

**MALCON PATRIMONIAL S/A - ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES**

CNPJ 18.369.508/0001-27 - NIRE 43300063933

RUA DOS ANDRADAS, 1560 - SOBRELOJA - GALERIA MALCON - PORTO ALEGRE/RS

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

Senhores Acionistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, vimos submeter à apreciação de Vossas Senhorias as Demonstrações Financeiras relativas aos exercícios findos em 31/12/2025 e 31/12/2024. A Diretoria se coloca a inteira disposição dos Senhores Acionistas, para quaisquer outros esclarecimentos que julgarem necessários.

Porto Alegre/RS, 10 de abril de 2026.

Renato Malcon  
Diretor PresidenteLaura Hofmeister Martins Costa Malcon  
Diretora Vice-Presidente**BALANÇOS PATRIMONIAIS LEVANTADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024**  
(Valores expressos em milhares de reais)

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>ATIVO</b>		
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<u>2.976</u>	<u>353</u>
Disponibilidades	51	141
Créditos	<u>2.925</u>	<u>212</u>
Aluguéis a Receber	256	209
Adiantamentos para pagamentos nossa conta	1	1
Impostos e Contribuições a Recuperar	7	2
Distribuição de Lucros a Receber	2.661	-
	<u>21.810</u>	<u>25.328</u>
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>		
Investimentos	7.041	10.129
Participações Permanentes em Coligadas	7.041	10.129
Imobilizado	<u>14.769</u>	<u>15.199</u>
Imobilizações em Curso	2.489	2.489
Imóveis de Renda - Terrenos	7.012	7.012
Imóveis de Renda - Edificações	8.613	8.613
Móveis e Equipamentos de Uso	2	2
Sistema de Transporte	1.623	1.623
Depreciação acumulada	(4.970)	(4.540)
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<u><u>24.786</u></u>	<u><u>25.681</u></u>
<b>PASSIVO</b>		
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<u>7.916</u>	<u>5.156</u>
Obrigações de curto prazo	7.916	5.156
Lucros e Dividendos a pagar	6.260	710
Créditos de Pessoas Ligadas	1.569	4.363
Impostos e Contribuições a Recolher	68	64
Provisão Outras Despesas Administrativas	18	17
Credores Diversos	1	2
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<u>16.870</u>	<u>20.525</u>
Capital de domiciliados e residentes no país	15.622	15.416
Reservas de Lucros	1.248	5.109
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<u><u>24.786</u></u>	<u><u>25.681</u></u>

Renato Malcon  
Diretor PresidenteLaura Hofmeister Martins Costa Malcon  
Diretora Vice-PresidenteLuiz Carlos Nogueira  
Contador CRC/RS 31.186

**MALCON PATRIMONIAL S/A - ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES**

CNPJ 18.369.508/0001-27 - NIRE 43300063933

RUA DOS ANDRADAS, 1560 - SOBRELOJA - GALERIA MALCON - PORTO ALEGRE/RS

**DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024**

(Valores expressos em milhares de reais, exceto lucro líquido por ação, expressos em reais)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<u>4.181</u>	<u>4.620</u>
Receita de Locação de Bens Imóveis	2.453	2.093
Resultados Positivos em Participações Societárias	1.727	2.479
Receitas Financeiras	1	22
Outras Receitas Operacionais	-	26
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<u>2.256</u>	<u>1.413</u>
Despesas de Locação de Bens Imóveis	560	369
Resultados Negativos em participações Societárias	1.092	489
Despesas administrativas	113	68
Despesas financeiras	4	4
Despesas tributárias	142	137
Aprovisionamentos e ajustes patrimoniais	345	346
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<u>1.925</u>	<u>3.207</u>
<b>RESULTADO ANTES DA TRIBUTAÇÃO SOBRE O LUCRO</b>	<u>1.925</u>	<u>3.207</u>
<b>IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>	<u>236</u>	<u>218</u>
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<u>1.689</u>	<u>2.989</u>
<b>LUCRO LÍQUIDO POR AÇÃO - R\$</b>	<u>0,11</u>	<u>0,19</u>

**DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024**

Método Indireto (Valores expressos em milhares de reais)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais:</b>		
<b>Lucro (Prejuízo) líquido ajustado</b>	<u>1.689</u>	<u>2.989</u>
Lucro (Prejuízo) líquido	1.689	2.989
<b>(Aumento) diminuição em ativos operacionais</b>	<u>807</u>	<u>422</u>
Investimentos	3.089	(1.875)
Imobilizado	431	423
Outros Créditos	(2.713)	1.874
<b>Aumento (diminuição) em passivos operacionais</b>	<u>2.758</u>	<u>(3.310)</u>
Outras obrigações	2.758	(3.310)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	<u>5.254</u>	<u>101</u>
<b>Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamentos:</b>		
Aumento do Capital Social	206	-
Dividendos a pagar	(6.260)	(710)
Reversão de Dividendos	710	570
Caixa líquido proveniente das atividades de financiamentos	<u>(5.344)</u>	<u>(140)</u>
Geração líquida de caixa	<u>(90)</u>	<u>(39)</u>
<b>Aumento (diminuição) líquido de caixa e equivalente de caixa</b>	<u>(90)</u>	<u>(39)</u>
Caixa e Equivalente de caixa no início do período	141	180
Caixa e Equivalente de caixa no fim do período	51	141

Renato Malcon  
Diretor PresidenteLaura Hofmeister Martins Costa Malcon  
Diretora Vice-PresidenteLuiz Carlos Nogueira  
Contador CRC/RS 31.186

**MALCON PATRIMONIAL S/A - ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES**

CNPJ 18.369.508/0001-27 - NIRE 43300063933

RUA DOS ANDRADAS, 1560 - SOBRELOJA - GALERIA MALCON - PORTO ALEGRE/RS

**DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024**  
(Valores expressos em milhares de reais)

	Capital	Reservas de Lucros		Lucros (Prejuízos)	Total	Total
	Social	Legal	Lucros	Acumulados	2025	2024
SALDOS NO INICIO DO PERÍODO	15.416	699	4.410	-	20.525	17.676
Aumento do Capital Social	206	-	-	-	206	-
Lucro Líquido do Exercício	-	-	-	1.689	1.689	2.989
Constituição de Reservas	-	84	1.605	(1.689)	-	-
Dividendos Propostos	-	-	-	-	-	(710)
Reversão de Dividendos	-	-	710	-	710	570
Distribuição de Lucros	-	-	(6.260)	-	(6.260)	-
SALDOS NO FIM DO PERÍODO	15.622	783	465	-	16.870	20.525
Mutações do Exercício	206	84	(3.945)	-	(3.655)	2.849

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024**  
(Valores expressos em milhares de reais)**1. CONTEXTO OPERACIONAL**

MALCON PATRIMONIAL S/A - ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES, tem por objeto a administração dos bens próprios, a participação em outras sociedades e a prestação de consultoria nas áreas econômica e financeira.

**2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão apresentadas com base nas disposições da Lei das Sociedades Anônimas -Lei 6.404/76.

**3. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS**

3.1. As receitas e despesas são escrituradas pelo regime de competência. 3.2. Os investimentos relevantes foram avaliados pelo método de equivalência patrimonial. 3.3. O ativo imobilizado está registrado ao custo. A depreciação é calculada pelo método linear com base na vida útil dos bens, estimada em 25 anos para edificações, em 10 anos para móveis e utensílios e máquinas e equipamentos de uso e em 5 anos para veículos. 3.4. O imposto de renda e a contribuição social são calculados com base no lucro presumido, às alíquotas vigentes ao final dos períodos.

**4. CAPITAL SOCIAL**

O capital social subscrito e integralizado, em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 15.622.336,97, representado por ações ordinárias, nominativas, sem valor nominal. Aos acionistas é assegurado um dividendo mínimo anual de 25% sobre o lucro líquido, conforme estipulado no estatuto da empresa.

Renato Malcon  
Diretor Presidente

Laura Hofmeister Martins Costa Malcon  
Diretora Vice-Presidente

Luiz Carlos Nogueira  
Contador CRC/RS 31.186