

Sul América Holding de Investimentos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

(Em milhares de reais, exceto onde mencionado)

1. Contexto operacional

A **SUL AMÉRICA HOLDING DE INVESTIMENTOS S.A.**, denominada “Companhia”, é uma sociedade anônima de capital fechado, constituída em 27 de outubro de 2021, domiciliada no Brasil, com sede no Estado e Cidade de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 360, conjunto 81, sala A, Vila Nova Conceição e, tem como objetivo a participação exclusiva, como acionista ou quotista, em quaisquer sociedades autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (BACEN).

A Companhia tem como acionista a Sul América Companhia de Seguro Saúde (CIA. SAÚDE), com 100% de ações ordinárias. A CIA. SAÚDE tem como controladora indireta a Rede D’Or, com 46,00% de participação direta e 54,00% de participação indireta através de outras controladas.

A Rede D’Or é uma companhia de capital aberto e divulgou, em 25/02/2026, no site da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31/12/2025, elaboradas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Os Administradores da Companhia informam que estas demonstrações financeiras estão sendo divulgadas em conformidade ao artigo 294 da Lei 6.404/1976, com redação dada pela Lei Complementar nº182/2021, que permite as companhias fechadas com receita bruta anual de até R\$ 78.000 realizar suas publicações previstas de forma eletrônica na Central de Balanços do Sistema Público de Escrituração Digital – SPED.

2. Apresentação das demonstrações financeiras

2.1. Base de preparação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que compreendem as normas da legislação societária e os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

Não estão sendo apresentadas demonstrações financeiras consolidadas, tendo em vista o atendimento às condições previstas no item 04 do CPC 36 (R3), destacando-se que sua controladora direta Rede D’Or apresenta demonstrações financeiras consolidadas.

A Diretoria autorizou a emissão das presentes demonstrações financeiras em reunião realizada em 16/04/2026.

2.2. Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico.

2.3. Moeda funcional e de apresentação

Nas demonstrações financeiras, os itens foram mensurados utilizando a moeda do ambiente econômico primário no qual a Companhia atua. As demonstrações financeiras estão apresentadas em milhares de reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia.

3. Políticas contábeis materiais

3.1. Resumo das políticas contábeis

As políticas contábeis mais relevantes adotadas são:

- O resultado das operações é apurado pelo regime de competência; e
- Os direitos realizáveis e as obrigações exigíveis após 12 meses a contar da data-base das demonstrações financeiras são classificados no ativo e passivo não circulante, respectivamente.

3.2. Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros são classificados e mensurados, conforme descritos a seguir:

3.2.1. Mensurado ao valor justo por meio do resultado – VJR

Os títulos e valores mobiliários adquiridos com o propósito de serem ativados e frequentemente negociados, são contabilizados pelo valor justo e classificados no ativo circulante. Os rendimentos, as valorizações e desvalorizações sobre esses títulos e valores mobiliários são reconhecidos no resultado.

Certos títulos e valores mobiliários podem ser classificados nessa categoria, mesmo que não sejam frequentemente negociados, baseada na estratégia de investimentos e de acordo com a gestão de riscos da Companhia.

3.3. Investimentos - participações societárias

Nas demonstrações financeiras, a participação acionária em coligada direta é avaliada pelo método de equivalência patrimonial.

3.4. Redução ao valor recuperável

3.4.1. Ativos financeiros (incluindo recebíveis)

Ativos financeiros não mensurados pelo valor justo por meio do resultado têm seu valor recuperável avaliado sempre que apresenta indícios de perda. Já ativos financeiros mensurados a valor justo têm perda após o reconhecimento inicial do ativo caso apresente efeito negativo nos fluxos de caixa futuros projetados.

3.4.2. Ativos não financeiros

A redução ao valor recuperável de ativos não financeiros é determinada quando o valor contábil residual exceder o valor de recuperação, que será o maior valor entre o valor estimado na venda e o seu valor em uso, determinado pelo valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados em decorrência do uso do ativo ou unidade geradora de caixa.

A recuperabilidade dos ativos é revista, no mínimo, anualmente. As perdas por redução do valor recuperável para os ativos intangíveis de vida útil definida, quando aplicável, são registradas na rubrica "Resultado patrimonial", no resultado do exercício.

Não há ativos não financeiros com perdas de valor recuperável em 31 de dezembro de 2025 e 2024, e não houve registro de perdas nos resultados dos respectivos exercícios.

3.5. Dividendos

Os dividendos são reconhecidos nas demonstrações financeiras quando de sua efetiva distribuição ou quando sua distribuição é aprovada pelos acionistas, o que ocorrer primeiro. A Diretoria, ao aprovar as demonstrações financeiras anuais, apresenta a sua proposta de distribuição do resultado do exercício. O valor dos dividendos propostos pela Diretoria é refletido em subcontas no patrimônio líquido e apenas a parcela correspondente ao dividendo obrigatório é reconhecida como um passivo nas demonstrações financeiras anuais.

3.6. Normas e interpretações novas e revisadas

3.6.1. Normas internacionais (IFRS) e Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC)

Normas e interpretações novas e revisadas já emitidas, mas ainda não efetivas em 31 de dezembro de 2025 e não adotadas de forma antecipada pela Companhia.

- IFRS 18 - Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras - Em abril de 2024, o IASB emitiu o IFRS 18, que substitui o IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) - Apresentação de Demonstrações Financeiras). Em vigor para períodos de relatórios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027;
- IFRS 19 - Subsidiárias sem responsabilidade pública: Divulgações - Em 09/05/2024, o IASB emitiu o IFRS 19, que permite que entidades elegíveis optem por aplicar seus requisitos de divulgação reduzidos enquanto ainda aplicam os requisitos de reconhecimento, mensuração e apresentação em outros padrões contábeis IFRS. Em vigor para períodos de relatório iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com aplicação antecipada permitida; e
- Alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 - Alterações à classificação e mensuração de instrumentos financeiros - Em vigor para períodos de relatório iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026.

As menções de normas estão sendo apresentadas em IFRS e CPC (BR GAAP) pelo fato de não haver diferenças entre as duas nesse contexto.

A adoção antecipada dessas IFRS não é permitida para entidades que divulgam as suas demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

4. Gestão de riscos

Na atividade de gerenciamento de seus recursos próprios, a Companhia utiliza-se da estrutura de gerenciamento de riscos de empresas do grupo. Ademais, a Administração da Companhia entende não serem relevantes os riscos associados aos seus instrumentos financeiros.

5. Aplicações financeiras

5.1. Composição das aplicações financeiras

Descrição	2025	
	Taxa média de juros	Total
Títulos de renda fixa – privados		85.580
Certificados de depósito bancário		
Pós-fixado CDI %	100% CDI	85.580
Subtotal		85.580
Percentual total contábil		100,00%
Total		85.580
Circulante		85.580

Descrição	2024	
	Taxa média de juros	Total
Títulos de renda fixa – privados		21.285
Certificados de depósito bancário		
Pós-fixado CDI %	100% CDI	21.285
Subtotal		21.285
Percentual total contábil		100,00%
Total		21.285
Circulante		21.285

6. Participações societárias

Em 31/12/2025 e 2024, o investimento é composto conforme demonstrado a seguir:

		Sul América Investimentos Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. - (SAMI)
Saldo em 01/01/2024		88.107
Dividendos obrigatórios		(18.588)
Dividendos adicionais propostos		(16.432)
Ágio em transações de capital		93.409
Equivalência patrimonial		64.248
Ajustes de avaliação patrimonial		(12)
Saldo em 31/12/2024		210.732
Dividendos obrigatórios		(17.594)
Dividendos adicionais propostos		(55.766)
Equivalência patrimonial		74.162
Ajustes de avaliação patrimonial		(520)
Saldo em 31/12/2025		211.014

		2025 Sul América Investimentos Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. - (SAMI)
Descrição		
Ativo		262.105
Passivo		51.091
Patrimônio líquido		211.014
Receita líquida (a)		88.386
Lucro líquido do exercício		74.162
Percentual de participação (%)		100%
Valor contábil do investimento		211.014
Quantidade de ações ordinárias		46.249.559

		2024 Sul América Investimentos Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. - (SAMI)
Descrição		
Ativo		259.979
Passivo		49.247
Patrimônio líquido		210.732
Receita líquida (a)		77.618
Lucro líquido do exercício		65.953
Percentual de participação (%)		100%
Valor contábil do investimento		210.732
Quantidade de ações ordinárias		46.249.559

(a) As receitas referem-se à receita da intermediação financeira somada à receitas de prestação de serviços.

7. Obrigações a pagar

Descrição	2025	2024
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	18.831	15.389
Total	18.831	15.389
Circulante	18.831	15.389

8. Partes relacionadas

Os principais saldos relativos a operações com partes relacionadas são:

Descrição	Legenda	Categoria	Controladora	Ativo		Passivo	
				2025	2024	2025	2024
Sul América Companhia de Seguro Saúde	(a)	Controladora direta	Traditio Companhia de Seguros	-	-	18.831	15.389
Sul América Investimento Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários	(a)	Controlada	Sul América Holding de Investimentos S.A.	17.593	18.588	-	-
Total				17.593	18.588	18.831	15.389

(a) Valor referente aos dividendos a serem distribuídos entre acionistas, titulares ou sócios. Os saldos de ativo e passivo estão registrados nas rubricas "Dividendos a receber" e "Obrigações a pagar", respectivamente, e a receita está registrada no resultado na rubrica "Receitas patrimoniais".

Os montantes de dividendos recebidos e pagos pela Companhia, em 31/12/2025 e 2024, estão demonstrados a seguir:

	Dividendos recebidos		Dividendos pagos	
	2025	2024	2025	2024
Sul América Investimentos Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A.	74.353	21.910	-	-
Sul América Companhia de Seguro Saúde	-	-	15.389	1.224
Total	74.353	21.910	15.389	1.224

8.2. Remuneração da Administração

Os Administradores da Companhia receberam as suas remunerações diretamente por outras empresas do grupo SulAmérica.

9. Patrimônio líquido

9.1. Capital social

Em 31/12/2025 e 2024, o capital social da Companhia é de R\$ 162.152 representado por 16.214.217.128 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal e totalmente integralizado.

9.2. Reserva de capital

Referem-se ao ágio e deságio apurado em transações de capital, na aquisição de ações de empresas nas quais a Companhia já detém o controle.

9.3. Reserva legal

É constituída a razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do art.193 da Lei nº 6.404/1976, alterada pela Lei nº 10.303/2001, até o limite de 20% do capital social. A constituição da reserva legal poderá ser dispensada no exercício em que o saldo, acrescido do montante de reservas de capital, exceder a 30% do capital social.

9.4. Reserva estatutária

A reserva para expansão dos negócios sociais, constituída por até 71,25% do lucro líquido apurado em cada exercício social, após as destinações alocadas para reserva legal, de lucros e de contingências, se for o caso, além de dividendos, não poderá exceder o montante do capital social. Uma vez atingido tal limite, a Assembleia Geral, por proposta dos órgãos de administração, deverá deliberar sobre a aplicação do excesso em aumento do capital social ou distribuição de dividendos.

9.5. Política de distribuição de dividendos

O estatuto social assegura aos acionistas a distribuição de um dividendo mínimo obrigatório equivalente a 25% do lucro líquido do exercício anual ajustado, em consonância com a legislação em vigor.

Em 30/04/2025, foi aprovada em Assembleia Geral Ordinária a distribuição de dividendos obrigatórios referentes ao exercício social findo em 31/12/2024, no valor de R\$ 15.389, à razão de R\$ 0,001 (em reais) por ação, a serem pagos aos acionistas a partir daquela data.

9.6. Distribuição do resultado

Descrição	2025	2024
Lucro antes dos impostos e participações	81.798	65.038
(-) Impostos e contribuições	(2.512)	(241)
Lucro líquido do exercício	79.286	64.797
(-) Constituição da reserva legal (5%)	(3.964)	(3.240)
Lucro líquido ajustado	75.322	61.557
Dividendos obrigatórios		
25% do lucro líquido ajustado	18.831	15.389
Saldo dos dividendos obrigatórios	18.831	15.389
Destinação:		
Constituição de reserva estatutária	56.491	46.168

10. Detalhamento das contas de resultado

10.1. Resultado financeiro líquido

Descrição	2025	2024
Títulos e valores mobiliários	8.117	836
Valor justo por meio do resultado	8.117	836
PIS/COFINS sobre receita financeira	(377)	(39)
Outros	-	5
Total	7.740	802

11. Demonstração dos cálculos de imposto de renda e contribuição social

As despesas com imposto de renda e contribuição social em 31/12/2025 e 2024 são compostas como segue:

Descrição	2025	2024
Corrente		
Imposto de renda	(1.816)	(169)
Contribuição social	(696)	(72)
Total	(2.512)	(241)

O imposto de renda e a contribuição social de 31/12/2025 e 2024, calculados com base nas alíquotas oficiais, estão reconciliados para os valores reconhecidos nas demonstrações de resultado, conforme demonstrados a seguir:

Descrição	2025	2024
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	81.798	65.038
Despesa com imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal	(27.811)	(22.113)
Alíquota nominal	34%	34%
Ajustes para obtenção da alíquota efetiva:		
Equivalência patrimonial	25.215	21.844
Outros	84	28
Despesa na demonstração do resultado	(2.512)	(241)
Alíquota efetiva	3,07%	0,37%