

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, vimos submeter à apreciação de Vossas Senhorias as Demonstrações Financeiras relativas aos exercícios findos em 31/12/2025 e 31/12/2024. A Diretoria se coloca a inteira disposição dos Senhores Acionistas, para quaisquer outros esclarecimentos que julgarem necessários.

Porto Alegre/RS, 10 de abril de 2026.

Renato Malcon
Diretor Presidente

Maurício Dutra Jung Malcon
Diretor Vice-Presidente

BALANÇOS PATRIMONIAIS LEVANTADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024
 (Valores expressos em milhares de reais)

ATIVO	2025	2024
ATIVO CIRCULANTE		
Disponibilidades	1.767	1.833
Títulos e Valores Mobiliários	238	413
Aplicações no Mercado Aberto	1.529	1.420
Outros Créditos	14	14
Diversos	14	14
ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.041	1.085
Realizável a Longo Prazo	1.035	1.079
Outros Créditos	1.035	1.079
Diversos	1.470	1.514
Provisão para Outros Créditos de Liquidacao Duvidosa	(435)	(435)
Investimentos	4	4
Outros Investimentos	4	4
Imobilizado	2	2
Outras Imobilizações de Uso	851	862
Depreciação Acumulada	(849)	(860)
Software ou Programas de Computador	200	200
Amortização do Intangível,	(200)	(200)
Gastos em Imóveis de Terceiros	38	38
Amortização do Diferido	(38)	(38)
TOTAL DO ATIVO	2.808	2.918

Renato Malcon
Diretor Presidente

Maurício Dutra Jung Malcon
Diretor Vice-Presidente

Luiz Carlos Nogueira
Contador CRC/RS 31.186

BALANÇOS PATRIMONIAIS LEVANTADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024
 (Valores expressos em milhares de reais)

PASSIVO	2025	2024
PASSIVO CIRCULANTE	390	444
Obrigações de Curto Prazo	390	444
Sociais e Estatutárias	37	37
Fiscais e Previdenciárias	13	8
Diversas	340	399
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	266	266
Obrigações a Longo Prazo	266	266
Fiscais e Previdenciárias	7	7
Diversas	259	259
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.152	2.208
Capital de Domiciliados e Residentes no País	2.551	2.551
Prejuízos Acumulados	(399)	(343)
TOTAL DO PASSIVO	2.808	2.918

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024
 (Valores expressos em milhares de reais, exceto lucro líquido por ação, expressos em reais)

	2025	2024
RECEITAS	285	164
RECEITAS OPERACIONAIS	274	164
Receitas Financeiras	183	164
Outras Receitas Operacionais	91	-
RECEITAS NÃO OPERACIONAIS	11	-
Receitas de Alienação de Bens	11	-
DESPESAS OPERACIONAIS	341	284
Remuneração a Dirigentes	37	34
Despesas de Pessoal	136	128
Outras Despesas Administrativas	147	105
Despesas Financeiras	1	1
Despesas Tributárias	20	11
Aprovisionamentos e Ajustes Patrimoniais	-	5
RESULTADO OPERACIONAL	(67)	(120)
RESULTADO NÃO OPERACIONAL	11	-
RESULTADO ANTES DA TRIBUTAÇÃO SOBRE O LUCRO	(56)	(120)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	-	-
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(56)	(120)
LUCRO/PREJUÍZO LÍQUIDO POR AÇÃO - R\$	(1,21)	(2,59)

Renato Malcon
Diretor Presidente

Maurício Dutra Jung Malcon
Diretor Vice-Presidente

Luiz Carlos Nogueira
Contador CRC/RS 31.186



MALCON S.A.

CNPJ 92.722.255/0001/86 - NIRE 43300018865

RUA DOS ANDRADAS, 1560 - SOBRELOJA - GALERIA MALCON - PORTO ALEGRE/RS

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024

Método Indireto (Valores expressos em milhares de reais)

	2025	2024
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais:		
Prejuízo/Lucro líquido ajustado	(56)	(120)
Prejuízo/Lucro líquido	(56)	(120)
(Aumento) diminuição em ativos operacionais	(65)	903
Aplicações no mercado aberto	(109)	952
Intangível	-	5
Outros Créditos	44	(54)
Aumento (diminuição) em passivos operacionais	(54)	(521)
Outras obrigações	(54)	(521)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	(175)	262
Geração líquida de caixa	(175)	262
Aumento (diminuição) líquido de caixa e equivalente de caixa	(175)	262
Caixa e Equivalente de caixa no início do período	413	151
Caixa e Equivalente de caixa no fim do período	238	413

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

	Capital		Reservas de Lucros		Lucros (Prejuízos) Acumulados	Total 2025	Total 2024
	Social	Legal	Lucros	Lucros			
SALDOS NO INÍCIO DO PERÍODO	2.551	-	-	-	(343)	2.208	2.328
Prejuízo Líquido do Exercício	-	-	-	-	(56)	(56)	(120)
SALDOS NO FIM DO PERÍODO	2.551	-	-	-	(399)	2.152	2.208
Mutações do Exercício	-	-	-	-	(56)	(56)	(120)

Renato Malcon
Diretor Presidente

Maurício Dutra Jung Malcon
Diretor Vice-Presidente

Luiz Carlos Nogueira
Contador CRC/RS 31.186

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024
 (Valores expressos em milhares de reais)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

MALCON S.A., tem por objeto social a cobrança de créditos próprios e administração de bens e recursos próprios.

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão apresentadas com base nas disposições da Lei das Sociedades Anônimas- Lei 6.404/76.

3. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

3.1. As receitas e despesas são escrituradas pelo regime de competência. 3.2. As aplicações financeiras são registradas ao custo, mais rendimentos auferidos até a data do balanço. 3.3. A provisão para créditos de liquidação duvidosa vem sendo calculada de acordo com as determinações legais, em montante suficiente para cobrir prováveis perdas na realização dos créditos. 3.4. O ativo imobilizado está registrado ao custo. A depreciação é calculada pelo método linear com base na vida útil dos bens, estimada em 10 anos para móveis e utensílios e máquinas e equipamentos de uso e em 5 anos para veículos e sistema de processamento de dados. 3.5. O imposto de renda e a contribuição social são calculados com base no lucro contábil ajustado pelas adições e exclusões permanentes às alíquotas vigentes ao final dos balanços.

4. APLICAÇÕES NO MERCADO ABERTO

As aplicações no mercado aberto estavam representadas em 31.12.2025 por Fundo de Investimentos CSHG TOP 30 no valor de R\$ 1.515 e em 31.12.2024 R\$ 1.406.

5. OUTROS CRÉDITOS DIVERSOS

	2025	2024
Adiantamentos de salários.....	-	1
Adiantamentos para pagamentos nossa conta.....	9	9
Devedores por depósitos em garantia.....	265	265
Opções por incentivos fiscais.....	436	436
Empréstimos compuls. s/automóveis e combustíveis.....	59	59
Outros pagamentos a ressarcir.....	38	38
Impostos e contribuições a recuperar.....	672	716
Devedores diversos.....	5	4
Total.....	1.484	1.528
Parcela a curto prazo.....	(14)	(14)
Parcela a longo prazo.....	1.470	1.514

6. OUTRAS OBRIGAÇÕES FISCAIS E PREVIDENCIÁRIAS

	2025	2024
Impostos e contribuições a recolher.....	13	8
Provisão para riscos fiscais.....	7	7
Total.....	20	15
Parcela a curto prazo.....	(13)	(8)
Parcela a longo prazo.....	7	7

7. OUTRAS OBRIGAÇÕES - DIVERSAS

	2025	2024
Provisão para despesas de pessoal.....	35	33
Provisão para passivos contingentes.....	259	259
Provisão para outras despesas administrativas.....	15	16
Credores diversos.....	290	350
Total.....	599	658
Parcela a curto prazo.....	(340)	(399)
Parcela a longo prazo.....	259	259

8. CAPITAL SOCIAL

O capital social subscrito e integralizado, em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, está representado por 46.385 ações ordinárias nominativas, no valor nominal de R\$ 55,00 cada uma. Aos acionistas é assegurado um dividendo mínimo anual de 6% sobre o lucro líquido ajustado, conforme estipulado no estatuto da empresa.

Renato Malcon
Diretor Presidente

Maurício Dutra Jung Malcon
Diretor Vice-Presidente

Luiz Carlos Nogueira
Contador CRC/RS 31.186