

# CNSEG PARTICIPAÇÕES S.A. - CNSPAR

Demonstrações Contábeis  
em 31 de dezembro de 2025

## Índice


	<b>Página</b>
Demonstrações Contábeis	2
Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024	7


**CNSeg Participações S.A - CNSPAR**  
**CNPJ: 22.457.742/0001-83**  
**Balanço patrimonial**  
**em 31 de dezembro de 2025 e 2024**

(Em reais, centavos omitidos)

<b>Ativo</b>	<b>Nota</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	4	773.257	891.756
Contas a receber	5	40.167	-
Outros ativos	6	40.825	49.673
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>854.249</b>	<b>941.429</b>
<b>Não circulante</b>			
Investimentos	7	6.577.873	6.406.273
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>6.577.873</b>	<b>6.406.273</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>7.432.122</b>	<b>7.347.702</b>
<b>Passivo</b>		<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Circulante</b>			
Obrigações fiscais	8	26.654	3.010
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>26.654</b>	<b>3.010</b>
<b>Não circulante</b>			
Partes relacionadas	9	-	10.080.082
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>-</b>	<b>10.080.082</b>
<b>Patrimônio líquido</b>			
Capital social	10	13.407.000	1.100.000
Adiantamento para futuro aumento de capital		800.000	2.500.000
Prejuízo acumulado		(6.801.532)	(6.335.390)
<b>Patrimônio líquido (passivo a descoberto)</b>		<b>7.405.468</b>	<b>(2.735.390)</b>
<b>Total do passivo</b>		<b>7.432.122</b>	<b>7.347.702</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

DS  


Rubrica  


**CNSeg Participações S.A - CNSPAR**  
**CNPJ: 22.457.742/0001-83**  
**Demonstração do resultado para os exercícios findos**  
**em 31 de dezembro de 2025 e 2024**

(Em reais, centavos omitidos)

	<u>Nota</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Receita operacional líquida</b>	11	<b>310.066</b>	-
<b>Despesas operacionais</b>		<b>(137.940)</b>	<b>(151.209)</b>
Despesas com pessoal	12	(136.100)	(144.000)
Serviços de terceiros		-	(5.445)
Gerais e administrativas		(1.840)	(1.764)
<b>Resultado operacional</b>		<b>172.126</b>	<b>(151.209)</b>
<b>Resultado financeiro</b>	13	<b>33.189</b>	<b>(16.595)</b>
Receitas financeiras		104.578	47.622
Despesas financeiras		(71.389)	(64.217)
Equivalência patrimonial		(628.400)	(1.455.328)
<b>Resultado operacional antes da tributação</b>		<b>(423.085)</b>	<b>(1.623.132)</b>
Imposto de renda e contribuição social	14	(43.057)	-
<b>Prejuízo do período</b>		<b>(466.142)</b>	<b>(1.623.132)</b>

DS  
ATN

Rubrica  
AVDS

**CNSeg Participação S.A - CNSPAR**  
**CNPJ: 22.457.742/0001-83**  
**Demonstração do resultado abrangente para os exercícios findos**  
**em 31 de dezembro de 2025 e 2024**

(Em reais, centavos omitidos)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Prejuízo do exercício</b>	<b><u>(466.142)</u></b>	<b><u>(1.623.132)</u></b>
Outros resultados abrangentes	-	-
<b>Resultado abrangente</b>	<b><u>(466.142)</u></b>	<b><u>(1.623.132)</u></b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

DS

ATH


Rubrica


AVDS

**CNSeg Participação S.A - CNSPAR**  
**CNPJ: 22.457.742/0001-83**  
**Demonstração da mutação do patrimônio líquido para os exercícios findos**  
**em 31 de dezembro de 2025 e 2024**

(Em reais, centavos omitidos)

	<u>Capital social subscrito</u>	<u>Prejuízos acumulados</u>	<u>AFAC</u>	<u>Total</u>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	1.100.000	(4.712.258)	-	(3.612.258)
Prejuízo do exercício	-	(1.623.132)	-	(1.623.132)
Adiantamento para futuro aumento capital	-	-	2.500.000	2.500.000
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	1.100.000	(6.335.390)	2.500.000	(2.735.390)
Prejuízo do exercício	-	(466.142)	-	(466.142)
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	800.000	800.000
Aumento de capital	12.307.000	-	(2.500.000)	9.807.000
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	13.407.000	(6.801.532)	800.000	7.405.468

DS  



Rubrica  



**CNSeg Participações S.A - CNSPAR**  
**CNPJ: 22.457.742/0001-83**  
**Demonstração do fluxo de caixa para os exercícios findos**  
**em 31 de dezembro de 2025 e 2024**

(Em reais, centavos omitidos)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>		
<b>Prejuízo do período</b>	<b>(466.142)</b>	<b>(1.623.132)</b>
<b>Ajustes do exercício:</b>		
Juros sobre operações com partes relacionadas - mútuo	52.622	61.917
Resultado de equivalência patrimonial	628.400	1.455.328
	<u>214.880</u>	<u>(105.887)</u>
<b>Variações nos ativos e passivos</b>		
Contas a receber	(40.167)	-
Outros ativos	8.848	(9.452)
Contas a pagar	-	(5.910)
Obrigações fiscais	23.644	88
	<u>(7.675)</u>	<u>(15.274)</u>
<b>Recursos gerados (aplicados nas) pelas atividades operacionais</b>	<b><u>207.205</u></b>	<b><u>(121.161)</u></b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>		
Aplicação de investimentos		(1.887.500)
Adiantamento para futuro aumento de capital	800.000	2.500.000
<b>Recursos gerados pelas atividades de investimento</b>	<b><u>800.000</u></b>	<b><u>612.500</u></b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>		
Aumento de capital em investida	(800.000)	-
IRRF sobre capitalização do mútuo	(325.704)	-
<b>Recursos aplicados nas atividades de financiamento</b>	<b><u>(1.125.704)</u></b>	<b><u>-</u></b>
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b><u>(118.499)</u></b>	<b><u>491.339</u></b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício</b>	<b>891.756</b>	<b>400.417</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício</b>	<b><u>773.257</u></b>	<b><u>891.756</u></b>
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b><u>(118.499)</u></b>	<b><u>491.339</u></b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

DS  


Rubrica  


**CNSeg Participações S.A – CNSPAR**  
**CNPJ. 22.457.742/0001-83**  
**Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis**  
**Em 31 de dezembro de 2025 e 2024**

*(Em reais, centavos omitidos, exceto quando indicado de outra forma)*

**1. Contexto operacional**

**(a) A Companhia**

A CNSeg Participações S.A – CNSPAR ("Companhia") é uma sociedade por ações de capital fechado, constituída em 30 de março de 2015 e tem por objeto a participação em outras sociedades como acionista ou sócia, administração de bens próprios, a prestação de serviços de consultoria em geral relacionados aos setores financeiros e de seguros, previdência complementar aberta, capitalização e resseguros e os serviços de intermediação e o agenciamento de serviços e negócios em geral que tenham como objeto operações financeiras, de seguros, previdência complementar aberta, capitalização e resseguros, excluídos os serviços de intermediação (corretagem) de venda de seguros, produtos de previdência complementar, capitalização e resseguros.

A Companhia tem sede e foro na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, na Rua Senador Dantas, 74 – 7º andar (parte), podendo, mediante deliberação da Diretoria, criar e extinguir filiais em qualquer parte do território nacional ou exterior.

A Companhia é administrada por uma Diretoria, na forma da lei e deste estatuto social, composta por no mínimo 3 (três) e, no máximo 5 (cinco) Diretores sem designação específica, com mandato de 2 (dois) anos, permitida a reeleição.

Compete a Diretoria:

- (i) Praticar os atos de administração geral e a representação da Companhia, podendo também realizar operações e praticar atos apropriados ou necessários para os fins e interesses da companhia; observado o disposto no Parágrafo Único do artigo 2º;
- (ii) Representar a Companhia, ativa ou passivamente, em juízo ou fora dele;
- (iii) Preparar, para submissão a Assembleia Geral, o relatório da administração e as demonstrações financeiras de cada ano-fiscal da Companhia, de acordo com a Lei das Sociedades Anônimas, e;
- (iv) Cumprir as deliberações da Assembleia Geral e outras disposições do Estatuto.

DS

AKW

Rubrica

AVDS

## **2. Apresentação das demonstrações contábeis**

### **2.1 - Base de preparação**

As demonstrações contábeis são de responsabilidade da administração e foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, em conformidade com as disposições da Lei nº 6.404/1976, com as alterações introduzidas pela Lei nº 11.638/2007, bem como com as normas emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade aplicáveis à Companhia e com os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade.

As demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico, exceto pela mensuração de determinados ativos financeiros a valor justo, quando aplicável.

As demonstrações contábeis não estão sujeitas à auditoria independente obrigatória, uma vez que a Companhia não se enquadra no conceito de sociedade de grande porte previsto no art. 3º da Lei nº 11.638/2007.

A emissão das demonstrações contábeis foi aprovada pela Administração da Sociedade em 16 de abril de 2026.

### **2.2 - Políticas contábeis**

#### **2.2.1 - Moeda funcional e moeda da apresentação**

As demonstrações contábeis foram preparadas e estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda do principal ambiente econômico onde a Companhia opera ("moeda funcional").

#### **2.2.2 - Caixa e equivalentes de caixa**

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins. A companhia considera equivalentes de caixa uma aplicação financeira de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e estando sujeita a um insignificante risco de mudança de valor. Por conseguinte, um investimento, normalmente, se qualifica como equivalente de caixa quando tem vencimento de curto prazo, por exemplo, três meses ou menos, a contar da data da contratação.

A Companhia possui classificado em caixa e equivalentes de caixa saldos em conta corrente e aplicações financeiras, conforme nota explicativa nº 4.

#### **2.2.3 - Demais ativos circulantes**

São demonstrados pelo valor de custo, e, quando aplicável, reduzidos aos valores de realização.

DS  
AHLN

Rubrica  
AVDS

#### **2.2.4 - Passivo circulante e não circulante**

São demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas.

#### **2.2.5 - Imposto de renda e contribuição social**

São calculados e registrados com base nas alíquotas e critérios fiscais vigentes na data de elaboração das demonstrações contábeis. A Companhia adota o regime de apuração pelo lucro real trimestral, onde o imposto de renda é calculado com base na alíquota de 15%, acrescido de adicional de 10%, sobre a parcela do lucro que exceder ao valor resultante da multiplicação de R\$ 20.000,00 (vinte mil reais) pelo número de meses do respectivo período de apuração. A contribuição social sobre o lucro líquido é calculada com base na alíquota de 9%.

#### **2.2.6 - Reconhecimento das receitas**

A Companhia reconhece a receita quando: (i) o valor da receita pode ser mensurado com segurança; (ii) é provável que benefícios econômicos futuros fluam para a Companhia e (iii) quando critérios específicos tiverem sido atendidos para cada uma das atividades da Companhia, que correspondem às receitas financeiras. As receitas financeiras abrangem basicamente as receitas de juros sobre aplicações financeiras, que são reconhecidas no resultado por meio do método da taxa efetiva de juros.

### **3. Uso de estimativas e julgamentos**

Ao preparar as demonstrações contábeis, a Administração da Companhia se baseia em estimativas e premissas derivadas da experiência histórica e outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, as quais se consideram razoáveis e relevantes.

A aplicação das estimativas e premissas frequentemente requer julgamentos relacionados a assuntos que são incertos, com relação aos resultados das operações e ao valor dos ativos e passivos. Ativos e passivos sujeitos a estimativas e premissas incluem a mensuração de instrumentos financeiros, provisão para perdas em ativos e outras avaliações similares. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados em razão de imprecisões inerentes ao processo da sua determinação.

DS

ATW

Rubrica

ADS

#### 4. Caixa e equivalentes de caixa

São representados por disponibilidades em moeda nacional e aplicações em certificados de depósito bancários e quotas de fundos de investimento de renda fixa – não exclusivos, cujo vencimento das operações na data da aplicação foi igual ou inferior a 90 dias assim demonstrada:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Caixa	20	20
Banco conta movimento	25.242	902
Aplicações financeiras	747.995	890.834
	<u><b>773.257</b></u>	<u><b>891.756</b></u>

As aplicações financeiras de curto prazo, constituídas por cotas de fundos de investimentos de alta liquidez e de caráter não exclusivo, são prontamente conversíveis em caixa, estando assim demonstrada:

Denominação do fundo	Administrador	2025			2024		
		Qtde de cotas	Valor	Índice de rentab.	Qtde de cotas	Valor	Índice de rentab.
Fundo Inst. RF DI/FI	Banco Itaú	136,58	<u>747.995</u>	98,55%	186,05	<u>890.834</u>	104,24%

#### 5. Contas a receber

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Contas a receber	40.167	-
	<u><b>40.167</b></u>	<u>-</u>

A Companhia iniciou sua prestação de serviços e conseqüentemente seu faturamento em maio de 2025.

#### 6. Outros ativos

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
IRRF a compensar	-	9.453
Saldo negativo de IRPJ a compensar	40.825	40.220
	<u><b>40.825</b></u>	<u><b>49.673</b></u>

DS  
AKW

Rubrica  
AVDS

## 7. Investimentos

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Cventures Empreend. Inovações (i)	277.030	277.030
Darwin Starter (ii)	665.713	665.713
Empresa Registradora de Dados e Contratos (iii)	5.635.130	5.463.530
	<u><b>6.577.873</b></u>	<u><b>6.406.273</b></u>

(i) Em 30 de agosto de 2016, a CNSPar efetuou o aporte de R\$430.000, na Sociedade em Cotas de Participação denominada Cventures Empreendimentos Inovadores e Participações S.A., na qualidade de sócia participante. Em 17 de novembro de 2022, as Sócias deliberam, por unanimidade, em reduzir o patrimônio especial da SCP na exata proporção de sua participação, ficando determinado à CNPAR o reembolso no valor de R\$ 418.198 e a novo percentual de participação equivalente a 20%, subscrito e totalmente integralizado, em moeda corrente nacional, no valor de R\$ 277.030,56;

(ii) Em 22 de março de 2018, a CNSPAR efetuou aporte no valor de R\$ 535.833,33, na Sociedade em Conta de Participação denominada Darwin Starter Investimentos S.A., na qualidade de sócia participante. Em 2024, as Sócias deliberam, por unanimidade, em reduzir o patrimônio especial da SCP na exata proporção de sua participação, ficando determinado à CNSPar o reembolso no valor de R\$ 112.500 e a novo percentual de participação equivalente a 16,66%, subscrito e totalmente integralizado, em moeda corrente nacional, no valor de R\$ 665.712,71.

(iii) Empresa Registradora de Dados e Contratos Ltda. – ERDOC é uma sociedade limitada unipessoal, na qual a CNSPAR detém 100% do capital social. Os aportes no capital da investida foram realizados nos exercícios de 2021, 2022, 2024 e 2025 totalizando R\$ 8.800.000,00 até 31 de dezembro de 2025.

Considerando o controle exercido pela CNSPAR sobre as políticas operacionais e financeiras da ERDOC, o investimento é avaliado pelo método da equivalência patrimonial. O valor contábil do investimento em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 5.635.130.

DS  
AHLN

Rubrica  
AVDS

**8. Obrigações fiscais**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
ISS sobre faturamento	3.999	-
INSS sobre pro labore	2.825	2.825
COFINS	6.392	159
PIS	1.368	26
Imposto de renda	4.954	-
Contribuição social sobre lucro líquido	7.116	-
	<u><b>26.654</b></u>	<u><b>3.010</b></u>

**9. Partes relacionadas**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Conf. Nac. Empr. Seg. Gerais - CNSeg	-	10.080.082
	<u>-</u>	<u><b>10.080.082</b></u>

Decorrente dos contratos de mútuos firmados entre a Entidade e a Companhia e a Confederação Nacional das Empresas de Seguros Gerais, Previdência Privada e Vida, Saúde Suplementar e Capitalização – CNSeg, todos com correção monetária e juros remuneratórios calculados com base na taxa referencial.

Abaixo, apresentamos as movimentações dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

	<u>Saldo 2024</u>	<u>Capitalização</u>	<u>Juros</u>	<u>IRRF</u>	<u>Saldo 2025</u>
Conf. Nac. Empr. Seg. Gerais - Cnseg	10.080.082	(9.807.000)	52.622	(325.704)	-
	<u><b>10.080.082</b></u>	<u>(9.807.000)</u>	<u>52.622</u>	<u>(325.704)</u>	<u>-</u>

	<u>Saldo 2023</u>	<u>Capitalização</u>	<u>Juros</u>	<u>IRRF</u>	<u>Saldo 2024</u>
Conf. Nac. Empr. Seg. Gerais - Cnseg	10.018.165	-	61.917	-	10.080.082
	<u><b>10.018.165</b></u>	<u>-</u>	<u>61.917</u>	<u>-</u>	<u><b>10.080.082</b></u>

DS  
AHLN

Rubrica  
AVDS

## 10. Patrimônio Líquido

### (a) Capital Social e Ações

O capital social da Companhia é de R\$ 13.407.000 (treze milhões e quatrocentos e sete mil reais), dividido em 13.407.000 (treze milhões e quatrocentos e sete mil) ações ordinárias, sem valor nominal, totalmente subscritas e integralizadas, conforme demonstrado abaixo.

Subscritor	Nº de ações subscritas	Preço total de emissão	Valor integralizado
Confederação Nacional das Empresas de Seguros Gerais, Previdência Privada e Vida, Saúde Suplementar e Capitalização - CNSEG	13.406.996	R\$ 13.406.996	R\$ 13.406.996
Federação Nacional de Capitalização – FENACAP	1	R\$ 1	R\$ 1
Federação Nacional de Previdência Privada e Vida - FENAPREVI	1	R\$ 1	R\$ 1
Federação Nacional de Saúde Suplementar - FENASAÚDE	1	R\$ 1	R\$ 1
Federação Nacional de Seguros Gerais - FENSEG	1	R\$ 1	R\$ 1

### (b) Dividendos

De acordo com o Estatuto da Companhia, os dividendos mínimos obrigatórios serão constituídos à razão de 25% do lucro líquido apurado em cada exercício, observados os termos do artigo 202 da Lei 6.404/76.

### (c) Adiantamento para futuro aumento de capital - AFAC

Em 24 de abril de 2025 o saldo de R\$2.500.000 proveniente do ano de 2024 foi transformado em capital social. Em 30 de maio de 2025 o valor de R\$9.807.000 de mútuo foi transformado em AFAC e em 01 de setembro de 2025 foi convertido em capital social.

Ainda no exercício de 2025, foi recebido da controladora, CNseg, um adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC), no valor de R\$ 800.000, com o objetivo de fortalecer a estrutura de capital da Companhia. A formalização da conversão em capital social será objeto de deliberação na próxima Assembleia Geral Ordinária.

DS  
ATHN

Rubrica  
AVDS

**11. Receita operacional líquida**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Receita de intermediação de contrato	361.593	-
<b>Receita bruta</b>	<b><u>361.593</u></b>	<b><u>-</u></b>
<b>Tributos incidentes sobre a receita</b>		
COFINS	(27.481)	-
PIS	(5.966)	-
ISS	(18.080)	-
	<u>(51.527)</u>	<u>-</u>
<b>Receita operacional líquida</b>	<b><u>310.066</u></b>	<b><u>-</u></b>

A Companhia iniciou sua prestação de serviços e conseqüentemente seu faturamento em maio de 2025.

**12. Despesas com pessoal**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Pró-labore da diretoria	113.417	120.000
INSS	22.683	24.000
	<b><u>136.100</u></b>	<b><u>144.000</u></b>

**13. Resultado financeiro**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Receitas financeiras</b>		
Receita com aplicações financeiras (i)	104.578	47.622
	<b><u>104.578</u></b>	<b><u>47.622</u></b>
<b>Despesas financeiras</b>		
Juros sobre empréstimos (ii)	(52.622)	(61.917)
Cofins sobre receitas financeiras	(4.183)	(1.905)
Pis sobre receitas financeiras	(680)	(310)
Outras despesas financeiras	(13.904)	(85)
	<b><u>(71.389)</u></b>	<b><u>(64.217)</u></b>
<b>Resultado financeiro</b>	<b><u>33.189</u></b>	<b><u>(16.595)</u></b>

(i) As aplicações financeiras mantidas por esta Companhia, são remuneradas pela taxa básica de juros (Selic).

(ii) Refere-se aos Contratos de Mútuos firmados com a Confederação Nacional das Empresas de Seguros Gerais, Previdência Privada e Vida, Saúde Suplementar e

DS  
ATLN

Rubrica  
AVDS

Capitalização – CNSEG, que são remunerados pela TR - Taxa Referencial, conforme nota explicativa n.º 9.

#### 14. Imposto de renda e contribuição social

	Alíquotas	31/03/2025	30/06/2025	30/09/2025	31/12/2025	2025
<b>Resultado antes do IRPJ e da CSLL</b>		<b>(39.628)</b>	<b>55.956</b>	<b>(523.251)</b>	<b>83.838</b>	<b>(423.085)</b>
Ajustes do resultado						
Equivalência patrimonial		-	-	599.279	29.121	628.400
<b>Resultado antes do IR e da CS ajustado</b>		<b>(39.628)</b>	<b>55.956</b>	<b>76.028</b>	<b>112.959</b>	<b>205.315</b>
Compensação com prejuízo fiscal e base negativa		-	(16.786)	(22.808)	(33.888)	(73.482)
<b>Base de cálculo IRPJ e CSLL</b>		<b>(39.628)</b>	<b>39.170</b>	<b>53.220</b>	<b>79.071</b>	<b>131.833</b>
IRPJ	15%	-	5.875	7.983	11.861	25.719
Adicional IRPJ	10%	-	-	-	1.907	1.907
		-	5.875	7.983	13.768	27.626
CSLL	9%		3.525	4.790	7.116	15.431
<b>Total IRPJ e CSLL</b>		<b>-</b>	<b>9.400</b>	<b>12.773</b>	<b>20.884</b>	<b>43.057</b>
Total compensado com IRRF sobre aplicações financeiras		-	-	(4.820)	(8.814)	(13.634)
Total pago de IRPJ e CSLL		-	(9.400)	(7.953)	-	(17.353)
<b>Saldo a pagar de IRPJ e CSLL</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12.070</b>	<b>12.070</b>

#### 15. Gerenciamento de riscos

##### *Visão geral*

A Companhia possui exposição ao seguinte risco resultante de instrumentos financeiros:

- Risco de liquidez;

Essa nota apresenta informações sobre a exposição da Companhia a cada um dos riscos supramencionados, os objetivos da Companhia, políticas e processos para a mensuração e gerenciamento de risco, e o gerenciamento do capital Companhia. Divulgações quantitativas adicionais estão incluídas ao longo dessas informações financeiras.

##### *Estrutura do gerenciamento de risco*

A Administração da Companhia tem responsabilidade global pelo estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco da Companhia. As políticas de gerenciamento de risco da Companhia são estabelecidas para identificar e analisar os riscos enfrentados pela Companhia, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites.

##### *Caixa e equivalentes de caixa*

A Companhia detinha caixa e equivalentes de caixa de R\$ 773.257 em 31/12/2025 (R\$891.756 em 31/12/2024), os quais representam sua máxima exposição de crédito sobre aqueles ativos. O caixa e equivalentes de caixa são mantidos com instituições financeiras que possuem altas qualificações no mercado.

DS  
ATHN

Rubrica  
AVDS

**Risco de liquidez**

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia e sua controlada irão encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia.

\* \* \* \* \*

DocuSigned by:

*Alexandre Henriques Leal Neto*

728AAFDF36494GE...

Alexandre Henriques Leal Neto

Diretor

CPF: 004.895.037-80

Assinado por:

*Anderson Viana da Silva*

01403842F3E0420...

Anderson Viana da Silva

Contador

CRC RJ 098.455/O-1