

NORFLOR EMPREENDIMENTOS FLORESTAIS S.A.

Relatório do auditor independente

Demonstrações contábeis  
Em 31 de dezembro de 2025

NORFLOR EMPREENDIMENTOS FLORESTAIS S.A.

Demonstrações contábeis  
Em 31 de dezembro de 2025

Conteúdo

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis

Balancos patrimoniais

Demonstrações do resultado

Demonstrações do resultado abrangente

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Demonstrações dos fluxos de caixa

Notas explicativas às demonstrações contábeis

## RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos  
Acionistas da  
Norflor Empreendimentos Florestais S.A.  
Rio de Janeiro - RJ

### Opinião sobre as demonstrações contábeis

Examinamos as demonstrações contábeis da Norflor Empreendimentos Florestais S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Norflor Empreendimentos Florestais S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

### Base para opinião sobre as demonstrações contábeis

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as Normas Brasileiras e Internacionais de Auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas.

Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Responsabilidades da Diretoria e da governança pelas demonstrações contábeis

A Diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a Diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

### Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as Normas Brasileiras e Internacionais de Auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as Normas Brasileiras e Internacionais de Auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Diretoria;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Rio de Janeiro, 27 de março de 2026.

## NORFLOR Empreendimentos Florestais S.A.

### Balço patrimonial

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

#### Ativo

|                               | Nota | 2025           | 2024           |
|-------------------------------|------|----------------|----------------|
| <b>Circulante</b>             |      |                |                |
| Caixa e equivalentes de caixa | 5    | 29.879         | 42.958         |
| Contas a Receber de Clientes  | 6    | 12             | 2.970          |
| Estoques                      | 7    | 220            | 261            |
| Impostos a recuperar          | -    | 1.132          | 1.165          |
| Outros créditos               | 8    | 9.285          | 3.773          |
|                               |      | <b>40.528</b>  | <b>51.127</b>  |
| <b>Não circulante</b>         |      |                |                |
| Depósitos judiciais           | 16   | -              | 35             |
| Direito de Uso                | 9    | 3.473          | 4.218          |
| Investimentos                 | 10   | 170.000        | 170.000        |
| Ativo biológico               | 11   | 211.097        | 189.440        |
| Ativo imobilizado             | 12   | 10.158         | 10.459         |
| Ativo Intangível              | -    | 71             | 94             |
|                               |      | <b>394.799</b> | <b>374.246</b> |
| <b>Total ativo</b>            |      | <b>435.327</b> | <b>425.373</b> |

#### Passivo e Patrimônio Líquido

|   | Nota | 2025           | 2024           |
|---|------|----------------|----------------|
| <b>Circulante</b>                               |      |                |                |
| Fornecedores                                    | -    | 1.702          | 2.913          |
| Empréstimos e financiamentos                    | 14   | 38.869         | 70.005         |
| Obrigações sociais                              | -    | 2.639          | 1.897          |
| Obrigações tributárias                          | -    | 1.932          | 2.992          |
| Adiantamento de clientes                        | 13   | 2.500          | 2.500          |
| Dividendos propostos a pagar                    | 18.c | 3.935          | 4.920          |
|   |      | <b>51.577</b>  | <b>85.227</b>  |
| <b>Não circulante</b>                           |      |                |                |
| Empréstimos e financiamentos                    | 14   | 126.385        | 146.385        |
| Adiantamento de Clientes                        | 13   | 5.000          | 7.500          |
| Aquisições de terras                            | 15   | 3.363          | 3.363          |
| Provisão para riscos                            | 16   | 436            | 272            |
|   |      | <b>135.184</b> | <b>157.520</b> |
| <b>Patrimônio líquido</b>                       |      |                |                |
| Capital social                                  | 18.a | 79.017         | 79.017         |
| Reserva legal                                   | 18.b | 10.650         | 6.701          |
| Reserva de lucros                               | 18.d | 134.526        | 78.262         |
| Reserva de lucros a realizar                    | 18.d | 24.373         | 18.646         |
|   |      | <b>248.566</b> | <b>182.626</b> |
| <b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b> |      | <b>435.327</b> | <b>425.373</b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## NORFLOR Empreendimentos Florestais S.A.

### Demonstrações do resultado

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

|  | Nota | 2025            | 2024     |
|--|------|-----------------|----------|
| Receitas líquidas de vendas                              | 19   | <b>57.909</b>   | 62.403   |
| Variação do valor justo dos ativos biológicos            | 11   | <b>22.908</b>   | 1.694    |
|  |      | <b>80.817</b>   | 64.097   |
| Custos das vendas  | 20   | <b>(13.058)</b> | (16.654) |
| Lucro bruto  |      | <b>67.759</b>   | 47.443   |
| Receitas (despesas) operacionais                         |      |                 |          |
| Despesas de vendas                                       | 20   | -               | (349)    |
| Gerais e administrativas                                 | 20   | <b>(13.703)</b> | (12.131) |
| Tributárias  |      | <b>520</b>      | (548)    |
| Outras, líquidas   | 20   | <b>9.526</b>    | (1.941)  |
|  |      | <b>(3.657)</b>  | (14.969) |
| Lucro operacional antes do resultado financeiro          |      | <b>64.102</b>   | 32.474   |
| Receitas financeiras                                     | 21   | <b>31.869</b>   | 11.973   |
| Despesas financeiras                                     | 21   | <b>(11.711)</b> | (39.217) |
|  |      | <b>20.158</b>   | (27.244) |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social |      | <b>84.260</b>   | 5.230    |
| Imposto de renda e contribuição social                   |      |                 |          |
| Corrente   | 17   | <b>(5.293)</b>  | (6.158)  |
| Diferidos  | 17   | -               | -        |
|  |      | <b>(5.293)</b>  | (6.158)  |
| Lucro líquido / (Prejuízo) período                       |      | <b>78.967</b>   | (928)    |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## NORFLOR Empreendimentos Florestais S.A.

Demonstração do resultado abrangente  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Valores expressos em milhares de reais)

|  | <u>2025</u>          | <u>2024</u>         |
|--|----------------------|---------------------|
| Lucro líquido do período                   | <b>78.967</b>        | (928)               |
| Outros componentes do resultado abrangente | -                    | -                   |
| Total de resultados abrangentes do período | <b><u>78.967</u></b> | <b><u>(928)</u></b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## NORFLOR Empreendimentos Florestais S.A.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Valores expressos em milhares de reais)

|   | Capital Social | Reserva legal | Reserva de lucro a realizar | Reserva de lucros | Lucros (prejuízos) acumulados | Total          |
|---|----------------|---------------|-----------------------------|-------------------|-------------------------------|----------------|
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>     | 79.017         | 6.701         | 18.646                      | 86.935            | -                             | 191.299        |
| Prejuízo líquido do exercício               | -              | -             | -                           | -                 | (928)                         | (928)          |
| Distribuição antecipada de dividendos       | -              | -             | -                           | (2.825)           | -                             | (2.825)        |
| Distribuição de dividendos                  | -              | -             | -                           | (4.920)           | -                             | (4.920)        |
| Prejuízo absorvido                          | -              | -             | -                           | (928)             | 928                           | -              |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>     | <b>79.017</b>  | <b>6.701</b>  | <b>18.646</b>               | <b>78.262</b>     | <b>-</b>                      | <b>182.626</b> |
| Lucro do exercício                          | -              | -             | -                           | -                 | 78.967                        | 78.967         |
| Constituição de reserva legal               | -              | 3.949         | -                           | -                 | (3.949)                       | -              |
| Constituição de reserva de lucro a realizar | -              | -             | 5.727                       | -                 | (5.727)                       | -              |
| Distribuição antecipada de dividendos       | -              | -             | -                           | (12.879)          | 12.879                        | -              |
| Distribuição de dividendos                  | -              | -             | -                           | -                 | (13.027)                      | (13.027)       |
| Constituição de reserva de lucros           | -              | -             | -                           | 69.143            | (69.143)                      | -              |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>     | <b>79.017</b>  | <b>10.650</b> | <b>24.373</b>               | <b>134.526</b>    | <b>-</b>                      | <b>248.566</b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## NORFLOR Empreendimentos Florestais S.A.

Demonstrações do fluxo de caixa  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Valores expressos em milhares de reais)

|  | 2025            | 2024            |
|--|-----------------|-----------------|
| <b>Fluxo de caixa das atividades operacionais:</b>   |                 |                 |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social   | 84.260          | 5.230           |
| Ajustes para reconciliar o resultado ao caixa e equivalentes de caixa gerados pelas atividades operacionais: |                 |                 |
| Atualização do valor justo dos ativos biológicos   | (22.908)        | (1.694)         |
| Exaustão baixada do estoque  | 13.058          | 16.654          |
| Resultado na alienação, baixa de ativo imobilizado   | 229             | 57              |
| Depreciação  | (17)            | 77              |
| Amortização  | 12              | 12              |
| Variação cambial não realizada   | (19.004)        | -               |
| Variação cambial realizada   | 4.616           | -               |
| Juros de empréstimos   | 3.356           | 38.155          |
| Dividendos reconhecidos no resultado   | (9.643)         | -               |
| JCP reconhecidos no resultado  | (5.010)         | -               |
| Provisão de impostos a recuperar   | 989             | -               |
| Provisão para riscos   | 333             | (2.130)         |
|  | <b>50.271</b>   | <b>56.361</b>   |
| <b>Aumento/ (redução) nos ativos e passivos operacionais</b>   |                 |                 |
| Contas a receber de clientes   | 2.958           | (2.970)         |
| Estoques   | (844)           | (134)           |
| Depósitos judiciais  | (133)           | 9               |
| Impostos a recuperar   | (956)           | (321)           |
| Outros ativos  | 52              | (3.443)         |
|  | <b>1.077</b>    | <b>(6.859)</b>  |
| <b>Aumento/ (redução) nos passivos operacionais</b>  |                 |                 |
| Fornecedores   | (1.253)         | 1.679           |
| Obrigações sociais   | 431             | (1.115)         |
| Obrigações tributárias   | (5.997)         | (4.126)         |
| Adiantamento de clientes   | (2.500)         | 10.000          |
|  | <b>(9.319)</b>  | <b>6.438</b>    |
| <b>Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades operacionais</b>                                 | <b>42.029</b>   | <b>55.940</b>   |
| Dividendos recebidos de investimentos em outras empresas   | 5.497           | -               |
| JCP recebidos de investimentos em outras empresas  | 3.593           | -               |
| Investimentos em formação de florestas   | (7.452)         | (11.110)        |
| Aquisição de ativo imobilizado e intangível  | (134)           | (72)            |
| <b>Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento</b>  | <b>1.504</b>    | <b>(11.182)</b> |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>  |                 |                 |
| Captação de empréstimos e financiamentos   | -               | 5.118           |
| Pagamento de empréstimos e financiamentos  | (42.599)        | (33.843)        |
| Pagamento de dividendos  | (14.013)        | (4.465)         |
| <b>Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento</b>                             | <b>(56.612)</b> | <b>(33.190)</b> |
| <b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>  | <b>(13.079)</b> | <b>11.568</b>   |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício   | 42.958          | 31.390          |
| Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício  | <b>29.879</b>   | <b>42.958</b>   |
| <b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>  | <b>(13.079)</b> | <b>11.568</b>   |
| <b>Informações complementares</b>  |                 |                 |
| <b>Transações que não envolvem caixa</b>   |                 |                 |
| Depreciação (capitalizada em ativo biológico)  | (221)           | (230)           |
| Juros provisionados (capitalizados em ativo biológico)   | (2.495)         | (3.011)         |
| Amortização de software (capitalizada em ativo biológico)  | (8)             | (11)            |
| Arendamentos mercantis (capitalizados em ativo biológico)  | (744)           | (744)           |
| Estoques (capitalizados em ativo biológico)  | (731)           | -               |
| Depreciação (capitalizada em estoque)  | -               | (1)             |
| Amortização (capitalizada em estoque)  | -               | (1)             |
| Exaustão da floresta transferida para estoque  | (12.903)        | (16.393)        |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

## **NORFLOR Empreendimentos Florestais S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **1. Contexto operacional**

A Norflor Empreendimentos Florestais S.A. (“Companhia” ou “Norflor Florestais”) é uma sociedade anônima de capital fechado constituída em 19 de janeiro de 2022, e atualmente sua matriz está localizada no município de Montes Claros, no estado de Minas Gerais.

O objeto social da Companhia é a realização de atividades econômicas de produção de floresta, produtos e subprodutos florestais, comércio de produtos e subprodutos florestais, serviços de consultoria e de gestão agrícolas e ambientais, bem como atividades imobiliárias agrícolas, todas no mercado interno e externo.

Nossa base florestal está instalada nos municípios de Josenópolis, Padre Carvalho e Grão Mogol, todos no estado de Minas Gerais, com parcela manejada em área mantida por contrato de comodato e parcela manejada em área mantida por contrato de arrendamento, acumulando aproximadamente 11.979 hectares (não auditado) de florestas plantadas.

Parte da rotação dos projetos florestais está vinculado a um contrato de venda no formato take or pay. Novas rotações conduzidas a partir de 2023 não possuem contrato de vendas atreladas.

A Administração desenvolveu, no encerramento do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, projeções das operações e dos fluxos de caixa para o período de seis anos subsequente ao final do exercício, considerando cenários e premissas baseados em seu julgamento ou em contratos firmados. As projeções do fluxo de caixa demonstram que as movimentações são suficientes para cobrir as operações da Companhia, contando a Administração com recursos oriundos da venda de madeira, e/ou de linhas de financiamento no mercado financeiro que estão sendo utilizados de forma a se sustentar e assegurar a liquidação dos compromissos quando de seus vencimentos.

### **2. Base de apresentação das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis**

As demonstrações financeiras da Companhia foram elaboradas e estão apresentadas em conformidade com IFRS e as práticas contábeis adotadas no Brasil que compreendem os Pronunciamentos Técnicos, Orientações e Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). Além disso, a Companhia também seguiu os requisitos estabelecidos pela Lei das Sociedades por Ações (Lei nº 6.404/76), garantindo que as informações contábeis sejam apresentadas de forma transparente e conforme as normas aplicáveis.

## **NORFLOR Empreendimentos Florestais S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia considerou a Orientação Técnica OCPC 07, emitida pelo CPC em novembro de 2014, na preparação das suas demonstrações financeiras. Dessa forma, as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão. Políticas contábeis de transações consideradas imateriais não foram incluídas nas demonstrações financeiras.

As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros e ativos biológicos, mensurados pelos seus valores justos, conforme descrito nas práticas contábeis a seguir. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos na data da transação.

As referidas demonstrações financeiras foram aprovadas para emissão pela Diretoria no dia 10 de março de 2026.

### **3. Resumo das Políticas Contábeis materiais.**

As práticas contábeis materiais adotadas pela Companhia são:

a) Apuração do resultado

As receitas e despesas são reconhecidas, mensalmente, pelo regime contábil de competência dos exercícios.

b) Caixa e equivalentes de caixa

São considerados como caixa e equivalentes de caixa os valores mantidos como caixa, contas correntes bancárias e aplicações financeiras resgatáveis no prazo de até 90 (noventa) dias com baixo risco de variação no valor justo. São classificados como ativos financeiros mensurados a valor justo e seus rendimentos são registrados no resultado do exercício.

c) Contas a receber de clientes

São registrados pelo valor líquido faturado na data da transferência da propriedade do produto, deduzidos das perdas de crédito esperadas. A Companhia realiza vendas suportadas em contrato de fornecimento e analisa frequentemente sua carteira de clientes. Quando identificada inadimplência, são envidados esforços de cobrança e suspensos os fornecimentos imediatamente, até que a inadimplência seja eliminada. Caso os esforços sejam insuficientes, medidas judiciais são acionadas. Nesses casos, registram-se perda de crédito esperado em contrapartida ao resultado.

## **NORFLOR Empreendimentos Florestais S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### d) Instrumentos financeiros

Notas explicativas às demonstrações financeiras--  
Continuação 31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### *Ativos financeiros*

A Companhia classifica seus ativos financeiros, no reconhecimento inicial, sob as seguintes categorias: Custo amortizado, Valor justo por meio do resultado, e, Valor justo por meio dos outros resultados abrangentes. A classificação depende da finalidade para a qual os ativos financeiros foram adquiridos.

#### *Ativos financeiros ao custo amortizado*

São classificados como ativos financeiros ao custo amortizado, os ativos mantidos para receber os fluxos de caixa contratuais nas datas específicas, de acordo com o modelo de negócios da Companhia.

#### *Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado*

Os ativos financeiros classificados como valor justo por meio do resultado são os que não possuem definição específica quanto à manutenção para receber os fluxos de caixa contratuais nas datas específicas ou para realizar a vendas desses ativos no modelo de negócios da Companhia.

#### *Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes*

Os ativos financeiros classificados como valor justo por meio de outros resultados abrangentes são todos os outros ativos não classificados nas categorias acima.

Os ativos financeiros da Companhia incluem caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes e depósitos judiciais.

#### *Passivos financeiros*

Passivos financeiros são inicialmente reconhecidos a valor justo e, no caso de empréstimos, são acrescidos do custo da transação diretamente relacionado. A Companhia determina a classificação dos seus passivos financeiros no momento do seu reconhecimento inicial.

Um passivo financeiro é baixado quando a obrigação for paga, revogada, cancelada ou expirar.

## **NORFLOR Empreendimentos Florestais S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Ativos e passivos financeiros são apresentados líquidos no balanço patrimonial se, e somente se, houver um direito legal corrente e executável de compensar os montantes reconhecidos e se houver a intenção de compensação, ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

O método de juros efetivos é utilizado para calcular o custo amortizado de um passivo financeiro e alocar sua despesa de juros pelo respectivo período. A taxa de juros efetiva é a taxa que desconta exatamente os fluxos de caixa futuros estimados (inclusive

Notas explicativas às demonstrações financeiras--  
Continuação 31 de dezembro de 2025

honorários pagos ou recebidos que constituem parte integrante da taxa de juros efetiva, custos da transação e outros prêmios ou descontos) ao longo da vida estimada do passivo financeiro ou, quando apropriado, por um período menor, para o reconhecimento inicial do valor contábil líquido.

O saldo de empréstimos e financiamentos corresponde ao valor dos recursos captados, acrescidos dos juros e encargos proporcionais ao período incorrido, deduzidos das parcelas amortizadas.

Os juros são mensurados pelo método da taxa de juros efetiva e substancialmente registrados como custo de formação dos ativos biológicos, assim como a referida atualização monetária auferida sobre o saldo de empréstimos e financiamentos em aberto.

A Companhia não possui passivos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado.

## **NORFLOR Empreendimentos Florestais S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

e) Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

A administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável.

Sendo tais evidências identificadas e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

f) Estoques

Os estoques são avaliados pelo custo médio e ajustados ao valor realizável líquido quando este for inferior ao custo.

g) Imobilizado

O ativo imobilizado é demonstrado ao custo de aquisição ou construção, deduzido dos impostos compensáveis, quando aplicável, e da depreciação acumulada. Encargos financeiros são capitalizados ao ativo imobilizado, quando incorridos sobre imobilizações em andamento, se aplicáveis.

A depreciação dos bens é calculada pelo método linear e leva em consideração o tempo de vida útil remanescente estimada de cada ativo, conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 12. Os terrenos não sofrem depreciação.

Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) são incluídos na demonstração do resultado no exercício em que o ativo for baixado.

h) Ativos biológicos

Os ativos biológicos correspondem à formação de florestas de eucalipto voltadas para o uso próprio e para comercialização. O processo de colheita é estimado em um ciclo aproximado de sete anos, variável com base na cultura e material genético a que se refere. Os ativos biológicos são mensurados ao valor justo, deduzidos dos custos estimados de venda quando da realização da colheita.

As premissas significativas na determinação do valor justo dos ativos biológicos estão demonstradas na Nota Explicativa nº 11.

## **NORFLOR Empreendimentos Florestais S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia realiza a avaliação mensal dos ativos biológicos, conforme as disposições do CPC 29 - Ativo Biológico e Produto Agrícola (IAS 41 - *Agriculture*), que estabelece os critérios para o reconhecimento, mensuração e divulgação desses ativos. Essa avaliação periódica visa garantir que os valores registrados no balanço patrimonial reflitam com precisão a realidade econômica dos ativos, alinhando-se aos princípios de transparência e confiabilidade das informações financeiras, sendo o ganho ou perda na variação do valor justo dos ativos biológicos reconhecidos no resultado no período em que ocorrem em linha específica da demonstração do resultado, denominada “variação do valor justo dos ativos biológicos”. O aumento ou diminuição no valor justo é determinado pela diferença entre os valores justos dos ativos biológicos no início do período e no final do período avaliado.

i) Investimentos

A Norflor possui investimento composto por participação permanente em outra companhia, cuja participação não figura como influência significativa, dessa forma seus investimentos são mensurados e avaliados pelo método de custo, sendo reconhecidas as perdas prováveis apuradas em avaliações periódicas

j) Custo dos empréstimos

Os custos de empréstimos atribuíveis diretamente à aquisição, construção ou produção de ativos qualificáveis, os quais levam, necessariamente, um período substancial para ficarem prontos para uso ou venda pretendida, são acrescentados ao custo de tais ativos até a data em que estejam prontos para o uso ou a venda pretendida.

A Companhia optou por capitalizar os custos de empréstimos diretamente atribuíveis na fase de formação de seus ativos biológicos.

k) Direito de uso.

A Companhia avalia, na data de início de cada contrato, se o instrumento contém arrendamento, nos termos do CPC 06 (R2) – Arrendamentos.

Os contratos vigentes referem-se, substancialmente, ao uso de propriedades rurais destinadas ao plantio de florestas de eucalipto. Com base na análise de seus termos e condições, a Administração entende que tais contratos não ensejam, de forma relevante, a transferência substancial dos riscos e benefícios inerentes à propriedade, sendo seus efeitos reconhecidos de acordo com a substância econômica da operação.

## NORFLOR Empreendimentos Florestais S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### l) Impostos

#### *Imposto de renda e contribuição social - correntes*

A Companhia é optante pelo Lucro Presumido em que os valores são calculados com base no faturamento, apurando a base de cálculo aplicando a alíquota de presunção da atividade e, sobre a base é calculado o imposto de renda e contribuição social correntes (15%, mais adicional de 10% para lucros superiores a R\$240 anuais para o imposto de renda e 9% para a contribuição social). Diferenças temporárias para **imposto diferido** são reconhecidas quando cabível.

#### *Impostos diferidos*

Imposto diferido é gerado por diferenças temporárias na data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis. Os impostos diferidos ativos e passivos são mensurados à taxa de imposto que é esperada de ser aplicável no ano em que o ativo será realizado ou o passivo liquidado, com base nas taxas de imposto (e lei tributária) que foram promulgadas na data do balanço.

### m) Provisões

As provisões são reconhecidas quando: (i) a Companhia tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado; (ii) é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação; e (iii) uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado, líquida de qualquer reembolso.

#### *Provisões para riscos tributários, ambientais, fundiários, cíveis e trabalhistas*

A Companhia é parte em determinados processos judiciais e administrativos de natureza trabalhistas e cíveis. Provisões são constituídas para todos os riscos referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência/obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos.

As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

## **NORFLOR Empreendimentos Florestais S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

n) Demais ativos circulantes e não circulantes

São demonstrados ao custo ou pelo valor de realização, quando este for inferior ao primeiro, e incluem os rendimentos e as variações monetárias auferidas, quando aplicável.

o) Demais passivos circulantes e não circulantes

Estão apresentados pelos valores exigíveis conhecidos ou estimados, acrescidos, quando cabível, dos correspondentes encargos: juros, variações monetárias e cambiais incorridas até a data de encerramento dos exercícios.

p) Receita de venda

A receita de venda é reconhecida no momento da transferência de controle dos produtos aos clientes, mensurada pelo valor justo a receber, deduzida de quaisquer estimativas de devoluções, descontos comerciais e/ou bonificações concedidos e outras deduções similares, adicionada por complementos, bonificações obtidas entre outras adições similares. As vendas são realizadas com prazo curto, não tendo caráter de financiamento, sendo desnecessário o desconto a valor presente.

A Companhia utiliza o modelo de 5 passos para reconhecimento da receita: (i) identifica contratos com clientes; (ii) identifica as obrigações de desempenho dos contratos; (iii) determina o preço da operação de venda; (iv) aloca o preço da transação à obrigação de desempenho do contrato; e(v) reconhece a receita quando a obrigação de desempenho é atendida.

q) Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

A preparação das demonstrações financeiras requer que a administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data-base das demonstrações financeiras. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros.

- Nota explicativa 6 - Contas a receber de clientes;
- Nota explicativa 11 - Ativo biológico;
- Nota explicativa 12 - Ativo imobilizado;
- Nota explicativa 1 - Provisões para risco.

## **NORFLOR Empreendimentos Florestais S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **4. Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2025**

#### 1. Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2025

- Alterações na norma IAS 21/CPC02 (R2)- esclarece os critérios para determinação da não conversibilidade e orienta a estimativa da taxa de câmbio à vista aplicável, introduzindo novos requisitos de divulgação destinados a evidenciar os impactos decorrentes da utilização de taxa estimada nas demonstrações financeira - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2025;
- O OCPC 10 e Resolução CVM 223/24: A orientação técnica visa direcionar o tratamento contábil de créditos de carbono (tCO2e), Permissões de emissão (allowances) e créditos de descarbonização (CBIO) das entidades atuantes no mercado brasileiro, com aplicação e a orientação na preparação e divulgação das demonstrações financeiras, com impacto inclusive nas demonstrações intermediárias - efetiva para para períodos iniciados em ou após 01/01/2025.

A Companhia entende que os novos pronunciamentos ou pronunciamentos revisados não impacta faz efeito nos seus saldos e não há impacto nas demonstrações financeiras.

#### 1.1 Novas normas, revisões e interpretações emitidas que ainda não estraram em vigor em 31 de dezembro de 2025

Ainda está em análise quais impactos significativos nas demonstrações contábeis da Companhia decorrentes de novas normas ou atualizações que entrarão em vigor após o encerramento do exercício de 2025, a saber:

- Alterações na norma IFRS 9/CPC 48 e IFRS 7/CPC 40 - esclarece que ativos e passivos financeiros são desconhecidos na data de liquidação, com exceção para operações de compras ou vendas regulares e para certos passivos liquidados eletronicamente, que podem ser baixados antes da liquidação. Orientam a avaliação dos fluxos de caixa contratuais, inclusive contingentes e vinculados a fatores ESG - para períodos iniciados a partir de 01/01/2026.
- Alterações na norma IFRS 9/CPC 48 IFRS 7/CPC 40 (R1) - esclarece o tratamento contábil de contratos que fazem referência à eletricidade cuja geração depende de condições naturais - para períodos iniciados a partir de 01/01/2026.
- Ciclo de melhorias Anuais às Normas Contábeis - IFRS 1/CPC 37 (R1), IFRS 7/CPC 40 (R1), IFRS 9/CPC 48, e IFRS 10 CPC 36 e IAS 7/CPC 03 (R2) - promovem ajustes técnicos pontuais para aprimorar a clareza e consistência das normas - para

## NORFLOR Empreendimentos Florestais S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### IFRS 18: Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras

Em abril de 2024, o IASB emitiu o IFRS 18, que substitui o IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) - Apresentação de Demonstrações Financeiras, que passa ter uma nova denominação de CPC 51 - Apresentação e divulgação em demonstrações contábeis) a partir dos exercícios sociais iniciados em 1º de janeiro de 2027, com requerimento de comparabilidade dos saldos correspondentes. As principais alterações, que afetam principalmente a demonstração do resultado, incluem a exigência de classificar as receitas e despesas em três novas categorias - operacionais, de investimento e de financiamento - e de apresentar subtotais para o lucro ou prejuízo operacional e o lucro ou prejuízo antes do financiamento e dos impostos sobre o rendimento. Além disso, as despesas operacionais são apresentadas diretamente na demonstração do resultado do exercício, classificadas por natureza, por função ou por meio de uma apresentação mista. A norma também estabelece orientações para divulgações sobre as medidas de desempenho definidas pela administração (*management-defined performance measures* ou "MPMs"), e elimina as opções de classificação para juros e dividendos na demonstração dos fluxos de caixa.

### IFRS 19 - Subsidiárias sem obrigação pública de prestação de contas: Divulgações

Em abril de 2024 emitiu o IFRS 19 que estabelece o modelo opcional de divulgação para entidades sem obrigação pública de prestação de contas cujas controladoras reportam em IFRS. Caso seja aprovada, espera-se que reduza o custo de elaboração das demonstrações financeiras abrangidas pela norma, mantendo a utilidade dessas demonstrações para as partes interessadas.

## 5. Caixa e equivalentes de caixa

|                            | <b>2025</b>   | <b>2024</b> |
|----------------------------|---------------|-------------|
| Depósitos à vista          | <b>272</b>    | 2.395       |
| Aplicações financeiras (a) | <b>29.607</b> | 40.563      |
|                            | <b>29.879</b> | 42.958      |

(a) As aplicações financeiras referem-se, substancialmente, a Certificado de Depósito Bancário e Fundo de Investimento com liquidez imediata, e rentabilidade entre 99,5% e 101,4% da variação do CDI (Certificado de Depósito Interbancário).

## NORFLOR Empreendimentos Florestais S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Ao saldo das aplicações financeiras, em 31 de dezembro de 2024, soma-se parcela referente ao Termo de Compromisso Positivo, assinado em novembro de 2024 com o Ministério Público de Minas Gerais, no montante de R\$2.662mil.

### 6. Contas a receber de clientes

|  | <u>2025</u>    | <u>2024</u>    |
|--|----------------|----------------|
| Cientes mercado interno                      | 5.117          | 8.075          |
| Provisão para crédito de liquidação duvidosa | <u>(5.105)</u> | <u>(5.105)</u> |
|  | <u>12</u>      | <u>2.970</u>   |

  

|                                      | <u>2025</u>  | <u>2024</u>  |
|--------------------------------------|--------------|--------------|
| <b><i>Aging list de clientes</i></b> |              |              |
| A vencer                             | -            | -            |
| Vencidos entre 1 e 30 dias           | 12           | 2.970        |
| Vencidos entre 31 e 90 dias          | -            | -            |
| Vencidos entre 91 e 365 dias         | -            | -            |
| Vencidos acima de 366 dias           | <u>5.105</u> | <u>5.105</u> |
|                                      | <u>5.117</u> | <u>8.075</u> |

O prazo médio de recebimento dos clientes da Companhia é de aproximadamente 15 dias. A Companhia monitora os recebíveis de todos os clientes e títulos vencidos a mais de 60 dias são apresentados à constituição da provisão para crédito de devedores duvidosos sobre este saldo. Títulos renegociados são excluídos da provisão.

### 7. Estoques

Os estoques são compostos, substancialmente, por insumos e defensivos agrícolas destinados à formação e manutenção de florestas de eucalipto.

|                                 | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|---------------------------------|-------------|-------------|
| Insumos para formação florestal | 220         | 261         |
|                                 | <u>220</u>  | <u>261</u>  |

## NORFLOR Empreendimentos Florestais S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 8. Outros Créditos

|  | <u>2025</u>         | <u>2024</u>         |
|--|---------------------|---------------------|
| <b>Partes relacionadas</b>                     |                     |                     |
| Juros de capital próprio a receber líquido (1) | 5.009               | 3.591               |
| Dividendos a receber, líquido (1)              | 4.146               | -                   |
| Outros   | <u>130</u>          | <u>182</u>          |
|  | <u><b>9.285</b></u> | <u><b>3.773</b></u> |

(1) A Companhia possui, em sua demonstração financeira, o saldo de Juros sobre o Capital Próprio (JCP) e dividendos a receber, refere-se ao valor líquido de juros que o investimento na Lorentzen Empreendimentos S.A. registrou como obrigação para com seus acionistas, conforme aprovado pela Assembleia Geral, mas que, até a data do balanço, ainda não foi efetivamente liquidado. Este valor está registrado no ativo circulante, visto que representa uma expectativa de recebimento dentro do prazo de 12 meses, conforme as normativas contábeis em vigor.

### 9. Direito de uso

A Companhia possui arrendamentos mercantis operacionais de fazendas destinadas à formação de florestas cujos pagamentos foram efetivados integralmente no momento inicial do contrato. O montante pago vem sendo reconhecido como custo de formação dos ativos biológicos de forma linear ao longo do prazo do arrendamento mercantil e/ou até a colheita do ciclo da floresta manejada durante do arrendamento mercantil.

As principais informações referentes aos contratos de arrendamento mercantil são demonstradas a seguir:

|                                   |            |
|-----------------------------------|------------|
| Hectares                          | 9.795      |
| Valor total do contrato (R\$ mil) | 17.118     |
| Vigência (em anos)                | 23         |
| Data de assinatura                | 05/09/2007 |

## NORFLOR Empreendimentos Florestais S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 2025, o montante atribuído à formação de ativos biológicos foi de R\$745 (R\$744 em 2024).

|  | <u>2025</u>     | <u>2024</u>     |
|--|-----------------|-----------------|
| Direito de uso propriedade Rural       | 17.118          | 17.118          |
| Amortização Direito de uso Prop. Rural | <u>(13.645)</u> | <u>(12.900)</u> |
|  | <u>3.473</u>    | <u>4.218</u>    |

### 10. Investimentos

Composição dos investimentos:

|                                    | <u>2025</u>    | <u>2024</u>    |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| Lorentzen Empreendimentos S.A. (a) | <u>170.000</u> | 170.000        |
|                                    | <u>170.000</u> | <u>170.000</u> |

(a) (1) Em 20 de dezembro de 2023, foram adquiridas 27.718.446 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, da Lorentzen Empreendimentos S.A., passando a Norflor a deter 10,7142% das ações da Companhia.

A companhia não possui influência significativa na investida, dessa forma a mensuração e reconhecimento do investimento não são feitos através de equivalência patrimonial. O investimento é tratado como um instrumento financeiro e, por não ser possível determinar o valor justo de forma confiável, este investimento é mensurado a custo.

Tal aquisição não resultou em movimentação de caixa visto que foi liquidada através da emissão de debêntures particulares na mesma da aquisição das ações, conforme indicado na Nota explicativa nº 14.

Deliberações de Juros sobre capital próprio foram estabelecidas pela Lorentzen Empreendimentos S.A. em 2025, sendo R\$3.593mil recebidos de 2024 em caixa e R\$5.008mil a receber em 2026 e deliberações de dividendos em 2025, sendo R\$5.497 mil recebidos em caixa e R\$4.146 mil a receber em 2026 (Nota explicativa nº 8)..

## NORFLOR Empreendimentos Florestais S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 11. Ativos biológicos

Os ativos biológicos da Companhia compreendem o cultivo e plantio de florestas de eucalipto. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía aproximadamente 11.979 mil hectares (não auditado) de florestas plantadas, desconsiderando as áreas de preservação permanente e reserva legal que devem ser mantidas para atendimento à legislação ambiental brasileira.

O saldo dos ativos biológicos da Companhia é composto pelo custo de formação das florestas e do diferencial do valor justo sobre o custo de formação, para que o saldo de ativos biológicos como um todo seja registrado a valor justo, menos os custos necessários para colocação dos ativos em condição de uso ou venda, da seguinte forma:

|   | <b>2025</b>           | <b>2024</b>           |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Custo de formação, líquido de exaustão, dos ativos biológicos | <b>85.160</b>         | 86.411                |
| Valor justo dos ativos biológicos                             | <b>125.937</b>        | 103.029               |
|   | <b><u>211.097</u></b> | <b><u>189.440</u></b> |

A movimentação do período está demonstrada abaixo:

|  |                       |
|--|-----------------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2023        | 189.033               |
| Plantio                                | 11.110                |
| Exaustão transferida para estoque      | (16.393)              |
| Capitalização de juros de empréstimos  | 3.011                 |
| Depreciação e amortização              | 241                   |
| Arrendamento                           | 744                   |
| Varição do valor justo líquido         | 1.694                 |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b> | <b><u>189.440</u></b> |
| <br>                                   |                       |
| Plantio                                | <b>8.192</b>          |
| Exaustão transferida para estoque      | <b>(12.903)</b>       |
| Capitalização de juros de empréstimos  | <b>2.495</b>          |
| Depreciação e amortização              | <b>221</b>            |
| Arredamento                            | <b>744</b>            |
| Varição do valor justo líquido         | <b><u>22.908</u></b>  |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b> | <b><u>211.097</u></b> |

A avaliação dos ativos biológicos por seu valor justo considera certas estimativas, tais como preço de madeira, taxa de desconto, plano de colheita das florestas e volume de produtividade, as quais estão sujeitas às incertezas, podendo gerar efeitos nos resultados futuros em decorrência de suas variações.

## **NORFLOR Empreendimentos Florestais S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

a) Premissas para o reconhecimento do valor justo dos ativos biológicos

Com base no CPC 29 - Ativo Biológico e Produto Agrícola, a Companhia reconhece seus ativos biológicos a valor justo seguindo as seguintes premissas em sua apuração:

- (i) Serão mantidas a custo histórico as florestas de eucalipto até o segundo ano de plantio em decorrência do entendimento da administração de que, durante esse período, o custo histórico dos ativos biológicos se aproxima de seu valor justo;
- (ii) As florestas, após o segundo ano de plantio, são valorizadas por seu valor justo, o qual reflete o preço de venda do ativo menos os custos necessários para colocação do produto em condições de venda ou consumo;
- (iii) A metodologia utilizada na mensuração do valor justo dos ativos biológicos corresponde à projeção dos fluxos de caixa futuros de acordo com o ciclo de produtividade projetado das florestas, levando-se em consideração as variações de preço e crescimento dos ativos biológicos;
- (iv) A taxa de desconto utilizada nos fluxos de caixa foi a de Custo do Capital Próprio (Capital Asset Pricing Model – CAPM), estimado por meio de análise de retorno esperado pelos investidores em ativos florestais, o qual é revisado periodicamente pela administração;
- (v) Os volumes de produtividade projetados das florestas são definidos com base no material genético utilizado, regime de manejo florestal, potencial produtivo, rotação e idade das florestas. O conjunto dessas características compõe um índice denominado IMA (Incremento Médio Anual), expresso em metros cúbicos por hectare/ano utilizado como base na projeção de produtividade das florestas.;
- (vi) Os preços dos ativos biológicos, denominados em R\$/metro cúbico são obtidos através de pesquisas de preço de mercado e/ou contratos de venda firmados;
- (vii) Os gastos com plantio referem-se aos custos de formação dos ativos biológicos que contemplam, substancialmente, as atividades de silvicultura, tais como roçada, controle químico de mato competição, combate a formigas e outras pragas, adubação, insumos e serviços de mão de obra;
- (viii) A Companhia definiu por efetuar a reavaliação do valor justo de seus ativos biológicos trimestralmente, sob o entendimento de que este intervalo é suficiente para que não tenha defasagem do saldo de valor justo dos ativos biológicos registrado em suas demonstrações financeiras.



## NORFLOR Empreendimentos Florestais S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### b) Movimentação do imobilizado

|   | Imóveis rurais | Imobilizado em andamento | Máquinas e implem. agric. | Veículos   | Instalações | Equip. de comunicação | Equip. de computação | Benfeitorias | Móveis e utensílios | Outros    | Total         |
|---|----------------|--------------------------|---------------------------|------------|-------------|-----------------------|----------------------|--------------|---------------------|-----------|---------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>        | <b>5.017</b>   | <b>436</b>               | <b>4.492</b>              | <b>491</b> | <b>9</b>    | <b>72</b>             | <b>72</b>            | <b>98</b>    | <b>55</b>           | <b>18</b> | <b>10.760</b> |
| <b>Custo</b>                                  |                |                          |                           |            |             |                       |                      |              |                     |           |               |
| Aquisições                                    | -              | -                        | 31                        | -          | -           | -                     | 13                   | -            | 10                  | 10        | 64            |
| Baixas  | -              | -                        | (175)                     | -          | (13)        | (15)                  | (87)                 | -            | (36)                | (12)      | (338)         |
| <b>Depreciação</b>                            |                |                          |                           |            |             |                       |                      |              |                     |           |               |
| Adição (*)                                    | -              | -                        | (146)                     | (90)       | (2)         | (18)                  | (28)                 | (6)          | (15)                | (3)       | (308)         |
| Baixa   | -              | -                        | 168                       | -          | 11          | 11                    | 57                   | -            | 27                  | 7         | 281           |
| <b>Perda por redução ao valor recuperável</b> |                |                          |                           |            |             |                       |                      |              |                     |           |               |
| Adição  | -              | -                        | -                         | -          | -           | -                     | -                    | -            | -                   | -         | -             |
| Baixa   | -              | -                        | -                         | -          | -           | -                     | -                    | -            | -                   | -         | -             |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>        | <b>5.017</b>   | <b>436</b>               | <b>4.370</b>              | <b>401</b> | <b>5</b>    | <b>50</b>             | <b>27</b>            | <b>92</b>    | <b>41</b>           | <b>20</b> | <b>10.459</b> |
| <b>Custo</b>                                  |                |                          |                           |            |             |                       |                      |              |                     |           |               |
| Aquisições                                    | -              | -                        | 98                        | -          | -           | -                     | 37                   | -            | 1                   | -         | 136           |
| Baixas  | -              | -                        | (1.173)                   | (25)       | (11)        | (2)                   | (58)                 | -            | (76)                | -         | (1.345)       |
| Reclassificações                              | -              | -                        | 70                        | -          | -           | -                     | -                    | -            | -                   | -         | 70            |
| <b>Depreciação</b>                            |                |                          |                           |            |             |                       |                      |              |                     |           |               |
| Adição (*)                                    | -              | -                        | (126)                     | (90)       | (1)         | (18)                  | (22)                 | (6)          | (8)                 | (4)       | (275)         |
| Baixa   | -              | -                        | 969                       | 17         | 7           | 1                     | 57                   | -            | 62                  | -         | 1.113         |
| <b>Perda por redução ao valor recuperável</b> |                |                          |                           |            |             |                       |                      |              |                     |           |               |
| Adição  | -              | -                        | -                         | -          | -           | -                     | -                    | -            | -                   | -         | -             |
| Baixa   | -              | -                        | -                         | -          | -           | -                     | -                    | -            | -                   | -         | -             |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>        | <b>5.017</b>   | <b>436</b>               | <b>4.208</b>              | <b>303</b> | <b>-</b>    | <b>31</b>             | <b>41</b>            | <b>86</b>    | <b>20</b>           | <b>16</b> | <b>10.158</b> |

(\*) Em 2025, o montante de depreciação atribuível à formação de ativos biológicos foi de R\$221 (R\$230 em 2024) e atribuível ao estoque foi de R\$0 (R\$0 em 2024).

## NORFLOR Empreendimentos Florestais S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

c) Método de depreciação

A Companhia efetuou a revisão da taxa de depreciação de seu ativo imobilizado e concluiu quanto à manutenção das taxas utilizadas conforme estabelecido em exercícios anteriores, sem alteração. A avaliação da vida útil dos ativos foi efetuada por prestador independente, com base em metodologia utilizada pelo mercado, levando em consideração as atividades específicas do negócio.

d) Redução ao valor recuperável de imobilizado (*impairment*)

A Companhia revisou os valores e ajustou o saldo de redução do valor de realização de seus ativos imobilizados em 31 de dezembro de 2023 baseado em Laudo de Avaliação elaborado por equipe interna. Em 31 de dezembro de 2025 não foi observada variação significativa, mantendo, portanto, os ajustes estabelecidos em 2023.

### 13. Adiantamento de clientes

|   | <u>2025</u>  | <u>2024</u>   |
|---|--------------|---------------|
| <b>Adiantamento de clientes mercado interno</b> |              |               |
| Circulante                                      | 2.500        | 2.500         |
| Não circulante                                  | 5.000        | 7.500         |
|   | <u>7.500</u> | <u>10.000</u> |

|   | <u>2025</u>  |
|---|--------------|
| <b>Vencimento da parcela não circulante</b> |              |
| 2026  | 2.500        |
| 2027  | 2.500        |
| 2028  | 2.500        |
|   | <u>7.500</u> |

A antecipação do fluxo de recebimento será compensada mediante o desconto de parcelas anuais, iguais e sucessivas, devidamente reajustada pela variação positiva do IPCA.

## NORFLOR Empreendimentos Florestais S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 14. Empréstimos e Financiamentos

|                          | Indexador  | Encargo médio %aa | 2025          |                | 2024          |                |
|--------------------------|------------|-------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
|                          |            |                   | Circulante    | Não circulante | Circulante    | Não circulante |
| <b>Em moeda nacional</b> |            |                   |               |                |               |                |
| BNDES (1)                | IPCA       | 5,46%             | 80            | 27.385         | 102           | 27.385         |
| Debentures (2)           | IPCA / CPI | 4,62%             | 38.789        | 99.000         | 69.903        | 119.000        |
|                          |            |                   | <u>38.869</u> | <u>126.385</u> | <u>70.005</u> | <u>146.385</u> |

A natureza dos empréstimos está descrita abaixo:

- (1) Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social BNDES, Célula de Crédito Bancário: recursos destinados ao plantio de florestas de eucalipto, com amortização entre 2029 e 2036.
- (2) Emissão de única debênture particular em duas séries, com amortização a partir de 2024 até 2031.

Nas operações contratadas acima, as garantias, quando aplicáveis, constituem em fiança bancária. O cronograma de vencimento da parcela não circulante é como segue:

|                   | <u>2025</u>    |
|-------------------|----------------|
| <b>Vencimento</b> |                |
| 2027              | 34.000         |
| 2028              | 34.000         |
| Após 2028         | <u>58.385</u>  |
|                   | <u>126.385</u> |

A movimentação dos empréstimos está descrita abaixo:

|                                  |                |
|----------------------------------|----------------|
| Em 31 de dezembro de 2023        | 203.949        |
| Captação                         | 5.118          |
| Juros reconhecidos               | 41.166         |
| Amortização paga                 | (29.236)       |
| Juros pago                       | (4.607)        |
| <b>Em 31 de dezembro de 2024</b> | <u>216.390</u> |
| Captação                         | -              |
| Juros reconhecidos               | 2.496          |
| Atualização monetária            | (11.032)       |
| Amortização paga                 | (40.082)       |
| Juros pago                       | (2.518)        |
| <b>Em 31 de dezembro de 2025</b> | <u>165.254</u> |

## NORFLOR Empreendimentos Florestais S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 15. Aquisição de terras

Saldo a pagar R\$ 3.363 (2025 e 2024) relativos a fazendas com controle e posse transferidos à Companhia. A liquidação do montante está condicionada ao registro definitivo e emissão de escritura em nome da Norflor, sem encargos financeiros. O valor está associado a processo judicial com liquidação vinculada a sentença.

### 16. Provisão para riscos e depósitos judiciais

A Companhia tem ações judiciais de naturezas cível, trabalhista, tributária, fundiário e ambiental. Ações possíveis de perda, com base na avaliação dos consultores jurídicos da Administração, somam um montante de, aproximadamente, R\$3.913 (R\$3.634 em 2024).

A movimentação da provisão de riscos reconhece, portanto, processos prováveis de perda, conforme descrito abaixo.

|                                  | Cível     | Tributária | Trabalhista | Ambiental | TOTAL      |
|----------------------------------|-----------|------------|-------------|-----------|------------|
| Em 31 de dezembro de 2023        | 692       | -          | 210         | 1.500     | 2.402      |
| Adições                          | 6         | 944        | 71          | 3.185     | 4.206      |
| Reversões/baixas                 | (665)     | (944)      | (42)        | (4.685)   | (6.336)    |
| <b>Em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>33</b> | <b>-</b>   | <b>239</b>  | <b>-</b>  | <b>272</b> |
| Adições                          | 74        | -          | 230         | -         | 304        |
| Reversões/baixas                 | (74)      | -          | (66)        | -         | (140)      |
| <b>Em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>33</b> | <b>-</b>   | <b>403</b>  | <b>-</b>  | <b>436</b> |

#### Depósitos judiciais

Os depósitos judiciais anteriormente registrados no ativo não circulante da Companhia foram liquidados ao longo de 2025. O saldo de (R\$ 35 em 2024), relacionado a causas cíveis e trabalhistas, foi integralmente baixado. A movimentação dos depósitos judiciais está descrita abaixo:

|                                  |             |
|----------------------------------|-------------|
| <b>Em 31 de dezembro de 2024</b> | <u>35</u>   |
| Depósitos registrados            | -           |
| Depósitos resgatados/baixados    | <u>(35)</u> |
| <b>Em 31 de dezembro de 2025</b> | <u>-</u>    |

## NORFLOR Empreendimentos Florestais S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 17. Impostos sobre o lucro

#### a) Imposto de renda e contribuição social reconhecidos no resultado

A composição da despesa de imposto de renda e contribuição social em 31 de dezembro de 2025 encontra-se resumida a seguir:

|   | <u>2025</u>  | <u>2024</u>  |
|---|--------------|--------------|
| Imposto de renda pessoa jurídica        | 3.729        | 4.353        |
| Contribuição social sobre lucro líquido | 1.564        | 1.805        |
|   | <u>5.293</u> | <u>6.158</u> |

| <b>Imposto de renda pessoa jurídica</b> | <b>Saldo em 2025</b> | <b>Margem de presunção</b> | <b>Base de cálculo</b>                     |
|---|----------------------|----------------------------|--|
| Receitas de vendas - produtos           | 59.300               | 8%                         | 4.744                                      |
| Receitas de vendas - serviços           | 1.205                | 32%                        | 343  |
| Receitas financeiras                    | 9.573                | 100%                       | 9.573                                      |
| Outras receitas                         | 349                  | 100%                       | 349  |
|   |                      |                            | <u>Base de cálculo total</u> <u>15.009</u> |

|  | <u>Alíquota</u> | <u>Valor do IRPJ</u>                                       |
|--|-----------------|--|
| Imposto de renda pessoa jurídica                 | 15%             | 2.252  |
| Imposto de renda pessoa jurídica adicional       | 10%             | 1.477  |
| <b>Total do imposto de renda pessoa jurídica</b> |                 | <u>3.729</u>   |
|  |                 | Imposto de renda retido na fonte (2.004)                   |
|  |                 | Total do imposto de renda pessoa jurídica a recolher 1.724 |

| <b>Contribuição social sobre lucro líquido</b> | <b>Saldo em 2025</b> | <b>Margem de presunção</b> | <b>Base de cálculo</b>                     |
|--|----------------------|----------------------------|--|
| Receitas de vendas - produtos                  | 59.300               | 12%                        | 7.116                                      |
| Receitas de vendas - serviços                  | 1.071                | 32%                        | 343  |
| Receitas financeiras                           | 9.573                | 100%                       | 9.573                                      |
| Outras receitas                                | 349                  | 100%                       | 349  |
|  |                      |                            | <u>Base de cálculo total</u> <u>17.381</u> |

|   | <u>Alíquota</u> | <u>Valor da CSLL</u> |
|---|-----------------|----------------------|
| Contribuição social sobre lucro líquido                 | 9%              | 1.564                |
| <b>Total da contribuição social sobre lucro líquido</b> |                 | <u>1.564</u>         |

### 18. Patrimônio líquido

#### a) Capital social

O capital social da Companhia subscrito em 31 de dezembro de 2025 é de R\$79.017 (R\$79.017 em 2024) e está representado por 79.017.063 ações ordinárias, nominativas e sem valor.

## NORFLOR Empreendimentos Florestais S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A composição do capital social da Companhia em 2024 e 2025 é como segue:

|   | 2024    |            |                |
|---|---------|------------|----------------|
|   | Espécie | Nº ações   | Capital social |
| HANKOE Fundo de Investimento em Participações | ON      | 79.017.063 | R\$ 79.017     |

  

|   | 2025    |            |                |
|---|---------|------------|----------------|
|   | Espécie | Nº ações   | Capital social |
| HANKOE Fundo de Investimento em Participações | ON      | 79.017.063 | R\$ 79.017     |

b) Reserva legal

Conforme estabelecido no Estatuto Social da Companhia e, a fim de enquadrar à legislação vigente, foi constituída reserva legal de 5% do lucro líquido do exercício.

c) Dividendos propostos

Em virtude da apuração de lucro no exercício de 2025, a Companhia apurou a reserva legal aplicável e, a partir dos ajustes no resultado, apurou os dividendos a serem pagos aos acionistas a título de remuneração.

O dividendo mínimo apurado está estabelecido em Estatuto Social e representa 25% do lucro líquido ajustado.

Abaixo segue apuração do dividendo proposto:

|   |               |
|---|---------------|
| Lucro líquido do período                            | 78.967        |
| (-) Reserva de lucro não realizado                  | (22.908)      |
| (-) Reserva legal                                   | (3.949)       |
| <b>Base de cálculo dos dividendos</b>               | <b>52.110</b> |
| Percentual mínimo estabelecido pelo Estatuto        | 25%           |
| <b>Dividendo proposto em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>13.027</b> |
| (-) Dividendos antecipados em 2025                  | (9.092)       |
| Dividendos a serem distribuídos                     | 3.935         |

d) Reserva de lucros e lucros a realizar.

O saldo de reserva de lucros é constituído a partir do saldo remanescente do lucro do exercício após a dedução de eventuais prejuízos acumulados e dos lucros distribuídos.

A realização da reserva de lucros deverá ocorrer quando houver deliberação específica por parte da Administração.

## NORFLOR Empreendimentos Florestais S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A reserva de lucro a realizar é constituída pela parcela do lucro não realizado em caixa e deverá ser destinada, quando não por antecipação deliberada por parte da Administração, pela realização dos lucros em dinheiro, no momento de corte e venda das florestas de eucalipto.

Em 2025 foi proposto pela administração a distribuição antecipada do lucro, conforme indicado no item 18.c.

Em atendimento ao disposto no art. 199 da Lei nº 6.404/76, com a redação dada pela Lei nº 11.638/07, e com o objetivo de manter o enquadramento legal aplicável, a Companhia deliberou, em 2025, o pagamento de dividendo adicional no montante de R\$ 4.920 mil, com dedução da reserva de lucros e liquidação no próprio exercício.

### 19. Receita

|                                  | 2025          | 2024          |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| Receita bruta de vendas          | 59.300        | 63.756        |
| Receita de Serviços              | 830           | 1.053         |
| Descontos e abatimentos          | -             | (9)           |
| Impostos incidentes sobre vendas | (2.221)       | (2.397)       |
| <b>Receita líquida de vendas</b> | <b>57.909</b> | <b>62.403</b> |
| Mercado interno                  | 57.909        | 62.403        |
|                                  | <b>57.909</b> | <b>62.403</b> |

### 20. Custo e despesas gerais, administrativas e outras, líquidas por natureza

|                                       | 2025            | 2024            |
|---------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Matéria-prima                         | (13.058)        | (16.393)        |
| Despesas com pessoal                  | (6.250)         | (7.819)         |
| Serviços profissionais                | (6.435)         | (5.629)         |
| Despesas de depreciação e amortização | (64)            | (92)            |
| Despesas com viagens                  | (348)           | (243)           |
| Outros materiais                      | (593)           | (45)            |
| Emolumentos e taxas                   | (13)            | (61)            |
| Combustíveis e lubrificantes          | -               | (15)            |
| Outras despesas                       | (117)           | (778)           |
| Dividendos Recebidos (a)              | 9.643           |                 |
|                                       | <b>(17.235)</b> | <b>(31.075)</b> |
| Custos das vendas                     | (13.058)        | (16.654)        |
| Despesas de vendas                    | -               | (349)           |
| Despesas gerais e administrativas     | (13.703)        | (12.131)        |
| Outras, líquido                       | 9.526           | (1.941)         |
| Total                                 | <b>(17.235)</b> | <b>(31.075)</b> |

- (a) No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia reconheceu dividendos deliberados no montante de R\$ 9.643, relacionados à sua participação societária de 10,71% na Lorentzen Empreendimentos S.A. do total reconhecido, R\$ 5.497 foram recebidos no exercício, permanecendo R\$ 4.146 registrados como dividendos a receber, conforme divulgado na nota explicativa nº 8.

## NORFLOR Empreendimentos Florestais S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 21. Resultado financeiro

|  | <b>2025</b>     | <b>2024</b>     |
|--|-----------------|-----------------|
| Rendimento de aplicação financeira     | 3.678           | 4.412           |
| Receita de juros sobre capital próprio | 5.894           | 7.549           |
| Provisão de variação cambial (a)       | 22.259          | -               |
| Outros                                 | 38              | 12              |
| Receitas financeiras                   | <b>31.869</b>   | <b>11.973</b>   |
| Juros e encargos sobre financiamentos  | (283)           | (469)           |
| Despesas bancárias                     | (21)            | (583)           |
| Descontos concedidos                   | (122)           | (10)            |
| Variação cambial (a)                   | (4.616)         | -               |
| Provisão variação cambial (a)          | (3.255)         | (38.155)        |
| Outros                                 | (3.414)         | -               |
| <b>Despesas financeiras</b>            | <b>(11.711)</b> | <b>(39.217)</b> |
| Resultado financeiro                   | <b>20.158</b>   | <b>(27.244)</b> |

(a) Variação cambial referente emissão de debêntures simples para colocação privada com critérios de atualização monetária atrelada à indicadores de IPCA, CPI e parcialmente à variação da taxa de venda do dólar comercial de fechamento.

## NORFLOR Empreendimentos Florestais S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 22. Transações com partes relacionadas

A tabela abaixo demonstra a remuneração anual total para os administradores em 31 de dezembro de 2025:

|                          | <u>2025</u>          | <u>2024</u>         |
|--------------------------|----------------------|---------------------|
| Juros de capital próprio | 5.894                | 3.591               |
| Dividendos deliberados   | 9.643                | -                   |
| Remuneração anual        | 530                  | 506                 |
| Encargos sociais         | <u>106</u>           | <u>101</u>          |
| <b>Total</b>             | <b><u>16.173</u></b> | <b><u>4.198</u></b> |

A Companhia não mantém planos de previdência privada ou qualquer plano de aposentadoria ou benefícios pós-emprego.

A Diretoria recebe remuneração variável, baseada no desempenho de resultado da Companhia, deliberada pelo Conselho de Administração, apurada por múltiplo da remuneração devida em dezembro de cada exercício.

## NORFLOR Empreendimentos Florestais S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 23. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

#### a) Gestão de capital

A Companhia encontra-se em fase de consolidação, com contrato de longo prazo firmado, bom posicionamento no mercado, manutenção dos investimentos florestais e fluxo de caixa satisfatório para os próximos anos.

A Companhia monitora o capital por meio de quocientes de alavancagem, dentre eles, o principal aplicado é o monitoramento do endividamento, apurado através da divisão de dívida líquida pelo LAJIDA (Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização).

A dívida líquida é apurada pela dívida bruta excluindo as debêntures deduzida da posição de caixa e equivalente de caixa e o LAJIDA é calculado pelo lucro operacional antes do resultado financeiro deduzido da variação do valor justo reconhecido e adicionada exaustão do produto vendido.

A Companhia adota como limite máximo para endividamento o índice de 3x EBITDA.

#### b) Gestão de riscos climáticos e da natureza

A Norflor entende que os riscos climáticos e ambientais têm impacto direto sobre suas operações florestais. Entre os principais riscos estão fenômenos climáticos extremos, como secas, geadas, tempestades e inundações, além das mudanças nos padrões climáticos e a ocorrência de pragas e doenças, que afetam a produtividade e a qualidade das florestas. Desastres naturais, como incêndios e deslizamentos, também representam ameaças significativas. A empresa adota práticas de manejo sustentável, monitoramento constante e investimentos em infraestrutura para mitigar esses impactos, assegurando a continuidade e resiliência das suas atividades a curto, médio e longo prazo.

#### c) Categoria de instrumentos financeiros

Os valores apresentados dos principais ativos e passivos financeiros são assim demonstrados por categoria:

|  | <u>2025</u>    | <u>2024</u> |
|--|----------------|-------------|
| Ativos financeiros:                      |                |             |
| <i>Valor justo por meio do resultado</i> |                |             |
| Caixa e bancos                           | <b>272</b>     | 2.395       |
| Aplicações financeiras                   | <b>29.607</b>  | 40.563      |
| Contas a receber de clientes             | <b>12</b>      | 2.970       |
| Depósitos judiciais                      | -              | 35          |
| Passivos financeiros:                    |                |             |
| <i>Custo amortizado</i>                  |                |             |
| Fornecedores                             | <b>1.581</b>   | 2.825       |
| Adiantamento de clientes                 | <b>7.500</b>   | 10.000      |
| Empréstimos e financiamentos             | <b>165.254</b> | 216.390     |

## NORFLOR Empreendimentos Florestais S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### *Valor justo*

A administração entende que os saldos de balanço de seus empréstimos e financiamentos se aproximam dos seus valores justos, principalmente por se tratarem, em sua maioria, de modalidades de créditos específicas para o setor de atuação da Companhia. A Administração entende ainda que os demais instrumentos financeiros tais como aplicações financeiras e fornecedores, os quais são reconhecidos nas demonstrações financeiras pelos seus valores contábeis, não apresentam variações significativas em relação aos respectivos valores de mercado.

A Administração da Companhia é responsável pela gestão, garantindo que todos os riscos financeiros sejam identificados, avaliados e gerenciados de forma apropriada. É política da Companhia não participar de quaisquer negociações de derivativos para fins especulativos.

A Companhia está exposta a risco de mercado, risco de crédito e risco de liquidez.

#### d) Gerenciamento de riscos financeiros

##### i) Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado e pode ser segregado em: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço de *commodities*.

#### Risco de taxa de juros

A exposição ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo sujeitas a taxas de juros variáveis, as quais, atualmente, estão indexadas, substancialmente, à CDI e IPCA.

A Companhia realizou análise de sensibilidade para os instrumentos financeiros expostos a variação de taxas de juros e indicadores financeiros. A análise de sensibilidade foi desenvolvida considerando a exposição à variação dos indexadores dos ativos e passivos financeiros, levando em consideração a exposição líquida destes instrumentos financeiros mantidos em 31 de dezembro de 2025, como se os referidos saldos estivessem em aberto durante todo exercício, conforme detalhado abaixo.

Para isso, considerou-se a variação entre a taxa estimada para o ano de 2025 (“cenário provável”), obtida através do Boletim Focus do Banco Central, na data de referência 31 de dezembro de 2025. Para as estimativas dos efeitos, considerou-se um aumento para o ativo financeiro e um aumento para o passivo financeiro na taxa estimada para 2024 em 25% no cenário I e 50% no cenário II.

## NORFLOR Empreendimentos Florestais S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                        | Saldo<br>exposto | Taxa<br>efetiva | Provável         |                  | Cenário I        |                     | Cenário II       |                       |
|------------------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|---------------------|------------------|-----------------------|
|                        |                  |                 | Taxa<br>estimada | Ganho<br>(perda) | Taxa<br>estimada | Ganho<br>(perda)    | Taxa<br>estimada | Ganho<br>(perda)      |
| Aplicações financeiras |                  |                 |                  |                  |                  |                     |                  |                       |
| CDI                    | 29.607           | 14,32%          | 14,32%           | (1)              | 17,90%           | 1.059               | 21,48%           | 2.119                 |
| Financiamentos         |                  |                 |                  |                  |                  |                     |                  |                       |
| IPCA                   | (165.254)        | 4,26%           | 4,26%            | <u>7</u>         | 5,33%            | <u>(1.753)</u>      | 6,39%            | <u>(3.513)</u>        |
| <b>Efeito total</b>    |                  |                 |                  | <u><u>6</u></u>  |                  | <u><u>(694)</u></u> |                  | <u><u>(1.394)</u></u> |

### Risco cambial

A Companhia não mantém operação no mercado externo portanto não está exposta a mudanças de cotação de moeda estrangeira (dólar norte-americano).

#### ii) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Companhia atualmente está exposta ao risco de crédito em suas atividades financeiras, especificamente em relação aos saldos bancários mantidos em instituições financeiras bem como com contas a receber de clientes.

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela tesouraria da Companhia de acordo com a política por esta estabelecida que, em linhas gerais, concentra suas movimentações financeiras em instituições consideradas de 1ª linha.

O risco de crédito de saldos de contas a receber de clientes é administrado pela avaliação periódica da condição financeira dos clientes. Quando apropriado, e existindo renegociação de clientes, ampara-se a negociação com contrato de confissão de dívida. O contas a receber de clientes está distribuído em diversos clientes, dos segmentos de siderurgia, ligas de alumínio, celulose e produtor de carvão vegetal.

#### iii) Risco de liquidez

A Companhia acompanha o risco de escassez de recursos, administrando seu capital por meio de uma ferramenta de planejamento de liquidez recorrente, para que haja recursos financeiros disponíveis para o devido cumprimento de suas obrigações, substancialmente concentrada nos financiamentos firmados junto a instituições financeiras.

A estrutura de capital da Companhia é formada pelo endividamento líquido, composto pelo saldo de financiamentos (Nota Explicativa nº 14), deduzidos pelo saldo de caixa, equivalentes de caixa (Nota Explicativa nº 5) e pelo saldo do patrimônio líquido, incluindo o saldo de capital emitido e todas as reservas constituídas.

## **NORFLOR Empreendimentos Florestais S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **24. Cobertura de seguros**

Em função da natureza de suas atividades, da distribuição das florestas em diversas áreas distintas e das medidas preventivas adotadas contra incêndio e outros riscos da floresta, a Companhia decidiu tecnicamente pela não contratação de seguros contra danos causados a estas, optando pela adoção de políticas de proteção preventiva, as quais, historicamente, têm se mostrado altamente eficientes sem que tenha havido qualquer comprometimento às atividades e à condição financeira da Companhia. Dessa forma, a administração entende que sua estrutura de gerenciamento dos riscos financeiros relacionados às atividades florestais é adequada para a sua continuidade operacional. As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de uma auditoria e conseqüentemente não foram auditadas pelos auditores independentes.

### **25. Eventos subsequentes**

Até a data da ata do parecer, não ocorreram eventos subsequentes relevantes que exigissem divulgação ou que pudessem impactar de forma significativa as demonstrações financeiras da Companhia. Todos os eventos subsequentes foram avaliados e considerados, e não foram identificados fatos que pudessem alterar a situação financeira ou os resultados operacionais apresentados..

Sandro Longuinho de Oliveira  
Diretor Presidente

Andiara Costa Nogueira da Silva  
Gerente Financeiro e Contadora  
CRC-MG112699/O