

Novak Participações S.A.
CNPJ: 28.029.509/0001-86

Senhores acionistas,
Em cumprimento às disposições legais, submetemos à apreciação de V. Sas. o Balanço Patrimonial e Demonstrações Financeiras, relativas aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024. Permanecemos a inteira disposição dos Senhores Acionistas para esclarecimentos que se fizerem necessários. A Administração, Joinville, abril 2026.

Balanço Patrimonial Sintético					Demonstração de Resultados Sintético						
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024					Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024						
(Em milhares de reais)					(Em milhares de reais)						
		2025	2024			2025	2024			2025	2024
Ativo				Passivo							
Circulante				Circulante							
Caixa e equivalente de caixa		58	57	Fornecedores		3	3	Receita Operacional Líquida			
Impostos a Recuperar		1	-	Partes relacionadas		-	-	(Despesas) e Receitas Operacionais		(26)	(23)
		59	57			3	3	Resultado de Equivalência Operacional		(794)	549
Não Circulante				Patrimônio Líquido				Resultado antes das receitas (despesas) Financeiras		(820)	526
Investimento		11.876	13.220	Capital social		5.125	5.125	(Despesas) e Receitas Financeiras		7	3
		11.876	13.220	Reserva Legal		1.025	1.023	Impostos de renda e contribuição social		(2)	(1)
				Ajuste de avaliação patrimonial		(453)	(453)	Lucro Líquido do Exercício		(815)	528
				Lucros acumulados		6.235	7.579				
						11.932	13.274				
Total do Ativo		11.935	13.277	Total do Passivo		11.935	13.277				

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido						Demonstração de Fluxo de Caixa - Método Indireto							
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024						Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024							
(Em milhares de reais)						(Em milhares de reais)							
		Capital Social	Ajustes de avaliação patrimonial	Reserva Legal	Lucros Acumulados	Total			2025	2024			
Saldo em 31 de dezembro de 2023		5.125	(453)	934	8.158	13.764	Fluxo de caixa das atividades operacionais						
Integralização ou Aumento de Capital		-	-	-	-	-	Lucro ou (Prejuízo) do Exercício		(815)	528			
Ajuste de Avaliação Profissional		-	-	-	-	-	Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais:		794	(549)			
Reserva Legal		-	-	89	(89)	-	Variações nos ativos e passivos		-	-			
Distribuição de Lucros e Dividendos		-	-	-	(1.018)	(1.018)	Partes relacionadas a pagar		-	-			
Resultado do exercício		-	-	-	528	528	Fornecedores		-	-			
							Outros		1	1			
Saldos em 31 de dezembro de 2024		5.125	(453)	1.023	7.579	13.274	Caixa líquido das atividades operacionais		(20)	(20)			
Integralização ou Aumento de Capital		-	-	-	-	-	Fluxo de caixa das atividades de investimentos						
Ajuste de Avaliação Profissional		-	-	-	-	-	Distribuição de lucros controlada		-	-			
Reserva Legal		-	-	2	(1)	1	Recebimento de dividendos		549	1.084			
Distribuição de Lucros e Dividendos		-	-	-	(528)	(528)	Fluxos de caixa das atividades de financiamento						
Resultado do exercício		-	-	-	(815)	(815)	Pagamento de lucros e dividendos		(528)	(1.018)			
Saldos em 31 de dezembro de 2025		5.125	(453)	1.025	6.235	11.932	Aumento (redução) de caixa e equivalentes		1	46			
							No início do exercício		57	11			
							No fim do exercício		58	57			
							Aumento (redução) de caixa e equivalentes		1	46			

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

Resumo das práticas contábeis

Os principais procedimentos contábeis para a elaboração das demonstrações financeiras são descritos a seguir:

a) Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

b) Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram elaboradas com base em diversas bases de avaliação utilizadas nas estimativas contábeis.

c) Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações financeiras são apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Empresa.

d) Uso de estimativas e julgamento

A preparação das demonstrações financeiras de acordo com as normas contábeis brasileiras exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir das estimativas.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. A Empresa revisa suas estimativas e premissas pelo menos anualmente.

Estimativas e premissas são revisadas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados.

e) Provisões

Uma provisão é reconhecida, em função de um evento passado, se a Empresa tem uma obrigação presente, legal ou construtiva, que possa ser estimada de maneira confiável, e é provável que um recurso econômico seja exigido para liquidar a obrigação.

f) Apuração do resultado

O resultado é apurado pelo regime de competência.

DIRETORIA

Luis Felipe Berthi Abboud Dau
Diretor Presidente

Juliano Nogueira Pereira
Diretor

Rafael Gustavo Melo
Diretor

Jarbas A. C. dos Santos
Contador CRC SC 23.354/O-6