

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas,

De acordo com as disposições legais constantes dos artigos 133 e seguintes da Lei nº 6.404/1976, conforme alterada (“**Lei das S.A.**”), bem como as pertinentes disposições estatutárias, vimos apresentar-lhes o balanço patrimonial e a demonstração de resultado referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, relativos à posição patrimonial e financeira da ATHON HOLDING S.A. (“**Companhia**”).

Adicionalmente, em cumprimento ao artigo 133, §6º, da Lei das S.A., informamos abaixo (a) a quantidade e a proporção de mulheres contratadas por níveis hierárquicos da Companhia; (b) a quantidade e a proporção de mulheres que ocupam cargos na administração da Companhia; (c) o demonstrativo da remuneração segregada por gênero e por níveis hierárquicos da Companhia, todos referentes ao exercício de 2025; e (d) a evolução comparativa dos indicadores mencionados nos itens (a), (b) e (c) entre os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

A) Mulheres por Nível Hierárquico

Nível Hierárquico	Quantidade de Mulheres	Quantidade Total	% de Mulheres
Analistas	25	39	64,1%
Aprendizes	0	1	0,0%
Assistentes	8	9	88,9%
Coordenadores	7	10	70,0%
Diretores	0	2	0,0%
Especialistas	5	12	41,7%
Estagiários	3	10	30,0%
Gerentes	1	3	33,3%
Superintendentes	2	5	40,0%
TOTAL	51	91	56,0%

B) Mulheres na Administração

Cargo	Quantidade de Mulheres	Quantidade Total ¹	% de Mulheres
Conselho de Administração	0	3	0,0%
Diretoria	0	2	0,0%
TOTAL	0	5	0,0%

¹ Membro que participa do Conselho de Administração e da Diretoria simultaneamente foi contabilizado uma única vez.

C) Remuneração por Gênero e Nível Hierárquico

Nível Hierárquico	Quantidade de Mulheres	Média da Remuneração das Mulheres / Média da Remuneração Total	Quantidade de Homens	Média da Remuneração dos Homens / Média da Remuneração Total
Analistas	25	+1,6%	14	-2,9%
Aprendizes	0	N/A	1	0,0%
Assistentes	8	+0,3%	1	-2,6%
Coordenadores	7	+1,1%	3	-2,5%
Diretores	0	N/A	2	0,0%
Especialistas	5	+2,0%	7	-1,3%
Estagiários	3	-4,1%	7	+1,7%
Gerentes	1	-8,9%	2	+4,4%
Superintendentes	2	+2,3%	3	-1,5%
TOTAL	51	-15,0%	40	+19,2%

D) Evolução Comparativa dos Indicadores (2024 x 2025)

(i) Mulheres por Nível Hierárquico

Nível Hierárquico	% Mulheres 2024	% Mulheres 2025	Varição
Analistas	63,2%	64,1%	+0,9
Aprendizes	0,0%	0,0%	0,0
Assistentes	77,8%	88,9%	+11,1
Coordenação	71,4%	70,0%	-1,4
Diretoria	0,0%	0,0%	0,0
Especialistas	35,3%	41,7%	+6,4
Estagiários	35,7%	30,0%	-5,7
Gerentes	28,6%	33,3%	+4,7
Superintendentes	33,3%	40,0%	+6,7
Total	51,0%	56,0%	+5,0

(ii) **Mulheres na Administração**

Indicador	2024	2025	Variação
% Mulheres na Administração	0,0%	0,0%	0,0

iii) **Remuneração por Gênero e Nível Hierárquico**

Nível Hierárquico	Mulheres 2024	Mulheres 2025	Variação	Homens 2024	Homens 2025	Variação
Analistas	-3,7%	+1,6%	+5,3	+6,4%	-2,9%	-9,3
Aprendizes	N/A	N/A	N/A	N/A	0,0%	0,0
Assistentes	+3,0%	+0,3%	-2,7	-10,4%	-2,6%	+7,8
Coordenação	-7,1%	+1,1%	+8,2	+17,8%	-2,5%	-20,3
Diretoria	N/A	N/A	N/A	0,0%	0,0%	0,0
Especialistas	+37,4%	+2,0%	-35,4	-18,7%	-1,3%	+17,4
Estagiários	-17,2%	-4,1%	+13,1	+9,6%	+1,7%	-7,9
Gerentes	-75,8%	-8,9%	+66,9	+50,5%	+4,4%	-46,1
Superintendentes	-4,5%	+2,3%	+6,8	+2,3%	-1,5%	-3,8
Total	-22,1%	-15,0%	+7,1	+24,7%	+19,2%	-5,5

São Paulo, 17 de abril de 2026.

A Administração.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Athon Holding S.A.

31 de dezembro de 2025
com o Relatório do Auditor Independente

Athon Holding S.A.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025

Índice

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas.... 1

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Balancos patrimoniais.....	4
Demonstrações dos resultados.....	6
Demonstrações dos resultados abrangentes.....	7
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido.....	8
Demonstrações dos fluxos de caixa.....	9
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas.....	11



**Shape the future
with confidence**

São Paulo Corporate Towers
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909
6º ao 9º andar - Vila Nova Conceição
04543-011 - São Paulo - SP - Brasil
Tel: +55 11 2573-3000
ey.com.br

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Acionistas e Diretores da
Athon Holding S.A.
São Paulo - SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Athon Holding S.A. (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas financeiras materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfase – Reapresentação dos valores correspondentes

Chamamos atenção à nota explicativa 3.13 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, em decorrência das correções de erros descritas na referida nota explicativa, os valores correspondentes, apresentados para fins de comparação, foram ajustados e estão sendo reapresentados como previsto no Pronunciamento Técnico CPC 23 – Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro. Nossa opinião não contém modificação relacionada a esse assunto.



**Shape the future
with confidence**

Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.



**Shape the future
with confidence**

- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 14 de abril de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-034519/O

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Fulvio A. Matias de Carvalho'.

Fulvio A. Matias de Carvalho
Contador CRC SP-294991/O

Athon Holding S.A.

Balancos patrimoniais

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

	Notas	Controladora			Consolidado		
		31/12/2025	31/12/2024	01/01/2024	31/12/2025	31/12/2024	01/01/2024
Ativo							
Circulante			(Reapresentado)	(Reapresentado)		(Reapresentado)	(Reapresentado)
Caixa e equivalentes de caixa	4	128	156	185	12.980	7.320	894
Contas a receber de clientes	5	-	-	-	5.371	4.599	7.934
Adiantamentos a fornecedores		90	30	223	621	38	291
Partes relacionadas	10	9.076	24.153	11.368	2.848	19.114	9.068
Impostos e contribuições a recuperar		792	467	26	2.132	1.495	1.854
Outros ativos		276	202	133	621	132	134
		10.362	25.008	11.935	24.573	32.698	20.175
Não circulante							
Partes relacionadas	10	3.704	3.241	5.367	3.704	3.241	1.079
		3.704	3.241	5.367	3.704	3.241	1.079
Investimento	6	17.093	9.861	12.229	2.644	3.182	2.741
Imobilizado	7	1.157	1.410	1.245	1.232	1.489	1.822
Intangível	7	512	549	586	2.435	3.573	4.704
		18.762	11.820	14.060	6.311	8.244	9.267
		22.466	15.061	19.427	10.015	11.485	10.346
Total do ativo		32.828	40.069	31.362	34.588	44.183	30.521

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Athon Holding S.A.

Balancos patrimoniais

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

	Notas	Controladora			Consolidado		
		31/12/2025	31/12/2024	01/01/2024	31/12/2025	31/12/2024	01/01/2024
			(Reapresentado)	(Reapresentado)		(Reapresentado)	(Reapresentado)
Passivo							
Circulante							
Fornecedores	8	491	370	730	6.133	8.320	2.079
Empréstimos e financiamentos		-	-	-	-	-	2.561
Obrigações trabalhistas		616	6.570	4.974	1.974	6.829	5.298
Impostos e contribuições a recolher		17	124	1.185	627	815	2.887
PIS e COFINS diferidos		-	-	-	311	138	-
Partes relacionadas	10	5.791	16.001	11.241	5.802	17.172	11.241
Dividendos a pagar		20	10	-	20	10	-
Outros passivos		-	-	-	303	-	-
		6.935	23.075	18.130	15.170	33.284	24.066
Não circulante							
Partes relacionadas	10	6.291	6.102	10.849	-	-	2.060
Empréstimos e financiamentos		-	-	-	-	-	2.085
IRPJ e CSLL diferidos		-	-	-	9	215	-
Provisão para demandas judiciais	11	1.073	595	80	1.244	595	80
		7.364	6.697	10.929	1.253	810	4.225
Patrimônio líquido	12						
Capital social		5.136	5.136	5.136	5.136	5.136	5.136
Transações entre sócios		(2.980)	(2.980)	(2.980)	(2.980)	(2.980)	(2.980)
Reservas de lucros		16.373	8.141	147	16.373	8.141	147
		18.529	10.297	2.303	18.529	10.297	2.303
Participação de não controladores		-	-	-	(364)	(208)	(73)
Total do patrimônio líquido		18.529	10.297	2.303	18.165	10.089	2.230
Total do passivo e do patrimônio líquido		32.828	40.069	31.362	34.588	44.183	30.521

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Athon Holding S.A.

Demonstrações dos resultados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
			<i>(Reapresentado)</i>		<i>(Reapresentado)</i>
Receita operacional líquida	13	-	-	35.439	22.215
Custo de serviço	14	-	-	(19.386)	(14.684)
Lucro bruto		-	-	16.053	7.531
Outras receitas (despesas) operacionais					
Despesas administrativas e gerais	15	(24.778)	(29.691)	(31.717)	(32.003)
Depreciação e amortização	15	(477)	(452)	(477)	(452)
Resultado de equivalência patrimonial	6	7.232	3.644	(564)	441
Reembolso de despesas compartilhadas	15	26.007	35.590	26.025	35.590
		7.984	9.091	(6.733)	3.576
Lucro operacional antes das receitas e despesas financeiras		7.984	9.091	9.320	11.107
Resultado financeiro					
Despesas financeiras	16	(268)	(529)	(854)	(669)
Receitas financeiras	16	657	289	2.600	688
		389	(240)	1.746	19
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		8.373	8.851	11.066	11.126
Imposto de renda e contribuição social					
Imposto de renda e contribuição social correntes	9	(131)	(990)	(3.185)	(3.236)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	9	-	143	205	(21)
Lucro líquido do exercício		8.242	8.004	8.086	7.869
Atribuível aos:					
Acionistas controladores				8.242	8.004
Acionistas não controladores				(156)	(135)
				8.086	7.869

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Athon Holding S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
		<i>(Reapresentado)</i>		<i>(Reapresentado)</i>
Lucro do exercício	8.242	8.004	8.086	7.869
Total dos resultados abrangentes do exercício	8.242	8.004	8.086	7.869
Atribuível aos:				
Acionistas controladores			8.242	8.004
Acionistas não controladores			(156)	(135)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Athon Holding S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

Notas	Reservas de lucros					Total	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
	Capital social	Transações entre sócios	Legal	Especial de retenção de lucro	Lucros (prejuízos) acumulados			
Em 01 de janeiro de 2024 <i>(Reapresentado)</i>	5.136	(2.980)	-	147	-	2.303	(73)	2.230
Prejuízo do exercício - Athon Tech	-	-	-	-	-	-	(135)	(135)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	8.004	8.004	-	8.004
Destinação do resultado:								
Dividendo mínimo obrigatório	12.d	-	-	-	(10)	(10)	-	(10)
Reserva legal	12.b	-	400	-	(400)	-	-	-
Reserva especial de retenção de lucros	12.c	-	-	7.594	(7.594)	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2024 <i>(Reapresentado)</i>	5.136	(2.980)	400	7.741	-	10.297	(208)	10.089
Prejuízo do exercício - Athon Tech	-	-	-	-	-	-	(156)	(156)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	8.242	8.242	-	8.242
Destinação do resultado:								
Dividendo mínimo obrigatório	12.d	-	-	-	(10)	(10)	-	(10)
Reserva legal	12.b	-	412	-	(412)	-	-	-
Reserva especial de retenção de lucros	12.c	-	-	7.820	(7.820)	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2025	5.136	(2.980)	812	15.561	-	18.529	(364)	18.165

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Athon Holding S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Atividades operacionais			(Reapresentado)		(Reapresentado)
Lucro do exercício		8.242	8.004	8.086	7.869
Ajustes para reconciliar o lucro líquido ao caixa gerado (utilizado) nas atividades operacionais					
Depreciação de ativo imobilizado	7	275	248	279	260
Amortização de ativo de direito de uso	7	202	204	1.303	1.311
Baixa de imobilizado	7	-	93	-	106
Juros sobre empréstimos e financiamentos		-	-	-	151
Encargos e juros sobre mútuos	10	(310)	(98)	(190)	100
Provisão para demandas judiciais	11	478	686	649	515
PIS e COFINS diferidos		-	-	173	138
IRPJ e CSLL diferidos		-	-	(206)	215
Equivalência patrimonial	6	(7.232)	(3.644)	564	(441)
(Aumento) redução nos ativos operacionais					
Contas a receber de clientes		-	-	(772)	3.335
Impostos e contribuições a recuperar		(325)	(497)	(637)	359
Partes relacionadas		(2.664)	(7.092)	(1.323)	(9.392)
Adiantamentos a fornecedores		(60)	193	(583)	253
Outros ativos		(75)	(452)	(489)	2
Aumento (redução) nos passivos operacionais					
Fornecedores		121	(221)	(2.187)	6.241
Obrigações trabalhistas		(5.954)	1.596	(4.855)	1.531
Partes relacionadas		6.676	6.900	7.576	5.931
Impostos e contribuições a recolher		(107)	(1.055)	(188)	(2.072)
Outros passivos		-	-	303	-
(-) Juros sobre empréstimos pagos	16	-	-	-	(4.170)
Fluxo de caixa líquido originado das (consumido pelas) atividades operacionais		(733)	4.865	7.503	12.242
Atividades de investimento					
Aquisição de imobilizado	7	(22)	(506)	(22)	(513)
Aquisição de intangível	7	(165)	(167)	(165)	(180)
Devolução de AFAC		-	-	(26)	-
Incorporação de imobilizado		-	-	-	480
Recebimento de mútuos	10	1.268	1.393	1.175	897
Mútuos com partes relacionadas	10	(363)	(4.690)	(363)	(3.654)
Dividendos recebidos	6	-	3.995	-	-
Fluxo de caixa líquido aplicado em atividades de investimento		718	25	599	(2.970)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Athon Holding S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa--Continuação

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
			<i>(Reapresentado)</i>		<i>(Reapresentado)</i>
Atividades de financiamento					
Mútuos com partes relacionadas	10	-	6.879	-	33
Pagamento de mútuos	10	(13)	(11.798)	(2.442)	(2.252)
Pagamento de principal de empréstimos e financiamentos		-	-	-	(627)
Fluxo de caixa líquido originado das (consumido pelas) atividades de financiamento		(13)	(4.919)	(2.442)	(2.846)
Diminuição (aumento) líquido em caixa e equivalentes de caixa		(28)	(29)	5.660	6.426
Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro		156	185	7.320	894
Caixa e equivalentes de caixa em 31 de dezembro		128	156	12.980	7.320
Varição em caixa e equivalentes de caixa		(28)	(29)	5.660	6.426

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Athon Holding S.A. (“Companhia”) é uma Companhia holding nacional, de direito privado, constituída sob a forma de sociedade limitada em 18 de novembro de 2011 e transformada em sociedade anônima em 31 de janeiro de 2021.

A Companhia tem sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Engenheiro Luiz Carlos Berrini, 105, CJ 112 - Torre 4, Cidade Monções, CEP: 04571-900.

A Companhia tem como objeto social a participação e desenvolvimento, direta ou indiretamente, por meio de associação, parceria, consórcio ou qualquer outra sociedade em cujo capital a companhia tenha participação, de ativos de energia renovável, especialmente usinas fotovoltaicas; participação em outras sociedades; e demais atividades correlatas necessárias ao cumprimento do objeto social da Companhia.

1.1. Continuidade operacional

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui Capital Circulante Líquido (“CCL”) consolidado positivo de R\$9.403 (R\$586 negativo em 2024). Ainda, em 2025 a Companhia apresentou lucro líquido de R\$8.086 no consolidado (R\$7.869 de lucro em 2024 - *Reapresentado*). A Companhia também gerou fluxo de caixa operacional consolidado positivo em 2025 no valor de R\$7.503 (R\$12.722 positivo em 2024). Tendo em vista estes fatores, a Administração avaliou a capacidade da Companhia de continuar operando normalmente e está convencida de que ela possui recursos e geração de caixa operacional suficientes para dar continuidade aos seus negócios no futuro.

Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Assim, estas demonstrações financeiras foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional.

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

2.1. Bases de elaboração e apresentação

As demonstrações financeiras individuais, identificadas como “Controladora”, e as demonstrações financeiras consolidadas, identificadas como “Consolidado”, foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem as disposições contidas na Lei das Companhias por Ações, pronunciamentos, interpretações e orientações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

A Companhia e suas controladas não possuem outros resultados abrangentes, portanto, o único item de resultado abrangente total é o resultado do exercício.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma, conforme descrito nas práticas contábeis a seguir. O custo histórico é baseado no valor das contraprestações pagas em troca de ativos.

Os dados não financeiros incluídos nestas demonstrações financeiras, tais como capacidade de produção de energia instalada, dados contratuais, projeções e seguros, não foram auditados.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram aprovadas pela Diretoria em 14 de abril de 2026.

2.2 Declaração de relevância

A Administração da Companhia aplicou na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas a orientação técnica OCPC 07 (R1), com a finalidade de divulgar somente informações relevantes, que auxiliem os usuários das demonstrações financeiras na tomada de decisões, sem que os requerimentos mínimos existentes deixem de ser atendidos. Além disso, a Administração afirma e evidencia que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela administração na sua gestão do negócio.

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas-- Continuação

2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas são mensurados usando o real (R\$), moeda do ambiente econômico no qual a Companhia e suas controladas atuam, sendo a moeda funcional das Companhias. Todos os saldos apresentados em Reais nestas demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

2.4. Base de consolidação das demonstrações financeiras

As participações em controladas estão demonstradas a seguir:

Descrição	Código da entidade	Atividade	Participação	
			2025	2024
<u>Controladas diretas</u>				
Athon Tech Soluções Em Tecnologia Ltda.	ATH300	Tecnologia	90%	90%
Athon Comercializadora de Energia Elétrica Ltda.	ATH500	Consultoria	100%	100%
Athon Capital Ltda.	ATH900	Subholding	100%	100%
<u>Controladas indiretas</u>				
Athon Locação de Ativos 1 Ltda. (*)	-	Locação ativos	-	100%
Athon Locação de Ativos 2 Ltda.	-	Locação ativos	100%	100%
Athon Locação de Ativos 3 Ltda.	-	Locação ativos	100%	100%

(*) A referida empresa foi incorporada pela Athon Holding, os seus ativos e passivos foram incorporados ao balanço patrimonial da Companhia e seu acervo líquido R\$366 incorporado.

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras de todas as controladas nas quais a Companhia exerce controle, direto ou indireto.

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas-- Continuação

2.5. Base de consolidação das demonstrações financeiras--Continuação

a) Controladas

As controladas são consolidadas integralmente, a partir da data em que o controle Controladas são todas as companhias (incluindo as companhias de propósito específico) nas quais a Companhia (inclui controladora e suas controladas) tem o poder de determinar as políticas financeiras e operacionais, geralmente acompanhada de uma participação de mais do que metade dos direitos de voto (capital votante). As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida a partir da data em que a Companhia deixa de ter o controle.

Transações, saldos e ganhos não realizados em transações entre entidades da Companhia são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda *impairment* do ativo transferido. As políticas contábeis das controladas são alteradas, quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

Ganhos ou perdas resultantes de alterações na participação societária em controladas, que não resultem em perda de controle, são contabilizados diretamente no patrimônio líquido. Os prejuízos são atribuídos às participações de acionistas não controladores, mesmo que isso resulte em saldo devedor.

Os investimentos em controladas são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial e são, inicialmente, reconhecidos pelo seu valor de custo.

2.6. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas requer que a Administração faça julgamentos, utilizando estimativas e premissas baseadas em fatores objetivos e subjetivos e em opinião de assessores jurídicos, para determinação dos valores adequados para registro de determinadas transações que afetam ativos, passivos, receitas e despesas.

Os resultados reais dessas transações podem divergir dessas estimativas.

Esses julgamentos, estimativas e premissas são revistos ao menos anualmente e eventuais ajustes são reconhecidos no período em que as estimativas são revisadas.

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas-- Continuação

2.7. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

Julgamentos, estimativas e premissas considerados críticos na elaboração destas demonstrações financeiras estão relacionados aos seguintes aspectos:

- Vida útil dos bens do imobilizado (nota 7);
- Vida útil do ativo intangível (nota 7);
- Testes de recuperabilidade de ativos (teste de *impairment*) (nota 3.6); e
- Provisão para demandas judiciais (nota 11).

3. Principais práticas contábeis

3.1. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e as aplicações financeiras de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, e com risco insignificante de mudança de valor. Esses saldos são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e não para investimento ou outros fins.

3.2. Instrumentos financeiros

Um instrumento financeiro é um contrato que dá origem a um ativo financeiro de uma companhia e a um passivo financeiro ou instrumento patrimonial de outra companhia.

i) Ativos financeiros

a) *Reconhecimento inicial e mensuração*

Ativos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como subsequentemente mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e ao valor justo por meio do resultado.

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.2. Instrumentos financeiros--Continuação

i) Ativos financeiros--Continuação

a) *Reconhecimento inicial e mensuração*

A classificação dos ativos financeiros no reconhecimento inicial depende das características dos fluxos de caixa contratuais do ativo financeiro e do modelo de negócios da Companhia para a gestão desses ativos financeiros. Com exceção das contas a receber, para o saldo de clientes, que não contenham um componente de financiamento significativo ou para as quais a Companhia tenha aplicado o expediente prático, a Companhia inicialmente mensura um ativo financeiro ao seu valor justo acrescido dos custos de transação, no caso de um ativo financeiro não mensurado ao valor justo por meio do resultado.

Para que um ativo financeiro seja classificado e mensurado pelo custo amortizado ou pelo valor justo por meio de outros resultados abrangentes, ele precisa gerar fluxos de caixa que sejam “exclusivamente pagamentos de principal e de juros” (também referido como teste de “SPPI”) sobre o valor do principal em aberto. Essa avaliação é executada em nível de instrumento. Ativos financeiros com fluxos de caixa que não sejam exclusivamente pagamentos de principal e de juros são classificados e mensurados ao valor justo por meio do resultado, independentemente do modelo de negócio adotado.

O modelo de negócios da Companhia para administrar ativos financeiros se refere a como ela gerencia seus ativos financeiros para gerar fluxos de caixa. O modelo de negócios determina se os fluxos de caixa resultarão da cobrança de fluxos de caixa contratuais, da venda dos ativos financeiros ou de ambos. Ativos financeiros classificados e mensurados ao custo amortizado são mantidos em plano de negócio com o objetivo de manter ativos financeiros de modo a obter fluxos de caixa contratuais enquanto ativos financeiros classificados e mensurados ao valor justo em contrapartida a outros resultados abrangentes são mantidos em modelo de negócio com o objetivo de obter fluxos de caixa contratuais e com o objetivo de venda.

As compras ou vendas de ativos financeiros que exigem a entrega de ativos dentro de um prazo estabelecido por regulamento ou convenção no mercado (negociações regulares) são reconhecidas na data da negociação, ou seja, a data em que a companhia se compromete a comprar ou vender o ativo.

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.2. Instrumentos financeiros--Continuação

i) Ativos financeiros--Continuação

b) *Mensuração subsequente*

Para fins de mensuração subsequente, os ativos financeiros são classificados em quatro categorias:

- Ativos financeiros ao custo amortizado (instrumentos de dívida);
- Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes com reclassificação de ganhos e perdas acumulados (instrumentos de dívida);
- Ativos financeiros designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, sem reclassificação de ganhos e perdas acumulados no momento de seu desreconhecimento (instrumentos patrimoniais); e
- Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado.

c) *Classificação e mensuração*

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia e suas controladas possuem apenas ativos financeiros, para fins de mensuração subsequente, classificados como ao custo amortizado e ao valor justo por meio do resultado.

Custo amortizado

Os ativos financeiros ao custo amortizado são subsequentemente mensurados usando o método de juros efetivos e estão sujeitos a redução ao valor recuperável. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando o ativo é baixado, modificado ou apresenta redução ao valor recuperável.

Os ativos financeiros da Companhia e de suas controladas ao custo amortizado incluem contas a receber de clientes, adiantamentos a fornecedores, partes relacionadas e outros ativos.

Valor justo por meio do resultado

Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são apresentados no balanço patrimonial pelo valor justo, com as variações líquidas do valor justo reconhecidas na demonstração do resultado.

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.2. Instrumentos financeiros--Continuação

i) Ativos financeiros--Continuação

d) *Desreconhecimento*

Um ativo financeiro (ou, quando aplicável, uma parte de um ativo financeiro ou parte de um grupo de ativos financeiros semelhantes) é desreconhecido quando:

Os direitos de receber fluxos de caixa do ativo expiraram; ou

A Companhia transferiu seus direitos de receber fluxos de caixa do ativo ou assumiu uma obrigação de pagar integralmente os fluxos de caixa recebidos sem atraso significativo a um terceiro nos termos de um contrato de repasse e (a) a Companhia transferiu substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, ou (b) a Companhia nem transferiu nem reteve substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, mas transferiu o controle do ativo.

e) *Valor justo e redução ao valor recuperável de ativos financeiros (impairment)*

A Administração da Companhia revisa anualmente o valor contábil líquido dos seus ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

Não foram identificadas evidências de *impairment*.

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.2. Instrumentos financeiros--Continuação

ii) Passivos financeiros

a) *Reconhecimento inicial e mensuração*

Os passivos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado, passivos financeiros ao custo amortizado ou como derivativos designados como instrumentos de *hedge* em um *hedge* efetivo, conforme apropriado.

Todos os passivos financeiros são mensurados inicialmente ao seu valor justo, mais ou menos, no caso de passivo financeiro que não seja ao valor justo por meio do resultado, os custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à emissão do passivo financeiro.

Os passivos financeiros da Companhia incluem fornecedores, partes relacionadas, dividendos a pagar, outros passivos e empréstimos e financiamentos.

A Companhia não realizou operações de risco sacado, *forfait* ou *factoring* durante os exercícios de 2025 e 2024. Todas as transações financeiras foram realizadas sem a emissão de títulos de créditos sujeitos a desconto ou desconto de risco.

b) *Mensuração subsequente*

Para fins de mensuração subsequente, os passivos financeiros são classificados em duas categorias:

- Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado; e
- Passivos financeiros ao custo amortizado.

A mensuração de passivos financeiros depende de sua classificação, conforme descrito abaixo:

A Companhia deve classificar todos os passivos financeiros como mensurados subsequentemente ao custo amortizado a menos que os passivos financeiros atendam às exceções previstas no CPC 48 - Instrumentos Financeiros, tais como: instrumentos financeiros derivativos; derivativos embutidos; contratos de garantia financeira; compromissos de conceder empréstimo com taxa de juros abaixo do mercado; contraprestação contingente reconhecida em combinação; e demais opções previstas nesse pronunciamento.

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.2. Instrumentos financeiros--Continuação

ii) Passivos financeiros

b) *Mensuração subsequente*--Continuação

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, todos os passivos financeiros da Companhia estão, para fins de mensuração subsequente, classificados como ao custo amortizado.

Ganhos ou perdas em passivos para negociação são reconhecidos na demonstração do resultado.

Os passivos financeiros designados no reconhecimento inicial ao valor justo por meio do resultado são designados na data inicial de reconhecimento e somente se os critérios do CPC 48 forem atendidos. A Companhia não designou nenhum passivo financeiro ao valor justo por meio do resultado.

Passivos financeiros ao custo amortizado (empréstimos e financiamentos)

O custo amortizado é calculado levando em consideração qualquer deságio ou ágio na aquisição e taxas ou custos que são parte integrante do método da taxa de juros efetiva. A amortização pelo método da taxa de juros efetiva é incluída como despesa financeira na demonstração do resultado.

Essa categoria geralmente se aplica a empréstimos e financiamentos concedidos e contraídos, sujeitos a juros.

c) *Desreconhecimento*

Um passivo financeiro é baixado quando a obrigação sob o passivo é extinta, ou seja, quando a obrigação especificada no contrato for liquidada, cancelada ou expirar. Quando um passivo financeiro existente é substituído por outro do mesmo mutuante em termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente são substancialmente modificados, tal troca ou modificação é tratada como o desreconhecimento do passivo original e o reconhecimento de um novo passivo. A diferença nos respectivos valores contábeis é reconhecida na demonstração do resultado.

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.2. Instrumentos financeiros--Continuação

iii) Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e houver a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. O direito legal não deve ser contingente em eventos futuros e deve ser aplicável no curso normal dos negócios e no caso de inadimplência, insolvência ou falência da Companhia ou da contraparte.

iv) Instrumentos financeiros derivativos e atividades de *hedge*

A Companhia não tem contrato ou operou com instrumentos derivativos, assim como não efetuou transações com esses instrumentos durante o exercício de 2025 e de 2024. Também, não adota a contabilidade de *hedge* (*hedge accounting*).

3.3. Demais ativos circulantes e realizáveis a longo prazo

São demonstrados aos valores de custo ou realização, incluindo, quando aplicáveis, os rendimentos auferidos.

3.4. Intangível

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável. Ativos intangíveis gerados internamente, excluindo custos de desenvolvimento capitalizados, não são capitalizados, e o gasto é refletido na demonstração do resultado no exercício em que for incorrido.

A vida útil de ativo intangível é avaliada como definida ou indefinida.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se esta avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil de indefinida para definida é feita de forma prospectiva.

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.4. Intangível--Continuação

Um ativo intangível é desreconhecido quando da sua venda (ou seja, a data em que o beneficiário obtém o controle do ativo relacionado) ou quando não são esperados benefícios econômicos futuros a partir de sua utilização ou venda. Eventual ganho ou perda resultante do desreconhecimento do ativo (a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) é reconhecido na demonstração do resultado do exercício.

3.5. Imobilizado

Os itens do imobilizado são registrados ao custo histórico de aquisição, construção ou formação e estão deduzidos da depreciação acumulada e, quando aplicável, pelas perdas de redução ao valor recuperável acumuladas. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis necessários para preparar o ativo para o uso pretendido pela Administração, como também os custos de financiamento obtidos de terceiros relacionados com a aquisição de ativos qualificados, deduzido das receitas financeiras dos recursos de terceiros não utilizados.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros associados a esses custos e que possam ser mensurados com segurança. O valor contábil de itens ou peças substituídas é baixado. Todos os outros reparos e manutenções são lançados em contrapartida ao resultado do exercício, quando incorridos.

A depreciação dos itens do ativo imobilizado ocorre pelo método linear, levando em consideração a vida útil-econômica estimada de cada componente. Itens do ativo imobilizado são depreciados a partir da data em que são instalados e estão disponíveis para uso, ou em caso de ativos construídos internamente, do dia em que a construção é finalizada e o ativo está disponível para utilização.

A Companhia agrega mensalmente ao custo de aquisição do imobilizado em andamento os juros, as variações monetárias e cambiais, e demais encargos financeiros incorridos sobre empréstimos e financiamentos diretamente atribuídos à aquisição ou constituição de ativo qualificável considerando os seguintes critérios para capitalização: (a) período de capitalização correspondente à fase de construção do ativo imobilizado, sendo encerrado quando o item do imobilizado encontra-se disponível para utilização; (b) utilização da taxa média ponderada dos empréstimos vigentes na data da capitalização; (c) o montante dos juros, as variações monetárias e cambiais, e demais encargos financeiros capitalizados mensalmente não excedem o valor das despesas de juros apuradas no período de capitalização; e (d) os juros, as variações monetárias e cambiais e demais encargos financeiros capitalizados serão depreciados considerando os mesmos critérios e vida útil determinada para o item do imobilizado ao qual foram incorporados.

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.5. Imobilizado--Continuação

Os ganhos e as perdas na alienação/baixa de uma ativo imobilizado são apurados pela comparação dos recursos advindos da alienação com o valor contábil do bem e são reconhecidos ao líquido, dentro de outras receitas/despesas operacionais. Os valores residuais, a vida útil e os métodos de depreciação dos ativos são revisados e ajustados, se necessário, quando existir uma indicação de mudança significativa desde a última data de balanço.

3.6. Testes de recuperabilidade de ativos (teste de *impairment*)

Os ativos não circulantes são revisados e submetidos anualmente ao teste de “*impairment*” sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Uma perda por *impairment* é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor justo de um ativo menos seus custos de venda e o seu valor em uso. Os ativos não financeiros que tenham sido ajustados por *impairment*, são revisados subsequentemente para a análise de uma possível reversão do *impairment* na data do balanço.

A Administração avaliou e conclui que não há indicativos de *impairment*.

3.7. Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor total a pagar é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

Os empréstimos e financiamentos são classificados como passivo circulante, a menos que a Companhia tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço.

Os custos de empréstimos e financiamentos que são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável, que é um ativo que, necessariamente, demanda um período substancial para ficar pronto para seu uso ou venda pretendidos, são capitalizados como parte do custo do ativo quando for provável que eles irão resultar em benefícios econômicos futuros para a entidade e que tais custos possam ser mensurados com confiança. Demais custos de empréstimos são reconhecidos como despesa no período em que são incorridos.

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.8. Provisões

As provisões são registradas quando: (a) a Companhia tem uma obrigação presente ou não formalizada (*constructive obligation*) como resultado de eventos já ocorridos; (b) é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação; e (c) o valor puder ser estimado com segurança.

A provisão existente no balanço compreende a provisão para demandas judiciais. As provisões não incluem as perdas operacionais futuras.

A Companhia não possui obrigações de aposentadoria ou outras obrigações pós-emprego, ou ainda remunerações baseadas em ações.

a) Provisão para demandas judiciais

As práticas contábeis para registro e divulgação de ativos e passivos contingentes e obrigações legais são as seguintes: i) passivos contingentes são provisionados quando as perdas forem avaliadas como prováveis e os valores envolvidos forem mensurados com suficiente segurança. Os passivos contingentes avaliados como de perdas possíveis são apenas divulgados em nota explicativa e os passivos avaliados como perda remota não são provisionados nem divulgados; e ii) Obrigações legais são registradas como exigíveis independente da avaliação sobre as probabilidades de êxito, e de processos em que a Companhia questionou a inconstitucionalidade de tributos.

3.9. Imposto de renda e contribuição social

Imposto de renda e contribuição social - correntes

Ativos e passivos de tributos correntes referentes aos exercícios corrente e anterior são mensurados pelo valor esperado a ser recuperado ou pago às autoridades tributárias, utilizando as alíquotas de tributos que estejam aprovadas no fim do exercício que está sendo reportado o lucro tributável.

Imposto de renda e contribuição social correntes relativos a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido são reconhecidos no patrimônio líquido. A Administração periodicamente avalia a posição fiscal das situações nas quais a regulamentação fiscal requer interpretação e estabelece provisões quando apropriado.

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.9. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

Imposto de renda e contribuição social - correntes--Continuação

As controladas são tributadas pelo regime do lucro presumido e do lucro real. A Companhia revisa anualmente a opção sobre o regime de tributação com base nas suas projeções de resultado, buscando sempre a opção que for economicamente mais favorável para a operação.

As entidades tributadas pelo lucro presumido auferem seu lucro tributável com base na alíquota de presunção de 32% sobre as receitas.

A Companhia (controladora) é tributada pelo lucro real, e auferem seu lucro tributável com base no resultado contábil, ajustado por despesas ou receitas cuja tributação não é permitida ou exigida, temporária ou permanentemente. Os tributos são calculados à alíquota de 34% sobre o resultado tributável. Prejuízos fiscais podem ser compensados nas operações tributadas pelo lucro real, limitados a 30% do lucro tributável auferido no exercício.

O reconhecimento dos tributos sobre o lucro como diferidos é baseado nas diferenças temporárias entre o valor contábil e o valor para base fiscal dos ativos e passivos, bem como dos prejuízos fiscais apurados. Os tributos diferidos sobre o lucro são compensados quando existir um direito legalmente exequível sobre a mesma entidade tributável.

3.10. Demais passivos circulantes e não circulantes

São demonstrados pelos valores conhecidos ou exigíveis, acrescidos, quando aplicáveis, dos respectivos encargos e variações monetárias.

3.11. Capital social

As ações ordinárias são classificadas como instrumentos financeiros de patrimônio, portanto são apresentadas no patrimônio líquido.

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.12. Apuração do resultado

a) Receitas

O CPC 47 - Receita de Contrato com Cliente, estabelece um modelo para o reconhecimento da receita que considera cinco passos: (i) identificação do contrato com o cliente; (ii) identificação da obrigação de desempenho definida no contrato; (iii) determinação do preço da transação; (iv) alocação do preço da transação às obrigações de desempenho do contrato e (v) reconhecimento da receita se e quando a empresa cumprir as obrigações de desempenho.

Desta forma, a receita reconhecida somente quando (ou se) a obrigação de desempenho for cumprida, ou seja, quando o “controle” dos bens ou serviços de uma determinada operação é efetivamente transferido ao cliente. A receita é medida líquida de descontos, impostos e encargos sobre a locação e serviços prestados de operação e manutenção. O reconhecimento contábil da receita é resultante dos valores a serem faturados aos clientes de com a metodologia de compensação de energia estabelecidos em cada contrato.

As receitas da Companhia e suas controladas, são provenientes da prestação dos seguintes serviços:

i) *Locação de equipamentos de sistema de Geração Distribuída (GD)*

A receita operacional de locação de equipamentos permite que a locatária obtenha os benefícios exclusivos da produção de energia que será injetada na rede de distribuição, do sistema de compensação de energia elétrica conforme previsto na Resolução Normativa ANEEL nº 482/2012 (e legislação aplicável).

Energia elétrica compensada é a energia ativa injetada na Concessionária local por cada unidade consumidora com Micro Energia ou Mini Energia associada, cedida por meio de empréstimo gratuito à Concessionária local e posteriormente compensada com o consumo de energia elétrica ativa, conforme regulação aplicável.

ii) *Locação de imóveis*

A receita operacional de locação de imóveis se dá exclusivamente para a finalidade de uso da área onde os geradores de energia elétrica, linhas de transmissão e todos os equipamentos necessários para a compensação de energia em unidades consumidoras da Locatária.

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.12. Apuração do resultado--Continuação

a) Receitas--Continuação

iii) *Serviços de operação e manutenção (O&M)*

A receita operacional dos serviços de operação e manutenção do SGD integrante dos projetos de Energia (serviços de O&M) se dá pela manutenção de forma a garantir a limpeza, conservação e segurança do SGD, o fornecimento de materiais e maquinários necessários para realização dos serviços de O&M, supervisão e controle de toda a área por meio de monitoramento remoto, elaboração e envio de relatórios mensais contendo as informações de valores de produção disponibilidade técnica atividades de manutenção ordinária e extraordinária.

iv) *Serviço de consultoria*

A receita operacional de serviços de consultoria tem por finalidade a de orientar o Administrador nas atividades de seleção, avaliação, aquisição, alienação, subscrição, conversão, permuta e exercício dos demais direitos inerentes aos ativos e às modalidades operacionais que integram a carteira de ativos do Fundo.

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.13. Reapresentação das demonstrações financeiras de 1º de janeiro de 2024 e 31 de dezembro de 2024

A Companhia, no curso normal de suas atividades, revisitou seus procedimentos internos e o entendimento aplicado em determinados temas contábeis e, após a identificação de erros, está reapresentando as demonstrações financeiras em conformidade com o CPC 23 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro, em decorrência dos seguintes aspectos:

- (i) contabilização das variações na participação societária em investidas avaliadas pelo método de equivalência patrimonial; e
- (ii) tratamento contábil aplicável aos efeitos de diluição de participação e às transações entre sócios que não resultam em perda de influência significativa e/ou controle.

Desta forma, foi identificada a necessidade de reconhecimento de transações de capital (transações entre sócios) anteriormente não registradas, bem como da reavaliação dos efeitos de diluição de participação ocorridos a partir do exercício de 2024. Tais ajustes impactaram diretamente o valor do investimento e, conseqüentemente, o resultado de equivalência patrimonial nos períodos apresentados.

Adicionalmente, foi identificada a existência de transação entre sócios no montante de R\$2.980, a qual não havia sido refletida nas demonstrações financeiras no saldo de abertura de 2024, tampouco os respectivos ajustes na equivalência patrimonial decorrentes da revisão da base de cálculo do investimento.

A Administração entende que as adequações mencionadas acima são necessárias para melhor apresentação dos saldos contábeis, refletindo de forma mais adequada a substância econômica das operações envolvendo a investida.

Tais registros geram impacto no balanço patrimonial, demonstrações do resultado do exercício, demonstrações das mutações do patrimônio líquido e demonstrações dos fluxos de caixa, assim, determinados valores originalmente apresentados nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024 foram reapresentados para fins de comparabilidade, conforme demonstrado a seguir:

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.13. Reapresentação das demonstrações financeiras de 1º de janeiro de 2024 e 31 de dezembro de 2024 -- Continuação

Ativo	01/01/2024					
	Controladora			Consolidado		
	Originalmente Apresentado	Ajustes	Saldos reapresentados	Originalmente Apresentado	Ajustes	Saldos reapresentados
Circulante						
Caixa e equivalentes de caixa	185	-	185	894	-	894
Adiantamentos a fornecedores	223	-	223	291	-	291
Contas a receber de clientes	-	-	-	7.934	-	7.934
Partes relacionadas	11.368	-	11.368	9.068	-	9.068
Impostos e contribuições a recuperar	26	-	26	1.854	-	1.854
Outros	133	-	133	134	-	134
	11.935	-	11.935	20.175	-	20.175
Não circulante						
Partes relacionadas	5.367	-	5.367	1.079	-	1.079
	5.367	-	5.367	1.079	-	1.079
Investimento	13.413	(1.184)	12.229	3.925	(1.184)	2.741
Imobilizado	1.245	-	1.245	1.822	-	1.822
Intangível	586	-	586	4.704	-	4.704
	15.244	(1.184)	14.060	10.451	(1.184)	9.267
	20.611	(1.184)	19.427	11.530	(1.184)	10.346
Total do ativo	32.546	(1.184)	31.362	31.705	(1.184)	30.521

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.13. Reapresentação das demonstrações financeiras de 1º de janeiro de 2024 e 31 de dezembro de 2024 -- Continuação

Nota	01/01/2024					
	Controladora			Consolidado		
	Originalmente apresentado	Ajustes	Saldos reapresentados	Originalmente apresentado	Ajustes	Saldos reapresentados
Passivo						
Circulante						
Fornecedores	730	-	730	2.079	-	2.079
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	2.561	-	2.561
Obrigações trabalhistas	4.974	-	4.974	5.298	-	5.298
Impostos e contribuições a recolher	1.185	-	1.185	2.887	-	2.887
Partes relacionadas	11.241	-	11.241	11.241	-	11.241
	18.130	-	18.130	24.066	-	24.066
Não circulante						
Partes relacionadas	10.849	-	10.849	2.060	-	2.060
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	2.085	-	2.085
Provisão para demandas judiciais	80	-	80	80	-	80
	10.929	-	10.929	4.225	-	4.225
Patrimônio líquido (passivo a descoberto)						
Capital social	5.136	-	5.136	5.136	-	5.136
Reserva de lucros	-	147	147	-	147	147
Transações entre sócios	-	(2.980)	(2.980)	-	(2.980)	(2.980)
Prejuízos acumulados	(1.649)	1.649	-	(1.649)	1.649	-
Total do patrimônio líquido (passivo a descoberto)	3.487	(1.184)	2.303	3.487	(1.184)	2.303
Participação de não controladores	-	-	-	(73)	-	(73)
	3.487	(1.184)	2.303	3.414	(1.184)	2.230
Total do passivo e do patrimônio líquido (passivo a descoberto)	32.546	(1.184)	31.362	31.705	(1.184)	30.521

(i) e (ii)

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.13. Reapresentação das demonstrações financeiras de 1º de janeiro de 2024 e 31 de dezembro de 2024 -- Continuação

Ativo	Nota	31/12/2024					
		Controladora			Consolidado		
		Originalmente Apresentado	Ajustes	Saldos reapresentados	Originalmente Apresentado	Ajustes	Saldos reapresentados
Circulante							
Caixa e equivalentes de caixa	4	156	-	156	7.320	-	7.320
Adiantamentos a fornecedores		30	-	30	38	-	38
Contas a receber de clientes	5	-	-	-	4.599	-	4.599
Partes relacionadas	11	24.153	-	24.153	19.114	-	19.114
Impostos e contribuições a recuperar		467	-	467	1.495	-	1.495
Outros		202	-	202	132	-	132
		25.008	-	25.008	32.698	-	32.698
Não circulante							
Partes relacionadas	11	3.241	-	3.241	3.241	-	3.241
		3.241	-	3.241	3.241	-	3.241
Investimento	6	8.800	1.061	9.861	2.121	1.061	3.182
					(i) e (ii)		(i) e (ii)
Imobilizado	7	1.410	-	1.410	1.489	-	1.489
Intangível	7	549	-	549	3.573	-	3.573
		10.759	1.061	11.820	7.183	1.061	8.244
		14.000	1.061	15.061	10.424	1.061	11.485
Total do ativo		39.008	1.061	40.069	43.122	1.061	44.183

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.13. Reapresentação das demonstrações financeiras de 1º de janeiro de 2024 e 31 de dezembro de 2024 -- Continuação

Nota	31/12/2024					
	Controladora			Consolidado		
	Originalmente apresentado	Ajustes	Saldos reapresentados	Originalmente apresentado	Ajustes	Saldos reapresentados
Passivo						
Circulante						
Fornecedores	370	-	370	8.320	-	8.320
Obrigações trabalhistas	6.570	-	6.570	6.829	-	6.829
Impostos e contribuições a recolher	124	-	124	815	-	815
PIS e COFINS diferidos	-	-	-	138	-	138
Partes relacionadas	16.001	-	16.001	17.172	-	17.172
Dividendos a pagar	10	-	10	10	-	10
	23.075	-	23.075	33.284	-	33.284
Não circulante						
Partes relacionadas	6.102	-	6.102	-	-	-
IR e CS diferidos	-	-	-	215	-	215
Provisão para demandas judiciais	595	-	595	595	-	595
	6.697	-	6.697	810	-	810
Patrimônio líquido (passivo a descoberto)						
Capital social	5.136	-	5.136	5.136	-	5.136
Reserva de lucros	4.100	4.041	8.141	4.100	4.041	8.141
Transações entre sócios	-	(2.980)	(2.980)	-	(2.980)	(2.980)
Prejuízos acumulados	-	-	-	-	-	-
Total do patrimônio líquido (passivo a descoberto)	9.236	1.061	10.297	9.236	1.061	10.297
						(i) e (ii)
Participação de não controladores	-	-	-	(208)	-	(208)
	9.236	1.061	10.297	9.028	1.061	10.089
Total do passivo e do patrimônio líquido (passivo a descoberto)	39.008	1.061	40.069	43.122	1.061	44.183

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.13. Reapresentação das demonstrações financeiras de 1º de janeiro de 2024 e 31 de dezembro de 2024 – Continuação

	Controladora			Consolidado		
	31/12/2024			31/12/2024		
	<i>Originalmente Apresentado</i>	<i>Ajustes</i>	<i>Saldos reapresentados</i>	<i>Originalmente Apresentado</i>	<i>Ajustes</i>	<i>Saldos reapresentados</i>
Receita operacional líquida	-	-	-	22.215	-	22.215
Custo de serviço	-	-	-	(14.684)	-	(14.684)
Lucro bruto	-	-	-	7.531	-	7.531
Outras receitas (despesas) operacionais						
Despesas administrativas e gerais	(29.691)	-	(29.691)	(32.003)	-	(32.003)
Depreciação e amortização	(452)	-	(452)	(452)	-	(452)
Resultado de equivalência patrimonial	1.399	2.245	3.644	(1.804)	2.245	441
Outras receitas (despesas) operacionais	35.590	-	35.590	35.590	-	35.590
	6.846	2.245	9.0912	1.331	2.245	3.576
Lucro operacional antes das receitas e despesas financeiras	6.846	2.245	9.091	8.862	2.245	11.107
Resultado financeiro líquido						
Despesas financeiras	(529)	-	(529)	(669)	-	(669)
Receitas financeiras	289	-	289	688	-	688
	(240)	-	(240)	19	-	19
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	6.606	2.245	8.851	8.881	2.245	11.126
Imposto de renda e contribuição social						
Imposto de renda e contribuição social correntes	(990)	-	(990)	(3.236)	-	(3.236)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	143	-	143	(21)	-	(21)
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	5.759	2.245	8.004	5.624	2.245	7.869
Atribuível aos:						
Acionistas controladores				5.759	2.245	8.004
Acionistas não controladores				(135)	-	(135)
				5.624	2.245	7.869

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.13. Reapresentação das demonstrações financeiras de 1º de janeiro de 2024 e 31 de dezembro de 2024 – Continuação

Notas	Capital social	Transações entre sócios	Reservas de lucros		Lucros (prejuízos) acumulados	Total	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
			Legal	Especial de retenção de lucro				
Em 01 de janeiro de 2024 – Originalmente apresentado	5.136	-	-	-	(1.649)	3.487	(73)	3.414
Ajustes	-	(2.980)	147	-	1.649	(1.184)	-	(1.184)
Em 01 de janeiro de 2024 – Reapresentado	5.136	(2.980)	147	-	-	2.303	(73)	2.230
Em 31 de dezembro de 2024 – Originalmente apresentado	5.136	-	206	3.894	-	9.236	(208)	9.028
Ajustes	-	(2.980)	194	3.847	-	1.061	-	1.061
Em 31 de dezembro de 2024 – Reapresentado	5.136	(2.980)	400	7.741	-	10.297	(208)	10.089

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

Principais práticas contábeis--Continuação

3.13. Reapresentação das demonstrações financeiras de 1º de janeiro de 2024 e 31 de dezembro de 2024 -- Continuação

	Controladora			Consolidado		
	31/12/2024			31/12/2024		
Atividades operacionais	Originalmente Apresentado	Ajustes	Saldos reapresentados	Originalmente Apresentado	Ajustes	Saldos reapresentados
Lucro do exercício	5.759	2.245	8.004	5.624	2.245	7.869
Ajustes para reconciliar o lucro líquido ao caixa erado (utilizado) nas atividades operacionais						
Depreciação do ativo imobilizado	248	-	248	260	-	260
Amortização do intangível	204	-	204	1.311	-	1.311
Baixa de imobilizado	93	-	93	106	-	106
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	-	-	151	-	151
Encargos e juros sobre mútuos	(98)	-	(98)	100	-	100
Incorporação de investida	2.017	(2.017)	-	480	(480)	-
Provisão para demandas judiciais	515	171	686	515	-	515
PIS e COFINS diferidos	-	-	-	138	-	138
IRPJ e CSLL diferidos	-	-	-	215	-	215
Equivalência patrimonial	(1.399)	(2.245)	(3.644)	1.804	(2.245)	(441)
	7.339	(1.846)	7.339	10.704	(480)	10.704
(Aumento) redução nos ativos operacionais						
Contas a receber de clientes	-	-	-	3.335	-	3.335
Impostos e contribuições a recuperar	(441)	(56)	(497)	359	-	359
Partes relacionadas	(7.092)	-	(7.092)	(9.392)	-	(9.392)
Adiantamentos a fornecedores	193	-	193	253	-	253
Outros ativos	(69)	(383)	(69)	2	-	2
	(7.409)	(439)	(7.848)	(5.443)	-	(5.443)
Aumento (redução) nos passivos operacionais						
Fornecedores	(360)	139	(221)	6.241	-	6.241
Obrigações trabalhistas	1.596	-	1.596	1.531	-	1.531
Partes relacionadas	4.760	2.140	6.900	5.931	-	5.931
Impostos e contribuições a recolher	(1.061)	6	(1.055)	(2.072)	-	(2.072)
Outros passivos	-	-	-	-	-	-
	4.935	2.285	7.220	11.631	-	11.631
(-) Juros sobre empréstimos pagos	-	-	-	(4.170)	-	(4.170)

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.13. Reapresentação das demonstrações financeiras de 1º de janeiro de 2024 e 31 de dezembro de 2024 – Continuação

	Controladora			Consolidado		
	31/12/2024			31/12/2024		
Atividades operacionais	Originalmente Apresentado	Ajustes	Saldos reapresentados	Originalmente Apresentado	Ajustes	Saldos reapresentados
Fluxo de caixa líquido originado das (consumido pelas) atividades operacionais	4.865	-	4.865	12.722	(480)	12.242
Atividades de investimento						
Aquisição de imobilizado	(506)	-	(506)	(513)	-	(513)
Aquisição de intangível	(167)	-	(167)	(180)	-	(180)
Incorporação de imobilizado	-	-	-	-	480	480
Recebimento de mútuos	1.393	-	1.393	897	-	897
Mútuos com partes relacionadas	(4.690)	-	(4.690)	(3.654)	-	(3.654)
Dividendos recebidos	3.995	-	3.995	-	-	-
Fluxo de caixa líquido aplicado em atividades de investimento	25	-	25	(3.450)	480	(2.970)
Mútuos com partes relacionadas	6.879	-	6.879	33	-	33
Pagamento de mútuos	(11.798)	-	(11.798)	(2.252)	-	(2.252)
Pagamento de principal de empréstimo	-	-	-	(627)	-	(627)
Fluxo de caixa líquido originado das (consumido pelas) atividades de financiamento	(4.919)	-	(4.919)	(2.846)	-	(2.846)
Diminuição (aumento) líquido em caixa e equivalentes de caixa	(29)	-	(29)	6.426	-	6.426
Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro	185	-	185	894	-	894
Caixa e equivalentes de caixa em 31 de dezembro	156	-	156	7.320	-	7.320
Varição em caixa e equivalentes de caixa	(29)	-	(29)	6.426	-	6.426

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.14. Normas e Interpretações novas e revisadas

a) Revisadas e vigentes:

Norma	Alteração	Vigência a partir de
CPC 02 (R2) - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis	Ausência de conversibilidade/permutabilidade	01.01.2025
OCPC 10 - Créditos de Carbono (tCO2e), Permissões de emissão (<i>allowances</i>) e Crédito de Descarbonização (CBIO)	Garantir a consistência das demonstrações financeiras e permitir sua conexão com o relatório financeiro de sustentabilidade	01.01.2025

A Administração da Companhia avaliou os pronunciamentos acima e não identificou impactos relevantes nas demonstrações financeiras.

b) Revisadas e não vigentes:

Norma	Alteração	Vigência a partir de
CPC 36 (R3) - Demonstrações Consolidadas e CPC 18 (R2) - Investimento em Coligada, em Controlada e em Empreendimento Controlado em Conjunto	Venda ou contribuição de ativos entre um investidor e sua coligada ou joint venture	Não definida
CPC 48 e CPC 40 (R1) - Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros	Clarificações sobre reconhecimento, desreconhecimento e novas divulgações para instrumentos financeiros	01.01.2026
CPC 18 (R2) - Investimento em Coligada, em Controlada e em Empreendimento Controlado em Conjunto	Venda ou contribuição de ativos entre um investidor e sua coligada ou <i>joint venture</i>	01.01.2026
IFRS 18 e CPC 51 - Apresentação e Divulgação em Demonstrações Financeiras	Nova norma - estrutura do resultado, novas divulgações e princípios de agregação e desagregação	01.01.2027

A Administração da Companhia está em processo de análise dos impactos dos pronunciamentos destacados acima.

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

4. Caixas e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Conta corrente	1	156	2	2.499
Aplicações financeiras (*)	127	-	12.978	4.821
	128	156	12.980	7.320

(*) As aplicações financeiras referem-se as aplicações automáticas realizadas pelas instituições bancárias em Certificados de Depósitos Bancários (CDB) de primeira linha, remunerados à taxa 96% do Certificado de Depósito Interbancários (CDI) em 2025 (94% em 2024).

5. Contas a receber de clientes

Incluem valores a receber de receitas provenientes de contratos de (i) locação de equipamentos fotovoltaicos; (ii) de sublocação de terreno; (iii) de prestação de serviços de operação e manutenção; e (iv) consultoria em gestão empresarial, contabilizados com base no regime de competência.

As contas a receber são liquidadas normalmente em um prazo inferior a 90 dias da data da emissão das faturas. Os valores contábeis representam substancialmente o valor presente na data do balanço.

	Consolidado	
	2025	2024
Contas a receber de clientes	1.369	1.668
Serviços a faturar (a)	4.002	2.931
	5.371	4.599

(a) Os saldos dos itens fornecidos e não faturados são compostos pela geração de energia entregue e não faturada em 31 de dezembro de 2025, de contratos firmados de compensação de energia celebrados até 31 de dezembro de 2025 e serão faturados no mês subsequente. Adicionalmente, a controlada Athon Capital presta serviço de consultoria em gestão empresarial para outras entidades do grupo.

Os vencimentos dos saldos, bem como a abertura dos valores vencidos, são como segue:

	Consolidado	
	2025	2024
A vencer	4.610	4.583
Vencidos:		
De 1 a 30 dias	535	10
De 31 a 60 dias	189	-
De 61 a 90 dias	-	5
De 91 a 120 dias	37	-
Mais de 120 dias	-	1
	5.371	4.599

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

5. Contas a receber de clientes--Continuação

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, nenhuma provisão de perda esperadas de créditos de liquidação duvidosa (PECLD) foi constituída, em decorrência da inexistência de perdas prováveis na realização do contas a receber, considerando a avaliação e monitoramento do risco de crédito, bem como a expectativa da Administração e de seus assessores jurídicos.

6. Investimentos

As informações financeiras das controladas são elaboradas na mesma data base da controladora, adotando-se políticas contábeis consistente. Todos os saldos entre as entidades consolidadas, receitas e despesas, ganhos e perdas não realizados resultantes de operações entre as entidades consolidadas são eliminados os ganhos ou perdas resultantes de alterações na participação societária em controladas, que não resultem em perda de controle, são contabilizados diretamente no patrimônio líquido.

Durante o exercício de 2024, como parte de uma reorganização societária do grupo, as sociedades Athon ICEM 102 e Athon Administradora foram incorporadas pela Companhia. Em decorrência da incorporação, todos os ativos, passivos e demais direitos e obrigações dessas entidades foram transferidos para a Companhia. Para fins comparativos, os saldos relativos ao exercício anterior refletem a estrutura societária vigente à época.

	% de participação em 2025	Controladora	
		2025	2024
			(Reapresentado)
Athon Tech	90%	(3.275)	(1.873)
Athon Comercializadora Ltda.	100%	3.355	683
Athon Capital	100%	14.395	7.869
Investimento em não controladas	1,12%	2.618	3.182
		17.093	9.861

(*) A Companhia possui 1,12% de participação na Athon Energia S.A. Apesar de o percentual ser minoritário, a Administração entende que existe influência significativa por se tratar de uma empresa do mesmo Grupo econômico. Dessa forma, o investimento é avaliado pelo Método de Equivalência Patrimonial (MEP).

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

6. Investimentos--Continuação

A movimentação do investimento é como segue:

	Controladora		
	Saldo de Investimentos 2024	Resultado de equivalência patrimonial	Saldo de Investimentos 2025
	<i>(Reapresentado)</i>		
Athon Tech	(1.873)	(1.402)	(3.275)
Athon Comercializadora Ltda.	683	2.672	3.355
Athon Capital	7.869	6.526	14.395
Investimento de não controlada	3.182	(564)	2.618
Total	9.861	7.232	17.093

	Controladora					Saldo de Investimentos 2024
	Saldo de Investimentos 2023	Ajuste de equivalência (diluição de %) (*)	Dividendos recebidos	Resultado de equivalência patrimonial (*)	Incorporações	
	<i>(Reapresentado)</i>					
Athon Tech (ATH300)	(649)	-	-	(1.224)	-	(1.873)
Athon Comercializadora (ATH500)	1.321	-	-	(638)	-	683
Athon Administradora (SUBHLD)	(122)	-	-	(1)	123	-
Athon ICEM 102 (IVV204)	1.984	-	-	156	(2.140)	-
Athon Capital Ltda. (ATH900)	6.954	-	(3.995)	4.910	-	7.869
Investimento em não controladas	2.741	1.482	-	(1.041)	-	3.182
Total	12.229	1.482	(3.995)	2.162	(2.017)	9.861

(*) Equivalência patrimonial em 31 de dezembro de 2024 de R\$3.644.

Os saldos patrimoniais das investidas estão demonstrados a seguir:

	2025		
	Athon Tech (**)	Athon Comercializadora Ltda.	Athon Capital
Total ativo	2.596	11.913	16.063
Total passivo	6.235	8.479	1.668
Total patrimônio líquido	(2.081)	762	7.869
Resultado do exercício	(1.558)	2.672	6.526

	2024				
	Athon Tech (ATH300) (**)	Athon Comercializadora (ATH500)	Athon ICEM 102 (IVV204)	Athon Capital Ltda. (ATH900)	Athon Administradora (SUBHLD)
Total ativo	3.303	7.726	4.940	8.237	374
Total passivo	5.383	6.968	4.940	415	497
Total patrimônio líquido	(721)	758	(156)	2.953	(122)
Resultado do exercício	(1.359)	(597)	156	4.869	(1)

(**) A controladora possui uma participação de 90% na investida, o valor de reconhecido de equivalência patrimonial foi de R\$1.402 (R\$1.224 em 2024).

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

7. Imobilizado e Intangível

A composição do imobilizado e intangível é como segue:

	Taxa de depreciação % a.a.	Controladora					
		2025			2024		
		Custo	Depreciação / Amortização acumulada	Líquido	Custo	Depreciação / Amortização acumulada	Líquido
Equipamentos eletrônicos	10	459	(128)	331	572	(135)	437
Instalações e benfeitorias	20	695	(109)	586	770	(75)	695
Moveis e utensílios	20	278	(38)	240	316	(38)	278
Total do Imobilizado		1.432	(275)	1.157	1.658	(248)	1.410
Software	10	646	(194)	452	683	(197)	486
Marcas e patentes	10	68	(8)	60	70	(7)	63
Total do Intangível		714	(202)	512	753	(204)	549
Total do Imobilizado e Intangível		2.146	(477)	1.669	2.411	(452)	1.959

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

7. Imobilizado e Intangível--Continuação

	Taxa de depreciação % a.a.	Controladora					
		2025			2024		
		Custo	Depreciação / amortização acumulada	Líquido	Custo	Depreciação / amortização acumulada	Líquido
Equipamentos eletrônicos	10	459	(128)	331	572	(135)	437
Instalações e benfeitorias	20	695	(109)	586	770	(75)	695
Moveis e utensílios	20	278	(38)	240	316	(38)	278
Total do Imobilizado		1.432	(275)	1.157	1.658	(248)	1.410
Software	10	646	(194)	452	683	(197)	486
Marcas e patentes	10	68	(8)	60	70	(7)	63
Total do Intangível		714	(202)	512	753	(204)	549
Total do Imobilizado e Intangível		2.146	(477)	1.669	2.411	(452)	1.959

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

7. Imobilizado e Intangível--Continuação

	Taxa de depreciação % a.a.	Consolidado					
		2025			2025		
		Custo	Depreciação / Amortização acumulada	Líquido	Custo	Depreciação / Amortização acumulada	Líquido
Equipamentos eletrônicos	10	363	(132)	231	594	(147)	447
Instalações e benfeitorias	20	698	(109)	589	667	(75)	592
Moveis e utensílios	20	278	(38)	240	316	(38)	278
Imobilizado em andamento		172	-	172	172	-	172
Total do Imobilizado		1.511	(279)	1.232	1.749	(260)	1.489
Software	10	3.670	(1.295)	2.375	4.814	(1.304)	3.510
Marcas e patentes	10	68	(8)	60	70	(7)	63
Total do Intangível		3.738	(1.303)	2.435	4.884	(1.311)	3.573
Total do Imobilizado e Intangível		5.249	(1.582)	3.667	6.633	(1.571)	5.062

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

7. Imobilizado e Intangível--Continuação

A movimentação do Imobilizado e intangível da controladora é como segue:

	Taxa de depreciação % a.a.	Controladora							
		2023	Adição	Baixa	Depreciação / Amortização	2024	Adição	Depreciação / Amortização	2025
Equipamentos eletrônicos	10%	476	96	-	(135)	437	22	(128)	331
Instalações e benfeitorias	20%	456	407	(93)	(75)	695	-	(109)	586
Moveis e utensílios	20%	313	3	-	(38)	278	-	(38)	240
Total do Imobilizado		1.245	506	(93)	(248)	1.410	22	(275)	1.157
Software	10%	537	146	-	(197)	486	160	(194)	452
Marcas e patentes	10%	49	21	-	(7)	63	5	(8)	60
Total do Intangível		586	167	-	(204)	549	165	(202)	512
Total do Imobilizado e Intangível		1.831	673	(93)	(452)	1.959	187	(477)	1.669

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

7. Imobilizado e Intangível--Continuação

A movimentação do Imobilizado e intangível do consolidado é como segue:

	Depreciação % a.a.	Consolidado					2024	Adição	Depreciação / amortização	2025
		2023	Incorporação	Adição	Baixa	Depreciação / amortização				
Equipamentos eletrônicos	10%	489	-	105	(106)	(147)	341	22	(132)	231
Instalações e benfeitorias	20%	956	(480)	297	-	(75)	698	-	(109)	589
Moveis e utensílios	20%	313	-	3	-	(38)	278	-	(38)	240
Imobilizado em andamento	-	64	-	108	-	-	172	-	-	172
Total do imobilizado		1.822	(480)	513	(106)	(260)	1.489	22	(279)	1.232
Software	10%	4.655	-	159	-	(1.304)	3.510	160	(1.295)	2.375
Marcas e patentes	10%	49	-	21	-	(7)	63	5	(8)	60
Total do intangível		4.704	-	180	-	(1.311)	3.573	165	(1.303)	2.435
Total do Imobilizado e Intangível		6.526	(480)	693	(106)	(1.571)	5.062	187	(1.582)	3.667

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

8. Fornecedores

As contas a pagar aos fornecedores e as outras contas a pagar são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Serviços gerais	481	370	6.123	8.302
Outros	10	-	10	18
	491	370	6.133	8.320

9. Imposto de renda e contribuição social

O total demonstrado como resultado de tributos sobre o lucro no resultado está demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Lucro antes do Imposto de renda e contribuição social	8.373	8.542	11.066	10.817
Alíquota nominal do IR/CS	34%	34%	34%	34%
Despesa nominal esperada	(2.847)	(2.904)	(3.762)	(3.678)
Diferenças permanentes - efeitos fiscais incidentes sobre:				
Equivalência patrimonial	2.459	1.134	(245)	688
Compensação de prejuízo	257	1.927	1.731	643
Efeito das diferenças permanentes	-	(1.004)	-	1.346
Diferença apurada pelo regime de lucro presumido das controladas	-	-	(704)	(2.121)
Despesa no resultado	(131)	(847)	(2.980)	(3.765)
Imposto corrente	(131)	(990)	(3.185)	(3.236)
Imposto diferido	-	143	205	(21)
	(131)	(847)	(2.980)	(3.257)
Alíquota efetiva	1,64%	12,82%	27,85%	36,67%

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

10. Partes relacionadas

A Companhia objetivando os melhores métodos para o exercício das atividades sociais das usinas, fica incumbida de prover todo o suporte de gerenciamento, assim como desenvolver atividades administrativas por meio de sua estrutura corporativa. Durante a gestão as usinas reembolsam a Companhia pelos custos e despesas incorridos no desenvolvimento e manutenção das atividades.

Os mútuos com partes relacionadas têm a finalidade de aquisição de imobilizado, estes realizados pela Athon Energia S.A. para a implantação dos projetos nas controladas, e estão resumidas por usinas envolvidas com o desenvolvimento e implantação de projetos.

Sobre o valor dos mútuos incide juros regulatórios de 1% a.a. durante todo período, independente da data de vencimento. Os mútuos deverão ser quitados até a data de 31 de janeiro de 2034, podendo ser antecipada pelas partes mediante comum acordo.

Nenhuma das transações entre partes relacionadas está vencida ou possui indícios de não recuperabilidade.

Todas as operações são realizadas em condições específicas negociadas contratualmente entre as partes e não ocorreram transações avaliadas como atípicas e fora do curso normal dos negócios.

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

10. Partes relacionadas--Continuação

A seguir a composição de partes relacionadas em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

Partes relacionadas	Natureza da operação	Controladora			
		2025		2024	
		Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Athon Energia S.A.	<i>Cost Sharing</i> (*)	-	3.114	10.079	16.001
Athon Desenvolvimento S.A.	<i>Cost Sharing</i>	-	-	454	-
Athon Desenvolvimento I S.A.	<i>Cost Sharing</i>	2.828	2.677	7.000	-
Athon Comercializadora	Mútuos	-	-	1	-
Athon Capital	<i>Cost Sharing</i>	462	-	162	-
Athon Tech	<i>Cost Sharing</i>	218	-	10	-
Athon Três Lagoas 100	Mútuos	-	4.246	-	4.109
Athon Desenvolvimento V S.A.	<i>Cost Sharing</i>	731	-	643	-
Athon Desenvolvimento IV S.A.	Mútuos	4.837	-	4.424	-
Athon Quissama 400	Mútuos	-	-	17	-
Athon Brasília 102	<i>Cost Sharing</i>	-	-	56	-
Empréstimos a Sócios	<i>Cost Sharing</i>	-	-	56	-
Athon Rio Verde 100	Mútuos	-	-	200	-
	Mútuos	-	-	114	-
	Mútuos	-	-	937	-
	Mútuos	3.704	-	3.241	-
	Mútuos	-	2.045	-	1.994
Total		12.780	12.082	27.394	22.103

(*) Em dezembro de 2025, a Companhia apresentou um passivo de adiantamento de *Cost Sharing* com Athon Energia e Athon Desenvolvimento, decorrente de pagamento efetuado em valor superior ao devido. Esse saldo será compensado nos períodos subsequentes.

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

10. Partes relacionadas--Continuação

A seguir a composição de partes relacionadas em 31 de dezembro de 2025 e 2024:--
Continuação

Partes relacionadas	Natureza da operação	Consolidado			
		2025		2024	
		Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Athon Energia S.A.	<i>Cost Sharing</i> (*)	-	3.114	10.894	16.816
Athon Desenvolvimento S.A.	<i>Cost Sharing</i>	-	2.677	454	292
	Mútuos	-	-	322	-
Athon Desenvolvimento I S.A.	<i>Cost Sharing</i>	2.636	-	7.000	-
	Mútuos	-	-	1	-
Athon Comercializadora	Outras contas a pagar	-	11	-	-
	JCP	212	-	-	-
Outras Contas a Pagar	Outros	-	-	-	64
Athon Três Lagoas 100	Mútuos	-	-	17	-
Athon Desenvolvimento V S.A.	<i>Cost Sharing</i>	-	-	56	-
Athon Desenvolvimento VI S.A.	<i>Cost Sharing</i>	-	-	56	-
	Mútuos	-	-	200	-
Athon Quissama 400	Mútuos	-	-	114	-
Empréstimos a Sócios	Mútuos	3.705	-	3.241	-
Total		6.552	5.802	22.355	17.172

(*) Em dezembro de 2025, a Companhia apresentou passivo de adiantamento de *Cost Sharing* com Athon Energia e com a Athon Desenvolvimento, decorrentes de pagamentos efetuados em valor superior ao devido. Estes saldos serão compensados nos períodos subsequentes.

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

10. Partes relacionadas--Continuação

A movimentação de partes relacionadas no ativo e passivo não circulantes em 31 de dezembro de 2025 e 2024 são como segue:

	Controladora			Consolidado	
	Ativo	Passivo		Ativo	Passivo
Saldos em 2023	5.367	10.849	Saldos em 2023	1.079	2.060
Adições	4.690	6.879	Adições	3.654	-
Pagamentos	(1.393)	(11.798)	Pagamentos	(897)	-
Juros e encargos (nota 16)	270	172	Juros e encargos	108	-
Saldos em 2024	8.934	6.102	Saldos em 2024	3.944	2.060
Adições	363	-	Adições	363	-
Pagamentos	(1.268)	(13)	Pagamentos	(1.175)	(2.442)
Juros e encargos (nota 16)	512	202	Juros e encargos	572	382
Saldos em 2025	8.541	6.291	Saldos em 2025	3.704	-

Partes relacionadas	Natureza da operação	2025	2024
		Despesa	Despesa
Athon Tech	<i>Cost Sharing</i>	96	54
Athon Comercializadora	<i>Cost Sharing</i>	900	130
Athon Capital	<i>Cost Sharing</i>	1.300	54
		2.296	238

Transações e remuneração dos membros-chave da Administração:

A remuneração, incluindo eventuais benefícios, dos diretores e membros da Administração da Companhia é como segue:

	2025	2024
Remuneração global dos administradores e encargos	9.200	2.095
	9.200	2.095

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

11. Provisão para demandas judiciais

As demandas judiciais são avaliadas periodicamente e classificadas segundo probabilidade de perda para a Companhia ou suas controladas. Provisões são constituídas para todas as demandas judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita.

A Companhia possui um processo com prognóstico de perda provável, relativo a pleito trabalhista de pagamento de remuneração variáveis.

- a) A seguir a movimentação dos processos com probabilidade de perda classificada como provável:

	<u>Consolidado</u>
Saldo no início do exercício 2023	80
Adição	515
Provisão/ atualização (reversão)	-
Saldo no final do exercício 2024	595
Saldo no início do exercício 2024	595
Adição	649
Provisão/ atualização (reversão)	-
Saldo no final do exercício 2025	1.244

- b) Processos com probabilidade de perda classificada como possível:

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia e suas controladas não são mencionadas em processo cujo prognóstico de perda é classificado como possível pelos assessores jurídicos externos. A seguir, o quadro resumido da posição dos processos com prognóstico de perda classificado como possível em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

Resumo da ação	Tipo de processo	Esfera	Controladora			
			2025		2024	
			Quant.	Valor em R\$	Quant.	Valor em R\$
Pleito de pagamento de remuneração variável	Trabalhistas	Judicial	2	125	1	595
				<u>125</u>		<u>595</u>
Resumo da ação	Tipo de processo	Esfera	Consolidado			
			2025		2024	
			Quant.	Valor em R\$	Quant.	Valor em R\$
Pleito de pagamento de remuneração variável (*)	Trabalhistas	Judicial	2	229	1	595
				<u>229</u>		<u>595</u>

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

12. Patrimônio líquido

a) Capital social

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, o capital social subscrito e integralizado é de R\$5.136 e está representado por ações ordinárias nominativas e sem valor nominal, como segue:

Acionistas	Ações ordinárias	%	Valor (R\$)
Acionistas Pessoas Físicas	5.136	100%	5.136
Total	5.136	100%	5.136

b) Reserva legal

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025 a Companhia constituiu 5% do resultado para fins de reserva legal de R\$412 (R\$385 em 31 de dezembro de 2024).

Foram efetuados ajustes retrospectivos decorrentes da reapresentação das demonstrações financeiras. Tais ajustes impactaram o patrimônio líquido da Companhia, sem alterar o critério de constituição da reserva legal.

c) Reserva especial de retenção de lucros

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia destinou o montante de R\$7.820 (R\$7.300 em 31 de dezembro de 2024 - *Reapresentado*) para a constituição de reserva especial de retenção de lucros, com base em orçamento de capital aprovado pela Administração.

d) Dividendo mínimo obrigatório

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025 a Companhia destinou R\$10 como dividendo mínimo obrigatório, conforme previsto no artigo 30 §1º do Estatuto Social da Companhia.

e) Transações entre sócios

A Companhia, no curso normal de suas atividades, revisitou seus procedimentos contábeis relacionados à mensuração de investimentos avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Como resultado dessa análise, foi identificada a necessidade de reconhecimento de ajustes decorrentes de variações na participação societária em investidas, relacionadas, principalmente, a aumentos de capital realizados por essas investidas em exercícios anteriores.

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

12. Patrimônio líquido--Continuação

e) Transações entre sócios

Tais eventos resultaram na apuração de diferença entre:

- (i) o valor contábil do investimento registrado pela Companhia; e
- (ii) a participação proporcional da Companhia no patrimônio líquido das investidas.

Dessa forma, foi reconhecido o montante de R\$(2.980), registrado diretamente no patrimônio líquido, em rubrica específica de transação entre sócios, conforme requisitos do CPC 36 (R3) - Demonstrações Consolidadas.

13. Receita operacional líquida

	Consolidado	
	2025	2024
Locação de imóveis	11.606	7.555
Locação de equipamentos	6.071	3.443
O&M	8.361	(2.679)
Receita com consultoria	13.016	16.172
	39.054	24.491
(-) Impostos incidentes sobre a receita	(3.615)	(2.276)
Receita operacional líquida	35.439	22.215

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

14. Custo de serviço

	Consolidado	
	2025	2024
Operação e manutenção (O&M)	(143)	(94)
Locação de ativos	(18.135)	(13.470)
Depreciação do ativo imobilizado e amortização do intangível	(1.105)	(260)
Outros	(3)	(860)
	(19.386)	(14.684)

15. Despesas administrativas, gerais e outras receitas operacionais

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Despesas administrativas e gerais				
Pessoal	(19.873)	(24.630)	(24.862)	(26.615)
Consumo e materiais	(183)	-	(186)	-
Despesas de serviços	(2.028)	(2.763)	(1.203)	(3.159)
Despesas de informática	(1.553)	-	(1.931)	-
Aluguéis	(612)	-	(613)	-
Depreciação e amortização (nota 7)	(477)	(452)	(477)	(452)
Despesas gerais	(529)	(2.298)	(626)	(1.991)
Despesas <i>Cost Sharing</i> (**)	-	-	(2.296)	(238)
	(25.255)	(30.143)	(32.194)	(32.455)
Outras receitas operacionais				
Reembolso de despesas compartilhadas (*)	26.007	35.590	26.025	35.590
Total	752	5.447	(6.169)	3.135

(*) Todos os custos e despesas pagos pela Companhia são rateados com as demais entidades do Grupo Athon.

(**) No final de 2025 a Companhia realizou a cessão do contrato de *Cost Sharing* para a Athon Energia S.A., com isso a Companhia passou a ter despesa com *Cost Sharing*.

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

16. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receitas financeiras				
Juros ativos	29	-	713	198
Juros sobre mútuos (nota 10)	512	270	572	108
Rendimentos de aplicações financeiras	-	1	1.134	318
Variação monetária ativa	116	17	181	60
Outras receitas financeiras	-	1	-	4
	657	289	2.600	688
Despesas financeiras				
Juros sobre financiamentos (*)	-	(151)	-	(151)
Juros sobre mútuos (nota 10)	(202)	(172)	(382)	(159)
IOF	(66)	(444)	(274)	(444)
Outras despesas financeiras	-	238	(198)	85
	(268)	(529)	(854)	(669)
Resultado financeiro	389	(240)	1.746	19

(*) Os juros apresentados referem-se a financiamentos quitados em 2024. O valor de juros pagos em 2024 que afetaram a demonstração dos fluxos de caixa foi de R\$4.170.

17. Instrumentos financeiros

A Companhia e suas controladas estão expostas a risco de crédito, riscos operacionais, risco de mercado, risco hidrológico e risco de liquidez. A ocorrência de qualquer um dos riscos abaixo poderá afetar adversamente a Companhia e suas controladas, podendo causar um efeito em suas operações, sua condição financeira ou em seus resultados operacionais.

A Companhia realiza a gestão de riscos com o objetivo de suportar o atingimento de suas metas e para garantir a solidez e a flexibilidade financeira e a continuidade do negócio. A estratégia de gestão de riscos da Companhia, integrada à estrutura de gestão das controladas, objetiva proporcionar uma visão integrada dos riscos aos quais a Companhia está exposta, por meio de uma matriz de riscos e impactos, revisada e atualizada periodicamente, que contempla as áreas operacionais, financeira, jurídica, regulatória e gestão de pessoas.

Os principais fatores de risco inerentes às operações da Companhia e de suas controladas podem ser assim identificados:

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

17. Instrumentos financeiros--Continuação

a) Fatores de risco financeiro (gerenciamento de risco)

i) *Risco de crédito*

O risco de crédito se refere a possibilidade de ocorrência de perdas associadas ao não cumprimento pelo tomador ou contraparte de suas respectivas obrigações financeiras nos termos pactuados, à desvalorização de contrato de crédito decorrente da deterioração na classificação de risco do tomador, à redução de ganhos ou remunerações, às vantagens concedidas na renegociação e aos custos de recuperação.

A fim de mitigar o risco de crédito a Companhia e suas controladas, a gestão atua principalmente em três frentes:

- Fornecedores: além de utilizar ferramentas disponíveis no mercado, como o Serasa, para avaliar a saúde financeira dos prestadores de serviço, a Companhia contrata somente empresas que sejam recomendadas pelo mercado e com sólido *track-record* no seu respectivo setor de atuação, com verificação de alçadas de contratação chegando inclusive ao CEO da Companhia, considerando os fornecedores que venham a receber valores maiores de R\$1.000 (EPCistas e fornecedores dos principais equipamentos das usinas).
- Clientes: política comercial para usina de possuir clientes âncora e clientes satélites. Os clientes âncora são empresas de risco de crédito bastante reduzido, uma vez que, em sua grande maioria, são empresas abertas ou com grandes grupos econômicos como *sponsors*. Além disso, o faturamento esperado advém de clientes de setores muito resilientes, como: telecomunicações, saneamento e farmacêutico.
- Instituições financeiras: a fim de fazer frente a grande demanda de capital dos projetos do grupo, a Companhia possui relacionamento próximo e constante com as principais instituições financeiras do Brasil, sejam bancos, *asset managers*, *family offices*, entre outros.

ii) *Riscos operacionais*

A Companhia contrata prestadores de serviços terceirizados para as atividades de operação e manutenção ("O&M"), comumente o próprio fornecedor dos equipamentos, e, caso esses serviços não sejam adequadamente executados, a Companhia poderá sofrer um efeito adverso relevante. A gestão desse risco é feita no sentido de garantir a disponibilidade e a eficiência operacional das usinas, sendo mantidos planos de manutenção e monitoramento semanal, além de planos de manutenção preventiva e inspeção rotineira dos ativos mensalmente, bem como o acompanhamento tempestivo da geração de energia, de forma a realizar intervenções necessárias, inclusive em relação aos prestadores de serviços, para corrigir desvios.

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

17. Instrumentos financeiros--Continuação

a) Fatores de risco financeiro (gerenciamento de risco)--Continuação

ii) *Riscos operacionais*--Continuação

A Companhia depende dos serviços de profissionais técnicos na execução de suas atividades e caso venha a perder os principais integrantes deste quadro de pessoal, terá de atrair e treinar pessoal adicional para sua área técnica, o que pode gerar custos adicionais. A área de gestão de pessoas da Companhia possui um processo estruturado para contratar e/ou repor pessoas chave para posições técnicas e de lideranças da organização, além de manter objetivos e programas para seu desenvolvimento contínuo e retenção.

Adicionalmente, os processos e sistemas da Companhia contam com um ERP que garante a integração das informações das áreas de negócios com os sistemas contábeis e gerencias e são atualizados periodicamente para capturar alterações processuais relevantes e avanços no ambiente tecnológico. A Companhia possui diversas linhas de seguros contratadas, todas em acordo com as melhores práticas de mercado e com o objetivo de transferência e/ou mitigação dos riscos aos quais está exposta.

iii) *Risco de mercado*

O risco relacionado às taxas de juros provém da flutuação das taxas de mercado. A exposição da Companhia deriva, principalmente, de empréstimos e financiamentos e aplicações financeiras com taxas de juros pré ou pós-fixadas, sujeitas ainda a TJLP e a índices de inflação. A carteira composta por esses instrumentos financeiros é monitorada mensalmente, permitindo o acompanhamento dos resultados financeiros e seu impacto no fluxo de caixa. Quanto ao risco de aceleração inflacionária, os contratos de locação de equipamento e locação de terreno de longo prazo em vigor possuem cláusula de reajuste inflacionário anual, o que representa um *hedge* natural para as dívidas e obrigações indexadas aos índices de inflação.

iv) *Risco climático*

Considerando que os ativos das controladas da Companhia produzem energia a partir de fontes renováveis (notadamente solar), os fatores climáticos possuem grande influência em seus resultados. Na fase de operação, o índice de incidência solar afeta diretamente a produção de energia das usinas; na fase de implantação, fatores hidrológicos, como a incidência de chuvas, podem afetar a implantação, com não atendimento dos prazos previstos. A seleção de localidade para instalação das usinas considera os fatores climáticos, com análise histórica e projetada da incidência solar. Além disso, as condições hidrológicas são consideradas na definição dos cronogramas de obras.

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

17. Instrumentos financeiros--Continuação

a) Fatores de risco financeiro (gerenciamento de risco)--Continuação

v) *Risco de liquidez*

O risco de liquidez refere-se à possibilidade de a Companhia não cumprir suas obrigações financeiras nas datas previstas, bem como encontrar dificuldades em atender às necessidades do seu fluxo de caixa devido a restrições de liquidez do mercado. Os principais passivos financeiros contratados são os passivos com partes relacionadas e fornecedores a pagar.

A Companhia monitora o nível esperado de entradas e saídas de fluxos de caixa individualmente por entidades controladas, de forma a garantir suprimentos adequados de caixa em cada operação. Eventualmente, podem ser utilizados instrumentos de adiantamento de capital ou mútuo com partes relacionadas para coberturas pontuais de caixa.

vi) *Classificação dos instrumentos financeiros por categoria*

No quadro a seguir são apresentados e classificados os principais instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas por categoria em cada uma das datas apresentadas:

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

17. Instrumentos financeiros--Continuação

a) Fatores de risco financeiro (gerenciamento de risco)--Continuação

vi) *Classificação dos instrumentos financeiros por categoria*

	Controladora		Consolidado		Nível	Classificação por categoria
	2025	2024	2025	2024		
Ativos financeiros						
Circulante						
Bancos - conta corrente	1	156	2	2.499	-	Custo amortizado
Aplicações financeiras (equivalentes de caixa)	127	-	12.978	4.821	1	Valor justo por meio do resultado
Contas a receber de clientes	-	-	5.371	4.599	-	Custo amortizado
Adiantamento a fornecedores	90	30	621	38	-	Custo amortizado
Partes relacionadas	9.076	24.153	2.848	19.114	-	Custo amortizado
Outros ativos	276	202	621	132	-	Custo amortizado
	9.570	24.541	22.441	31.203		
Não circulante						
Partes relacionadas	3.704	3.241	3.704	3.241	-	Custo amortizado
	3.704	3.241	3.704	3.241		
Total ativos financeiros	13.274	27.782	26.145	34.444		
Passivos financeiros						
Circulante						
Fornecedores	491	370	6.133	8.320	-	Custo amortizado
Partes relacionadas	5.791	16.001	5.802	17.172	-	Custo amortizado
Dividendos a pagar	20	10	20	10	-	
Outros passivos	-	-	303	-	-	Custo amortizado
	6.302	16.381	12.258	25.502		
Não circulante						
Partes relacionadas	6.291	6.102	-	-	-	Custo amortizado
	6.291	6.102	-	-		
Total passivos financeiros	12.593	22.483	12.258	25.502		

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

17. Instrumentos financeiros--Continuação

a) Fatores de risco financeiro (gerenciamento de risco)--Continuação

vi) *Classificação dos instrumentos financeiros por categoria*--Continuação

Os valores contábeis dos instrumentos financeiros, ativos e passivos, quando comparados com os valores que poderiam ser obtidos com sua negociação em um mercado ativo ou, na ausência deste, e valor presente líquido ajustado com base na taxa vigente de juros no mercado, aproximam-se substancialmente de seus correspondentes valores de mercado. A Companhia e suas controladas classificam os instrumentos financeiros, como requerido pelo CPC 46 - Mensuração do Valor Justo, conforme demonstrado a seguir, quando aplicável:

- Nível 1 - preços cotados (não ajustados) em mercados ativos, líquidos e visíveis para ativos e passivos idênticos que estão acessíveis na data de mensuração;
- Nível 2 - preços cotados (podendo ser ajustados ou não) para ativos ou passivos similares em mercados ativos, outras entradas não observáveis no nível 1, direta ou indiretamente, nos termos do ativo ou passivo; e
- Nível 3 - ativos e passivos cujos preços não existem ou que esses preços ou técnicas de avaliação são amparados por um mercado pequeno ou inexistente, não observável ou líquido. Nesse nível a estimativa do valor justo torna-se altamente subjetiva.

O valor justo dos recebíveis não difere dos saldos contábeis, pois tem correção monetária consistente com taxas de mercado e/ou estão ajustados pela provisão para redução ao valor recuperável, assim, não são apresentadas nestas demonstrações financeiras quadro comparativo entre os valores contábeis e justo dos instrumentos financeiros.

vii) *Empréstimos e financiamentos*

Estão sujeitos a juros com taxas usuais de mercado. Os valores de mercado dos financiamentos são muito próximos dos valores contabilizados, considerando que para as dívidas de longo prazo dessa natureza, o mercado resume-se a um ente governamental.

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

18. Cobertura de seguros

A Companhia adota a política de contratar apólices para os bens sujeitos a riscos para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade.

Ademais, a Companhia contratou também uma apólice de D&O (*Directors and Officers*), visando proteger o patrimônio dos altos executivos, face eventual responsabilidade, judicial ou administrativa, por decisões que causam danos materiais, corporais ou morais involuntários a terceiros.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresenta as seguintes principais apólices de seguro contratadas com terceiros, conforme a seguir:

Itens/Bens segurados	Riscos cobertos	Montante de cobertura (R\$)	Vigência
D&O	R.C. de Administradores e Diretores (D&O)	15.000	até 31/07/2027

As premissas de risco adotadas para a contratação dos seguros, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, conseqüentemente, não foram auditadas pelos auditores independentes.

Athon Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

19. Transações não envolvendo caixa

As transações da atividade de financiamento que não envolveram o uso de caixa e equivalentes de caixa não estão incluídas nas demonstrações dos fluxos de caixa, portanto, apresentamos a seguir a conciliação da movimentação patrimonial que não envolveram caixa e equivalentes de caixa:

Controladora e Consolidado	Compensação de Cost Sharing	Distribuição de dividendos	Total
Partes relacionadas	16.886	-	16.886
Total ativo	16.886	-	16.886
Dividendos a pagar	-	10	-
Partes relacionadas	16.886	-	16.886
Total passivo	16.886	10	16.886
Reservas de lucros	-	10	10
Total patrimônio líquido	-	10	10

* * *