

**CERTIDÃO DE INTEIRO TEOR**

**DOCUMENTO EMITIDO PELA INTERNET**

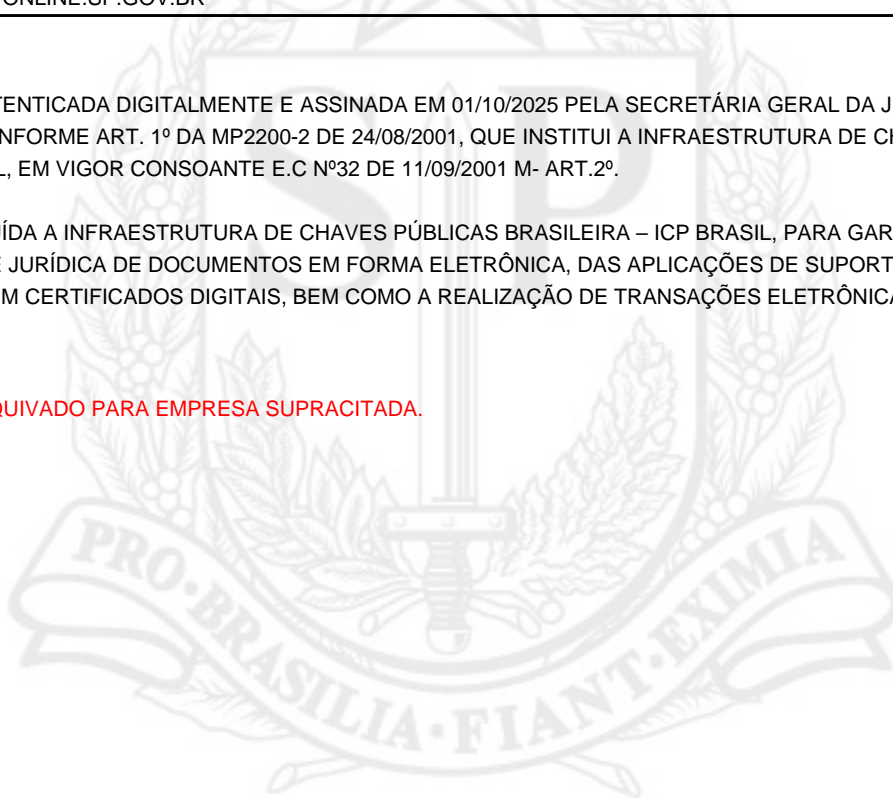
DADOS DA EMPRESA			
NOME EMPRESARIAL UPSTAR AVIATION S/A		TIPO JURÍDICO SOCIEDADE POR AÇÕES	
NIRE 35300614704	CNPJ 26.269.450/0001-78	NÚMERO DO ARQUIVAMENTO 342.909/25-3	DATA DO ARQUIVAMENTO 24/09/2025

DADOS DA CERTIDÃO		
DATA DE EXPEDIÇÃO 01/10/2025	HORA DE EXPEDIÇÃO 08:42:10	CÓDIGO DE CONTROLE 277449401
A AUTENTICIDADE DO PRESENTE DOCUMENTO, BEM COMO O ARQUIVO NA FORMA ELETRÔNICA PODEM SER VERIFICADOS NO ENDEREÇO <a href="http://WWW.JUCESPONLINE.SP.GOV.BR">WWW.JUCESPONLINE.SP.GOV.BR</a>		

ESTA CÓPIA FOI AUTENTICADA DIGITALMENTE E ASSINADA EM 01/10/2025 PELA SECRETÁRIA GERAL DA JUCESP – MARINA CENTURION DARDANI, CONFORME ART. 1º DA MP2200-2 DE 24/08/2001, QUE INSTITUI A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRAS – ICP BRASIL, EM VIGOR CONSOANTE E.C Nº32 DE 11/09/2001 M- ART.2º.

ART 1º. FICA INSTITUÍDA A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRA – ICP BRASIL, PARA GARANTIR AUTENTICIDADE, INTEGRIDADE E VALIDADE JURÍDICA DE DOCUMENTOS EM FORMA ELETRÔNICA, DAS APLICAÇÕES DE SUPORTE E DAS APLICAÇÕES HABILITADAS QUE UTILIZEM CERTIFICADOS DIGITAIS, BEM COMO A REALIZAÇÃO DE TRANSAÇÕES ELETRÔNICAS SEGURAS.

ÚLTIMO DOCUMENTO ARQUIVADO PARA EMPRESA SUPRACITADA.





JUCESP - Junta Comercial do Estado de São Paulo

Ministério da Indústria, Comércio Exterior e Serviços  
Departamento de Registro Empresarial e Integração - DREI  
Secretaria de Desenvolvimento Econômico

ETIQUETA PROTOCOLO

JUCESP PROTOCOLO  
2.920.228/25-0



CAPA DO REQUERIMENTO

CONTROLE INTERNET  
035236066-6



DADOS CADASTRAIS

ATO Alteração do Código de Atividade Econômica/ Objeto Social; Consolidação da Matriz;			
NOME EMPRESARIAL UPSTAR AVIATION S/A			PORTE Normal
LOGRADOURO Rua Enxovia	NÚMERO 472	COMPLEMENTO Cj 2109	CEP 04711-030
MUNICÍPIO São Paulo	UF SP	TELEFONE	EMAIL
NÚMERO EXIGÊNCIA (S) 0	CNPJ - SEDE 26.269.450/0001-78	NIRE - SEDE 3530061470-4	
IDENTIFICAÇÃO SIGNATÁRIO ASSINANTE REQUERIMENTO CAPA		VALORES RECOLHIDOS	SEQ. DOC.
NOME: GUSTAV		DARE: R\$ 562,70	1 / 1
ASSINATURA:	DATA: 18/09/2025	DARF: R\$ ,00	

JUC  
G  
1  
PF

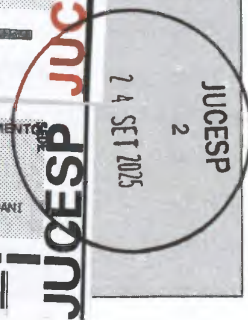
ÇÕES CONSTANTES DO REQUERIMENTO/PROCESSO SÃO EXPRESSÃO DA VERDADE.

PARA USO EXCLUSIVO DA JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DE SÃO PAULO (INCLUSIVE VERSO)

CARIMBO PROTOCOLO JUCESP - SEDE GUICHÊ 13 ★ 19 SET 2025 ★ PROTOCOLO	CARIMBO DISTRIBUIÇÃO	CARIMBO ANÁLISE JUCESP DEFERIDO 19 SET 2025 Luciana Carlo dos Santos Bueno Assessora Técnica do Registro Público RG: 22.993.639-8
---	----------------------	---

ANEXOS:	EXCLUSIVO SETOR DE ANÁLISE	ETIQUETAS DE REGISTRO + CARIMBO
<input type="checkbox"/> DBE <input type="checkbox"/> Procuração <input type="checkbox"/> Alvará Judicial <input type="checkbox"/> Formal de Partilha <input type="checkbox"/> Balanço Patrimonial <input type="checkbox"/> Outros	<input type="checkbox"/> Documentos Pessoais <input type="checkbox"/> Laudo de Avaliação <input type="checkbox"/> Jornal <input type="checkbox"/> Protocolo / Justificação <input type="checkbox"/> Certidão	 

OBSERVAÇÕES:



Assinado com Assinatura Eletrônica (Lei 14.063/2020 | Regulamento 910/2014/EC)  
 Hash SHA256 do original: d146f6a973100759ad9afc5c36dc57d2163998aa23bcdfbad79ecd49bdb9bcb  
 Link de validação: <https://valida.ae/47b3c8310172d6e9e4e19d23955fad14fcf7208e4dccbfd88?sv>

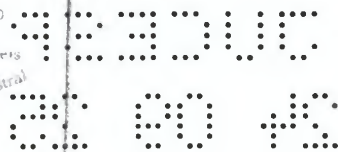


Certifico o registro sob o nº 342.909/25-3 em 24/09/2025 da empresa UPSTAR AVIATION S/A, NIRE nº 35300614704, protocolado sob o nº 2920228250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 01/10/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 277449401. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal [www.jucesponline.sp.gov.br](http://www.jucesponline.sp.gov.br).

DOCUMENTOS NÃO RETIRADOS EM ATÉ 90 DIAS DA DISPONIBILIDADE SERÃO DESCARTADOS - ART.57, § 5º, DECRETO 1.800/96

Gerência de Guarda e Distribuição

- Verificação CNAE Comércio de Combustíveis
- Verificação de Ficha Cadastral
- Verificação de Apointamento na Ficha Cadastral
- MEI sem Cadastro
- MEI com Cadastro
- Realizar Pesquisa de Nome Empresarial
- ...





Visão  
Conferido  
RG: 22.994.639-8

GR

*[Handwritten signature]*

RG

Ata da Assembleia Geral Extraordinária Realizada em 24 de junho de 2025

UPSTAR AVIATION S/A

CNPJ: 26.269.450/0001-78  
NIRE: 35.300.614.704 - sessão de 05/05/2023

1. **Data, Hora e Local:** Aos 24 dias do mês de junho de 2025, às 14 horas, na sede social da UPSTAR AVIATION S/A (“Companhia”), localizada na Cidade de em São Paulo, Estado de São Paulo, Rua Enxovia, 472, conjunto 2109, Vila São Francisco, CEP: 04711-030.
2. **Convocação e Presença:** Dispensada a convocação, nos termos do artigo 124, §4º, da Lei n.º 6.404/76 (“Lei das Sociedades por Ações”), em virtude da ciência de todos os acionistas a respeito da convocação, nos termos do Estatuto Social, e por estarem presentes acionistas representando totalidade do capital social da Companhia.
3. **Composição da Mesa:** Os trabalhos foram presididos pelo Sr. Gustavo Pereira Ricci e secretariados pelo Sr. Rogério Filadelfo Lobo.
4. **Ordem do Dia:** Deliberar sobre: (i) Constituição de filial Campinas (ii) Demais assuntos de interesse da Companhia; (iii) Consolidação do Estatuto Social da Companhia.
5. **Deliberações tomadas por unanimidade:** Após aprovada a lavratura desta ata em forma de sumário, resolveram os acionistas, sem qualquer oposição, ressalva, restrição ou protesto dos presentes, o quanto segue:
  - 5.1. A constituição de uma filial sediada em Campinas, Estado de São Paulo na **Rua Sylvia da Silva Braga, 415, Jardim Santa Mônica, Lote: Hangar30; Setor: Aeroporto Amarais, CEP: 13082105**, exercendo as mesmas atividades de sua matriz.
    - 5.1.1. Desta forma, o artigo 2º do estatuto social passará a vigorar com a seguinte redação:

“ **Art. 2º** A Companhia tem sede e foro em São Paulo, Estado de São Paulo, Rua Enxovia, 472, Conjunto 2109, Vila São Francisco, CEP: 04711-030, podendo a critério da Assembleia Geral e respeitadas as prescrições legais, abrir, instalar ou encerrar filiais, no país ou no exterior e depósitos, com o objetivo de desenvolver suas atividades na forma e limites aqui definidos.

§ primeiro – a Companhia possui uma filial em fase de constituição, situada em Campinas, Estado de São Paulo na Rua Sylvia da Silva Braga, 415, Jardim Santa Mônica, Lote: Hangar30; Setor: Aeroporto Amarais, CEP: 13082105, exercendo as mesmas atividades de sua matriz.

- 5.2. Sobre outros assuntos de interesse, não se fez necessário mais nenhuma deliberação.
- 5.3. O Estatuto Social da Companhia se encontra consolidado e integra a presente ata nos termos do **Anexo I**.



Assinado com Assinatura Eletrônica (Lei 14.063/2020 | Regulamento 910/2014/EC)  
Hash SHA256 do original: 9d2390ca8ab623d41b12f509e2e13944e7fabf237533a749b17c0d08d11c8698  
Link de validação: <https://valida.ae/5fda9ba88e18df5fecce40d3d9afabee51e31eb593c6e046c?sv>



# JUCESP

## 24 08 25

6. **Encerramento:** Esgotada a ordem do dia e, como ninguém mais fez uso da palavra, o Sr. Presidente declarou encerrados os trabalhos, suspendendo a sessão, solicitando ao Sr. Secretário que procedesse à lavratura da presente ata. Reaberta a sessão, foi a ata lida e, achada conforme, por todos assinada. Mesa: Gustavo Pereira Ricci; Presidente; Rogério Filadelfo Lobo, Secretário.

VISTO  
Conferido  
Roz: 993.6398

A presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

São Paulo, 24 de junho de 2025.

### MESA:

 Gustavo Pereira Ricci Data 21/08/2025 15:44 #9556f21b7eac11f0a5c242010a2b601d	SIGNATÁRIO	 Rogério Filadelfo Lobo Data 24/08/2025 08:48 #95768cf87ebc11f0a5c242010a2b601d	SIGNATÁRIO
GUSTAVO PEREIRA RICCI Presidente		ROGÉRIO FILADELFO LOBO Secretário	

### ACIONISTAS:

 Gustavo Pereira Ricci Data 21/08/2025 15:44 #9556f21b7eac11f0a5c242010a2b601d	SIGNATÁRIO	 Rogério Filadelfo Lobo Data 24/08/2025 08:48 #95768cf87ebc11f0a5c242010a2b601d	SIGNATÁRIO
PARTHENON PARTICIPAÇÕES LTDA Gustavo Pereira Ricci		LOBO PAR PARTICIPAÇÕES LTDA Rogério Filadelfo Lobo	
 Ricardo Breim Gobbetti Data 16/09/2025 14:44 #959405947eac11f0a5c242010a2b601d		SIGNATÁRIO	
INFINITY FIVE PARTICIPAÇÕES LTDA. Ricardo Breim Gobbetti			

(Continua na página seguinte)



Assinado com Assinatura Eletrônica (Lei 14.063/2020 | Regulamento 910/2014/EC)  
Hash SHA256 do original: 9d2390ca8ab623d41b12f509e2e13944e7fabf237533a749b17c0d08d11c8698  
Link de validação: <https://valida.ae/5fda9ba88e18df5fec40d3d9afebee51e31eb593c6e046c?sv>



Validador



SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO - JUCESP

JUCESP

2

24 SET 2025

SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO - JUCESP

*Marina Centurion Dardani*

CERTIFICADO DE REGISTRO  
SOB O NÚMERO

MARINA CENTURION DARDANI  
SECRETÁRIA GERAL

342.909/25-3

JUCESP

SEDE

SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO - JUCESP  
NIRE FILIAL

*Marina Centurion Dardani*

CERTIFICADO DE REGISTRO  
SOB O NÚMERO

MARINA CENTURION DARDANI  
SECRETÁRIA GERAL

3590731131-7

JUCESP

JUCESP

2

24 SET 2025

SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO - JUCESP

*Marina Centurion Dardani*

CERTIFICADO DE REGISTRO  
SOB O NÚMERO

MARINA CENTURION DARDANI  
SECRETÁRIA GERAL

342.909/25-3

JUCESP

SEDE

SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO - JUCESP  
NIRE FILIAL

*Marina Centurion Dardani*

CERTIFICADO DE REGISTRO  
SOB O NÚMERO

MARINA CENTURION DARDANI  
SECRETÁRIA GERAL

3590731131-7

JUCESP

JUCESP

2

24 SET 2025

SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO - JUCESP

*Marina Centurion Dardani*

CERTIFICADO DE REGISTRO  
SOB O NÚMERO

MARINA CENTURION DARDANI  
SECRETÁRIA GERAL

342.909/25-3

JUCESP

SEDE

SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO - JUCESP  
NIRE FILIAL

*Marina Centurion Dardani*

CERTIFICADO DE REGISTRO  
SOB O NÚMERO

MARINA CENTURION DARDANI  
SECRETÁRIA GERAL

3590731131-7

JUCESP

Certifico o registro sob o nº 342.909/25-3 em 24/09/2025 da empresa UPSTAR AVIATION S/A, NIRE nº 35300614704, protocolado sob o nº 2920228250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 01/10/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 277449401. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal [www.jucesponline.sp.gov.br](http://www.jucesponline.sp.gov.br).



Continuação da AGE realizada em 24 de junho de 2025

### ANEXO I

#### ESTATUTO SOCIAL

#### UPSTAR AVIATION S/A

CNPJ: 26.269.450/0001-78  
NIRE: 35.300.614.704 - sessão de 05/05/2023

VISIO  
Conteúdo  
Rf: 22.993.639-8

#### CAPÍTULO I DENOMINAÇÃO SOCIAL, SEDE E PRAZO DE DURAÇÃO

**Art. 1º** A UPSTAR AVIATION S/A., (doravante “Companhia”) é uma sociedade constituída sob a forma de Sociedade por Ações de capital fechado e que será regida pelo presente Estatuto e as disposições legais que lhe forem aplicáveis.

**Art. 2º** A Companhia tem sede e foro em São Paulo, Estado de São Paulo, Rua Enxovia, 472, Conjunto 2109, Vila São Francisco, CEP: 04711-030, podendo a critério da Assembleia Geral e respeitadas as prescrições legais, abrir, instalar ou encerrar filiais, no país ou no exterior e depósitos, com o objetivo de desenvolver suas atividades na forma e limites aqui definidos.

**§ primeiro** – a Companhia possui uma filial em fase de constituição, situada em Campinas, Estado de São Paulo na Rua Sylvania da Silva Braga, 415, Jardim Santa Mônica, Lote: Hangar30; Setor: Aeroporto Amarais, CEP: 13082105, exercendo as mesmas atividades de sua matriz.

**Art. 3º** A Companhia tem por objeto social os serviços de transporte aéreo de pessoas e cargas na modalidade de taxi aéreo e remoção aero médica de pacientes, UTI móvel, serviços móveis de atendimento a urgências, consultoria em gestão empresarial, exceto consultoria técnica específica; intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral, excetos imobiliários; outras sociedades de participação, exceto holding; atividades auxiliares dos transportes aéreos, exceto operação dos aeroportos e campos de aterrissagem; serviços combinados de escritório e apoio administrativo, importação, exportação, comercialização e manutenção de aeronaves, asa fixa e asa rotatória, suas partes, equipamentos, ferramentas e acessórios, comércio atacadista de máquinas e equipamentos para uso comercial partes e peças.

**Parágrafo Único** A Companhia poderá dedicar-se a todas as atividades que, direta ou indiretamente, se relacionem com seu objeto social e que sejam convenientes aos interesses sociais.

**Art. 4º** A Companhia vigorará por prazo indeterminado de duração.

#### CAPÍTULO II CAPITAL SOCIAL E AÇÕES

**Art. 5º** O capital social totalmente subscrito e integralizado é de R\$ 3.000.000,00 (três milhões de reais), dividido em 3.000.000 (três milhões) de Ações Ordinárias Nominativas, sem valor nominal.



Assinado com Assinatura Eletrônica (Lei 14.063/2020 | Regulamento 910/2014/EC)  
Hash SHA256 do original: 9d2390ca8ab623d41b12f509e2e13944e7fabf237533a749b17c0d08d11c8698  
Link de validação: <https://valida.ae/5fda9ba88e18df5fec40d3d9afebee51e31eb593c6e046c?sv>



Validador



Certifico o registro sob o nº 342.909/25-3 em 24/09/2025 da empresa UPSTAR AVIATION S/A, NIRE nº 35300614704, protocolado sob o nº 2920228250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 01/10/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 277449401. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal [www.jucesponline.sp.gov.br](http://www.jucesponline.sp.gov.br).



visão  
Conteúdo  
RFB-2023-639-B

**Art. 6º** As Ações são indivisíveis perante a Companhia que reconhece apenas 1 (um) titular para cada uma delas, aplicando-se, quanto aos casos em que a ação pertencer a mais de uma pessoa, as disposições do Parágrafo Único do artigo 28 da Lei nº. 6.404/76.

**Art. 7º** Observadas às condições previstas neste Estatuto Social e na legislação aplicável, cada ação ordinária dá direito a 1 (um) voto nas deliberações da Assembleia Geral.

GR

**Art. 8º** A Assembleia Geral que autorizar o aumento de capital social, mediante a subscrição de novas ações, disporá acerca das determinações a serem observadas quanto ao preço e prazo de subscrição.

**Art. 9º** A Companhia poderá adquirir, utilizando saldos de lucros ou reservas disponíveis, suas próprias Ações para permanência em tesouraria sem que isso implique na diminuição do capital subscrito, visando à sua posterior alienação ou cancelamento, observadas as disposições legais aplicáveis.

**Parágrafo Único** - As Ações mantidas em tesouraria não terão direito a voto, nem a dividendos ou bonificações, até sua recolocação em circulação.

RG

### CAPÍTULO III ASSEMBLEIAS GERAIS

**Art. 10º** A Assembleia Geral tem poderes para decidir todos os negócios relativos ao objeto da Companhia, e tomar as resoluções que julgar convenientes à sua defesa e desenvolvimento. Todas e quaisquer deliberações da Assembleia Geral serão tomadas por voto afirmativo de acionistas representado a maioria do capital social votante da Sociedade, salvo nos casos em que a lei e o Estatuto Social estabelecerem quórum diferenciado para a deliberação.

**Art. 11º** As Assembleias Gerais serão realizadas na sede social da Companhia, ordinariamente, dentro dos 4 (quatro) meses seguintes ao término do exercício social, cabendo-lhe decidir sobre as matérias de sua competência previstas em lei e, extraordinariamente, sempre que os interesses sociais exigirem o pronunciamento dos acionistas, bem como nos casos previstos em lei e neste Estatuto Social.

§1º As Assembleias Gerais serão convocadas pelos acionistas, através de notificação ou aviso com confirmação de leitura, que deverão, necessariamente, conter a pauta dos assuntos a serem discutidos, ainda que de forma resumida. As notificações pessoais serão efetuadas por meio de telegrama, carta registrada ou mensagem eletrônica (e-mail) com confirmação de recebimento, com pelo menos 8 (oito) dias de antecedência da realização da Assembleia.

§ 2º Não obstante as disposições do § 1º acima, serão consideradas como tendo sido devidamente convocadas as Assembleias Gerais a que compareçam todos os acionistas da Companhia.

§ 3º As Assembleias Gerais serão presididas por quaisquer dos Acionistas presentes escolhidos por aclamação. Caberá ao Presidente da Assembleia indicar o Secretário.



Assinado com Assinatura Eletrônica (Lei 14.063/2020 | Regulamento 910/2014/EC)  
Hash SHA256 do original: 9d2390ca8ab623d41b12f509e2e13944e7fabf237533a749b17c0d08d11c8698  
Link de validação: <https://valida.ae/5fda9ba88e18df5fecce40d3d9afebee51e31eb593c6e046c?sv>



Validador





#### CAPÍTULO IV DIRETORIA

Visto  
Contendo  
RG: 92.956.639-8

**Art. 12º** A Companhia será administrada por uma Diretoria composta de 3 (três) Diretores sem designação específica, com mandato de 3 (três) anos, podendo ser reeleitos.

**Art. 13º** Os Diretores permanecerão em seus cargos até a posse dos novos Diretores regularmente eleitos.

**Art. 14º** A investidura far-se-á pôr termo no Livro de Registro de Atas das Reuniões da Diretoria.

**Art. 15** Compete à Diretoria exercer as atribuições que a lei e o Estatuto Social lhe conferirem para a prática dos atos necessários ao funcionamento regular da Companhia.

**§ Único.** Os documentos que importarem responsabilidade comercial, bancária, financeira ou patrimonial para a Sociedade, tais como, mas não limitados, contratos em geral, emissão ou endosso de cheques, notas promissórias, letras de câmbio, duplicatas e quaisquer outros títulos de créditos, confissões de dívidas, contratos de abertura de crédito e quaisquer outros atos que criarem responsabilidade para a Companhia, ou dispensarem obrigações de terceiros para com ela serão válidos:

- (a) Para transações até o valor de R\$ 1.000.000,00 (um milhão de reais), se contar com a assinatura de 1 (um) Diretor, independente de qual for, ou um procurador devidamente constituído pela Companhia, ou
- (b) Para transações de valores superiores a R\$ 1.000.001,00 (um milhão e um real), se contar com a assinatura de pelo menos 2 (dois) Diretores.

**Art. 16º** A outorga das procurações em nome da Companhia somente será válida se for observada a regra de representação prevista na alínea "(a)" do § Único do Artigo 15 do Estatuto Social.

**§ Único** As procurações deverão especificar os poderes conferidos e, com exceção daquelas destinadas para fins judiciais, deverão ter prazo de validade limitado a até 1 (um) ano.

**Art. 17º** A Companhia poderá ser representada isoladamente por seus Diretores nos casos de recebimento de citações, intimações ou notificações judiciais e extrajudiciais e na prestação de depoimento pessoal, certificação digital bem como nos assuntos do cotidiano como, mas não se limitando a recebimento e envio de correspondências e outros que não impliquem em assunção de responsabilidades pela Companhia.

**Art. 18º** São expressamente vedados, sendo nulos de pleno direito e inoperantes com relação à Companhia, os atos dos Diretores, procuradores ou funcionários que a envolverem em obrigações relativas a operações ou negócios estranhos aos determinados pelo objeto social ou que não tenham sido especificados nos mandatos conferidos como, mas não limitados a fianças, avais ou quaisquer outras garantias em favor de terceiros.

**§ Único** Sempre que ocorrer violação ao disposto no *caput* deste artigo, os atos praticados serão nulos de pleno direito em relação à Companhia, acarretando, também, a responsabilidade solidária dos Diretores e/ou procuradores envolvidos.

GR

RG



Assinado com Assinatura Eletrônica (Lei 14.063/2020 | Regulamento 910/2014/EC)  
Hash SHA256 do original: 9d2390ca8ab623d41b12f509e2e13944e7fabf237533a749b17c0d08d11c8698  
Link de validação: <https://valida.ae/5fda9ba88e18df5fecce40d3d9afebee51e31eb593c6e046c?sv>



Certifico o registro sob o nº 342.909/25-3 em 24/09/2025 da empresa UPSTAR AVIATION S/A, NIRE nº 35300614704, protocolado sob o nº 2920228250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 01/10/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 277449401. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal [www.jucesponline.sp.gov.br](http://www.jucesponline.sp.gov.br).



VISTO  
CONTINUA  
RG/221993.6398

## CAPÍTULO V CONSELHO FISCAL

**Art. 19º** A Companhia, a critério dos acionistas, poderá instituir um Conselho Fiscal, de funcionamento não permanente, composto por até 2 (dois) membros efetivos e igual número de suplentes, acionistas ou não, com mandato de 1 (um) ano, permitida a reeleição, sendo seus membros eleitos por Assembleia Geral e sua instalação far-se-á por deliberação desse órgão a pedido de acionistas, nos casos previstos pela legislação aplicável em vigor.

GR

## CAPÍTULO VI EXERCÍCIO SOCIAL, DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS E RESULTADOS

**Art. 20º** O exercício social terá início em 1º de janeiro e encerrar-se-á em 31 de dezembro de cada ano.

**Art. 21º** Ao fim de cada exercício social serão elaboradas, com base na escrituração mercantil da Sociedade, as demonstrações financeiras previstas em lei.

**Art. 22º** A Diretoria ou a Assembleia poderão determinar o levantamento de balanço semestral ou em períodos menores podendo inclusive deliberar, em Assembleia, sobre a distribuição de dividendos com base nos lucros apurados nesses balanços, respeitado o disposto no art. 204 da Lei nº. 6.404/76.

RG

**§ Único** A qualquer tempo, os Acionistas em Assembleia Geral também, poderão deliberar sobre a distribuição de dividendos intermediários, existentes na conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes no último balanço levantado.

**Art. 23º** A Assembleia também poderá fixar o montante dos juros a serem pagos ou creditados aos acionistas, a título de juros sobre o capital próprio, respeitado o disposto na legislação aplicável.

**Art. 24º** Os dividendos intermediários e os juros sobre o capital próprio serão sempre considerados como antecipação do dividendo mínimo obrigatório.

**Art. 25º** Do resultado do exercício ou dos balanços intermediários previstos no Artigo 22 deste Estatuto serão deduzidos, antes de qualquer participação, eventuais prejuízos acumulados e a provisão para o imposto de renda.

**Art. 26º** Do lucro líquido do exercício ou dos balanços intermediários previstos no Artigo 22 deste Estatuto, apurado após os ajustes mencionados no Artigo 25, acima, poderão ser deduzidos sucessivamente e na seguinte ordem:

- 5% (cinco por cento) para a constituição da reserva legal, até o limite de 20% (vinte por cento) do capital social ou o limite previsto no art. 193, § 1º, da Lei nº. 6.404/76;
- 25% (vinte e cinco por cento) para pagamento do dividendo mínimo obrigatório aos acionistas, calculado na forma da lei; e



Assinado com Assinatura Eletrônica (Lei 14.063/2020 | Regulamento 910/2014/EC)  
Hash SHA256 do original: 9d2390ca8ab623d41b12f509e2e13944e7fabf237533a749b17c0d08d11c8698  
Link de validação: <https://valida.ae/5fda9ba88e18df5fec40d3d9afebee51e31eb593c6e046c?sv>



Validador



Certifico o registro sob o nº 342.909/25-3 em 24/09/2025 da empresa UPSTAR AVIATION S/A, NIRE nº 35300614704, protocolado sob o nº 2920228250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 01/10/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 277449401. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal [www.jucesponline.sp.gov.br](http://www.jucesponline.sp.gov.br).



VISTO  
CONFERIDA  
R.F. 22.993.639-S

c) o saldo que resultar terá o destino que lhe for dado pelos Acionistas em Assembleia Geral.

**Art. 27º** O dividendo deverá ser pago, salvo deliberação em contrário da Assembleia Geral, no prazo de até 60 (sessenta) dias da data em que for declarado.

## CAPÍTULO VII CESSÃO DE AÇÕES E DIREITO DE PREFERÊNCIA

GR

**Art. 28º** Nenhum dos Acionistas poderá, a qualquer título, alienar ou de qualquer outra forma transferir direta ou indiretamente suas ações ou direitos de preferência para a subscrição de novas ações ou qualquer outro valor mobiliário conversível em Ações, no todo ou em parte, exceto conforme previsto neste Capítulo VII.

**Art. 29º** Se qualquer dos Acionistas ("Acionista Ofertante") desejar alienar ou de qualquer outra forma transferir direta ou indiretamente suas ações, no todo ou em parte a terceiros, o Acionista Ofertante deverá, primeiro, ofertá-las aos outros Acionistas ("Acionistas Ofertados"), que terão o direito de preferência para adquiri-las. Essa oferta deverá ser efetivada através de uma notificação por escrito do Acionista Ofertante, a ser entregue aos Acionistas Ofertados, contendo o número de Ações Ofertadas, o preço a ser pago por ação, o prazo e forma de pagamento, garantias a serem prestadas, outras condições da venda ou da transferência proposta ("Termos da Oferta").

RG

§ 1º Durante os 30 (trinta) dias seguintes ao recebimento da notificação referida no *caput* deste artigo, os Acionistas Ofertados deverão informar por escrito ao Acionista Ofertante se exercerão ou não o seu direito de preferência para a aquisição das Ações Ofertadas. Uma vez exercida a preferência com relação a todas as Ações Ofertadas, tais Ações deverão ser adquiridas de acordo com os Termos da Oferta, em não mais do que 10 (dez) dias da data do recebimento pelo Acionista Ofertante da notificação do exercício do direito de preferência por parte dos Acionistas Ofertados.

§ 2º Se os Acionistas Ofertados deixarem de notificar o Acionista Ofertante dentro do prazo estabelecido no Parágrafo Primeiro acima ou comunicar que não exercerão o seu direito de preferência ou se não adquiri-las no prazo de 10 (dez) dias conforme o Parágrafo Primeiro, o Acionista Ofertante estará livre para alienar todas as Ações Ofertadas a terceiros durante os 60 (sessenta) dias subsequentes, desde que dê cumprimento ao estabelecido no Artigo 31, nos exatos Termos da Oferta. O direito de preferência exercido em relação a apenas uma parte das Ações Ofertadas não será válido.

§ 3º Após o período de 60 (sessenta) dias referido no Parágrafo Segundo acima ter transcorrido sem que tenha ocorrido a venda, caso o Acionista Ofertante deseje novamente alienar ou de qualquer outra forma transferir direta ou indiretamente suas Ações, deverá reiniciar o procedimento aqui estabelecido.

**Art. 30º** As mesmas regras estabelecidas acima, aplicam-se à cessão, direta ou indireta, por qualquer dos Acionistas, de seu direito de preferência para a subscrição de novas ações ou valores mobiliários conversíveis em ações ou permutáveis por ações. Os prazos para o exercício do direito de preferência em relação à cessão do direito de preferência na emissão dessas novas ações e valores mobiliários são os seguintes: (a) 10 (dez) dias da aprovação do aumento de capital para o recebimento, pelos Acionistas Ofertados, da notificação do Acionista Ofertante, contendo os Termos

7



Assinado com Assinatura Eletrônica (Lei 14.063/2020 | Regulamento 910/2014/EC)  
Hash SHA256 do original: 9d2390ca8ab623d41b12f509e2e13944e7fabf237533a749b17c0d08d11c8698  
Link de validação: <https://valida.ae/5fda9ba88e18df5fec40d3d9afebee51e31eb593c6e046c?sv>



Certifico o registro sob o nº 342.909/25-3 em 24/09/2025 da empresa UPSTAR AVIATION S/A, NIRE nº 35300614704, protocolado sob o nº 2920228250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 01/10/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 277449401. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal [www.jucesponline.sp.gov.br](http://www.jucesponline.sp.gov.br).

JUCESP  
24 06 25

da Oferta; (b) 10 (dez) dias para o exercício do direito de preferência pelos Acionistas Ofertados; (c) 05 (cinco) dias para a aquisição de todos os direitos de subscrição oferecidos. Será válida a subscrição de novas ações se todos os acionistas decidirem unanimemente sobre o direito ou não de nova subscrição.

**Art. 31º** A transferência ou cessão de ações ou direitos de preferência para a subscrição de novas ações ou valores mobiliários conversíveis em ações da Companhia para um terceiro ou para uma afiliada, será válida e eficaz somente se o cessionário aderir, por escrito, e sem quaisquer restrições, aos termos e condições previstas neste Estatuto Social.

### CAPÍTULO VIII DISPOSIÇÕES GERAIS

**Art. 32º** A Companhia entrará em dissolução, liquidação e extinção nos casos previstos em lei ou em virtude de deliberação da Assembleia Geral.


**Art. 33º** Fica eleito o foro da Comarca de São Paulo, Estado de São Paulo, para dirimir eventuais dúvidas e controvérsias oriundas deste Estatuto Social.

**Art. 34º** A Sociedade e seus sócios deverão respeitar o Acordo de Quotistas em vigor, garantindo o fiel cumprimento das obrigações ora assumidas.


**Art. 35º** Os casos omissos serão resolvidos de conformidade com a Lei. 6.404 de 15 de dezembro de 1976, com as modificações das Leis posteriores e demais legislações em vigor.

São Paulo, 24 de junho de 2025.

#### DIRETORES:

  
Gustavo Pereira Ricci  
Data 21/08/2025 15:44  
#9556f21b7ebc11f0a5c242010a2b601d

GUSTAVO PEREIRA RICCI

  
Rogério Filadelfo Lobo  
Data 24/08/2025 08:48  
#93768c1b7ebc11f0a5c242010a2b601d

ROGÉRIO FILADELFO LOBO

  
Ricardo Breim Gobbetti  
Data 16/09/2025 14:44  
#9596c5947ebc11f0a5c242010a2b601d

RICARDO BREIM GOBBETTI



Assinado com Assinatura Eletrônica (Lei 14.063/2020 | Regulamento 910/2014/EC)  
Hash SHA256 do original: 9d2390ca8ab623d41b12f509e2e13944e7fabf237533a749b17c0d08d11c8698  
Link de validação: <https://valida.ae/5fda9ba88e18df5fecce40d3d9afebee51e31eb593c6e046c?sv>



Validador



Certifico o registro sob o nº 342.909/25-3 em 24/09/2025 da empresa UPSTAR AVIATION S/A, NIRE nº 35300614704, protocolado sob o nº 2920228250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 01/10/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 277449401. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal [www.jucesponline.sp.gov.br](http://www.jucesponline.sp.gov.br).