

TERRA NOBRE PARTICIPAÇÕES S/A

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

COMPANHIA FECHADA

CNPJ: 12.501.187/0001-96

NIRE: 52300013798

Senhores Acionistas,

A Administração da **TERRA NOBRE PARTICIPAÇÕES S/A** ("Companhia"), em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submete à apreciação de Vossas Senhorias o presente Relatório e as correspondentes Demonstrações Financeiras, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

1. Contexto e Desempenho da Companhia

O ano de 2025 foi marcado por um cenário de ajustes estratégicos no portfólio de participações da Companhia. As atividades se concentraram na gestão e no monitoramento dos ativos existentes, sem a realização de novos investimentos ou desinvestimentos relevantes.

As receitas e despesas do período refletem a natureza da nossa atividade como holding de instituições não financeiras, sendo majoritariamente impactadas pelas despesas operacionais necessárias à manutenção da estrutura administrativa.

O exercício encerrou com um prejuízo de **R\$ 209.511,80 (duzentos e nove mil, quinhentos e onze reais e oitenta centavos)**, resultado que está devidamente detalhado na Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) e reflete os desafios conjunturais e as decisões estratégicas do período.

2. Publicação e Transparência

Em linha com as melhores práticas de governança corporativa e em estrito cumprimento à legislação vigente, a Administração promoveu, em 17 de abril de 2026, a publicação das demonstrações financeiras na Central de Balanços do Sistema Público de Escrituração Digital (SPED), garantindo a transparência e a regularidade dos atos de gestão.

3. Perspectivas para 2026

Para o próximo exercício, a Administração manterá o foco na otimização da gestão de seus ativos e na busca por eficiência operacional, monitorando o mercado para identificar oportunidades que possam agregar valor à Companhia e a seus acionistas no longo prazo.

4. Agradecimentos

Agradecemos aos nossos acionistas pela confiança depositada e reafirmamos nosso compromisso com uma gestão diligente e transparente. Colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Anápolis – Goiás, 17 de abril de 2026.

A Administração **TERRA NOBRE PARTICIPAÇÕES S/A**