

# **Demonstrações Financeiras**

## **Barra Grande Participações S.A.**

31 de dezembro de 2025 e 2024  
com Relatório do Auditor Independente

# **Barra Grande Participações S.A.**

## Demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2025 e 2024

### Índice

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras.....	1
Demonstrações financeiras auditadas	
Balanço patrimonial .....	4
Demonstração do resultado .....	5
Demonstração do resultado abrangente .....	6
Demonstração das mutações do patrimônio líquido.....	7
Demonstração dos fluxos de caixa - método indireto .....	8
Notas explicativas às demonstrações financeiras .....	9



**Shape the future  
with confidence**

São Paulo Corporate Towers  
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909  
6º ao 9º andar - Vila Nova Conceição  
04543-011 - São Paulo - SP - Brasil  
Tel: +55 11 2573-3000  
ey.com.br

## **Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras**

Aos Administradores e Acionistas da  
**Barra Grande Participações S.A.**

São Paulo-SP

### **Opinião**

Examinamos as demonstrações financeiras da Barra Grande Participações S.A. (“Companhia”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

### **Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### **Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras**

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade da Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.



**Shape the future  
with confidence**

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.



**Shape the future  
with confidence**

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 15 de abril de 2026.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S/S Ltda.  
CRC SP-034519/O

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Bruno Marchetti Moretti', is written over the printed name.

Bruno Marchetti Moretti  
Contador CRC SP-321238/O

## Barra Grande Participações S.A.

Balanço patrimonial  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	2025	2024		Nota explicativa	2025	2024
Ativo				Passivo e patrimônio líquido			
Circulante				Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	4	<b>7.544</b>	6.215	Fornecedores		<b>52</b>	53
Impostos a recuperar		-	480	Dividendos a pagar	6	<b>21.146</b>	7.178
Partes relacionadas	6	<b>40.021</b>	26.438	Impostos a recolher		<b>822</b>	1.149
Total do ativo circulante		<b>47.565</b>	33.133	Partes relacionadas	6	<b>652</b>	862
				Total do passivo circulante		<b>22.672</b>	9.242
Não circulante				Patrimônio líquido			
Investimentos:				Capital social	7	<b>47.629</b>	47.629
Controladas em conjunto	5	<b>34.392</b>	38.817	Reserva de lucros		<b>11.656</b>	15.079
Total do ativo não circulante		<b>34.392</b>	38.817	Total do patrimônio líquido		<b>59.285</b>	62.708
Total do ativo		<b>81.957</b>	71.950	Total do passivo e patrimônio líquido		<b>81.957</b>	71.950

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Barra Grande Participações S.A.

Demonstração do resultado  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais - R\$)

	<b>Nota explicativa</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Receita líquida	8	<b>73.494</b>	72.340
Custos das vendas	9	<b>(26.229)</b>	(20.366)
Lucro bruto		<b>47.265</b>	51.974
Despesas operacionais			
Gerais e administrativas	9	<b>(140)</b>	(140)
Equivalência patrimonial	5	<b>(2.175)</b>	(4.022)
Lucro operacional antes do resultado financeiro		<b>44.950</b>	47.812
Resultado financeiro			
Receitas financeiras		-	2.609
Despesas financeiras		<b>(34)</b>	(38)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		<b>44.916</b>	50.383
Imposto de renda e contribuição social	10	<b>(2.325)</b>	(3.210)
Lucro líquido do exercício		<b>42.591</b>	47.173
Resultado por ação	11		
Básico/diluído por ação ON - R\$		<b>0,0415</b>	0,0459
Básico/diluído por ação PN - R\$		<b>3,1657</b>	3,5063

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## **Barra Grande Participações S.A.**

Demonstração do resultado abrangente  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais - R\$)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Lucro líquido do exercício	<b>42.591</b>	47.173
Outros resultados abrangentes	-	-
Resultado abrangente do exercício	<b>42.591</b>	47.173

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Barra Grande Participações S.A.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Patrimônio líquido				Total do patrimônio líquido
		Capital social	Reserva legal	Reservas de lucros	Lucros acumulados	
				Dividendos adicionais propostos		
Saldos em 31 de dezembro de 2023		47.629	9.526	9.219	-	66.374
Lucro líquido do exercício		-	-	-	47.173	47.173
Destinação:						
Dividendos distribuídos	7	-	-	(9.219)	(41.620)	(50.839)
Dividendos adicionais propostos	7	-	-	5.553	(5.553)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024		47.629	9.526	5.553	-	62.708
Lucro líquido do exercício		-	-	-	42.591	42.591
Destinação:						
Dividendos distribuídos	7	-	-	(5.553)	(40.461)	(46.014)
Dividendos adicionais propostos	7	-	-	2.130	(2.130)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025		47.629	9.526	2.130	-	59.285

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Barra Grande Participações S.A.

Demonstração dos fluxos de caixa - método indireto  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	2025	2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Lucro líquido antes do imposto de renda e da contribuição social		<b>44.916</b>	50.383
Ajustes para reconciliar o lucro antes do imposto de renda e da contribuição social com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:			
Resultado de equivalência patrimonial	5	<b>2.175</b>	4.022
Redução (aumento) nos ativos operacionais:			
Impostos a recuperar		<b>480</b>	(27)
Partes relacionadas		<b>(13.583)</b>	12.724
Redução nos passivos operacionais:			
Fornecedores		<b>(1)</b>	(5)
Impostos e obrigações a pagar		<b>(478)</b>	(371)
Partes relacionadas		<b>(210)</b>	(86)
		<b>33.299</b>	66.640
Imposto de renda e contribuição social pagos		<b>(2.175)</b>	(2.816)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		<b>31.124</b>	63.824
Fluxo de caixa das atividades de investimentos			
Recebimento de dividendos		-	2.430
Recebimento pela redução de investimento	5	<b>2.250</b>	-
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimentos		<b>2.250</b>	2.430
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos			
Dividendos pagos	7	<b>(32.045)</b>	(80.535)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos		<b>(32.045)</b>	(80.535)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa		<b>1.329</b>	(14.281)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício		<b>6.215</b>	20.496
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício		<b>7.544</b>	6.215

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## **Barra Grande Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

### **1. Contexto operacional**

A Barra Grande Participações S.A. (“Companhia”) foi constituída em 22 de abril de 2015, e está domiciliada na Avenida Nações Unidas, 12.495, 13º andar, na cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo, Brasil, sendo sua controladora a InterCement Brasil S.A. – Em Recuperação Judicial (“ICB”).

Atualmente, a principal atividade da Companhia é a participação de 9% na controlada em conjunto BAESA - Energética Barra Grande S.A. (adiante referida como “BAESA”), que tem como objetivo principal explorar o potencial de energia hidráulica, construir e manter a propriedade da usina hidrelétrica Barra Grande (“UHE Barra Grande”) e comercializar ou utilizar a energia elétrica produzida pelo prazo de concessão de 40 anos a partir de maio de 2001 (já considerada extensão da concessão em 2021 em função da Repactuação do risco hidrológico), quando o contrato de concessão foi assinado.

A energia elétrica gerada pela BAESA, na proporção da participação da Companhia, é adquirida e vendida em sua totalidade à sua controladora ICB, de acordo com preços e termos previamente estabelecidos nos contratos assinados entre as partes.

A continuidade operacional da Companhia está condicionada à manutenção da estrutura operacional hoje existente, e dos contratos assinados para compra e venda de energia entre as partes relacionadas. Em eventual descumprimento contratual pela ICB, a Companhia está autorizada a comercializar a energia recebida do Consórcio gerador diretamente no mercado regulado.

#### Pedido de Recuperação Judicial da Controladora

Em 03 de dezembro de 2024, a controladora ICB solicitou o ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial, conjuntamente com outras subsidiárias do grupo Mover, junto ao Juízo da 1ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca da Capital do Estado de São Paulo, cujo deferimento ocorreu no dia 05 de dezembro de 2024 e tem por objetivo garantir a estabilidade às sociedades requerentes, preservando sua capacidade de gerar valor para clientes, empregados, fornecedores, parceiros e demais stakeholders.

Em 10 de fevereiro de 2025, a ICB apresentou o Plano de Recuperação Judicial (“Plano”) no âmbito do processo de Recuperação Judicial do grupo econômico, autuado sob o nº 1192002-34.2024.8.26.0100, nos termos do art. 53 da Lei nº 11.101/2005. O Plano estabelece os termos e condições propostos para viabilizar a superação da atual situação econômico-financeira do Grupo, garantindo a continuidade de suas atividades.

## **Barra Grande Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

### Aprovação do Plano

Em 05 de outubro de 2025, foram apresentadas novas versões dos planos de recuperação judicial da controladora ICB e das empresas Mover, Sucea e Sincro, alinhadas ao acordo previamente firmado. Em 06 de outubro, os planos foram aprovados em assembleia geral de credores, com mais de 99% de adesão em todas as classes, sendo homologados pelo Juízo em 10 de dezembro de 2025.

Diante dos esforços empreendidos pelo Grupo para a manutenção de seu desempenho, retomada do crescimento de suas atividades e reestruturação das dívidas existentes, incluindo as ações já implementadas e aquelas sob responsabilidade da administração, bem como considerando a natureza operacional das transações entre a Companhia e a ICB, e o fato de que, conforme anteriormente mencionado, a Companhia está também autorizada a comercializar a energia recebida do Consórcio gerador diretamente no mercado regulado, mantém-se o pressuposto de continuidade operacional.

Nesse contexto, mesmo durante a execução do Plano de recuperação judicial de sua controladora, não foram identificados neste momento potenciais riscos que possam comprometer a capacidade da Companhia de continuar operando pelos próximos doze meses e no futuro previsível.

## **2. Base de elaboração das demonstrações financeiras**

### **2.1. Declaração de conformidade**

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e nos pronunciamentos técnicos e nas orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC.

A Administração declara que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem as utilizadas pela Administração na sua gestão.

### **2.2. Base de elaboração**

As demonstrações financeiras são apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Companhia. Todas as informações financeiras apresentadas em milhares de Reais foram arredondadas para o valor mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

## **Barra Grande Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados investimentos avaliados pela equivalência patrimonial e ativos e passivos mensurados pelos seus valores justos, conforme descrito nas práticas contábeis a seguir.

### **2.3. Consolidação**

A Companhia optou por não elaborar as demonstrações contábeis consolidadas, conforme exceção permitida no CPC 36 - Demonstrações Consolidadas, pois: (a) a Companhia é uma subsidiária integral, sendo que o controlador (ICB) não tem objeção e publica as demonstrações financeiras consolidadas de acordo com os pronunciamentos técnicos do CPC; e (b) não existem instrumentos de patrimônio ou de dívida negociados em mercado aberto, nem está em processo de abertura de capital.

### **2.4. Investimentos em controladas em conjunto**

Nas demonstrações financeiras individuais da Companhia, as demonstrações financeiras das controladas em conjunto são reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial.

Quando necessário, são feitos ajustes contábeis nas demonstrações financeiras das controladas em conjunto para adequar suas práticas contábeis às utilizadas pela Companhia.

### **2.5. Provisões**

São reconhecidas para obrigações presentes (legal ou construtiva) resultantes de eventos passados, em que seja possível estimar os valores de forma confiável e cuja liquidação seja provável.

O valor reconhecido como provisão é a melhor estimativa para liquidar a obrigação no fim de cada exercício, considerando-se os riscos e as incertezas relativos à obrigação.

Quando a provisão é mensurada com base nos fluxos de caixa estimados para liquidar a obrigação, seu valor contábil corresponde ao valor presente desses fluxos de caixa.

### **2.6. Direito de concessão - Uso do Bem Público (“UBP”)**

A BAESA - Energética Barra Grande S.A. possui uma concessão para exploração de empreendimento, outorgada para cada uma das consorciadas, de forma compartilhada. As consorciadas participam na exploração do empreendimento como produtoras independentes de energia. A energia gerada pelo empreendimento é destinada às consorciadas proporcionalmente aos respectivos percentuais de participação no consórcio.

## **Barra Grande Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

A vigência do contrato de concessão é de 40 anos, contados a partir da data inicial de 14 de maio de 2001, tendo o prazo da concessão sido estendido em 1.757 dias em 2021, em função da repactuação do risco hidrológico, cujos os termos de aceitação de prazo de extensão de outorga foram assinados de acordo com a Lei 14.052/2020 e resoluções homologatórias 2.919/21 e 2.932/21.

O contrato de concessão da BAESA também estabelece que um montante seja pago pelo UBP, em parcelas mensais proporcionais, a título de concessão onerosa. O UBP é reajustado anualmente pelo Índice Geral de Preços de Mercado - IGP-M, não havendo obrigações adicionais à Barra Grande Participações S.A.

### **2.7. Princípios gerais e critério de reconhecimento de receita**

A receita é mensurada com base na contraprestação precificada no contrato com o cliente, pelo valor justo da contraprestação recebida ou a receber, deduzida dos tributos incidentes sobre ela.

A receita é reconhecida de acordo com a observância das seguintes etapas:

- Identificação dos direitos e compromissos do contrato com o cliente.
- Identificação das obrigações de desempenho contratadas.
- Determinação do preço da transação.
- Alocação do preço às obrigações de desempenho.
- Reconhecimento quando (ou na medida em que) as obrigações de desempenho são satisfeitas.

Uma receita só é reconhecida quando não há incerteza significativa quanto à sua realização.

### **2.8. Tributação**

No regime de lucro presumido, a base de cálculo do imposto de renda é calculada à razão de 8% e da contribuição social à razão de 12% sobre as receitas brutas de venda de energia elétrica. O imposto de renda e a contribuição sobre as receitas financeiras são calculados, observando os critérios estabelecidos pela legislação fiscal vigente, pelas alíquotas regulares de 15% (acrescida de adicional de 10%, quando aplicável) e de 9%, respectivamente.

## Barra Grande Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

### 2.9. Instrumentos financeiros

Os ativos e passivos financeiros são reconhecidos quando uma entidade for parte das disposições contratuais do instrumento.

Os ativos e passivos financeiros são inicialmente mensurados pelo valor justo. O valor justo é a quantia pela qual um ativo poderia ser trocado, ou um passivo liquidado, entre partes conhecedoras e dispostas a isso em transação sem favorecimento. Os custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição ou emissão de ativos e passivos financeiros são acrescidos ou deduzidos do valor justo dos ativos ou passivos financeiros, quando aplicável, após o reconhecimento inicial, exceto por ativos e passivos financeiros reconhecidos ao valor justo no resultado.

#### Ativos financeiros

Estão classificados nas seguintes categorias específicas: (a) custo amortizado (b) valor justo por meio de outros resultados abrangentes; e (c) valor justo por meio do resultado.

##### a) *Custo amortizado*

Um ativo financeiro deve ser mensurado a custo amortizado se o objetivo do modelo de negócio é manter os ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais, constituídos exclusivamente de pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

##### b) *Valor justo por meio de outros resultados abrangentes*

Um ativo financeiro deve ser mensurado a valor justo por meio de outros resultados abrangentes, caso o objetivo do modelo de negócios seja receber os fluxos de caixa contratuais, compostos exclusivamente de pagamentos de principal e juros, ou a venda de ativos financeiros.

##### c) *Valor justo por meio do resultado*

Os ativos financeiros são classificados ao valor justo por meio do resultado, caso não se enquadre nas categorias de custo amortizado ou valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

## Barra Grande Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

### Passivos financeiros

Os passivos financeiros são classificados como: (a) passivos financeiros ao custo amortizado; e (b) ao valor justo por meio do resultado.

#### a) *Passivos financeiros ao custo amortizado*

Os passivos financeiros classificados como ao custo amortizado são aqueles cujos fluxos de caixa contratuais são, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto. O método da taxa de juros efetiva é utilizado para calcular o custo amortizado de um passivo financeiro, e para alocar as despesas de juros durante o período correspondente.

#### b) *Valor justo por meio do resultado*

Os passivos financeiros classificados como ao valor justo por meio do resultado são aqueles mantidos para negociação ou designados pelo valor justo por meio do resultado. Mudanças no valor justo são reconhecidas no resultado do exercício.

### Instrumentos financeiros derivativos

Os derivativos são inicialmente reconhecidos ao valor justo na data de contratação e posteriormente remensurados pelo valor justo no fim de cada exercício. Eventuais ganhos ou perdas são reconhecidos no resultado imediatamente, a menos que o derivativo seja designado e efetivo como instrumento de “hedge”; nesse caso, o momento do reconhecimento no resultado depende da natureza da relação de “hedge”.

### Classificação de instrumentos financeiros passivos e instrumentos patrimoniais

Contratos que possuem componentes de instrumentos patrimoniais e instrumentos financeiros, são classificados separadamente de acordo com suas características contratuais. Os instrumentos patrimoniais são mensurados ao custo histórico e os instrumentos financeiros derivativos pelo valor justo por meio do resultado.

### Perda por redução ao valor recuperável (“impairment”)

Perdas de crédito esperadas são estimativas ponderadas pela probabilidade de perdas de crédito baseados nas perdas históricas e projeções de premissas relacionadas. As perdas esperadas são mensuradas em uma das seguintes bases:

- (a) Perdas de crédito esperadas para 12 meses: estas são perdas de crédito que resultam de possíveis eventos de inadimplência dentro de 12 meses após a data do balanço.

## Barra Grande Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

- (b) Perdas de crédito esperadas para a vida inteira: estas são perdas de crédito que resultam de todos os possíveis eventos de inadimplência ao longo da vida esperada de um instrumento financeiro.

### 2.10. Caixa e equivalentes de caixa

São representados por fundo fixo de caixa, recursos em contas bancárias de livre movimentação e investimentos de curto prazo, com vencimentos originais de 90 dias ou menos da data da contratação, ou com compromissos de recompra, prontamente conversíveis em caixa e com riscos insignificantes de mudança de valor.

### 2.11. Normas novas, revisadas e interpretações (IFRS)

#### Novas normas emitidas e emendas as normas contábeis adotadas pela Companhia

As seguintes alterações de normas emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) foram adotadas pela primeira vez para o exercício iniciado em 1 de janeiro de 2025:

Normas	Data de inicio
<ul style="list-style-type: none"><li>• Alterações à IAS 21 (CPC 02 (R2)) – Efeitos nas mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis;</li></ul>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Alterações à IFRS 1 (CPC 37 (R1)) – Adoção inicial das normas internacionais de contabilidade;</li></ul>	01 de janeiro de 2025
<ul style="list-style-type: none"><li>• Alterações à IAS 28 (CPC 18 (R3)) – Investimento em coligada, em controlada e empreendimento controlado em conjunto (método de equivalência patrimonial);</li></ul>	

A Administração avaliou as respectivas alterações nos pronunciamentos e concluiu que não foram necessários ajustes nas demonstrações financeiras encerradas em 31 de dezembro de 2025 em função das respectivas adoções.

#### Novas normas emitidas e emendas as normas contábeis ainda não adotadas pela Companhia

Novas normas, alterações e interpretações às normas existentes que não são efetivas ainda e não foram adotadas antecipadamente pela Companhia. A avaliação dos potenciais impactos nas demonstrações financeiras ainda não foi iniciada, mas considerando as atuais operações não se esperam impactos relevantes.

## Barra Grande Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

Normas	Data de inicio
<ul style="list-style-type: none"><li>• Alterações à IFRS 1 - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade, IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Evidenciação, IFRS 9 – Instrumentos Financeiros, IFRS 10 - Demonstrações Consolidadas e IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa;</li></ul>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 – Classificação e mensuração de instrumentos financeiros e; contratos referenciando a eletricidade dependente de condições naturais;</li></ul>	01 de janeiro de 2026
<ul style="list-style-type: none"><li>• Alterações à IFRS 18 - Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras;</li></ul>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Alterações à IFRS 19 – Subsidiárias sem responsabilidade pública: divulgações.</li></ul>	

### 3. Principais julgamentos contábeis e fontes de incerteza nas estimativas

Na aplicação das práticas contábeis da Companhia, a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais não são facilmente obtidos de outras fontes. As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas em dados históricos e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

#### Uso de estimativas

As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no período em que as estimativas são revisadas.

### 4. Caixa e equivalentes de caixa

	2025	2024
Caixa e bancos	7.544	6.215
Total	7.544	6.215

## Barra Grande Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

### 5. Investimentos

	Participação no capital social - % 2025	Ações possuídas 2025	Patrimônio líquido 2025	Resultado do exercício 2025	Resultado de equivalência patrimonial 2025	Saldo dos investimentos 2025
Controladas em conjunto: BAESA - Energética Barra Grande S.A.	9,00	33.604.290	382.128	(24.167)	(2.175)	34.392

	Participação no capital social - % 2024	Ações possuídas 2024	Patrimônio líquido 2024	Resultado do exercício 2024	Resultado de equivalência patrimonial 2024	Saldo dos investimentos 2024
Controladas em conjunto: BAESA - Energética Barra Grande S.A.	9,00	35.854.290	431.295	(15.250)	(4.022)	38.817

A movimentação dos investimentos, apresentados nas demonstrações financeiras, é como segue:

Saldo em 31 de dezembro de 2023	42.839
Equivalência patrimonial (a)	(4.022)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	38.817
Equivalência patrimonial	(2.175)
Redução de capital em controlada em conjunto (b)	(2.250)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>34.392</b>

- (a) Em dezembro de 2024, a controlada em conjunto BAESA fez a apuração das despesas financeiras, recalculando a correção monetária referente ao passivo de Uso do Bem Público (UBP), correspondente aos anos de 2020 a 2023. A principal diferença entre a apuração inicial e o recálculo está na atualização a valor presente que passou a ser considerada indedutível para fins de imposto de renda e contribuição social na apuração atualizada. O montante de R\$2.649 foi registrado nos saldos contábeis da Companhia (calculado com base na participação proporcional de 9%) como resultado de equivalência patrimonial, o que gerou um impacto de redução nos investimentos e no resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
- (b) Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 16 de setembro de 2025, a operada conjunta BAESA aprovou a redução de capital, com subsequente distribuição de dividendos aos acionistas. A parcela atribuível à Companhia, no montante de R\$ 2.250, calculada com base na participação proporcional de 9%, resultou na redução do saldo de investimentos no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, com a devolução do montante por meio de entrada de caixa.

### 6. Partes relacionadas

As transações com partes relacionadas referem-se a compra e venda de energia elétrica e serviços, dividendos a pagar, como segue:

## Barra Grande Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

	Ativo circulante		Passivo circulante	
	Contas a receber (a)	Fornecedores (a)	Dividendos a pagar	
Operação controlada em conjunto: BAESA - Energética Barra Grande S.A.	-	652	-	
Controladora: InterCement Brasil S.A. – Em recuperação judicial	40.021	-	1.057	
Acionista: Itaú Unibanco S.A.	-	-	20.089	
Saldos em 31 de dezembro de 2025	40.021	652	21.146	
Saldos em 31 de dezembro de 2024	26.438	862	7.178	

As transações efetuadas nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 são como segue:

	Vendas	Custo/ despesas
Controlada em conjunto: BAESA - Energética Barra Grande S.A. (a)	-	(26.229)
Controladora: InterCement Brasil S.A. – Em recuperação judicial (a)	76.278	-
Total em 2025	76.278	(26.229)
Total em 2024	75.081	(20.363)

(a) Refere-se à compra e venda de energia elétrica (incluindo o respectivo saldo a pagar), conforme preços e demais condições estabelecidos em contrato firmado com a BAESA. A receita da Companhia (e os correspondentes valores a receber) é substancialmente proveniente de sua controladora, InterCement Brasil S.A. – Em recuperação judicial.

## 7. Patrimônio líquido

O capital social em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é de R\$47.629, representado por 64.129.456 ações nominativas, sendo 51.348.455 ações ordinárias e 12.781.001 ações preferenciais.

### Ações preferenciais

As ações preferenciais da Companhia possuem determinadas características específicas, nomeadamente, em termos de:

- Direito a dividendos prioritários sobre lucros e/ou reservas distribuídas em cada exercício;
- Ausência de direito de voto (exceto quanto a matérias específicas estabelecidas nos correspondentes estatutos);
- Prioridade relativamente às ações ordinárias em caso de liquidação;

## Barra Grande Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

- Podem ser convertidas em ações ordinárias (direito de conversão) nos termos dos estatutos;
- Não participação em futuros aumentos de capital.

Os termos dos contratos celebrados estabelecem ainda um conjunto de premissas que regulam os termos de um eventual desinvestimento por parte do comprador, incluindo mecanismos tendentes a assegurar uma rentabilidade mínima, bem como direitos de conversão das ações preferenciais em ações ordinárias. Esses eventuais impactos no caso de desinvestimento por parte dos preferencialistas são de responsabilidade da sua controladora InterCement Brasil S.A. – Em recuperação judicial, portanto, não são registrados nessas demonstrações financeiras.

### Dividendos

Aos detentores de ações preferenciais é assegurada, em cada exercício social, a distribuição de dividendos mínimos obrigatórios equivalentes a 95% do lucro líquido, conforme previsto no Estatuto da Companhia, antes da constituição da reserva legal.

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Lucro líquido do exercício	<b>42.591</b>	47.173
Constituição de reserva legal - 5% (a)	-	-
Total	<b>42.591</b>	47.173
Dividendos mínimos obrigatórios	<b>40.461</b>	41.620
Proposta da Administração:		
Dividendos propostos	<b>42.591</b>	47.173

- (a) A reserva legal é constituída com base em 5% do lucro líquido do exercício, antes de qualquer destinação, observando-se os limites previstos pela lei das Sociedades por ações nº 6.404/76. Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 não foram constituídas reservas legais, pois foi atingido o limite de 20% do capital social, conforme previsto pela lei mencionada anteriormente.

Em 2025, do montante total de dividendos atribuídos, R\$40.461 foi aprovado para distribuição, referentes aos dividendos mínimos obrigatórios e R\$2.130 foi proposto a título de dividendos adicionais, para aprovação em Assembleia Geral Ordinária a ser realizada em abril de 2026. Por esse motivo o saldo proposto foi mantido no patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2025, sem a transferência para reserva de retenção de lucros.

Do montante proposto, foram pagos R\$19.314 a título de dividendos intercalares correspondentes aos resultados auferidos nos seis meses findos em 30 de junho de 2025 (R\$966 foram pagos aos acionistas detentores de ações ordinárias e R\$18.348 pagos aos acionistas detentores de ações preferenciais, conforme deliberações formalmente documentadas em atas de Assembleia Geral Extraordinária realizadas nos dias 30 de junho de 2025 e 24 de novembro de 2025). O saldo remanescente de R\$21.147 será pago ao longo de 2026.

## Barra Grande Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

No mesmo período, foram pagos dividendos relativos ao exercício de 2024 no montante de R\$12.731, composto por: (i) R\$10.372 propostos em 2024, (ii) R\$3.194 oriundo do recesso da proposta para distribuição dos dividendos mínimos obrigatórios, ocasionando uma redução no valor a ser pago e, (iii) R\$ 5.553 a título de dividendos adicionais propostos.

Em 2024, do montante total de dividendos atribuídos, R\$41.620 foi aprovado para distribuição, referentes aos dividendos mínimos obrigatórios, e R\$5.553 foi proposto a título de dividendos adicionais para aprovação em Assembleia Geral Ordinária. Por esse motivo o saldo proposto foi mantido no patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2024, sem a transferência para reserva de retenção de lucros.

No mesmo período, foram pagos R\$80.535, composto por: R\$34.442 a título de dividendos intercalares correspondentes aos resultados auferidos nos nove meses findos em 30 de setembro de 2024 (R\$4.899 foram pagos aos acionistas detentores de ações ordinárias e R\$29.543 pagos aos acionistas detentores de ações preferenciais, conforme aprovação em Assembleia Geral Extraordinária no dia 23 de dezembro de 2024) e, R\$46.093 relacionados ao exercício de 2023 (R\$36.874 a título de dividendos mínimos obrigatórios e R\$9.219 a título de dividendos adicionais).

O saldo remanescente proposto e relativo aos dividendos mínimos obrigatórios atrelados ao exercício de 2024, no montante de R\$12.731, foi pago durante o exercício de 2025, conforme mencionado no parágrafo acima.

## 8. Receita líquida

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Venda de produtos (a)	<b>76.279</b>	75.081
Impostos sobre vendas (b)	<b>(2.784)</b>	(2.741)
Total	<b>73.494</b>	72.340

(a) A Companhia obteve aprovação para comercialização de energia elétrica, junto à Câmara de Comercialização de Energia Elétrica, em maio de 2016. Portanto, a partir desta data, passou a comercializar energia elétrica à controladora InterCement Brasil S.A. – Em recuperação judicial (Nota 6), de acordo com os termos estabelecidos em contrato.

(b) Os impostos sobre vendas são compostos por PIS e COFINS.

## 9. Natureza de custos e despesas na demonstração do resultado

A Companhia apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas com base em sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas são apresentadas a seguir:

## Barra Grande Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

	2025	2024
Custos com compra de eletricidade (a)	(26.229)	(20.366)
Serviços de terceiros	(57)	(60)
Outras despesas	(83)	(80)
Total	(26.369)	(20.506)
Custo das vendas	(26.229)	(20.366)
Despesas gerais e administrativas	(140)	(140)
Total	(26.369)	(20.506)

(a) Refere-se à compra de energia elétrica da controlada em conjunto BAESA, nos termos estabelecidos em contrato, conforme Nota 6.

## 10. Imposto de renda e contribuição social

	2025		2024	
	IRPJ	CSLL	IRPJ	CSLL
Receita bruta	76.279	76.279	75.081	75.081
Percentual do lucro presumido	8%	12%	8%	12%
Base de cálculo	6.103	9.153	6.006	9.010
Alíquota de imposto de renda e contribuição social	25%	9%	25%	9%
Expectativa de imposto de renda e contribuição social	1.525	824	1.502	811
Receita financeira (*)	-	-	2.708	2.708
Alíquota de imposto de renda e contribuição social	25%	9%	25%	9%
Expectativa de imposto de renda e contribuição social	-	-	677	244
10% adicional de imposto de renda	(24)	-	(24)	-
Imposto de renda e contribuição social registrados no resultado do exercício	1.501	824	2.155	1.055

(\*) Em 2024, refere-se ao valor de receita financeira bruta, antes dos impostos aplicáveis (PIS/COFINS), sendo que o valor líquido das receitas financeiras é de R\$2.609 (R\$ 0 em 31 de dezembro de 2025).

## 11. Resultado por ação

A seguir está demonstrada a reconciliação do lucro líquido com os valores utilizados para calcular o lucro líquido por ação básico e diluído:

## Barra Grande Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

Ações	31/12/2025		
	ON	PN	Total
<b>Numerador</b>			
Lucro líquido alocado disponível para acionistas ordinários e preferenciais	2.130	40.461	42.591
<b>Denominador (em milhares de ações)</b>			
Quantidade de ações no início do período	51.348.455	12.781.001	64.129.456
Quantidade de ações no final do período	51.348.455	12.781.001	64.129.456
Média ponderada de ações	51.348.455	12.781.001	64.129.456
Lucro por ação (em R\$) - básico e diluído	0,0415	3,1657	0,6641
Ações	31/12/2024		
	ON	PN	Total
<b>Numerador</b>			
Lucro líquido alocado disponível para acionistas ordinários e preferenciais	2.359	44.814	47.173
<b>Denominador (em milhares de ações)</b>			
Quantidade de ações no início do período	51.348.455	12.781.001	64.129.456
Quantidade de ações no final do período	51.348.455	12.781.001	64.129.456
Média ponderada de ações	51.348.455	12.781.001	64.129.456
Lucro por ação (em R\$) - básico e diluído	0,0459	3,5063	0,7356

## 12. Instrumentos financeiros

A Companhia contrata operações envolvendo instrumentos financeiros, que se destinam a atender às necessidades operacionais e financeiras.

### Categorias de instrumentos financeiros

A mensuração dos instrumentos financeiros está agrupada em níveis de 1 a 3, com base no grau em que seu valor justo é cotado:

- Nível 1: preços cotados nos mercados ativos para ativos e passivos idênticos;
- Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente.
- Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

## Barra Grande Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

As categorias dos instrumentos financeiros e níveis de hierarquia são como segue:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Ativos financeiros</u>		
Caixa e Bancos – Nota 4	7.544	6.215
Custo amortizado:		
partes relacionadas e dividendos a receber (nível 2) - Nota 6	40.021	26.438
<u>Passivos financeiros</u>		
Custo amortizado:		
Fornecedores (nível 2)	52	53
dividendos a pagar (nível 2) - Nota 6	21.146	7.178
partes relacionadas (nível 2) - Nota 6	652	862

### Análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros

O instrumento financeiro sujeito a variações do CDI da Companhia refere-se às aplicações financeiras, entretanto não há montantes desta natureza em aberto no exercício findo de 31 de dezembro de 2025 e, portanto, a análise de sensibilidade aqui descrita não é aplicável.

## 13. Autorização para conclusão das demonstrações financeiras

Em 15 de abril de 2026, a Administração da Companhia autorizou a conclusão das presentes demonstrações financeiras, estando aprovadas para divulgação.