

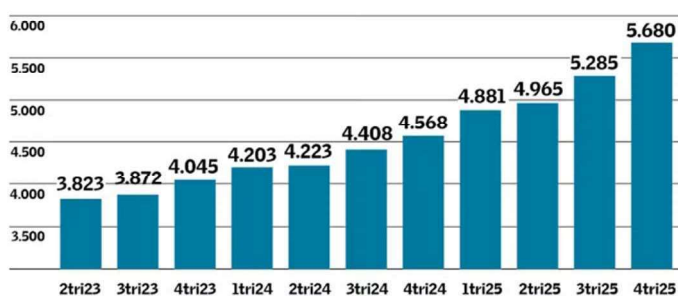
Relatório da Diretoria

Em cumprimento às determinações legais e estatutárias, colocamos à disposição de V.Sas., para exame e deliberação, o Relatório da Diretoria, o Balanço Patrimonial, a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), a Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (DMPL), as Demonstrações de Fluxo de Caixa (DFC) e as Notas Explicativas referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025.

Durante o ano de 2025, o Banco Central do Brasil (BACEN) deu continuidade ao ciclo de aperto monetário, elevando a taxa básica de juros de 13,25% para 15% ao ano. Esse movimento elevou o custo de financiamento das empresas e retraiu a atividade comercial. Esses aumentos, em conjunto com outros fatores macroeconômicos resultaram em um novo recorde de pedidos de recuperação judicial, conforme reportado pelo jornal financeiro *Valor Econômico*.

Recorde em reestruturações

Quantidade de empresas em recuperação judicial no país



Fonte: Monitor RGF Recuperação Judicial

Fonte: Valor Econômico

Somadas às dificuldades macroeconômicas, enfrentamos desafios setoriais específicos, como a queda nas cotações e a alta volatilidade no mercado de cacau. O preço da commodity recuou de aproximadamente US\$ 11.743,00 para US\$ 6.036,00 por tonelada — uma queda de cerca de 48,59% no período. A valorização do real frente ao dólar (queda de 11,37% na PTAX, que passou de R\$ 6,2080 em 02/01/2025 para R\$ 5,5018 em 31/12/2025) também impactou severamente a receita. Paralelamente, houve uma redução na moagem da indústria brasileira, que caiu de 229.334 MT em 2024 para 195.882 MT em 2025 (queda de 14,59%, segundo a AIPC), em adição a queda na bolsa de valores a diminuição da moagem brasileira levou a redução expressiva nos diferenciais praticados no período.





Apesar desse cenário desafiador, o plano de otimização e redução de despesas implementado pela Administração apresentou excelentes resultados. O faturamento da Companhia cresceu 20,47%, patamar significativamente superior à inflação do período (IPCA de 4,83%). O lucro líquido praticamente dobrou, registrando alta de 94,66% ao passar de R\$ 491.052 em 2024 para R\$ 955.878 em 2025. O Retorno sobre o Patrimônio Líquido (ROE) atingiu 24,94%, superando a taxa Selic vigente de 15%, salientando que qualquer ROE acima de 20% é considerado excepcional.

Adicionalmente às melhorias operacionais, a Companhia investiu na modernização de equipamentos e em novas tecnologias para otimização de sistemas. Foram realizados investimentos voltados ao aprimoramento da qualidade e à redução de custos da empresa, iniciados em 2025 e com conclusão prevista para o primeiro semestre de 2026.

Aproveitamos a oportunidade para expressar nosso agradecimento aos colaboradores, clientes e fornecedores pela confiança e parceria.

Salvador, 31 de dezembro de 2025.

A Diretoria

LUIS
FERNANDO
COELHO
BRANDAO:08
108242568

Digitally signed by
LUIS FERNANDO
COELHO
BRANDAO:0810824
2568
Date: 2026.03.06
17:55:36 -03'00'

**BRANDÃO FILHOS S/A – COM. IND. E LAVOURA**Fundação: 27/12/1939
CNPJ: 15.108.483/0001-10PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em R\$ 1)

<u>ATIVO</u>	<u>Nota explicativa</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
CIRCULANTE			
Caixa e bancos		622.942	55.025
Duplicatas a Receber		820.855	46.219
Imóveis a venda		179.896	179.074
Clientes Exterior			
Adiantamentos a Fornecedores		148.244	2.270.157
Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa	3	-	(290.975)
Estoques	3	1.774.018	4.102.415
Impostos e Contribuições a recuperar		1.017.839	1.198.960
Contas a Receber		229.283	268.569
Outras contas		402.696	796.262
Total do ativo circulante		<u>5.195.773</u>	<u>8.625.706</u>
NÃO CIRCULANTE			
Realizável a longo prazo:			
Depósitos judiciais		165.618	188.404
Letras a receber		1.945.018	3.208.284
Contas a receber		5.325.151	-
Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa		(290.975)	-
Total do Realizável a Longo Prazo		<u>7.144.812</u>	<u>3.396.688</u>
Permanente:			
	3.2 - 8		
Investimento		649.641	643.795
Imobilizado		4.852.381	4.625.399
(-) Depreciação Acumulada		(3.949.801)	(3.832.550)
Total do permanente		<u>1.552.221</u>	<u>1.436.644</u>
Total do ativo não circulante		<u>8.697.033</u>	<u>4.833.331</u>
TOTAL DO ATIVO		<u><u>13.892.806</u></u>	<u><u>13.459.038</u></u>

A DIRETORIALUIS FERNANDO COELHO
BRANDAO:08108242568
8242568
Digitally signed by LUIS FERNANDO COELHO
BRANDAO:0810824256
Date: 2026.03.06 17:55:58 -03'00'**CONTADORA**Iêda Pereira da Costa
CRC-BA 014377/O-2IEDA PEREIRA DA COSTA:32604521504
504
Digitally signed by IEDA PEREIRA DA COSTA:32604521504
Date: 2026.03.06 17:02:44 -03'00'

**BRANDÃO FILHOS S/A – COM. IND. E LAVOURA**Fundação: 27/12/1939
CNPJ: 15.108.483/0001-10**BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024**
(Em R\$ 1)

<u>PASSIVO</u>	Nota <u>explicativa</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
CIRCULANTE			
Fornecedores	3	1.136.177	952.274
Impostos e Contribuições a Recolher		135.009	233.502
Contas a Pagar		429.932	162.225
IRPJ e CSLL a Pagar		108.568	108.568
Outros passivos circulantes		58.207	66.706
Total do passivo circulante		<u>1.867.893</u>	<u>1.523.276</u>
NÃO CIRCULANTE			
Exigível a longo prazo:			
Empréstimos e Financiamentos	3 - 4	4.776.081	5.656.069
Receitas Diferidas		2.446.225	2.446.225
Total do exigível a longo prazo		<u>7.222.306</u>	<u>8.102.294</u>
PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Capital social	9	6.933.142	6.933.142
Prejuízos Acumulados		(2.143.797)	(3.099.674)
Ajuste de Exercícios Anteriores		13.262	-
Total do patrimônio líquido		<u>4.802.607</u>	<u>3.833.468</u>
TOTAL DO PASSIVO		<u><u>13.892.806</u></u>	<u><u>13.459.038</u></u>

A DIRETORIALUIS FERNANDO
COELHO
BRANDAO:08108242568
242568
Digitally signed by LUIS FERNANDO
COELHO BRANDAO:08108242568
Date: 2026.03.06 17:56:12 -03'00'**CONTADORA**Iêda Pereira da Costa
CRC-BA 014377/O-2IEDA PEREIRA
DA
COSTA:32604
521504
Digitally signed by
IEDA PEREIRA DA
COSTA:32604521504
Date: 2026.03.06
17:03:03 -03'00'

**BRANDÃO FILHOS S/A – COM. IND. E LAVOURA**Fundação: 27/12/1939
CNPJ: 15.108.483/0001-10**DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em R\$ 1)**

	Nota explicativa	2025	2024
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	(1)	26.147.524	21.705.313
IMPOSTOS E DEDUÇÕES SOBRE VENDAS		<u>(857.793)</u>	<u>(299.637)</u>
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA		25.289.731	21.405.676
CUSTOS DAS VENDAS		<u>(22.078.616)</u>	<u>(16.162.200)</u>
LUCRO BRUTO		3.211.115	5.243.475
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS			
Gerais e administrativas		(1.770.696)	(3.576.243)
Despesas comerciais e de vendas		(1.127.273)	(677.560)
Receitas financeiras, líquidas		(452.163)	(2.834.976)
Outras receitas Operacionais		<u>918.897</u>	<u>1.064.087</u>
RESULTADO OPERACIONAL		779.880	(781.216)
RECEITAS NÃO OPERACIONAIS, LÍQUIDAS		<u>175.998</u>	<u>1.272.268</u>
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		955.878	491.052
IMPOSTO DE RENDA		<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		<u>955.878</u>	<u>491.052</u>

A DIRETORIA

LUIS FERNANDO
COELHO
BRANDAO:08108
242568
Digitally signed by LUIS
FERNANDO COELHO
BRANDAO:08108242568
Date: 2026.03.06 17:56:27
-03'00'

CONTADORA

Iêda Pereira da Costa
CRC-BA 014377/O-2IEDA PEREIRA
DA
COSTA:326045
21504
Digitally signed by
IEDA PEREIRA DA
COSTA:32604521504
Date: 2026.03.06
17:03:20 -03'00'



BRANDÃO FILHOS S/A – COM. IND. E LAVOURA

Fundação: 27/12/1939

Salvador – Ilhéus – CNPJ: 15.108.483/0001-10

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO. EM R\$ 1

	CAPITAL SOCIAL	RESERVAS DE LUCROS	PREJUÍZOS ACUMULADOS	TOTAL
Saldo em 31/12/2023	<u>6.933.142</u>		<u>(3.588.374)</u>	<u>3.344.768</u>
Lucro Líquido do exercício			491.052	491.052
Ajustes de Exerc. Anteriores			(2.352)	(2.352)
Saldo em 31/12/2024	<u>6.933.142</u>		<u>(3.099.674)</u>	<u>3.833.468</u>
Lucro Líquido do exercício			955.878	955.878
Ajustes de Exerc. Anteriores			13.262	13.262
Saldo em 31/12/2025	<u>6.933.142</u>		<u>(2.130.534)</u>	<u>4.802.608</u>

1A DIRETORIA

LUIS
FERNANDO
COELHO
BRANDAO:0
8108242568

Digitally signed
by LUIS
FERNANDO
COELHO
BRANDAO:08108
242568
Date: 2026.03.06
17:57:09 -03'00'

CONTADORA

Iêda Pereira da Costa
CRC-BA 014377/O-2

IEDA PEREIRA DA
COSTA:32604521
504

Digitally signed by IEDA
PEREIRA DA
COSTA:32604521504
Date: 2026.03.06 17:03:38
-03'00'

**BRANDÃO FILHOS S/A – COM. IND. E LAVOURA**Fundação: 27/12/1939
CNPJ: 15.108.483/0001-10**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA
PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024
(Em R\$ 1)**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Lucro(Prejuízo) do exercício	955.878	491.052
Ajustes para reconciliar o lucro líquido do exercício com o caixa gerado pelas atividades operacionais:		
Depreciação e amortização	117.938	120.047
Custo Residual de ativo Permanente baixado		(60.896)
Outros itens que não envolvem caixa	7.416	2.542.183
Aumento (redução) nos ativos operacionais:		
Contas a receber de clientes	(775.457)	167.012
Estoques	2.328.397	1.745.118
Créditos diversos	39.286	(119.298)
Outros ativos	(1.523.622)	(1.907.288)
Impostos e contribuições a recuperar	181.122	46.135
Aumento (redução) nos passivos operacionais:		
Fornecedores	183.903	331.330
Impostos a recolher	(98.494)	78.102
Outras obrigações e contas a pagar	259.208	(537.663)
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	<u>1.675.575</u>	<u>2.895.833</u>
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Valor da venda de Ativos Permanentes	-	-
Aquisição de imobilizado	(227.670)	(74.120)
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento	<u>(227.670)</u>	<u>(74.120)</u>
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Captação de financiamentos-terceiros	-	-
Empréstimos e Financiamentos (não circulante)	(879.989)	(2.802.600)
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	<u>(879.989)</u>	<u>(2.802.600)</u>
AUMENTO (REDUÇÃO) DO SALDO DE DISPONIBILIDADES	<u>567.916</u>	<u>19.116</u>
DISPONIBILIDADES		
Saldo Inicial	55.025	74.141
Saldo Final	622.942	55.025
AUMENTO (REDUÇÃO) DO SALDO DE DISPONIBILIDADES	<u>567.916</u>	<u>(19.116)</u>

A DIRETORIA

LUIS FERNANDO
COELHO
BRANDAO:0810
8242568
Digitally signed by LUIS
FERNANDO COELHO
BRANDAO:08108242568
Date: 2026.03.06 17:57:30
-03'00'

CONTADORA

Iêda Pereira da Costa
CRC-BA 014377/O-2IEDA PEREIRA DA
COSTA:32604521504
Digitally signed by IEDA PEREIRA
DA COSTA:32604521504
Date: 2026.03.06 17:03:54 -03'00'

NOTAS EXPLICATIVAS DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS FINDAS EM
31/12/2025 VALOR EM R\$ 1

NOTA 1: Contexto Operacional – A Brandão Filhos S/A Comércio, Indústria e Lavoura é uma sociedade anônima de capital fechado, fundada em 27/12/1939, tem como objetivo a produção, comercialização e exportação de produtos agrícolas, notadamente cacau em amêndoa e café em grão, e participações em outras empresas.

NOTA 2: As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com os princípios fundamentais de Contabilidade, com base nas disposições previstas na Lei 6.404/76 com alterações introduzidas pela Lei 11638/2007 e Lei 11941/2009, pelas normas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), legislação tributária e demais disposições complementares. E de acordo com o que determina a Orientação Técnica CTG 07 do Conselho Federal de Contabilidade, só as informações relevantes foram divulgadas.

NOTA 3: Sumário das principais práticas contábeis:

1. Os estoques de Cacau em Bagas, Café em Grão e Embalagens, foram devidamente inventariados, conforme os Livros de Inventários e estão avaliados ao custo médio de produção ou aquisição, cujos valores não superam os preços de mercado.
2. Ativo Imobilizado é registrado pelo custo de aquisição. A depreciação é calculada e registrada pelo método linear, às taxas mencionadas na Nota 5 que levam em consideração a vida útil-econômica dos bens.
3. As Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa, antiga PDD-Provisão para Devedores Duvidosos, passou a ser mensurada por meio das perdas efetivamente incorridas, conforme CPC 38.
4. Os fornecedores estão registrados no Passivo Circulante, constituindo-se em obrigações com vencimentos para os próximos 12 meses.
5. O Exigível a Longo Prazo é constituído de parcelamentos, financiamentos e empréstimos, com a maior parte passíveis de enquadramento no PESA – Programa Especial de Saneamento de Ativos.

Nota 4: Empréstimo e Financiamentos

1. A empresa detém uma operação de Capital de Giro, com prazo de 60 meses, junto a uma instituição financeira de grande porte, contratadas a taxas de mercado. Um imóvel foi dado em garantia da operação assim como, o aval pessoal dos diretores.
2. A empresa utiliza também linhas de crédito renováveis, como conta garantida, junto a outras instituições financeiras de grande porte, contratadas a taxas de mercado. Essas linhas de crédito têm como garantia o aval pessoal dos diretores.

Nota 5: Contingencias

A Companhia é parte em discussões administrativas e judiciais de natureza cível e tributária cujas exigibilidades encontram-se suspensas. Tais processos são semelhantes aos enfrentados por outras empresas e entidades de classe do setor agrícola. Com base na avaliação de seus assessores jurídicos, o risco de perda é classificado como possível, razão pela qual não foi constituída provisão para contingências, conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil. Parte dessas discussões está garantida por depósitos judiciais, e a Companhia mantém suas certidões de regularidade fiscal (federal e estadual) em situação regular.

Nota 6: Transação Entre Partes Relacionadas

A Companhia realiza transações com partes relacionadas, principalmente relacionadas a avais prestados por seus diretores em operações financeiras da companhia. Tais transações são realizadas em condições usuais de mercado e não geraram saldos relevantes em aberto na data do balanço.

NOTA 7: Estoques

	31/12/2025	31/12/2024
Cacau em bagas	419.779	3.638.863
Café em grãos	1.280.029	396.342
Embalagens	74.210	67.210
Outras	0	0
Total	1.774.018	4.102.415

NOTA 8: Permanente – Total

8.1 – Investimentos	2025	2024
Total Investimentos	649.641	643.795
Campinas Administradora de Imóveis Ltda	617.771	611.925

A Companhia detém 99,5% do capital social da Campinas Administradora de Imóveis Ltda., cujo investimento está avaliado pelo método de equivalência patrimonial, totalizando R\$ 617.771. O valor total dos investimentos é de R\$ 649.641.

8.2 – Imobilizações	2025	2024
Terrenos	166.559	166.559
Prédios	2.287.260	2.278.741
Propriedades Agrícolas	419.241	419.241
Móveis e Utensílios	94.240	94.240
Máquinas e Equipamentos	1.204.306	1.026.384
Veículos	311.399	271.625
Instalações	26.837	26.837
Cultura de Café	263.190	263.190
Outras	80.036	78.133
(-) Depreciações	- 3.950.488	-3.832.102
Total Imobilizações	902.580	792.848
Total do Permanente	1.550.221	1.436.643



Taxas Anuais de depreciação e exaustão:	%
Imóveis	4
Máquinas/Equipamentos Instalações/Móveis e Utensílios	10 a 20
Veículos/Tratores	20
Culturas de Café	4

NOTA 9: O Capital Social pertencente inteiramente aos acionistas domiciliados no país é composto de 125.152.000 ações ordinárias nominativas sem valor nominal, integralmente subscritas e integralizadas.

Salvador (BA), 31/12/2025.

A DIRETORIA

LUIS FERNANDO COELHO
BRANDAO:08108242568
42568

Digitally signed by LUIS FERNANDO COELHO
BRANDAO:08108242568
Date: 2026.03.06
17:57:50 -03'00'

CONTADORA

Iêda Pereira da Costa
CRC-BA 014377/O-2

IEDA PEREIRA DA COSTA:32604521504
521504

Digitally signed by IEDA PEREIRA DA COSTA:32604521504
Date: 2026.03.06
17:04:24 -03'00'



TRANSCRIÇÃO PARECER DO CONSELHO FISCAL

Os membros do Conselho Fiscal da Brandão Filhos S/A Comércio, Indústria e Lavoura, no uso de suas atribuições, examinaram o Relatório da Diretoria e as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício findo em 31/12/2025. Após análise dos documentos e considerando o bom resultado do período, os conselheiros, por maioria de votos, aprovam as demonstrações e manifestam-se no sentido de que referidas peças refletem adequadamente a situação patrimonial da Companhia. Assim, recomendam sua aprovação pela Assembleia Geral Ordinária. Foi lavrado, nesta data, o Parecer do Conselho Fiscal recomendando a aprovação das contas pela Assembleia Geral Ordinária (AGO) (2 votos a favor do Sr. Paulo Laranjeira e Sr. Matheus Assis e 1 abstenção do Sr. Fabiano Brito).

Lido e aprovada pelo Conselho Fiscal.

Salvador, 19/03/2026

Assinado:

Presidente do Conselho Fiscal: Paulo André Garcia Laranjeira

Vice-Presidente do Conselho Fiscal: Matheus de Almeida Quintella Assis

Conselheiro: Fabiano Carvalho de Brito

Assinado na Ata da Reunião do Conselho Fiscal de 19/03/2026: