

BCMD Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras
Individuais e Consolidadas
Referentes ao Exercício Findo em
31 de Dezembro de 2025 e
Relatório do Auditor Independente

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

À Administração e aos Acionistas da
BCMD Participações S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da BCMD Participações S.A. (“BCMD”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da BCMD Participações S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à BCMD e a suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Responsabilidades da Administração pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a BCMD continuar operando e divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Administração pretenda liquidar a BCMD e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 470 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em www.deloitte.com.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas


Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.


Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da BCMD e de suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da BCMD e de suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar a atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a BCMD e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Planejamos e executamos a auditoria do Grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do Grupo como base para formar a opinião sobre as demonstrações financeiras do Grupo. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria executado para os propósitos da auditoria do Grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela Administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos planejados de auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

São Paulo, 20 de março de 2026


DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8


Ricardo Estrella Salvia
Contador
CRC nº 1 SP 253391/O-2

BCMD PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Nota explicativa	Controladora		Consolidação		PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024			31/12/2025	31/12/2024		
CIRCULANTES						CIRCULANTES					
Caixa e equivalentes de caixa	3	7	4	6.553	1.130	Fornecedores		29	24	1.741	2.349
Contas a receber	4	-	-	595	822	Empréstimos e financiamentos	10	-	-	34.169	30.685
Impostos a recuperar		-	-	55	57	Passivo de arrendamento	11	-	-	185	56
Adiantamentos	5	-	-	885	2.082	Salários, provisões e contribuições sociais	12	17	17	14.568	13.358
Total dos ativos circulantes		<u>7</u>	<u>4</u>	<u>8.088</u>	<u>4.091</u>	Impostos a recolher	13	6	3	1.294	1.247
						Mensalidades antecipadas	14	-	-	24.821	21.787
						Venda antecipada de materiais didáticos		-	-	6.283	5.548
						Dividendos a pagar		1.057	1.921	1.057	1.921
						Encargos sociais e tributos federais parcelados	15	-	-	1.436	1.322
						Total dos passivos circulantes		<u>1.109</u>	<u>1.965</u>	<u>85.554</u>	<u>78.273</u>
NÃO CIRCULANTES						NÃO CIRCULANTES					
Investimentos	7	75.988	75.076	-	-	Empréstimos e financiamentos	10	-	-	59.958	61.174
Imobilizado	8	-	-	221.810	214.239	Passivo de arrendamento	11	-	-	170	56
Intangível	9	-	-	4.164	7.545	Encargos sociais e tributos federais parcelados	15	-	-	4.390	5.472
Total dos ativos não circulantes		<u>75.988</u>	<u>75.076</u>	<u>225.974</u>	<u>221.784</u>	Imposto de renda e contribuição social diferidos passivos	18	-	-	9.066	7.741
						Total dos passivos não circulantes		<u>-</u>	<u>-</u>	<u>73.584</u>	<u>74.443</u>
						PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
						Capital social	17 a)	31.176	31.176	31.176	31.176
						Reserva de capital		11.513	11.513	11.513	11.513
						Reservas de lucros		14.972	13.299	14.972	13.299
						Reservada legal		3.040	2.818	3.040	2.818
						Ajuste de avaliação patrimonial	17 b)	14.185	14.309	14.185	14.309
						Total do patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores		<u>74.886</u>	<u>73.115</u>	<u>74.886</u>	<u>73.115</u>
						Participação de não controladores		-	-	38	44
						Total do patrimônio líquido		<u>74.886</u>	<u>73.115</u>	<u>74.924</u>	<u>73.159</u>
TOTAL DOS ATIVOS		<u>75.995</u>	<u>75.080</u>	<u>234.062</u>	<u>225.875</u>	TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		<u>75.995</u>	<u>75.080</u>	<u>234.062</u>	<u>225.875</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

BCMD PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO
PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
RECEITA LÍQUIDA	19	-	-	198.643	188.564
CUSTOS	20	-	-	(97.545)	(93.264)
LUCRO BRUTO		-	-	101.098	95.300
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS, LÍQUIDAS					
Gerais e administrativas	20	(995)	(459)	(78.340)	(74.179)
Resultado de equivalência patrimonial	7	5.457	8.558	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais	21	-	-	(2.656)	(1.036)
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		4.462	8.099	20.102	20.085
RESULTADO FINANCEIRO					
Receitas financeiras	22	-	-	938	661
Despesas financeiras	22	(13)	(10)	(14.761)	(13.284)
		(13)	(10)	(13.823)	(12.623)
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		4.449	8.089	6.279	7.462
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL					
Correntes	18	-	-	(509)	(483)
Diferidos	18	-	-	(1.325)	1.108
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		4.449	8.089	4.445	8.087
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS CONTROLADORES				4.449	8.089
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES/USUFRUATUÁRIOS DAS AÇÕES				(4)	(2)
LUCRO BÁSICO E DILUÍDO POR AÇÃO					
Ações em circulação	17 e)	70.976	70.976		
Lucro básico e diluído por ação - R\$	17 e)	62,68	114		

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

BCMD PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE
PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	4.449	8.089	4.445	8.087
OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES				
Item que não poderá ser revertido ao resultado:				
Realização do custo atribuído ao ativo imobilizado	-	-	(124)	(124)
RESULTADO ABRANGENTE TOTAL DO EXERCÍCIO	<u>4.449</u>	<u>8.089</u>	<u>4.321</u>	<u>7.963</u>
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS CONTROLADORES			4.449	8.089
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES			(4)	(2)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

BCMD PARTICIPAÇÕES S.A. F. CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Capital social	Reserva de capital	Ajuste de avaliação patrimonial	Reservas de lucros			Total	Participação de não controladores	Patrimônio líquido total
					Reserva legal	Reserva de retenção de lucros	Lucros acumulados			
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023		31.176	11.513	14.433	2.414	9.043	-	68.579	45	68.624
Lucro líquido do exercício		-	-	-	-	-	8.089	8.089	(2)	8.087
Outros resultados abrangentes:										
Realização reflexa do ajuste de avaliação patrimonial		-	-	(124)	-	-	124	-	-	-
Resultado abrangente do período		-	-	(124)	-	-	8.213	8.089	(2)	8.087
Efeitos no aumento de participação em sociedade controlada		-	-	-	-	-	-	-	1	1
Reserva legal	17 d)	-	-	-	404	-	(404)	-	-	-
Distribuição de dividendos	17 c)	-	-	-	-	-	(3.553)	(3.553)	-	(3.553)
Transferência para reserva de lucros		-	-	-	-	4.256	(4.256)	-	-	-
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024		31.176	11.513	14.309	2.818	13.299	-	73.115	44	73.159
Lucro líquido do exercício		-	-	-	-	-	4.449	4.449	(4)	4.445
Outros resultados abrangentes:										
Realização reflexa do ajuste de avaliação patrimonial		-	-	(124)	-	-	124	-	-	-
Resultado abrangente do período		-	-	(124)	-	-	4.573	4.449	(4)	4.445
Efeitos no aumento de participação em sociedade controlada		-	-	-	-	-	-	-	(2)	(2)
Reserva legal	17 d)	-	-	-	222	-	(222)	-	-	-
Distribuição de dividendos	17 c)	-	-	-	-	(1.497)	(1.181)	(2.678)	-	(2.678)
Transferência para reserva de lucros		-	-	-	-	3.170	(3.170)	-	-	-
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025		31.176	11.513	14.185	3.040	14.972	-	74.886	38	74.924

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

BCMD PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA
PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Lucro líquido do exercício		4.449	8.089	4.445	8.087
Ajustes para reconciliar o lucro do exercício com o caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais:					
Resultado de equivalência patrimonial		(5.457)	(8.558)	-	-
Depreciações e amortizações	8 e 9	-	-	11.723	11.977
Juros sobre arrendamento mercantil		-	-	10	8
Juros e atualização monetária sobre empréstimos e financiamentos e mútuos	22	-	-	14.684	12.968
Encargos sociais e tributos federais parcelados	22	-	-	516	495
Provisão para créditos de perda esperada	4	-	-	70	114
Imposto de renda e contribuição social diferidos	18	-	-	1.325	(1.108)
Varição nos ativos e passivos operacionais:					
Contas a receber		-	-	157	(510)
Impostos a recuperar		-	-	2	192
Adiantamentos e outros créditos		-	-	1.197	698
Fornecedores		5	24	(618)	239
Salários, provisões e contribuições sociais		-	17	1.210	(3.573)
Impostos a recolher		3	3	545	584
Mensalidades antecipadas		-	-	3.034	1.352
Vendas antecipadas de materiais didáticos		-	-	735	-
Encargos sociais e tributos federais parcelados		-	-	(795)	(798)
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais		(1.000)	(425)	38.240	30.725
Juros pagos		-	-	(14.589)	(12.523)
Imposto de renda e contribuição social pagos	18	-	-	(500)	(483)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais		(1.000)	(425)	23.151	17.719
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO					
Adiantamento para futuro aumento de capital social em controlada	7	(7.388)	(7.833)	-	-
Dividendos recebidos	7	11.933	11.021	-	-
Aquisições de bens do imobilizado e intangível	8, 9 e 11	-	-	(15.318)	(10.609)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento		4.545	3.188	(15.318)	(10.609)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Captação de empréstimos e financiamentos	10	-	-	68.863	52.137
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	10	-	-	(67.379)	(58.301)
Pagamentos de arrendamento mercantil		-	-	(352)	(302)
Pagamento de dividendos	17.c)	(3.542)	(2.767)	(3.542)	(2.767)
Pagamento de usufruto de ações	6.a)	-	-	-	(588)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento		(3.542)	(2.767)	(2.410)	(9.821)
AUMENTO (REDUÇÃO) DO SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA					
		3	(4)	5.423	(2.711)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício					
		4	8	1.130	3.841
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício					
		7	4	6.553	1.130
AUMENTO (REDUÇÃO) DO SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA					
		3	(4)	5.423	(2.711)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

BCMD PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

As atividades da BCMD Participações S.A. (“BCMD” ou “Sociedade”) compreendem: (a) a compra e venda de material didático em geral, inclusive aparelhos de projeção de imagens; (b) a administração, locação, venda ou compra de bens móveis e imóveis próprios; e (c) a participação no capital social de outras sociedades na qualidade de sócia, cotista ou acionista. Sua sede social está localizada na rua Estela, 268 - São Paulo - SP.

Em 31 de dezembro de 2025, a BCMD possui participação no capital das seguintes empresas:

- Colégio Bandeirantes Ltda. (“Colégio”), cujas atividades compreendem a manutenção e exploração de estabelecimento de ensino fundamental e médio e de outras atividades relacionadas ao ensino.
- BCMD Material Didático S.A. (“BCMD Material”), cuja atividade é venda de materiais didáticos.

2. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

2.1. Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a legislação societária brasileira e os pronunciamentos técnicos e as orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC, que já foram aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC.

A Administração afirma que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras estão sendo evidenciadas e que correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

2.2. Base de elaboração

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico, exceto se indicado de outra forma. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas são mensurados de acordo com a moeda do principal ambiente econômico no qual a empresa atua (“moeda funcional”). As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em milhares de reais, que é a moeda funcional da Sociedade e, também, a sua moeda de apresentação.

Continuidade operacional

A Administração tem, na data de aprovação das demonstrações financeiras, expectativa razoável de que a BCMD possui recursos adequados para sua continuidade operacional no futuro próximo. Portanto, eles continuam a adotar a base contábil de continuidade operacional na elaboração das demonstrações financeiras.

Utilização de estimativas

O processo de elaboração das demonstrações financeiras envolve a utilização de estimativas contábeis. Essas estimativas foram efetuadas com base no julgamento da Administração sobre as informações disponíveis para a determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras. Itens significativos incluídos nas demonstrações financeiras relacionados com estimativas abrangem definição de vidas úteis do ativo imobilizado e do intangível e de sua recuperação nas operações, os resultados a serem apurados no momento da concretização dos fatos que resultaram no reconhecimento dessas estimativas poderão ser diferentes dos valores reconhecidos nas demonstrações financeiras.

2.3. Demonstrações financeiras consolidadas

Controladas são todas as entidades cujas atividades financeiras e operacionais podem ser conduzidas pelo Grupo e nas quais normalmente há uma participação acionária de mais da metade dos direitos de voto.

Nas transações entre as empresas do Grupo, os saldos e os ganhos não realizados nessas operações são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados, a menos que a operação forneça evidência de uma perda do ativo transferido. As políticas contábeis das controladas são ajustadas, quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas contábeis adotadas pelo Grupo.

As empresas controladas direta e indireta incluídas na consolidação e sua participação conforme respectivas cotas de controle estão demonstradas a seguir:

- Colégio Bandeirantes Ltda. (direta) - “Colégio” – 99,95% em 2025 e 99,94% em 2024.
- BCMD Material Didático S.A. (direta) - “BCMD Materiais” - 100% em 2025 e 2024.

2.4. O resumo das principais práticas contábeis adotadas pela Sociedade está apresentado a seguir:

a) Caixa e equivalentes de caixa

Representados por saldos mantidos em caixa, conta corrente e aplicações financeiras, para utilização imediata, quando da existência de recursos disponíveis.

b) Contas a receber

Registradas e mantidas nos balanços pelos valores nominais dos títulos representativos desses créditos. Uma provisão para perdas de crédito esperada é constituída para fazer face ao risco de realização, quando este é aplicável.

c) Imobilizado

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo de aquisição, acrescido dos ajustes relativos ao custo atribuído na adoção inicial do pronunciamento técnico CPC 27 - Ativo Imobilizado, deduzidos de depreciação acumulada e qualquer perda por redução ao valor recuperável.

São registrados como parte dos custos das imobilizações em andamento os custos diretamente atribuíveis aos projetos e, no caso de ativos qualificáveis, os custos de empréstimos capitalizados durante a fase de construção do ativo. Tais imobilizações são classificadas em categorias adequadas do imobilizado quando concluídas e prontas para o uso pretendido. A depreciação desses ativos inicia-se quando eles estão prontos para o uso pretendido na mesma base dos outros ativos imobilizados.

A depreciação é calculada pelo método linear, por categoria de bem, a taxas anuais que representam a vida útil-econômica estimada desses bens. O procedimento de revisão de vidas úteis é efetuado anualmente.

Os demais itens do imobilizado são mensurados pelo custo de aquisição, deduzido da depreciação acumulada e de qualquer perda por redução ao valor recuperável.

d) Intangível

No ativo intangível estão registradas as licenças de software, reconhecido pelo custo de aquisição, deduzido da amortização acumulada e de qualquer perda acumulada por redução ao valor recuperável. Adicionalmente, também inclui o intangível referente ao desenvolvimento da metodologia de ensino aplicada ao novo grupo de alunos do fundamental I. A amortização é calculada pelo método linear de acordo com a vida útil-econômica estimada desse ativo.

e) Redução ao valor recuperável de ativos (“impairment”)

O saldo de imobilizado e intangível é revisto anualmente para identificar evidências de perdas não recuperáveis ou, ainda, sempre que eventos ou alterações nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Quando este for o caso, o valor recuperável é ajustado aos ativos correspondentes e os respectivos efeitos são reconhecidos no resultado do exercício.

A BCMD e suas controladas em atendimento ao pronunciamento técnico CPC 01 - Redução ao Valor Recuperável de Ativos, efetuaram teste de recuperação para os bens do ativo imobilizado e intangível. Com base nos estudos efetuados, não foram identificados ativos que necessitem de provisão para redução ao valor recuperável.

f) Imposto de renda e contribuição social

A BCMD Participações e sua controlada BCMD Material apuram os valores relativos ao imposto de renda e à contribuição social em conformidade com a legislação vigente, utilizando redução sobre a receita em 8% (para base de cálculo de IRPJ) e 12% (para base de cálculo de CSLL). O lucro presumido é calculado a alíquota de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente a R\$240, e a da CSLL é de 9% sobre o lucro tributável.

Para a Colégio, a provisão para IRPJ e CSLL é baseada no lucro tributável do exercício. O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado porque exclui receitas ou despesas tributáveis ou dedutíveis em outros exercícios, além de excluir itens não tributáveis ou não dedutíveis de forma permanente. O lucro real é calculado utilizando alíquota de IRPJ de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente a R\$240, e a da CSLL é de 9% sobre o lucro tributável.

Os efeitos do imposto de renda e da contribuição social diferidos são calculados pelo método do passivo sobre as diferenças temporárias decorrentes de diferenças entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis. O imposto de renda e a contribuição social diferidos são determinados usando as alíquotas de imposto promulgadas nas datas de encerramento dos exercícios, que devem ser aplicadas quando o imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos forem realizados ou quando o imposto de renda e a contribuição social diferidos passivos forem liquidados.

g) Passivos financeiros

Os passivos financeiros, incluindo parcelamentos e “leasing” a pagar, são mensurados pelo valor de custo amortizado, utilizando o método de juros efetivos. As receitas e despesas de juros são reconhecidas por meio da aplicação da taxa de juros efetiva.

h) Arrendamento (“leasing”)

Os arrendamentos, que transferem substancialmente os riscos e benefícios de propriedade dos ativos do bem para a BCMD e suas controladas, são classificados como arrendamento e registrados como compra financiada dos bens arrendados. Todos os outros arrendamentos são classificados como operacionais.

Os ativos adquiridos por meio de arrendamento são inicialmente reconhecidos como ativos da Sociedade pelo valor justo no início do arrendamento ou, se inferior, pelo valor presente do pagamento mínimo do arrendamento. O passivo correspondente ao arrendador é apresentado no balanço patrimonial como uma obrigação na nota explicativa nº 11.

Para os contratos de arrendamento de direito de uso, a BCMD e suas controladas reconhecem, no momento inicial um ativo referente ao direito de uso do ativo identificado, bem como o passivo relacionado ao arrendamento.

i) Empréstimos e financiamentos

Reconhecidos inicialmente pelo valor justo, líquido dos custos da transação incorridos, quando relevantes, e subsequentemente apresentados ao custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados e o valor de liquidação é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em andamento, utilizando o método de taxa de juros efetiva.

j) Apuração do resultado

As receitas e despesas são reconhecidas pelo regime de competência. As receitas de mensalidades dos cursos e referentes ao material didático variam conforme o nível escolar. A respectiva receita é reconhecida quando o serviço é efetivamente prestado e quando o material é transferido ao aluno. Os recebimentos antecipados de matrícula, mensalidades e materiais didáticos são registrados como adiantamento de clientes e reconhecidos quando da efetivação da prestação do serviço e da entrega do material.

k) Lucro por ação

O lucro por ação é calculado com base no lucro líquido do exercício, considerando a quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas pela BCMD.

l) Instrumentos financeiros

Os ativos e passivos financeiros são reconhecidos quando a Sociedade for parte nas disposições contratuais do instrumento. A Sociedade não possui instrumentos financeiros com complexidade em sua mensuração. Todos os ativos e passivos financeiros da Sociedade são classificados ao custo amortizado e estão demonstrados na nota explicativa nº 23.

m) Normas novas e alteradas em vigor no exercício corrente:

No exercício de 2025, a Sociedade adotou as alterações e os novos pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC, que entraram obrigatoriamente em vigor para exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2025. A sua adoção não teve qualquer impacto material nas divulgações ou nos valores apresentados nessas demonstrações financeiras.

Norma ou interpretação	Descrição
OCPC 10 - Créditos de Carbono (tCO2e), Permissões de emissão (allowances) e Crédito de Descarbonização (CBIO)	Esta orientação técnica visa direcionar o tratamento contábil de créditos de carbono (tCO2e), Permissões de emissão (allowances) e créditos de descarbonização (CBIO) das entidades atuantes no mercado brasileiro
Alterações ao CPC 02 (R2)	As alterações especificam como avaliar se uma moeda é conversível e como determinar a taxa de câmbio quando não for.

CPCs novos e revisados emitidos e ainda não aplicáveis:

Norma ou interpretação	Descrição	Em vigor para períodos anuais iniciados em ou após
Melhorias Anuais nas Normas Contábeis	Alterações nas normas CPC 37 (R1), CPC 40 (R1), CPC 48, CPC 36 (R3) e CPC 03 (R2).	01/01/2026
Alterações ao CPC 48 e CPC 40	Alterações à Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros	01/01/2026
Alterações ao CPC 48 e CPC 40	Contratos que fazem referência à eletricidade cuja geração dependente de condições naturais	01/01/2026
CPC 51	Apresentação e Divulgações nas Demonstrações Financeiras	01/01/2027
IFRS 19	Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações	01/01/2027

Na data de autorização da emissão destas demonstrações financeiras, a Sociedade não adotou as normas e interpretações novas e revisadas que foram emitidas, mas ainda não estão aplicáveis, como segue:

Atualmente, a Administração está conduzindo uma análise dos impactos que poderão advir mediante a adoção das normas e interpretações novas e revisadas supracitadas nas demonstrações financeiras da Sociedade. Contudo, exceto pelo CPC 51, cujos impactos estão sendo avaliados pela Sociedade, a Administração não espera impactos significativos sobre as referidas demonstrações financeiras, em decorrência da adoção dessas normas e interpretações novas e revisadas emitidas e ainda não aplicáveis.

3. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	7	4	683	594
Aplicações financeiras (*)	-	-	5.870	536
	<u>7</u>	<u>4</u>	<u>6.553</u>	<u>1.130</u>

(*) As aplicações financeiras são representadas por aplicações de liquidez imediata, remuneradas em média por 100% do CDI em 2025 (100% em 2024), registradas ao custo, acrescido dos rendimentos auferidos até as datas de encerramento dos exercícios, podendo ser resgatadas a qualquer momento, sem modificação substancial de seus valores.

4. CONTAS A RECEBER

As contas a receber de vendas de mensalidades de alunos estão assim representadas:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Mensalidades de alunos a receber	1.713	1.863
Material didático	63	70
Provisão para perdas de crédito esperada	(1.181)	(1.111)
	<u>595</u>	<u>822</u>

O contas a receber por idade de vencimento, líquido da provisão para perdas de crédito esperada, é conforme demonstrativo a seguir:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Vencidas:		
Até 30 dias	141	194
De 31 a 90 dias	272	152
De 91 a 180 dias	170	259
De 181 a 365 dias	181	463
Acima de um ano	1.012	865
	<u>1.776</u>	<u>1.933</u>

As movimentações na provisão para perdas de créditos esperadas do contas a receber de clientes da Sociedade são as seguintes:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Em 1º de janeiro	(1.111)	(997)
Adições	(70)	(114)
Em 31 de dezembro	<u>(1.181)</u>	<u>(1.111)</u>

5. ADIANTAMENTOS

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Empréstimos a empregados	128	143
Adiantamento de férias	703	679
Adiantamento a fornecedores	38	262
Seguros a vencer	16	-
Planejamento de aula e campanha de marketing (i)	-	998
	<u>885</u>	<u>2.082</u>

- (i) A partir de 2023, o Colégio adotou o procedimento de classificar como adiantamento de despesas de planejamento de aulas e campanhas de publicidade e propaganda para captação de novos alunos para os próximos anos letivos. Em 2025 tais despesas deixaram de ser classificadas como adiantamento.

6. TRANSAÇÕES E SALDOS COM PARTES RELACIONADAS

	<u>Consolidado</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Resultado:		
Colégio (a)	16.551	15.798

- (a) Receita da venda de livros e outros materiais didáticos realizadas pela BCMD Material Didático para os alunos do Colégio. Embora as vendas sejam efetuadas diretamente aos alunos do Colégio, os preços de vendas poderão ser influenciados pelo Colégio, que é uma parte relacionada.

Remuneração da Administração

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, o montante dos honorários pagos aos administradores da Sociedade é de R\$4.867 (R\$5.343 em 2024). Houve a saída de um dos administradores em 31 de outubro de 2024. Todos os valores foram apropriados ao resultado na rubrica “Despesas gerais e administrativas”, exceto pelas indenizações contidas na rubrica no item 21 relativas ao desligamento da diretora pedagógica. Não foi pago nenhum valor a título de: (a) benefícios pós-emprego (pensões, outros benefícios de aposentadoria, seguro de vida pós-emprego e assistência médica pós-emprego); (b) benefícios de longo prazo (licença por anos de serviço ou outras licenças ou outros benefícios por anos de serviço e benefícios de invalidez de longo prazo) e; (c) benefícios de rescisão de contrato de trabalho.

7. INVESTIMENTOS

Controladora

A movimentação do investimento para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 é como segue:

	<u>Controladora</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Saldo inicial	75.076	69.708
Adiantamento para futuro aumento de capital	7.388	7.833
Efeito no aumento de participação em controlada	10	(2)
Dividendos distribuídos pela BCMD Material	(11.933)	(11.021)
Resultado de equivalência patrimonial	5.457	8.558
Saldo final	<u>75.998</u>	<u>75.076</u>

As principais informações das investidas estão evidenciadas a seguir:

	Investidas 2025		Investidas 2024	
	Colégio	BCMD Material	Colégio	BCMD Material
Totais de ativos	228.209	7.769	222.145	6.519
Patrimônio Líquido	71.555	954	70.980	623
Lucro líquido do exercício	(6.811)	12.264	(3.090)	11.646
Participação no capital	99,95%	100%	99,94%	100%
Participação no resultado	99,95%	100%	99,94%	100%

8. IMOBILIZADO

	Taxa anual de depreciação - %	Consolidado			
		31/12/2025		31/12/2024	
		Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido
Terrenos	-	7.090	-	7.090	7.090
Terrenos - custo atribuído	-	19.447	-	19.447	19.447
Edifícios e construções	2,4	155.988	(11.145)	144.843	147.568
Edifícios e construções - custo atribuído	4	4.633	(2.589)	2.044	2.232
Equipamentos de processamento de dados	20	2.025	(2.025)	-	-
Biblioteca	10	501	(501)	-	3
Equipamentos de comunicação	10	877	(877)	-	-
Instalações elétricas	10	4.737	(4.663)	74	191
Benfeitorias	4	329	(128)	201	220
Máquinas e equipamentos	10	19.788	(9.788)	10.000	11.189
Móveis e utensílios	10	15.784	(7.579)	8.205	9.331
Imobilizado em andamento (*)	-	24.922	-	24.922	11.208
Máquinas e equipamentos – arrendamento	33	12.048	(9.600)	2.448	3.284
Outros	33	2.490	(120)	2.370	2.370
Direito de uso - arrendamento mercantil	8.5	1.722	(1.556)	166	106
		<u>272.381</u>	<u>(50.571)</u>	<u>221.810</u>	<u>214.239</u>

(*) Imobilizado em andamento: Refere-se a expansão de quadra poliesportiva, playground e área de convivência nas dependências do Colégio, visando um melhor espaço, com conclusão prevista para 2026.

A movimentação do imobilizado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 é a seguinte:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	211.234
Adições	11.600
Depreciações	(8.595)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	<u>214.239</u>
Adições	15.913
Depreciações	(8.342)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	<u>221.810</u>

Alguns ativos possuem alienação fiduciária decorrentes de contratos de empréstimos e financiamentos, como divulgado na nota explicativa nº 10.

9. INTANGÍVEL

	Taxa anual de Amortização - %	Consolidado			
		31/12/2025		31/12/2024	
		Custo	Amortização Acumulada	Líquido	
Desenvolvimento de metodologia de ensino	33.33	10.600	(10.094)	506	3.814
Licença de software	20	3.387	(3.246)	141	214
Ágio		3.517	-	3.517	3.517
Total		17.504	(13.340)	4.164	7.545

A movimentação do intangível para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 é a seguinte:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	10.752
Amortização	(3.382)
Adições	175
Saldo em 31 de dezembro de 2024	7.545
Amortização	(3.381)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	4.164

10. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Instituição financeira	Vencimento final dos contratos	Juros	31/12/2025	31/12/2024
Arrendamento (a)	16/12/2026	7,50% a.a. (Tx média dos contratos)	1.811	2.704
Banco Santander S.A (b)	18/10/2029	3,0% a.a. + 100% CDI 1,91% a.a. + Variação IPCA + 1,42% a.a. (Spread BNDES) + 3,0% a.a.	5.084	6.405
Financiamento BNDES (c)	15/11/2029	(Spread Agente)	29.553	37.127
Banco Itaú S.A (d)	19/08/2027	2,75% a.a. + 100% CDI	6.774	10.526
Banco Santander S.A (e)	06/09/2027	3,91% a.a. + 100% CDI	4.010	6.291
Banco Itaú S.A (f)	03/05/2027	4,29% a.a. + 100% CDI	5.875	8.816
Banco Santander S.A (g)	19/05/2026	18,86% a.a.	998	3.117
Banco Bradesco S.A (h)	06/06/2028	3,66% a.a. + 100% CDI	4.405	5.276
Banco Bradesco S.A (i)	08/06/2028	3,39% a.a. + 100% CDI	8.395	10.050
Banco Santander S.A (j)	23/02/2026	15.80% a.a. + 100% CDI	2	1.547
Banco Bradesco S.A (k)	08/04/2030	19,38% a.a.	11.474	-
Banco do Brasil S.A (l)	10/04/2029	4% a.a. + 100% CDI	6.885	-
Banco Santander S.A (m)	15/09/2028	21,74% a.a.	4.835	-
Banco do Brasil S.A (n)	17/09/2028	3,4% a.a. + 100% CDI	4.026	-
			94.127	91.859
Circulante			34.169	30.685
Não circulante			59.958	61.174

(a) Refere-se a contrato de arrendamento financeiro de máquinas e equipamentos.

(b) Refere-se ao financiamento para capital de giro, obtido em 18 de outubro de 2019, para pagamento em 120 parcelas. O Colégio constituiu cessão fiduciária de direitos creditórios e alienação fiduciária do imóvel como garantia do empréstimo, no montante de R\$6.405. Em 2024 essa garantia foi alterada somente para alienação fiduciária do imóvel.

- (c) Refere-se ao financiamento captado em 17 de outubro de 2019, 30 de junho de 2020, 13 de maio de 2021 e em 18 de abril de 2022, no montante de R\$15.000, R\$16.800, R\$16.800 e R\$5.200 totalizando R\$53.800, para a realização do projeto arquitetônico e construção da Nova Torre. O financiamento será pago em 120 meses, com carência do principal de 36 meses e amortização em 84 meses, com garantia da alienação fiduciária do imóvel.
- (d) Refere-se a empréstimo de capital de giro, obtido em 19 de setembro de 2021, para pagamento em 60 parcelas mensais, iniciando em 19 de outubro de 2021, com garantia da cessão fiduciária de direitos creditórios.
- (e) Refere-se a empréstimo de capital de giro, obtido em 6 de setembro de 2022, para pagamento em 60 parcelas mensais, iniciando em 10 de outubro de 2022, com garantia da cessão fiduciária de direitos creditórios.
- (f) Refere-se a empréstimo de capital de giro, obtido em 24 de abril de 2023, para pagamento em 48 parcelas mensais, iniciando em 29 de maio de 2023, com garantia da cessão fiduciária de direitos creditórios.
- (g) Refere-se a empréstimo de capital de giro, obtido em 19 de maio de 2023, para pagamento em 36 parcelas mensais, iniciando em 19 de junho de 2023, com o aval da controladora.
- (h) Refere-se a empréstimo de capital de giro, obtido em 20 de março de 2024, para pagamento em 48 parcelas mensais, iniciando em 08 de junho de 2024, com garantia da cessão fiduciária de direitos creditórios.
- (i) Refere-se a empréstimo de capital de giro, obtido em 07 de junho de 2024, para pagamento em 48 parcelas mensais, iniciando em 08 de julho de 2024, com garantia da cessão fiduciária de direitos creditórios.
- (j) Refere-se a empréstimos de conta garantida, com o aval da BCMD.
- (k) Refere-se a empréstimo para investimento e capital de giro, obtido em 09 de abril de 2025, para pagamento em 48 parcelas mensais, iniciando em 08 de maio de 2026.
- (l) Refere-se a empréstimo para investimento e capital de giro, obtido em 20 de maio de 2025, para pagamento em 44 parcelas mensais, iniciando em 10 de novembro de 2026, com garantia da cessão fiduciária de direitos creditórios.
- (m) Refere-se a empréstimo de capital de giro, obtido em 15 de setembro de 2025, para pagamento em 36 parcelas mensais, iniciando em 15 de abril de 2026.
- (n) Refere-se a empréstimo de capital de giro, obtido em 19 de setembro de 2025, para pagamento em 30 parcelas mensais, iniciando em 17 de abril de 2026.

Cláusulas restritivas

Conforme estabelecido nos contratos de empréstimos obtidos pelo Colégio Bandeirantes, os indicadores das cláusulas restritivas são apurados com base as demonstrações financeiras consolidadas da sua controladora, BCMD Participações S.A. "BCMD". Essas cláusulas estão relacionadas, principalmente, com índices financeiros, como EBITDA e dívida líquida. O índice requerido contratualmente é conforme segue:

- Dívida líquida/EBITDA - Igual ou inferior a 3.

Em 31 de dezembro de 2025 a Sociedade cumpriu com os requerimentos dos "covenants".

A movimentação do saldo dos empréstimos e financiamentos para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2025 está apresentada a seguir:

	<u>Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2023	96.993
Captação - Arrendamento financeiro	67
Captação - Empréstimos e financiamentos	52.070
Juros apropriados	12.968
Amortização de principal	(58.301)
Amortização de juros	(11.938)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	<u>91.859</u>
Captação - Arrendamento financeiro	724
Captação - Empréstimos e financiamentos	68.139
Juros apropriados	14.684
Amortização de principal	(67.379)
Amortização de juros	(13.900)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	<u><u>94.127</u></u>

Em 31 de dezembro de 2025, os montantes têm a seguinte composição por ano de vencimento:

<u>Ano</u>	<u>R\$</u>
2026	34.169
2027	27.938
2028	19.023
Após 2028	12.997
Total	<u><u>94.127</u></u>

11. PASSIVO DE ARRENDAMENTO

	<u>Consolidado</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Arrendamento mercantil	<u>355</u>	<u>112</u>
Circulante	185	56
Não circulante	170	56

O passivo de arrendamento mercantil foi mensurado ao valor presente dos pagamentos de arrendamento remanescente, descontado pela taxa incremental média de 8,52% ao ano. O arrendamento refere-se a contrato de espaço de estacionamento e placar eletrônico com vencimento em 2027.

A movimentação do saldo de arrendamento mercantil para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2025 está apresentada a seguir:

	<u>Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2023	35
Adições do período	369
Juros apropriados	8
Amortização de principal e juros	(300)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	<u>112</u>
Adições do período	585
Juros apropriados	10
Amortização de principal e juros	(352)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	<u><u>355</u></u>

Em 31 de dezembro de 2025, os montantes têm a seguinte composição por ano de vencimento:

Ano	R\$
2026	185
2027	156
2028	14
Total	355

12. SALÁRIOS, PROVISÕES E CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Salários a pagar	4.397	4.098
Provisões de férias e encargos	3.268	2.989
Impostos sobre folha	6.903	6.271
	14.568	13.358

13. IMPOSTOS A RECOLHER

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Imposto sobre serviços - ISS	311	296
PIS e COFINS	573	542
Provisão IRPJ e CSLL	126	117
Outros	284	292
	1.294	1.247

14. MENSALIDADES ANTECIPADAS

Representam as mensalidades e matrículas antecipadas de alunos relativas ao exercício subsequente.

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Ensino fundamental	11.762	11.309
Ensino médio	13.059	10.478
	24.821	21.787

15. ENCARGOS SOCIAIS E TRIBUTOS FEDERAIS PARCELADOS

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
PERT Lei nº 13.496/2017 - débitos previdenciários (a)	5.395	6.290
PERT Lei nº 13.496/2017 - demais débitos (b)	431	504
	<u>5.826</u>	<u>6.794</u>
Circulante	1.436	1.322
Não circulante	4.390	5.472

- (a) Em 29 de setembro de 2017, o Colégio negociou todos os débitos previdenciários entre 2014 e 2016 no âmbito administrativo da Receita Federal do Brasil - RFB, em fase de consolidação, e na Procuradoria Geral da Fazenda Nacional - PGFN consolidados, por meio do programa Especial de Regularização Tributária, instituído pela Lei nº 13.496 de 2017. A redução da dívida seguiu as premissas da Lei, baseadas em redução de multa, juros e encargos, no montante de R\$5.204, inclusive com uso do prejuízo fiscal e/ou base negativa da contribuição social no montante de R\$2.158 (para os parcelamentos no âmbito administrativo) acumulados até o exercício findo em 2015. O saldo registrado em 31 de dezembro de 2025 será pago em 45 parcelas mensais.
- (b) Em 29 de setembro de 2017, o Colégio renegociou todos os débitos não previdenciários (tributos federais, PIS/COFINS, entre outros) entre 2014 e 2016 no âmbito administrativo da Receita Federal do Brasil - RFB, em fase de consolidação, e, na Procuradoria Geral da Fazenda Nacional - PGFN, consolidados, por meio do Programa Especial de Regularização Tributária, instituído pela Lei nº 13.496 de 2017. A redução da dívida seguiu as premissas da Lei, baseadas em redução de multa, juros e encargos, no momento de R\$1.985, inclusive, com uso do prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social, no montante de R\$6.630 (para os parcelamentos no âmbito administrativo) acumulado até o exercício findo em 31 de dezembro de 2015. O saldo registrado em 31 de dezembro de 2025 será pago em 44 parcelas mensais.

A movimentação dos impostos parcelados foi como segue:

Saldo em 31 de dezembro de 2023	7.682
Juros apropriados	495
Amortização de principal	(798)
Amortização de juros	(585)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	<u>6.794</u>
Juros apropriados	516
Amortização de principal	(795)
Amortização de juros	(689)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	<u>5.826</u>

16. PROVISÃO PARA RISCO

A Sociedade não está envolvida em processos com risco de perda avaliado como possível ou provável no exercício de 2025 e 2024.

17. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 o capital social é de R\$31.176 e composto por 70.976 ações ordinárias, todas sem valor nominal, na proporção descrita conforme segue:

	<u>Participação</u>
ACVH Empreendimentos e Participações S.A.	49,27%
Mauro de Salles Aguiar	24,64%
Beatriz Salles Aguiar	23,59%
Blam Participações Ltda.	1,05%
Maria Aparecida Hirs	0,73%
Diego Hirs	0,18%
Gabriel Gibran Hirs	0,18%
Carolina Hirs Ronaldi	0,18%
Marco Antonio Tuma Hirs	0,18%
	<u>100,00%</u>

b) Ajuste de avaliação patrimonial

Em 31 de dezembro de 2025, saldo de ajuste de avaliação patrimonial é de R\$ 14.185 (R\$14.309 em 2024), sendo R\$12.835 referente a reavaliação de terrenos e R\$1.350 referente a reavaliação de edifícios, ambos líquidos de depreciação acumulada e do respectivo imposto de renda e contribuição social diferidos.

c) Destinação dos lucros e dividendos

O estatuto social da BCMD estabelece que:

- 25% do lucro líquido anual ou semestral que vier a ser apurado, após a constituição da reserva legal, serão distribuídos aos acionistas na proporção de sua participação no capital social.
- O valor remanescente do lucro que não for objeto de retenção será distribuído entre os acionistas na proporção que for determinada em Assembleia Geral Ordinária por acionista representando a maioria absoluta das ações em que se divide o capital social.

Em 2025, o montante de R\$1.057 (R\$1.921 em 2024) foi constituído a título de dividendos obrigatórios aos acionistas.

d) Reserva Legal

Em 31 de dezembro de 2025, a Sociedade constituiu o montante de R\$ 222 (R\$404 em 2024) a título de reserva legal.

e) Lucro por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Sociedade pela quantidade de ações em circulação durante o exercício, que no caso da Sociedade é idêntico ao prejuízo por ação diluído.

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Lucro líquido do exercício – em reais	4.449.000	8.089.000
Média ponderada de ações ordinárias emitidas (em unidades de ações) (*)	70.976	70.976
Lucro básico e diluído por ação	<u>62,68</u>	<u>113,96</u>

(*) Considerando os efeitos da conversão das ações preferenciais em ordinárias, mencionadas no item a) acima, para o ano de 2025.

18. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL - CONSOLIDADO

O imposto de renda e a contribuição social são calculados com base em lucros tributáveis ajustados pela legislação específica. A alíquota do imposto de renda é de 15%, com um adicional de 10% sobre o lucro tributável anual que exceder R\$240 mil. A contribuição social é calculada sobre o lucro ajustado na forma legal, à alíquota de 9%. As despesas de imposto de renda e contribuição social para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 são demonstradas a seguir:

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	6.279	7.462
Alíquota vigente	34%	34%
Despesa esperada de imposto de renda e contribuição social	(2.135)	(2.537)
Efeito de itens tributáveis:		
Adições (exclusões) permanentes, líquida	(596)	(319)
Efeito de tributos diferidos sobre diferença temporária e prejuízo fiscal não reconhecidos no ano	(2.937)	-
Efeito da controlada tributada pelo lucro presumido	3.833	3.481
Despesa de imposto de renda e contribuição social	<u>(1.835)</u>	<u>625</u>
Correntes	(509)	(483)
Diferidos	(1.325)	1.108

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, os efeitos de impostos diferidos ativos e passivos estão sendo apresentados pelo líquido no balanço patrimonial, sendo:

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Ativo		
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, líquidos de compensação em parcelamento	21.556	21.556
Alíquota vigente	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos	<u>7.329</u>	<u>7.329</u>
Passivo		
Ativo - prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	7.329	7.329
Passivo - juros capitalizados de empréstimos (*)	(6.198)	(5.452)
Passivo - ajuste de avaliação patrimonial	(7.307)	(7.371)
Passivo - fiscal x contábil nova torre (**)	(2.890)	(1.927)
Passivo – Planejamento de aulas e campanhas (***)	-	(320)
Saldo líquido	<u>(9.066)</u>	<u>(7.741)</u>

A Administração do Colégio possui estudo e projeções para os resultados futuros, o que demonstra que os créditos tributários provenientes de prejuízos fiscais e bases negativas acumulados serão utilizados até o exercício de 2028.

- (*) De 2021 a 2023, a Administração constituiu imposto diferido sobre os saldos capitalizados de juros do empréstimo do BNDES, cujo recurso foi capitado com a finalidade de ser utilizado na construção do novo prédio para o ensino Fundamental II (vide nota explicativa nº 8). Em 2024 e 2025 foram capitalizados juros de um novo empréstimo para uma nova obra.
- (**) Em 2023, a Administração constituiu imposto diferido sobre a depreciação fiscal *versus* depreciação contábil devido a entrada em operação da nova torre (vide nota explicativa nº 8).
- (***) Em 2024, a Administração constituiu imposto diferido sobre planejamento de aulas e campanhas, em 2025 a operação deixou de existir.

19. RECEITA LÍQUIDA

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Receita de ensino fundamental I	28.169	25.447
Receita de ensino fundamental II	65.736	65.692
Receita de ensino médio	99.180	92.078
Deduções	(10.993)	(10.451)
Total da receita de ensino	<u>182.092</u>	<u>172.766</u>
Venda de materiais didáticos - fundamental I	2.373	2.238
Venda de materiais didáticos - fundamental II	4.785	4.845
Venda de materiais didáticos - médio	9.393	8.715
Total da receita de material didático (a)	<u>16.551</u>	<u>15.798</u>
	<u>198.643</u>	<u>188.564</u>

- (a) Nos termos do inciso VI, do artigo 28 da Lei nº 10.865/04, as alíquotas das contribuições ao Programa de Integração Social - PIS/Programa de Formação do Patrimônio do Servidor Público - PASEP e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS incidentes sobre as receitas auferidas com a venda de livros ficam reduzidas a zero.

20. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Pessoal	-	-	(129.369)	(120.922)
Serviços de terceiros	(995)	(459)	(25.447)	(24.603)
Materiais de manutenção	-	-	(795)	(825)
Depreciações e amortizações	-	-	(11.723)	(11.977)
Custo de materiais didáticos	-	-	(1.199)	(1.138)
Outras receitas e despesas	-	-	(7.352)	(7.978)
	<u>(995)</u>	<u>(459)</u>	<u>(175.885)</u>	<u>(167.443)</u>
Classificados como:				
Custos dos serviços prestados e das mercadorias vendidas	-	-	(97.545)	(93.264)
Despesas gerais e administrativas	(995)	(459)	(78.340)	(74.179)
	<u>(995)</u>	<u>(459)</u>	<u>(175.885)</u>	<u>(167.443)</u>

21. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receita de aluguel líquida	-	-	38	43
Outras receitas (despesas) (*)	-	-	(2.694)	(1.079)
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(2.656)</u>	<u>(1.036)</u>

- (*) Em 31 de dezembro de 2025 os valores apresentados referem-se a despesas com assessoria jurídica e imprensa. Em 31 de dezembro de 2024 os valores referem-se à indenização diretoria pedagógica e despesas com assessoria jurídica e imprensa.

22. RESULTADO FINANCEIRO

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Receitas financeiras:		
Juros ativos	938	661
	<u>938</u>	<u>661</u>
Despesas financeiras:		
Juros sobre empréstimo e financiamento	(11.700)	(11.154)
Juros com arrendamento mercantil	(10)	(8)
Juros sobre impostos e parcelamentos	(516)	(495)
Outras despesas financeiras	(2.535)	(1.627)
	<u>(14.761)</u>	<u>(13.284)</u>

(*) Do montante de juros de empréstimo R\$ 2.444 foram capitalizados na rubrica de ativo imobilizado, vide nota explicativa nº8, portanto, não refletem no resultado.

23. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

A BCMD e suas controladas contratam operações financeiras envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais e financeiras.

Os valores contábeis dos instrumentos financeiros da BCMD e de suas controladas em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 são como segue:

a) Categorias de instrumentos financeiros

Natureza	Classificação	Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024
Ativo:			
Caixa e equivalentes de caixa (*)	Custo amortizado	6.553	1.130
Contas a receber (*)	Custo amortizado	595	822
Passivo:			
Empréstimos e arrendamento (*)	Custo amortizado	94.127	91.859
Fornecedores (*)	Custo amortizado	1.741	2.350
Passivo de arrendamento (*)	Custo amortizado	355	112

(*) A Administração é de opinião que os instrumentos financeiros, que estão reconhecidos nas demonstrações financeiras pelos seus valores contábeis, não apresentam variações significativas em relação aos respectivos valores de mercado nas datas de encerramento das demonstrações financeiras.

b) Gestão de risco de crédito

O nível de mensalidades a receber do BCMD é monitorado por meio de controles internos, e para aqueles em que não há expectativa futura de realização é realizada a perda para crédito esperada.

A matrícula para o próximo período letivo é bloqueada sempre que o aluno fica inadimplente com o Colégio.

c) Gestão de risco de mercado

O risco de taxas de juros está relacionado à vulnerabilidade da Sociedade com relação às flutuações nas taxas de juros que resultem em impacto nas receitas financeiras de aplicações financeiras e despesas financeiras com empréstimos e financiamentos. Esse risco é baixo e está devidamente monitorado pela Administração. Em 31 de dezembro de 2025, a Sociedade não possui operações envolvendo instrumentos financeiros derivativos.

d) Risco de liquidez

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Sociedade para assegurar que tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais e de investimentos. O monitoramento engloba, ainda, dias de fornecedor e dias de contas a receber.

A Tesouraria investe o excesso de caixa em contas bancárias com incidência de juros, depósitos a prazo, depósitos de curto prazo e títulos e valores mobiliários, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem suficiente conforme determinado pelas previsões acima mencionada.

A gestão prudente do risco de liquidez implica manter disponibilidades de caixa e relacionamento próximo com bancos para captação de recursos por meio de linhas de crédito.

e) Gestão de risco de taxa de juros

A Sociedade obtém empréstimos e financiamentos com as principais instituições financeiras para fazer frente à necessidade de caixa para investimentos, com juros prefixados e pós-fixados, diminuindo o risco de mercado. A maior concentração do saldo de aplicações financeiras é indexada ao CDI.

Análise de sensibilidade da taxa de juros

A Administração do Colégio está atenta a providenciar uma análise de sensibilidade da taxa de CDI se porventura houver aumento significativo em qualquer taxa variável com base na exposição líquida ao CDI sobre a dívida líquida. Uma redução ou um aumento será utilizado para apresentar internamente os riscos que correspondem à avaliação da Administração das possíveis mudanças nas taxas do CDI.

	Indicador	Cenário realizado 2025	Cenário aumento de 25,70%
Empréstimos e financiamentos	CDI	11.300	14.204

24. COBERTURA DE SEGUROS

Em 31 de dezembro de 2025, a BCMD e suas controladas adotam política de contratação de seguros para cobertura de riscos operacionais, com vigência até 31 de dezembro de 2026.

Modalidade	Importância segurada - R\$	
	Colégio	BCMD Material
Incêndio	212.000	212.000
Danos elétricos	500	500
Despesas extraordinárias	500	500
Equipamentos arrendados	100	100
Equipamentos eletrônicos	1.000	1.000
Lucros cessantes	120.000	120.000
Objetos Portáteis	100	100

Modalidade	Importância segurada - R\$	
	Colégio	BCMD Material
Quebra de vidros e inerentes	150	150
Roubo e furto	500	500
Tumultos e greves	10.000	10.000
Valores em trânsito	20	20
Valores no interior do prédio	50	50
Vendaval, furacão	5.000	5.000
Total	<u>349.920</u>	<u>349.920</u>

25. TRANSAÇÕES QUE NÃO ENVOLVEM O FLUXO DE RECURSOS FINANCEIROS

As transações que não envolvem o fluxo de recursos financeiros foram:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Passivo de arrendamento (nota explicativa nº11)	585	369
Fornecedores atrelados ao imobilizado, com desembolso em 2026	10	797

26. APROVAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram aprovadas e autorizadas para emissão pela diretoria da Sociedade em 20 de março de 2026.