperar são mantidos no ativo principalmente com a finalidade de reconhecer no balanço patrimonial da entidade os valores contábeis que serão objeto de futura recuperação.

(a) Composição

	2025	2024
Imposto de Renda e Contribuição Social – IRPJ e CSLL	47.643	48.798
	47.643	48.798
Circulante	47.643	48.798
	47.643	48.798

11. Partes relacionadas

Política contábil

As transações com partes relacionadas são realizadas de maneira que não geram qualquer benefício indevido às suas contrapartes ou prejuízos à Companhia e suas investidas. No curso normal das operações, é realizado contratos com partes relacionadas (coligadas, *joint ventures* e acionistas e entidades sobre controle comum), relacionados à compra e venda de serviços.

(a) Composição

A Companhia possui saldos em caixa e aplicações financeiras firmados com o Banco Votorantim S.A., além de contratar as atividades compartilhadas pelo Centro de Excelência da Votorantim S.A. VSA, relacionados às atividades administrativas, recursos humanos, contabilidade, impostos, assistência técnica e tecnologia da informação. Essas atividades beneficiam todas as empresas do Grupo Votorantim e são reembolsadas à VSA com base na proporção do custo das atividades efetivamente prestados à Companhia.

	Controladora		Empreendimentos controlados em conjunto		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Ativo						
Circulante						
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber			36.125	63.750	36.125	63.750
			36.125	63.750	36.125	63.750
Passivo						
Circulante						
Fornecedores	23	39			23	39
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	109.693	191.936			109.693	191.936
	109.716	191.975			109.716	191.975
	109.716	191.975			109.716	191.975

	Controladora		Empreendimentos controlados em conjunto		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Resultado						
Outras despesas operacionais			429	470	429	470
			429	470	429	470

12. Investimentos

Política contábil

Os investimentos em empreendimento controlados em conjunto (*joint ventures*) são avaliados pelo método de equivalência patrimonial (MEP) a partir da data em que elas se tornam empreendimento controlado em conjunto.

A Companhia também reconhece seus ativos de acordo com a participação do empreendedor nos ativos, passivos, receitas e despesas da entidade controlada em conjunto de forma proporcional. Isso implica em reconhecer a parte do empreendedor nos ativos, passivos, receitas e despesas das *joint ventures*, adicionando tais valores a seus próprios ativos, passivos, receitas e despesas, por natureza (método linha a linha).

i. Impairment de investimentos

Para a apuração dos valores recuperáveis dos investimentos, a Companhia utiliza critérios similares aos utilizados para teste de *impairment* sobre ágio.

(a) Composição

	Informações em 31/12/2025			Resultado da equivalência		Saldo	
	Patrimônio líquido	Lucro líquido (prejuízo) do exercício	Percentual de participação votante e total (%)	2025	2024	2025	2024
Controlada em conjunto (<i>Joint venture</i>)							
Banco Votorantim S.A. (i)	13.066.541	1.256.044	50,00%	628.021	562.633	7.028.577	6.932.589
				628.021	562.633	7.028.577	6.932.589

(i) O investimento contempla o ajuste a valor justo no montante de R\$495.306, conforme Nota 12 (c).

(b) Movimentação

	2025	2024
Saldo no início do exercício	6.932.589	6.967.672
Equivalência patrimonial	628.021	562.633
Dividendos e juros sobre capital próprio	(605.000)	(475.000)
Ajuste de avaliação patrimonial	72.967	(122.716)
Saldo no final do exercício	7.028.577	6.932.589

(c) Ajuste a valor justo

VOTORANTIM VOTORANTIM FINANÇAS S.A.
 NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
 Exercícios findos em 31 de dezembro
 Em milhares de reais

Com a adoção dos Pronunciamentos contábeis e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis, a Companhia reconheceu em 28 de setembro de 2009 o valor do investimento no Banco BV ao seu valor justo, conforme entendimento da administração e orientação técnica descrita no CPC 36/IFRS 10. Tais efeitos foram reconhecidos em setembro de 2009, data que os contratos e acordos de acionistas foram formalizados e que foi caracterizada a perda de controle. A operação foi aprovada pelo BACEN em 4 de dezembro de 2009.

Abaixo descrição dos valores:

	2025	2024
Ajuste a valor justo		
AVJ do investimento	495.306	495.306
(-) Provisão de imposto diferido	(168.404)	(168.404)
Valor líquido do ajuste reconhecido no resultado	326.902	326.902

Para o reconhecimento inicial do ajuste a valor justo sobre o saldo remanescente de investimentos na controlada em conjunto Banco BV, foram considerados as últimas fontes de negociação sobre o patrimônio da investida, bem como toda a documentação que suporta a operação de venda (contrato de negociação, acordo de acionistas, termo de subscrição de ações e relatório de auditoria na finalização da *Due Diligence*).

(d) Balanços patrimoniais consolidados do Banco Votorantim S.A.

As informações dos ativos e passivos apresentados abaixo foram elaboradas com base nas mesmas práticas contábeis adotadas pela Votorantim Finanças S.A. Essas informações foram agregadas ao saldo de investimento na rubrica "Participações em empreendimentos controlados em conjunto" no Balanço Patrimonial, de acordo com o CPC 19(R2)/IFRS11.

Ativo	2025	2024
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	742.154	518.385
Ativos financeiros	124.513.300	124.154.627
Outros ativos	13.584.038	14.056.001
Total do ativo	138.839.492	138.729.013

Passivo e patrimônio líquido	2025	2024
Circulante		
Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado	5.435.003	5.656.945
Passivos financeiros ao custo amortizado	117.055.281	116.285.924
Outros passivos	3.282.667	3.911.588
Total do passivo	125.772.951	125.854.457
Total do patrimônio líquido	13.066.541	12.874.556
Total do passivo e patrimônio líquido	138.839.492	138.729.013

	2025	2024
Patrimônio líquido	13.066.541	12.874.556
Participação no Patrimônio líquido - 50%	6.533.271	6.437.278
Ajuste a Valor Justo	495.306	495.306
Valor do Investimento	7.028.577	6.932.584

	2025	2024
Lucro líquido do exercício	1.256.044	1.125.256
Participação no resultado líquido - 50%	628.022	562.633

13. Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos

Política contábil

Os saldos referentes ao imposto de renda e contribuição social do exercício compreendem o imposto e contribuição correntes e diferidos. O imposto sobre a renda e a contribuição social são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto na proporção em que estiverem relacionados com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido. Nesse caso, o imposto e a contribuição social também são reconhecidos no patrimônio líquido.

Os encargos de imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos são calculados com base nas leis tributárias promulgadas, ou substancialmente promulgadas, na data do balanço dos países em que as entidades atuam e geram lucro tributável. A Administração avalia, periodicamente, as posições assumidas nas apurações de impostos sobre a renda e contribuição social com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações. Estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores estimados de pagamento às autoridades fiscais.

O imposto de renda e a contribuição social corrente são apresentados diferidos no ativo e passivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido na data do balanço.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos são reconhecidos somente na proporção da probabilidade de que lucro tributável futuro esteja disponível e contra o qual as diferenças temporárias possam ser utilizadas.

Os impostos de renda diferidos ativos e passivos são apresentados pelo líquido no balanço quando há o direito legal e a intenção de compensá-los quando da apuração dos tributos correntes, em geral relacionado com a mesma entidade legal e mesma autoridade fiscal. Dessa forma, impostos diferidos ativos e passivos em diferentes entidades ou em diferentes países, em geral são apresentados em separado, e não pelo líquido.

A Companhia também reconhece provisões por conta de situações em que é provável que valores adicionais de impostos sejam devidos. Quando o resultado dessa avaliação é diferente dos valores inicialmente estimados e registrados, essas diferenças afetam os ativos e passivos fiscais atuais e diferidos no exercício em que o valor definitivo é determinado.

(a) Reconciliação da despesa de Imposto sobre a Renda da Pessoa Jurídica ("IRPJ") e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido ("CSLL")

Os valores de imposto de renda e contribuição social demonstrados no resultado do exercício, apresentam a seguinte reconciliação com base na alíquota nominal brasileira:

VOTORANTIM

VOTORANTIM FINANÇAS S.A.
 NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
 Exercícios findos em 31 de dezembro
 Em milhares de reais

	2025	2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	589.975	524.986
Alíquotas nominais	34%	34%
IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais	(200.592)	(178.495)
Ajustes para apuração do IRPJ e da CSLL efetivos		
Equivalência patrimonial	213.527	191.295
Juros sobre capital próprio	(141.100)	(146.200)
Receita de crédito de prejuízo fiscal recebido de empresas ligadas		8.160
Outras adições e exclusões permanentes líquidas	55	803
IRPJ e CSLL apurados	(128.110)	(124.437)
Correntes	(127.940)	(124.335)
Diferidos	(170)	(102)
IRPJ e CSLL no resultado	(128.110)	(124.437)
Taxa efetiva - %	22%	24%

(b) Efeito do imposto de renda e da contribuição social diferidos no resultado do exercício e no resultado abrangente

	2025	2024
Saldo no início do exercício	(168.196)	(168.094)
Efeito no resultado do exercício	(170)	(102)
Saldo no final do exercício	(168.366)	(168.196)

(c) Composição dos saldos de impostos diferidos

	2025	2024
Créditos tributários sobre diferenças temporárias		
Provisões referentes a processos judiciais		3
Débitos tributários sobre diferenças temporárias		
Ajuste a valor de mercado	(168.366)	(168.404)
Outros créditos		205
Líquido	(168.366)	(168.196)
Impostos diferidos passivos líquidos de mesma entidade jurídica	(168.366)	(168.196)

14. Tributos a recolher

Política contábil

Passivos de tributos correntes referentes aos exercícios corrente e anterior devem ser mensurados pelo valor esperado a ser pago para as autoridades tributárias, utilizando as alíquotas de tributos (e legislação fiscal) que estejam aprovadas no final do exercício que está sendo reportado.

Os tributos correntes devem ser reconhecidos como despesa e incluídos no resultado do exercício, exceto quando o tributo provenha de:

- transação ou evento que é reconhecido no mesmo exercício ou em um exercício diferente, fora do resultado, em outros resultados abrangentes ou diretamente no patrimônio líquido;

(a) Composição

	2025	2024
Imposto de Renda e Contribuição Social – IRPJ e CSLL	63.673	65.951
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	20.179	18.350
Programa de Integração Social – PIS	4.367	3.964
Impostos e contribuições retidos na fonte – IRRF	23	18
	88.242	88.283

15. Processos com probabilidade de perdas consideradas possíveis

A Companhia tem ações envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores legais, para as quais não há provisão constituída.

	2025	2024
Tributárias	10.861	15.466
	10.861	15.466

16. Patrimônio líquido

Política contábil

i. Capital social

É representado exclusivamente por ações ordinárias que são classificadas no patrimônio líquido.

ii. Distribuição de dividendos

É reconhecido como um passivo nas demonstrações financeiras ao fim do exercício, com base no estatuto social. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório, 25% do lucro do exercício deduzido de reserva legal, somente é provisionado na data de aprovação pelos acionistas em Assembleia Geral. Quando a Companhia apresentar prejuízo no exercício, não haverá constituição de dividendos.

iii. Lucro líquido (prejuízo) básico por ação

É calculado dividindo o lucro líquido (prejuízo) atribuído aos acionistas controladores pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação para cada exercício. A média ponderada de ações é calculada com base nos exercícios nos quais as ações estavam em circulação.

iv. Reserva legal e reserva de retenção de lucros

A reserva legal é constituída pela apropriação de 5% do lucro líquido do exercício social ou saldo remanescente, limitado a 20% do capital social. Sua finalidade é assegurar a integridade do capital social. Ela poderá ser utilizada somente para compensar prejuízo e aumentar o capital. Quando a Companhia apresentar prejuízo no exercício, não haverá constituição de reserva legal. A reserva de retenção de lucros refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, a fim de atender ao projeto de crescimento dos negócios estabelecido no plano de investimentos da Companhia.

v. Ajuste de avaliação patrimonial

Os ajustes de avaliação patrimonial incluem:

- (a) Parcela efetiva da variação líquida acumulada do valor justo dos instrumentos de *hedge* utilizados em *hedge* de fluxo de caixa até o reconhecimento dos fluxos de caixa que foram protegidos; e
- (b) Parcela efetiva da mensuração do valor justo dos títulos e valores mobiliários (TVM).

(a) Capital social

É representado exclusivamente por ações ordinárias que são classificadas no patrimônio líquido. Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o capital social totalmente subscrito e integralizado da Companhia era de R\$ 3.507.809, composto por 722.479.971 ações ordinárias nominativas.

Custos adicionais diretamente atribuíveis à emissão de ações são reconhecidos como dedução do patrimônio líquido, líquido de quaisquer efeitos tributários. Em 31 de dezembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, não existem custos diretamente atribuíveis à emissão de ações.

(b) Dividendos

Nos termos do Estatuto Social, é assegurado aos acionistas o pagamento de dividendo mínimo obrigatório correspondente a 25% do lucro líquido do exercício, após as deduções previstas em lei.

Durante o exercício 2025 a Companhia deliberou e pagou dividendos à VSA, conforme demonstrado a seguir:

Origem dos dividendos	Valor deliberado	Data da deliberação	Data do pagamento
Reservas de lucros	44.921	07/01/2025	30/01/2025
Reservas de lucros	49.413	14/07/2025	17/07/2025
Reservas de lucros	80.000	19/09/2025	19/09/2025
Reservas de lucros	98.932	13/10/2025	17/10/2025
Reservas de lucros	104.816	16/12/2025	19/12/2025

Adicionalmente, a Companhia efetuou reclassificações na conta dividendos a pagar, com o objetivo de assegurar que os saldos apresentassem adequada correspondência às deliberações societárias e aos pagamentos realizados, demonstrados no quadro:

Descrição	Valor deliberado	Destinação dos dividendos
Dividendo relativos ao exercício 2023	96.806	Reversão para "Reservas de Lucros"
Reversão de dividendos remanescentes do exercício 2024	183	Reversão para "Reservas de Lucros"
Total revertido	96.989	

Ao final do exercício 2025, houve a deliberação dos dividendos mínimos obrigatórios, conforme demonstrado a seguir:

VOTORANTIM

VOTORANTIM FINANÇAS S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
Exercícios findos em 31 de dezembro
Em milhares de reais

	2025	2024
Lucro líquido	461.865	400.549
(-) Reserva legal	(23.093)	(20.027)
Base de cálculo para Dividendos/JCP	438.772	380.522
Dividendo mínimo obrigatório (25%)	109.693	95.131
Total de distribuições	109.693	95.131
% Valor dos dividendos e juros sobre capital próprio por ação	0,15	0,13

17. Abertura do resultado por natureza

	2025	2024
Despesas gerais e administrativas		
Serviços de terceiros (i)	5.298	5.205
Despesas com benefícios a empregados (a)	177	577
Outras despesas	65	49
	5.540	5.831

(i) Despesas se referem a prestações de diversos serviços de consultoria, na sua especialidade, compreendendo avaliações, análises e estudos sobre processos internos.

(a) Despesas de pessoal

	2025	2024
Remuneração direta	73	365
Encargos sociais	58	161
Benefícios	46	51
	177	577

18. Resultado financeiro líquido

Política contábil

Compreendem os valores de juros sobre aplicações financeiras, variação monetária ativa e passiva e descontos diversos que são reconhecidos no resultado do exercício pelo regime de competência.

(a) Composição

	2025	2024
Receitas financeiras		
Receita de aplicações financeiras	4.446	7.190
Atualização monetária e juros sobre ativos	1.388	2.490
	5.834	9.680
Despesas financeiras		
PIS/COFINS sobre resultado financeiro (i)	(38.659)	(41.151)
Juros sobre impostos a pagar	(298)	(335)
Outras despesas financeiras	(524)	(1)
	(39.481)	(41.487)
Resultado financeiro líquido	(33.647)	(31.807)

(i) PIS e COFINS sobre recebimento de JCP.

19. Eventos subsequentes

(a) Juros sobre capital próprio ("JCP") - Banco BV

Em 15 de janeiro de 2026, o Banco BV realizou o pagamento de JCP a cada um de seus acionistas, no montante bruto de R\$ 42.500, sobre o qual incide imposto de renda retido na fonte (IRRF) à alíquota de 15%, resultando em um valor líquido de R\$ 36.125 por acionista.

(b) Deliberação de dividendos

Em 13 de janeiro de 2026, a Companhia deliberou a distribuição de dividendos à sua controladora, Votorantim S.A., com base no saldo acumulado da conta "Reserva Legal", no montante total de R\$ 24.455, cujo pagamento é efetuado em 15 de janeiro de 2026.

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 64BE2255-0384-4397-9AB8-585D36D53E74

Status: Concluído

Assunto: Complete com o Docusign: DF + Relatório - Votorantim Finanças - 4T25.pdf

LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)

Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables

Envelope fonte:

Documentar páginas: 30

Assinaturas: 1

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 2

Rubrica: 0

Eduardo CMuzzette

Assinatura guiada: Ativado

Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

andares, Edifício Adalmiro Dellape Baptista B32, Itai

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

São Paulo, São Paulo 04538-132

eduardo.cmuzzette@pwc.com

Endereço IP: 20.226.46.50

Rastreamento de registros

Status: Original

02 de abril de 2026 | 16:30

Portador: Eduardo CMuzzette

eduardo.cmuzzette@pwc.com

Local: DocuSign

Status: Original

02 de abril de 2026 | 16:52

Portador: CEDOC Brasil

BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team

Local: DocuSign

@pwc.com

Eventos do signatário

Paulo Pecht

paulo.pecht@pwc.com

PwC BR

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

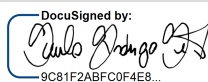
Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC SERASA RFB v5

Assunto: CN=PAULO RODRIGO PECHT:25185992824

Assinatura



Adoção de assinatura: Desenhado no dispositivo

Usando endereço IP: 134.238.160.204

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.3.10

[1,1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

<http://publicacao.certificadodigital.com.br/r>

[epositorio/dpc/declaracao-rfb.pdf](http://publicacao.certificadodigital.com.br/reppositorio/dpc/declaracao-rfb.pdf)

Registro de hora e data

Enviado: 02 de abril de 2026 | 16:45

Visualizado: 02 de abril de 2026 | 16:45

Assinado: 02 de abril de 2026 | 16:52

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da Docusign

Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Eduardo CMuzzette	Copiado	Enviado: 02 de abril de 2026 16:52
eduardo.cmuzzette@pwc.com		Visualizado: 02 de abril de 2026 16:52
Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)		Assinado: 02 de abril de 2026 16:52

Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
------------------	--------	-------------------------

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da DocuSign

Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
-------------------------	------------	-------------------------

Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
---------------------	------------	-------------------------

Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
-------------------------------	--------	----------------------

Envelope enviado	Com hash/criptografado	02 de abril de 2026 16:45
Entrega certificada	Segurança verificada	02 de abril de 2026 16:45
Assinatura concluída	Segurança verificada	02 de abril de 2026 16:52
Concluído	Segurança verificada	02 de abril de 2026 16:52

Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
----------------------	--------	----------------------