

**AZ Administradora de Bens S.A.**  
CNPJ: 20.018.355/0001-15

Senhores acionistas,  
Em cumprimento às disposições legais, submetemos à apreciação de V. Sas. o Balanço Patrimonial e Demonstrações Financeiras, relativas aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024. As demonstrações financeiras completas estão disponíveis no seguinte endereço eletrônico: <https://www.tigre.com.br/demonstracoes-financeiras>. Permanecemos a inteira disposição dos Senhores Acionistas para esclarecimentos que se fizerem necessários. A Administração, Joinville, abril 2026.

Balanço Patrimonial Sintético				Demonstração de Resultados Sintético			
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024				Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024			
(Em milhares de reais)				(Em milhares de reais)			
		2025	2024			2025	2024
<b>Ativo</b>				<b>Passivo</b>			
<b>Circulante</b>				<b>Circulante</b>			
Aplicações financeiras		184	161	Fornecedores		2	2
Outro Diretos		4	4	Obrigações tributárias		1	1
		188	165	Outras Contas		-	1
						3	4
<b>Não Circulante</b>				<b>Patrimônio Líquido</b>			
Investimentos Controlada		10.739	11.947	Capital social		6.640	6.640
		10.739	11.947	Reserva Legal		1.876	1.853
				Lucros acumulados		2.408	3.615
						10.924	12.108
<b>Total do Ativo</b>		<b>10.927</b>	<b>12.112</b>	<b>Total do Passivo e patrimônio líquido</b>		<b>10.927</b>	<b>12.112</b>

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido					Demonstração de Fluxo de Caixa - Método Indireto		
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024					Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024		
(Em milhares de reais)					(Em milhares de reais)		
		Capital Social	Reservas de Capital	Lucros Acumulados	Total		
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>		<b>6.640</b>	<b>1.773</b>	<b>4.138</b>	<b>12.551</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Integralização ou Aumento de Capital	-	-	-	-	-	Fluxo de caixa das atividades operacionais	
Reserva de Capital	-	80	(80)	-	-	Lucro ou (Prejuízo) do Exercício	(744) 464
(-) Distribuição de Lucros	-	-	(907)	(907)	-	Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais:	734 (475)
Resultado do exercício	-	-	464	464	-	Variações nos ativos e passivos	(1) (3)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>6.640</b>	<b>1.853</b>	<b>3.615</b>	<b>12.108</b>	<b>(11)</b>	<b>Caixa líquido das atividades operacionais</b>	<b>(11) (14)</b>
Integralização ou Aumento de Capital	-	-	-	-	-	Fluxo de caixa das atividades de investimentos e financiamentos	
Reserva de Capital	-	23	(23)	-	-	Recebimento de Distribuição de Lucros	474 916
(-) Distribuição de Lucros	-	-	(440)	(440)	-	Pagamento de Distribuição de Lucros	(440) (907)
Resultado do exercício	-	-	(744)	(744)	-	<b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes</b>	<b>23 (5)</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>6.640</b>	<b>1.876</b>	<b>2.408</b>	<b>10.924</b>	<b>184</b>	No início do exercício	161 166
					<b>184</b>	No fim do exercício	184 161
					<b>23</b>	<b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes</b>	<b>23 (5)</b>

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.**

**Resumo das práticas contábeis**

Os principais procedimentos contábeis para a elaboração das demonstrações financeiras são descritos a seguir:

**a) Declaração de conformidade**

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

**b) Base de mensuração**

As demonstrações financeiras foram elaboradas com base em diversas bases de avaliação utilizadas nas estimativas contábeis.

**c) Moeda funcional e de apresentação**

As demonstrações financeiras são apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Empresa.

**d) Uso de estimativas e julgamento**

A preparação das demonstrações financeiras de acordo com as normas contábeis brasileiras exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir das estimativas.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. A Empresa revisa suas estimativas e premissas pelo menos anualmente.

Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados.

**e) Provisões**

Uma provisão é reconhecida, em função de um evento passado, se a Empresa tem uma obrigação presente, legal ou construtiva, que possa ser estimada de maneira confiável, e é provável que um recurso econômico seja exigido para liquidar a obrigação.

**f) Apuração do resultado**

O resultado é apurado pelo regime de competência.

**DIRETORIA**

**Luis Felipe Berthi Abboud Dau**  
Diretor Presidente

**Juliano Nogueira Pereira**  
Diretor

**Rafael Gustavo Melo**  
Diretor

**Jarbas A. C. dos Santos**  
Contador CRC SC 23.354/O-6