

DELIVERY MUCH TECNOLOGIA S.A.

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
ENCERRADAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

**RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE
SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Aos
Administradores e Acionistas da
DELIVERY MUCH TECNOLOGIA S.A.
Florianópolis – SC

Opinião com ressalva

Examinamos as demonstrações financeiras da **Delivery Much Tecnologia S.A.** que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, exceto pelos efeitos dos assuntos descritos na seção a seguir intitulada “Base para opinião com ressalva”, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **Delivery Much Tecnologia S.A.** em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião com ressalva

Impostos diferidos

Com base nas informações fornecidas pela diretoria, conforme mencionado na nota explicativa nº 8 às demonstrações financeiras, em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui registrado na rubrica de “Imposto de renda e contribuição social diferidos” no ativo não circulante, o montante líquido de R\$ 10.709 mil (R\$ 11.126 mil em 31 de dezembro de 2024) de imposto de renda e contribuição social diferidos. Entretanto, devido a Companhia não possuir histórico relevante de lucros recorrentes nos últimos exercícios e depender de fatores externos, como a retomada consistente do mercado de atuação que lhe possibilite o aumento dos níveis de venda, prestações de serviço e rentabilidade, além de outros fatores que não estão totalmente sob o controle da Companhia e que, portanto, não geram garantias do atingimento das projeções a ponto de ser possível concluir nesse momento que é provável a realização desses créditos conforme requerido pelo CPC 32/ IAS 12 - Tributos sobre o lucro. Dessa forma, em 31 de dezembro de 2025, o ativo não circulante, o patrimônio líquido e o lucro líquido do exercício estão apresentados a maior em R\$ 10.709 mil (R\$ 11.126 mil em 31 de dezembro de 2024).

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação à Companhia de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião com ressalva.

Outros assuntos

Demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024 comparativas:

As demonstrações financeiras encerradas em 31 de dezembro de 2024, apresentadas comparativamente, foram examinadas por outros auditores independentes, com emissão do relatório do auditor em 07 de maio de 2025, com ressalvas sobre a ausência do estudo para os tributos diferidos.

Responsabilidade da administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estejam livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada, de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.

- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Florianópolis (SC), 06 de abril de 2026.

MURILO CESAR KLEIN:89109635904
904

Assinado de forma digital por MURILO CESAR KLEIN:89109635904
Dados: 2026.04.16 10:45:50 -03'00'

MURILO CÉSAR KLEIN
Contador CRC (SC) nº 030.755/O-5

ALMIR TOMELIN:06044825906
44825906

Assinado de forma digital por ALMIR TOMELIN:06044825906
Dados: 2026.04.16 09:57:31 -03'00'

ALMIR TOMELIN
Contador CRC (SC) nº 0308.75502/O-8

Delivery Much Tecnologia S.A.

Balanço patrimonial
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Nota	31/12/2025	31/12/2024
Ativo			
Ativo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	4	8.139	8.138
Contas a receber	5	1.789	3.452
Adiantamentos	7	182	748
Tributos a recuperar	6	9	386
Despesas antecipadas		215	231
Total do ativo circulante		10.334	12.954
Ativo não circulante			
Realizável a longo prazo			
Outros valores a receber		227	483
Investimentos		65	54
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8	10.709	11.126
		11.001	11.664
Imobilizado	9.1	1.157	1.809
Intangível	9.3	51	287
Direito de Uso	10.1	289	454
Total do ativo não circulante		12.498	14.214
Total do ativo		22.832	27.168

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Delivery Much Tecnologia S.A.

Balanço patrimonial
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Nota	31/12/2025	31/12/2024
Passivo			
Passivo circulante			
Arrendamentos a pagar	10.3	144	156
Fornecedores	11	3.328	3.648
Obrigações fiscais e sociais	12	1.051	1.133
Obrigações trabalhistas	13	1.250	1.385
Adiantamentos de clientes	14	4	138
Outras obrigações	15	52	22
Total do passivo circulante		5.829	6.480
Passivo não circulante			
Empréstimos e financiamentos	16	-	1.000
Arrendamentos a pagar	10.3	135	269
Provisões para contingências	17	10	284
Total do passivo não circulante		145	1.553
Patrimônio líquido			
Capital social	18	16.635	65.185
Lucros/Prejuízos acumulados	18	-	(46.050)
Reserva Legal		110	
Reserva de Lucros		113	
Total do patrimônio líquido		16.858	19.135
Total do passivo		22.832	27.168

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Delivery Much Tecnologia S.A.

Demonstração do resultado
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Nota	31/12/2025	31/12/2024
Receita operacional líquida	19	49.269	48.002
(-) Custo do serviço prestado	20	(10.448)	(10.125)
Lucro bruto		38.821	37.878
Vendas	21.1	(16.987)	(16.072)
Gerais e administrativas	21.2	(19.080)	(19.935)
Outros resultados operacionais	21.3	(184)	565
Despesas operacionais		(36.251)	(35.442)
Lucro operacional antes do resultado financeiro		2.570	2.435
Receita financeira	22	1.430	1.145
Despesa financeira	22	(470)	(1.232)
Resultado financeiro líquido		960	(87)
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social		3.530	2.348
Imposto de Renda e Contribuição Social - Corrente		(922)	(526)
Imposto de Renda e Contribuição Social - Diferido	8.2	(418)	(236)
Lucro líquido do exercício		2.191	1.587
Lucro diluído por ação (em R\$)		0,0133	0,0180

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Delivery Much Tecnologia S.A.

Demonstração do resultado abrangente
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Lucro líquido do exercício	2.191	1.587
Outros resultados abrangentes	-	-
Lucro do exercício	<u>2.191</u>	<u>1.587</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Delivery Much Tecnologia S.A.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Capital Social	Reserva Legal	Reserva de Lucros	Resultados Acumulados	Total
Saldo em 31/12/2023	65.185	-	-	(47.637)	17.548
Resultado do exercício	-	-	-	1.587	1.587
Saldo em 31/12/2024	65.185	-	-	(46.050)	19.135
Absorção de Prejuízo – AGE 27/06/2025	(46.050)	-	-	46.050	-
Redução de capital (excesso) – AGE 14/07/2025	(3.500)	-	-	-	(3.500)
Aumento de Capital – AGE 19/12/2025	1.000	-	-	-	1.000
Resultado do exercício	-	-	-	2.191	2.191
Dividendos Propostos (pagos) – AGE 19/12/2025	-	-	-	(1.968)	(1.968)
Destinação Reserva de Lucros	-	113	-	(113)	-
Destinação Reserva Legal	-	-	110	(110)	-
Saldo em 31/12/2025	16.635	113	110	-	16.858

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Delivery Much Tecnologia S.A.

Demonstração dos fluxos de caixa
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Lucro (prejuízo) antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	3.530	2.348
Depreciação e amortização	860	908
Baixa do ativo imobilizado	133	244
Depreciação do arrendamento	146	172
Baixa arrendamento	88	219
Encargos financeiro - arrendamento	351	288
Remensuração arrendamento	(69)	(409)
Quota Capital - Sicredi	-	(17)
Perdas Estimadas em créditos de liquidação duvidosa	161	(924)
Constituição de contingência	-	60
Reversão de contingência	-	(862)
	-	-
Variações em ativos e passivos operacionais		
(aumento) redução em contas a receber	1.502	230
(aumento) redução em adiantamentos	567	(496)
(aumento) redução em impostos a recuperar	(545)	(643)
(aumento) redução em despesas antecipadas	15	1
(aumento) redução em outros ativos	256	(193)
Aumento (redução) em fornecedores	(320)	(79)
Aumento (redução) em contas a pagar	(82)	(7)
Aumento (redução) em provisões de contingências	(135)	
Aumento (redução) em obrigações trabalhistas	(133)	(53)
Aumento (redução) em obrigações fiscais e sociais	(243)	91
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	6.082	878
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Aquisição ativo imobilizado	(106)	(104)
Caixa consumido nas atividades de investimento	(106)	(104)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Financiamento		1.000
Distribuição Sobre - Sicredi	(10)	(9)
Pagamento de arrendamento	(497)	(399)
Aumento de capital	-	-
Redução de Capital	(3.500)	-
Distribuição de dividendos	(1.968)	-
Caixa gerado pelas atividades de investimentos	(5.975)	592
Aumento (Redução) do caixa e equivalentes de caixa	1	1.366
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	8.138	6.772
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	8.139	8.138
Aumento (Redução) do caixa e equivalentes de caixa	1	1.366

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Delivery Much Tecnologia S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

1. Contexto operacional

A **Delivery Much Tecnologia S.A.** ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital fechado, cuja matriz é sediada na Rodovia José Carlos Daux, 5500, Bloco Jurerê A, Sala 225, Bairro Saco Grande, em Florianópolis, no Estado de Santa Catarina.

Com atividades iniciadas em 16 de setembro de 2011, a Companhia tem por objeto social a prestação de serviços de acesso a softwares via internet (SaaS), educação corporativa, licenciamento de franquias e serviços de publicidade digital e intermediação de vendas.

2. Base de preparação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com os Padrões Internacionais do Relatório Financeiro (*International Financial Reporting Standards - IFRS*) e interpretações dos relatórios financeiros (*International Financial Reporting Interpretations Committee - IFRIC*), implementados no Brasil através do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovado pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e evidenciam todas as informações relevantes das demonstrações financeiras.

Todos os valores apresentados nas demonstrações financeiras, incluindo os valores inseridos nas notas explicativas, estão expressos em milhares de reais, que representa a moeda funcional e de apresentação da Companhia.

As demonstrações financeiras foram aprovadas pela Administração em 23 de março de 2026.

3. Principais práticas contábeis adotadas

Dentre as principais políticas contábeis e procedimentos adotados para a preparação das Demonstrações Financeiras, ressaltamos:

a) Caixa e equivalentes caixa

São compostos pelos valores em moeda corrente nacional em caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de liquidez imediata, resgatáveis no prazo de até 90 dias das datas de transações e com risco insignificante de mudança de seu valor de mercado, sendo o ganho ou perda registrado no resultado do exercício respeitando a competência.

b) Contas a receber

As contas a receber de clientes incluem os recebíveis dos serviços prestados com franqueados, lojistas e campanhas de marketing.

As estimativas para perdas são constituídas com base no modelo geral da metodologia CPC

Delivery Much Tecnologia S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

48 / IFRS 9. A modelagem adotada pela Companhia tem como base a mensuração da perda esperada, mediante a observação do comportamento da carteira, levando em consideração a probabilidade e perda efetiva em cada faixa de atraso durante todo o prazo das operações.

c) Tributos a recuperar

Refere-se a tributos já recolhidos e que podem ser recuperados, mediante compensação deles, que devem ser sempre da mesma natureza, salvo disposição legal contrária.

d) Adiantamentos

Refere-se ao pagamento feito antecipadamente pela Companhia a seus fornecedores na aquisição de mercadorias, insumos e bens com posterior emissão de nota fiscal.

e) Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido

Ativos e passivos tributários correntes são mensurados ao valor recuperável esperado ou a pagar para as autoridades fiscais. As alíquotas de imposto e as leis tributárias usadas para calcular o montante são aquelas que estão em vigor ou substancialmente em vigor na data do balanço nos países em que a Companhia opera e gera receita tributável.

Imposto de renda e contribuição social correntes, relativos a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido são reconhecidos no patrimônio líquido. A administração periodicamente avalia a posição fiscal das situações nas quais a regulamentação fiscal requer interpretação e estabelece provisões quando apropriado.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre os prejuízos fiscais do imposto de renda, a base negativa de contribuição social. As alíquotas desses impostos, definidas atualmente para determinação desses créditos diferidos, são de 25% para o imposto de renda e de 9% para a contribuição social.

Impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para serem utilizados na compensação das diferenças temporárias e/ou prejuízos fiscais, com base em projeções de resultados futuros elaborados e fundamentados em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

f) Imobilizado e intangível

Registramos os bens do ativo imobilizado ao custo de aquisição, formação ou instalação, deduzidos da depreciação ou amortização acumulada. O cálculo é baseado no método linear, que leva em conta o tempo de vida útil estimada dos bens, considerando:

Delivery Much Tecnologia S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

<u>Imobilizado</u>	<u>Taxas</u>
Móveis e Utensílios	10%
Máquinas e Equipamentos	10%
Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	10%
Computadores e Periféricos	20%
Instalações	10%
Veículos	20%
<u>Intangível</u>	<u>Taxas</u>
Software	20%

g) Direito de Uso e Arrendamentos

A norma CPC 06 (R2) / IFRS 16 exige para todos os contratos de arrendamento no escopo da norma - exceto aqueles enquadrados nas isenções - que os arrendatários reconheçam os passivos assumidos em contrapartida aos respectivos ativos de direito de uso.

Dos contratos que foram escopo da norma CPC 06 (R2)/IFRS 16, considerou-se como componente de arrendamento somente o valor do aluguel mínimo fixo para fins de avaliação do passivo. A mensuração do passivo de arrendamento corresponde ao total dos pagamentos futuros de aluguéis fixos (bruto de impostos), descontados a uma taxa incremental de juros quando julgado relevante pela Administração.

h) Despesas antecipadas

Cartões corporativos, prêmios de seguros, licenças de software, despesas de benefícios com alimentação e assistência médica.

i) Teste de Recuperabilidade (*Impairment*)

O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor de uso e o valor líquido de venda. A Administração da Sociedade revisa no mínimo anualmente o valor contábil líquido dos ativos não financeiros (ou grupo de ativos relacionados), com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável efetivo. Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para recuperação, ajustando o valor contábil líquido dos ativos ao valor recuperável (*impairment*), em contrapartida ao resultado. Se uma perda por redução ao valor recuperável for subsequentemente revertida, o valor contábil do ativo (ou grupo de ativos relacionados) é aumentado para a estimativa revista de seu valor recuperável, mas sem exceder o valor que teria sido determinado caso nenhuma perda por redução ao valor recuperável tivesse sido reconhecida em exercícios anteriores. Com base nas análises da Administração, não foram necessárias provisões para recuperação de ativos

Delivery Much Tecnologia S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

em 31 de dezembro de 2025, além das provisões registradas e atualizadas demonstradas na demonstração financeira.

j) Passivo circulante e não circulante

Os passivos circulantes e não circulantes são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, variações monetárias e/ou cambiais incorridas até a data do balanço patrimonial. Quando aplicável os passivos circulantes e não circulantes são registrados em valor presente, transação a transação, com base em taxas de juros que refletem o prazo, a moeda e o risco de cada transação. A contrapartida dos ajustes a valor presente é contabilizada contra as contas de resultado que deram origem ao referido passivo, quando aplicável. A diferença entre o valor presente de uma transação e o valor de face do passivo é apropriada ao resultado ao longo do prazo do contrato com base no método do custo amortizado e da taxa de juros efetiva.

Fazem parte do passivo circulante da Companhia, as provisões para pagamentos de comissões às franquias, referentes aos serviços de promoção de vendas e aplicação de estratégias de marketing local.

k) Provisões para contingências

As provisões são reconhecidas quando a Companhia possui uma obrigação presente (legal ou não formalizada) como resultado de eventos passados, sendo provável a saída de recursos para sua liquidação e permitindo uma estimativa confiável de seu valor.

A Administração, com o auxílio de seus assessores jurídicos, avalia periodicamente o desfecho favorável ou desfavorável dos processos em curso. As contingências são classificadas de acordo com a probabilidade de perda, seguindo os critérios abaixo:

- **Perda Provável:** São registradas no balanço patrimonial como provisão, mensuradas pelo valor estimado de desembolso necessário para liquidar a obrigação na data do relatório.
- **Perda Possível:** Não são reconhecidas contabilmente no passivo, sendo objeto de divulgação em notas explicativas, detalhando a natureza das causas e os valores envolvidos.
- **Perda Remota:** Não requerem registro contábil nem divulgação em notas explicativas.

O montante das provisões é revisado sistematicamente para refletir a melhor estimativa atual, levando em conta a evolução processual, o histórico de casos semelhantes, a jurisprudência atualizada e os valores efetivamente liquidados em períodos anteriores.

Delivery Much Tecnologia S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

l) Obrigações trabalhistas e provisões

As obrigações trabalhistas e encargos sociais são reconhecidos mensalmente pelo regime de competência, com base na folha de pagamento e nos direitos adquiridos pelos colaboradores conforme a legislação vigente e acordos coletivos.

m) Reconhecimento de receita

O CPC 47/IFRS 15 - Receita de Contratos de Clientes estabelece um modelo que evidencia se os critérios para a contabilização foram satisfeitos observando as seguintes etapas:

- a. Identificação do contrato com o cliente;
- b. Identificação das obrigações de desempenho;
- c. Determinação do preço da transação;
- d. Alocação do preço da transação; e
- e. Reconhecimento da receita mediante o atendimento da obrigação de desempenho.

Considerando esses aspectos, as receitas são registradas pelo valor que reflete a expectativa da Companhia de receber pela contrapartida dos serviços oferecidos aos clientes.

A receita bruta é apresentada deduzindo os abatimentos e os descontos. As principais linhas de receita da Companhia são:

- **Receita royalties** - taxa de 1,35% cobrada sobre o faturamento da franquia.
- **Receita taxa de operação** - valor pago pelo franqueado no início da operação ou na renovação contratual.
- **Receita comissões lojas** - refere-se a receita obtida sobre os pedidos realizados na plataforma DM para as lojas das Franquias. Em média, a taxa cobrada é de 10% sobre o valor total do pedido.

n) Estimativas e premissas contábeis críticas

Como a preparação das demonstrações requer da Administração premissas e estimativas relacionadas a probabilidade de eventos futuros, que afetam os saldos de ativos e de passivos e outras transações, os resultados procedentes eventualmente podem divergir dessas estimativas.

As estimativas contábeis críticas são essenciais para produzir a melhor informação possível sobre os resultados e condição patrimonial mesmo com a subjetividade, complexidade e não precisão, ainda assim, a Companhia entende que os saldos registrados refletem adequadamente o cenário nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

Delivery Much Tecnologia S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

o) Demonstrações do fluxo de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa são preparadas e apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) - Demonstração dos fluxos de caixa, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis.

p) Novas normas, alterações e interpretações de normas que entraram em vigor em 2025

As seguintes normas aplicadas em 2025 não tiveram impacto significativo na preparação das demonstrações financeiras da Companhia.

- **Alterações ao CPC 02 (R2)** – Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e CPC 37 (R1) – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade: As alterações estabelecem critérios para avaliação da conversibilidade de moedas e para a determinação da taxa de câmbio à vista quando não houver conversibilidade, bem como requerem divulgações adicionais relacionadas aos impactos dessa condição sobre as demonstrações financeiras.
- **Alterações ao CPC 18 (R3)** – Investimento em Coligada, em Controlada e em Empreendimento Controlado em Conjunto e à ICPC 09 (R3): As alterações alinham as normas contábeis brasileiras às normas internacionais, permitindo a aplicação do método da equivalência patrimonial na mensuração de investimentos em controladas nas demonstrações contábeis individuais.

q) Novas normas, alterações e interpretações de normas que ainda não estão em vigor e não foram adotadas antecipadamente

O IASB trabalha com a emissão de novos pronunciamentos e revisão de pronunciamentos existentes, os quais entrarão em vigor somente em períodos futuros. A Companhia não adotou antecipadamente tais normas e encontra-se avaliando, quando aplicável, os possíveis impactos de sua adoção futura, sendo eles:

- **IFRS 18: Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras:** O IFRS 18 substituirá o IAS 1 (CPC 26 (R1)) e introduz novos requisitos de apresentação e divulgação, incluindo a classificação de receitas e despesas em categorias específicas e a apresentação de novos subtotais na demonstração do resultado. O pronunciamento também altera requisitos relacionados à demonstração dos fluxos de caixa. O IFRS 18 entra em vigor para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com aplicação retrospectiva.
- **Alterações IFRS 19 – Subsidiárias sem Responsabilidade Pública:** Divulgações O IFRS 19 permite que entidades elegíveis adotem requisitos reduzidos de divulgação, mantendo os critérios de reconhecimento e mensuração previstos nas demais normas

Delivery Much Tecnologia S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

IFRS. O pronunciamento entra em vigor para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027.

- **Alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 – Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros:** As alterações introduzem esclarecimentos e novos requisitos relacionados à classificação, mensuração e divulgação de instrumentos financeiros. As alterações entram em vigor para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026.
- **Melhorias Anuais às Normas Contábeis IFRS – Volume 11:** Em julho de 2024, o IASB emitiu alterações de escopo limitado a diversas normas IFRS, incluindo IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 e IAS 7, com o objetivo de aprimorar a consistência e clareza das normas. As alterações entram em vigor para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026.
- **Alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 – Contratos Referenciando a Eletricidade Dependente de Condições Naturais:** Em dezembro de 2024, o IASB emitiu alterações específicas aplicáveis a contratos que fazem referência à eletricidade dependente de fatores naturais, introduzindo esclarecimentos quanto à aplicação da exceção de uso próprio, à contabilidade de hedge e a novos requisitos de divulgação. As alterações entram em vigor para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026.

A Companhia efetuou os devidos estudos e julga que não existirão efeitos significativos em suas operações ou demonstrações financeiras

4. Caixa e equivalentes de caixa

A Companhia tem políticas de investimentos financeiros que determinam que os investimentos se concentrem em aplicações em instituições financeiras de primeira linha e são substancialmente remuneradas com base em percentuais da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI). Composição de caixa e equivalentes de caixa:

	Indexador	Taxa média ponderada a.a.	31/12/2025	31/12/2024
Caixa e bancos				
Moeda Nacional			21	55
Equivalente de caixa				
Aplicação Sicredi	CDI	105%	234	1.066
Aplicação Santander	CDB	102%	1.006	32
Aplicação Caixa Econômica Federal	CDI	89%	-	-
Aplicação Banco XP Investimentos	CDI - IPCA	98,33% - 8,21%	406	2.213
Fundo Investimento - XP	CDI	100%	6.472	4.772
Total			8.139	8.138

Delivery Much Tecnologia S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

5. Contas a receber

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Clientes	3.118	5.046
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(1.330)	(1.594)
Total	1.789	3.452

Aging List

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
A vencer entre 30 e 90 dias	1.598	3.010
Vencidos entre 30 e 60 dias	130	198
Vencidos até 180 dias	60	244
Vencidos acima de 1 ano	1.330	1.594
Total	3.118	5.046

5.1 Movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Saldo no início do exercício	(1.594)	(2.518)
Exclusões	264	924
Saldo no final do exercício	(1.330)	(1.594)

As contas a receber correspondem aos valores devidos para a Delivery Much pelos serviços prestados em território nacional às franquias, lojistas e parceiros de negócios, sendo classificados no ativo circulante. As contas a receber são reconhecidas pelo valor justo menos as perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa (PCLD). A provisão para perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa foi constituída em montante considerado suficiente pela Administração para suprir as eventuais perdas na realização dos créditos.

6. Tributos a recuperar

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
IRRF a recuperar	-	82
IRRF s/ aplicação financeira	-	261
CSLL retido a recuperar	-	43
Saldo Negativo	9	-

Delivery Much Tecnologia S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

Total	9	386
--------------	----------	------------

7. Adiantamentos

	31/12/2025	31/12/2024
Adiantamento a terceiros	1	2
Adiantamento a fornecedores	150	681
Adiantamento a funcionários	31	65
Total	182	748

8. Imposto de renda e contribuição social

8.1 Composição do tributo diferido

Fato gerador	31/12/2025	31/12/2024
Prejuízo fiscal e base negativa (i)	10.709	11.126
Ativo fiscal diferido	10.709	11.126

(i) Créditos reconhecidos sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social, são suportados por revisões que ocorrem no fim de cada exercício, para constatação da geração de bases tributáveis futuras, permitindo a recuperação destes créditos. As alíquotas, são de 25% para IRPJ e 9% para CSLL.

A Companhia, fundamentada na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros determinada em suas projeções de rentabilidade, e tendo por referência as boas práticas contábeis aplicáveis ao mercado de capitais, reconheceu contabilmente os créditos tributários sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social, que não possuem prazo prescricional e cuja compensação está limitada a 30% dos lucros anuais tributáveis e ao montante que se espera realizar no horizonte de até dez anos.

O valor contábil do ativo fiscal diferido é revisado periodicamente e as projeções são revisadas anualmente, caso haja fatores relevantes que venham a modificar as projeções, estas são revisadas durante o exercício pela Companhia. A Companhia espera compensar o montante total em até 10 anos. Para as diferenças temporárias a Companhia controla os efeitos fiscais de impostos diferidos, porém não registra contabilmente por considerar irrelevante os efeitos.

8.2 Movimentação dos tributos diferidos

A seguir demonstra-se a movimentação do tributo diferido:

Saldo em 31 de dezembro de 2023	11.362
Reconhecimento no resultado	(236)

Delivery Much Tecnologia S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

Saldo em 31 de dezembro de 2024	11.126
Reconhecimento no resultado	(418)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	10.709

Delivery Much Tecnologia S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

9. Imobilizado e Intangível

9.1 Composição do imobilizado

	Taxa Anual de Depreciação	31/12/2025			31/12/2024		
		Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido
Veículos	20%	41	(41)	-	41	(41)	-
Máquinas e Equipamentos	10%	43	(13)	30	69	(22)	47
Móveis e Utensílios	10%	543	(243)	300	747	(264)	483
Instalações	10%	-	-	-	12	(4)	8
Computadores e Periféricos	20%	1.148	(1.028)	120	1.927	(1.551)	376
Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	10%	1.985	(1.292)	693	1.993	(1.099)	894
Imobilizado em andamento		13	-	13	-	-	-
Total		3.774	(2.617)	1.157	4.789	(2.980)	1.809

Delivery Much Tecnologia S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

9.2 Mapa do Imobilizado

Imobilizado	31/12/2024	Adições	Baixas	Transferência	Ajustes Depreciação	31/12/2025
Veículos	41	-	-	-	-	41
Máquinas e Equipamentos	69	-	(2)	(18)	(7)	43
Móveis e Utensílios	747	-	(66)	(106)	(31)	544
Instalações	12	-	-	(12)	-	-
Computadores e Periféricos	1.927	78	(201)	(110)	(546)	1.148
Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	1.993	15	(1)	245	(267)	1.985
Imobilizado em andamento	-	13	-	-	-	13
Total	4.789	106	(270)	-	(851)	3.774

Depreciação	31/12/2024	Adições	Baixas	Transferência	Ajustes Depreciação	31/12/2025
(-) Veículos	(41)	-	-	-	-	(41)
(-) Máquinas e Equipamentos	(22)	(5)	1	6	7	(13)
(-) Móveis e Utensílios	(264)	(58)	21	(14)	72	(243)
(-) Instalações	(4)	-	-	4	-	-
(-) Computadores e Periféricos	(1.551)	(229)	158	88	507	(1.028)
(-) Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	(1.099)	(325)	-	(83)	215	(1.292)
Total	(2.980)	(618)	180	-	801	(2.617)

Delivery Much Tecnologia S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

9.3 Composição do Intangível

	Taxa Anual de Amortização	31/12/2025			31/12/2024		
		Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido
Software	20%	1.051	(1.000)	51	1.094	(807)	287
Total		1.051	(1.000)	51	1.094	(807)	287

9.4 Mapa do Intangível

Intangível	31/12/2024	Adições	Baixas	31/12/2025
Software	1.094	-	(42)	1.051
(-) Amortizações em andamento	(807)	(206)	12	(1.000)
Total	286	(206)	(30)	51

10. Direito de Uso e Arrendamentos a pagar

10.1 Composição do Direito de Uso

Locação (i)	Saldo em 31/12/2025	Saldo em 31/12/2024
Vida útil: 7 anos	289	454

(i) Corresponde ao edifício da sede administrativa Florianópolis

10.2 Movimentação do Direito de Uso

Saldo em 31 de dezembro de 2024	454
(+) Remensuração	33
(-) Baixa arrendamento parcial	(120)
(+) Baixa depreciação parcial do arrendamento	69
(-) Depreciação arrendamento	(146)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	289

Delivery Much Tecnologia S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

10.3 Composição dos Arrendamentos a pagar

	31/12/2025	31/12/2024
Locação	279	425
Total	279	425
Passivo circulante	144	156
Passivo não circulante	135	269
Total	279	425

10.4 Movimentação dos Arrendamentos a pagar

Saldo em 31 de dezembro de 2023	945
(+) Remensuração de arrendamento	(409)
(+) Encargos	288
(-) Contraprestação	(399)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	425
(+) Remensuração de arrendamento	31
(+) Encargos	320
(-) Contraprestação	(497)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	279

11. Fornecedores

	31/12/2025	31/12/2024
Fornecedores	3.328	3.648
Total	3.328	3.648

11.1 Composição do Saldo

	31/12/2025	31/12/2024
Mercado Interno	358	657
Mercado Externo	69	77
Franqueados	2.167	2.288
Lojistas	350	149
Provisões	383	477
Total	3.328	3.648

Delivery Much Tecnologia S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

11.2 Aging List

	31/12/2025	31/12/2024
A vencer entre 30 e 90 dias	3.076	2.852
Vencidos entre 30 e 60 dias	25	63
Vencidos até 180 dias	227	733
Total	3.328	3.648

O saldo de fornecedores é substancialmente composto por valores a pagar no mercado interno e externo, sendo eles fornecedores de serviços essenciais para o funcionamento da Companhia, bem como franqueados, lojistas e entregadores. Também são consideradas provisões de valores a pagar de transações que ainda não possuem os documentos fiscais emitidos (reconhecimento por competência).

12. Obrigações fiscais e sociais

	31/12/2025	31/12/2024
IRRF Retido	305	328
Encargos sociais	414	380
PIS E COFINS	165	160
ISSQN	95	93
ISSQN - Provisão	-	170
IRPJ e CSLL	69	-
Outros tributos	2	2
Total	1.051	1.133

13. Obrigações trabalhistas

	31/12/2025	31/12/2024
Provisão de férias	771	851
Salários a pagar	480	534
Total	1.250	1.385

14. Adiantamentos de clientes

	31/12/2025	31/12/2024
Taxa de franquia	-	34
Outras obrigações clientes	4	103
Total	4	138

Delivery Much Tecnologia S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

15. Outras obrigações

	31/12/2025	31/12/2024
Outras obrigações	52	22
Total	52	22

Fazem parte das Outras Obrigações da Companhia os valores devidos às empresas de cartão de crédito, usadas para realizar o pagamento de fornecedores de serviços diversos, principalmente relacionados ao serviço *Software as a Service - SaaS*, adquiridos de empresas localizadas no exterior.

16. Empréstimo

	31/12/2025	31/12/2024
Empréstimo	-	1.000

No exercício de **2025**, conforme deliberado em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) realizada em 19 de dezembro de 2025, o credor exerceu o direito de conversão do crédito. Conseqüentemente, a obrigação registrada no passivo foi integralmente extinta e o capital social da Companhia foi aumentado no valor de **R\$ 1.000** (um milhão de reais), justificando o saldo nulo na rubrica em 31/12/2025.

17. Provisões para contingência

17.1 Saldos das provisões para contingência

	31/12/2025	31/12/2024
Provisões para contingência	10	284
Total	10	284

As respectivas provisões foram constituídas para os processos cuja possibilidade de perda foi avaliada como “provável” tendo por base a estimativa de valor em risco determinada pelos assessores jurídicos da Companhia. A Administração da Companhia estima que as provisões para contingências constituídas são suficientes para cobrir eventuais perdas com os processos em andamento.

Com base no relatório do consultor jurídico externo, em 31 de dezembro de 2025 a Empresa possui o montante de R\$ 616 mil em contingências trabalhistas e cíveis classificadas como prováveis perdas no qual, há provisão constituída no valor de R\$ 10 mil, no entanto a diferença no valor de R\$ 606 não foi reconhecida contabilmente pela Empresa.

Delivery Much Tecnologia S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

Em

17.2 Movimentações da provisão

	<u>Valor</u>
Saldos em 31 de dezembro de 2023	1.087
Adições	60
Baixas/reversão (i)	(863)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	284
Baixas	(274)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	10

- (i) Durante o ano de 2024 houve alterações nas provisões registradas em ações no âmbito trabalhista consideradas com risco de perda provável, dessa forma, a Companhia apresentou uma reversão de R\$ 863.

Em 31 de dezembro de 2025 a Delivery Much possuía ações envolvendo riscos de perda classificados pela administração como possíveis no montante de R\$ 1.084, conforme natureza indicada na tabela a seguir:

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Estimativa possível - Cível (i)	123	155
Estimativa possível - Tributária (iii)	961	1.049
Total	1.084	1.204

- (i) **Cível** - temos ações no campo cível, com risco de perda possível, que totalizam uma estimativa de indenização total no valor de R\$123;
- (ii) **Trabalhista** – a Companhia encerrou o exercício de 2025 sem ações no campo trabalhista com risco de perda possível;
- (iii) **Tributária** - temos ações no campo tributário, com risco de perda possível, que se trata de não homologação de declaração de compensação de créditos tributários previdenciários, sendo instaurado procedimento administrativo fiscal.

Delivery Much Tecnologia S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

18. Patrimônio líquido

18.1 Movimentações do Capital Social

Capital Social	Valor
Capital Social	65.185
Prejuízos acumulados	(46.050)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	19.135
Redução de capital	(3.500)
Aumento de capital	1.000
Saldos em 31 de dezembro de 2025	16.635

As movimentações no Capital Social da Entidade ocorridas durante o exercício de **2025** estão fundamentadas em Assembleias Gerais Extraordinárias (AGE) e refletem o seguinte cenário:

a) Absorção de Prejuízos Acumulados

Em **27 de junho de 2025**, conforme deliberado em AGE na mesma data, houve a redução do capital social no valor de **R\$ 46.050** (quarenta e seis milhões, cinquenta mil). Esta operação teve como finalidade exclusiva a absorção de prejuízos acumulados, visando o reequilíbrio patrimonial da companhia.

b) Restituição por Excesso de Capital

Em **14 de julho de 2025**, conforme AGE realizada na referida data, procedeu-se à redução do capital social no montante de **R\$ 3.500** (três milhões e quinhentos mil reais). A redução foi motivada pela constatação de que o capital então integralizado excedia as necessidades operacionais e os objetivos sociais da entidade.

c) Aumento de Capital Social

Em **19 de dezembro de 2025**, em conformidade com a AGE datada de 19/12/2025, foi registrado um aumento de capital no valor de **R\$ 1.000** (um milhão de reais).

18.2 Plano de opção de compra de ações

O plano de opção de compra de ações tem por objetivo a concessão de opções de compra de Ações Ordinárias de emissão da Companhia, com o intuito de incentivar seus beneficiários, de boa-fé, a investirem na Companhia, promovendo o seu compromisso com os resultados e a expansão de suas atividades no longo prazo, concedendo aos Beneficiários a oportunidade de adquirirem Ações da Companhia, sujeito aos termos e condições estabelecidos. As opções serão formalizadas por meio da celebração pela Companhia, pelos Acionistas Originais e por cada

Delivery Much Tecnologia S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

Beneficiários de um Termo de Adesão, o qual deverá especificar os termos e condições individuais aplicáveis à concessão de sua opção para subscrição e/ou aquisição de Ações Ordinárias da Companhia. A meta do plano é criar incentivo de longo prazo que consiste da concessão de um direito e não em uma obrigação, de comprar ações da companhia a preços e prazos pré-estabelecidos. O ganho potencial do beneficiário será a possibilidade de aquisição de ações por preço inferior ao de mercado e a eventual valorização da Ação sobre o preço do exercício. O plano possui natureza mercantil, opcional, onerosa, bem como não garante ganhos futuros, e não deve ser interpretado como remuneração ou salário. Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 a Companhia não possui nenhum passivo registrado relacionado a esse tema.

18.3 Dividendos

Com base nos lucros apurados em 30 de novembro de 2025, a Administração aprovou, mediante AGE realizada em 19 de dezembro de 2025, a distribuição de dividendos intercalares no valor de R\$ 1.967.863 (um milhão, novecentos e sessenta e sete mil, oitocentos e sessenta e três reais). O desembolso financeiro correspondente foi realizado em 23 de dezembro de 2025.

19. Receita operacional líquida

A receita bruta é apresentada deduzindo os abatimentos e os descontos.

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Receita operacional bruta	52.324	50.961
Receita de Acesso ao Portal	51.207	49.777
Receita de Marketing Direto	-	10
Receita de Royalties	503	500
Receita Taxa de Franquias	574	359
Receita venda de Cupons	39	15
Receita - Taxa de Ativação	-	300
Deduções	(3.055)	(2.959)
Impostos	(3.055)	(2.959)
Receita operacional líquida	49.269	48.002

20. Custo do serviço prestado

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Custos com auxílios e descontos	(8.151)	(8.313)
Custos com tecnologia	(2.296)	(1.812)
Total	(10.448)	(10.125)

Delivery Much Tecnologia S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

21. Despesas operacionais

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. Os gastos são demonstrados a seguir por natureza:

21.1 Despesas com vendas

	31/12/2025	31/12/2024
Comissionamento	(13.907)	(13.901)
Publicidade e propaganda	(1.998)	(2.361)
Perdas com inadimplência	(161)	925
Viagens	(764)	(666)
Outras despesas	(156)	(69)
Total	(16.987)	(16.072)

21.2 Despesas gerais e administrativas

	31/12/2025	31/12/2024
Pessoal	(13.085)	(13.741)
Pró-labore	(912)	(900)
Serviços de terceiros	(2.897)	(2.597)
Depreciação e amortização	(1.009)	(1.080)
Bonificações e Gratificações	(607)	(693)
Ocupação	(343)	(400)
Aluguel Máquinas e Equipamentos	(50)	(46)
Utilidades e serviços	(73)	(151)
Contingências	(64)	366
Outras despesas G.A.	(40)	(693)
Total	(19.080)	(19.935)

21.3 Outros resultados operacionais

	31/12/2025	31/12/2024
Impostos e taxas	(156)	(130)
Crédito imposto	7	5
Outros resultados operacionais	74	(11)
Ganho ou perdas com alienação de bens	(109)	700
Total	(184)	565

Delivery Much Tecnologia S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

22. Resultado financeiro

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Receitas financeiras	1.430	1.145
Rendimentos de equivalente de caixa	1.097	809
Juros recebidos	213	242
Juros ativos	87	48
Outras receitas financeiras	19	44
Variação cambial ativa	14	3
Despesas financeiras	(470)	(1.232)
Taxa intermediação de negócio	(19)	(118)
IOF	(32)	(51)
Outras despesas financeiras	(35)	(57)
Juros de empréstimos e financiamentos	(369)	(985)
Juros pagos	(9)	(1)
Variação monetária passiva	(6)	(20)
Resultado financeiro líquido	960	(87)

23. Gerenciamento de riscos

Uma estrutura multidisciplinar gerencia os riscos da Companhia e possibilita à Diretoria avaliar o alinhamento da gestão do negócio às políticas e diretrizes definidas pela Administração. Identifica e monitora os principais fatores de risco aos quais a Companhia está exposta no curso normal das suas operações:

- (i) Riscos à fraude; e
- (ii) Riscos da informação.

A Companhia aplicou o requerido pelo CPC 40 (R1) e, também observando aspectos qualitativos e quantitativos de gerenciamento de riscos. Conheça a seguir a descrição dos principais riscos envolvidos:

a) Riscos à fraude

- Manutenção *chargeback*;
- Revisão de políticas e processos; e
- Avaliação contínua sistema antifraude.

b) Riscos da informação

- Mapeamento, higienização e controle de acessos;
- Adequação e acompanhamento da LGPD; e
- Elaboração e revisão de políticas e manuais de SI.

Delivery Much Tecnologia S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

24. Cobertura de seguros

A Companhia mantém apólices de seguros contratados (informação não auditada), junto às principais seguradoras do país, definidas por orientação de especialistas considerando a natureza e o valor de risco envolvido. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia tem cobertura de seguros de responsabilidade civil e seguro patrimonial (cobertura básica: contra incêndio, raio, explosão e demais coberturas da apólice patrimonial), conforme demonstrado a seguir:

	<u>Florianópolis</u>
Danos materiais	300
Incêndio, raio, explosão, fumaça e queda de aeronave	8.104
Responsabilidade civil	15.000
Total	<u>23.404</u>

25. Eventos subsequentes

Em 27 de março de 2026, a Companhia celebrou contrato de mútuo financeiro com empresa do setor de tecnologia, no montante de até **R\$ 750.000 (setecentos e cinquenta mil reais)**. O referido instrumento prevê cláusula de opção de compra, permitindo a conversão do crédito em participação societária, mediante o cumprimento de condições contratuais específicas.