

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**Senhores Acionistas:**

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V. Sas. as demonstrações contábeis da Viva Sinaf Sistemas de Benefícios S.A referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas Notas explicativas, acompanhadas do Parecer dos Auditores Independentes.

Em 02 de junho de 2025 foi realizada a Assembleia Geral Ordinária de Acionistas, sendo aprovadas as demonstrações financeiras e a deliberação do resultado do exercício de 31 de dezembro de 2024.

Em 26 de junho de 2025 foi realizada a Assembleia Geral Extraordinária de Acionistas, sendo aprovada a alteração do estatuto social para aumentar o capital social da Companhia.

O prejuízo da Viva Sinaf Sistemas de Benefícios S.A. no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foi de R\$ 3.404.320.

Política de Equidade de Gênero - Lei nº 15.177/2025

Em atendimento ao disposto nos itens I a IV do § 6º do inciso V, do art. 133, da Lei nº 6.404/1976 a Companhia apresenta abaixo as informações relativas à proporção de mulheres e homens em cargos de Liderança, Profissional, Operacional e Diretoria Estatutária.

A Companhia informa, adicionalmente, que sua Política de Equidade de Gênero encontra-se em fase de elaboração, com previsão de implementação gradual ao longo do exercício de 2026.

Durante o referido período serão consolidados os princípios, diretrizes e objetivos que nortearão a Política, alinhando-se às melhores práticas de governança corporativa e às exigências legais regulatórias aplicáveis ao setor de seguros.

A versão final da Política de Equidade de Gênero, juntamente com suas metas, práticas de acompanhamento e indicadores específicos, será divulgada no Relatório da Administração do exercício subsequente, após a sua aprovação pelos órgãos competentes da Companhia.

Quantidade e proporção de mulheres contratadas por nível hierárquico:

Nível hierárquico	Total de colaboradores	Nº de Mulheres	% de Mulheres	OBS:
Diretoria	03	1	33,33%	
Analista/Especialista	01	0	0%	
TOTAL	04	1	25%	

Quantidade e proporção de mulheres na Administração na Diretoria:

Órgão	Nº de membros mulheres	% mulheres
Diretoria Estatutária	01	50%

Demonstrativo de remuneração por sexo (fixa, variável e eventual) para cargos similares:

Cargo/Função Similar	Sexo	Rem. Fixa R\$	Rem. Variável R\$	Rem. Eventual R\$	Rem. Total R\$	Nº Pessoas
Diretoria	Feminino	0	0	0	0	0
	Masculino	48.663,00	0	0	48.663,00	01
Profissional	Feminino	0	0	0	0	0
	Masculino	9.947,00	0	0	9.947,00	01
Diretoria Estatutária	Feminino	0	0	0	0	01
	Masculino	0	0	0	0	01

Os colaboradores foram divididos em grupos, conforme a seguir:

Grupo Diretoria -> Diretores não Estatutários.

Grupo Profissional -> Analistas, Especialistas.

Grupo da Diretoria Estatutária -> Diretores Estatutários

Evolução comparativa indicadores (2025 versus 2024) no número de mulheres:

Indicador	2025	2024	Variação%
Diretoria	0%	0%	0%
Profissional	0%	50%	-100%
Diretoria Estatutária	50%	50%	0%

Aproveitamos a oportunidade para reiterar nossos agradecimentos aos acionistas pela confiança e apoio constantes e aos nossos colaboradores pela dedicação, empenho e lealdade.

Rio de Janeiro, 20 de março de 2026.



A Diretoria

Pedro Claudio de Medeiros Bocayuva Bulcão
Diretor

Ione de Medeiros Bocayuva Bulcão
Diretora

Maurício Cesar Costa
Contador
CRC RJ nº 050.876/O-2



VIVA SINAF SISTEMAS DE BENEFÍCIOS S/A
17.073.568/0001-35
Balço Patrimonial
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em reais - R\$)

Ativo	2025	2024	Passivo e Patrimônio Líquido	2025	2024
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	3.072.639,51	1.747.029,78	Fornecedores	69.525,89	8.098,91
Impostos e contribuições a recuperar	197.186,32	129.278,64	Contas a pagar	358.824,57	269.976,31
			Impostos e encargos sociais a recolher	63.491,44	57.314,85
			Férias e encargos sociais	117.645,02	49.795,12
	3.269.825,83	1.876.308,42		609.486,92	385.185,19
Não Circulante			Não Circulante		
Intangível	2.370.500,61	2.444.036,65		-	-
	2.370.500,61	2.444.036,65			
			Total do Passivo	609.486,92	385.185,19
			Patrimônio Líquido		
			Capital social	10.010.000,00	5.510.000,00
			Prejuízos acumulados	-4.979.160,48	-1.574.840,12
			Total do Patrimônio Líquido	5.030.839,52	3.935.159,88
Total do Ativo	5.640.326,44	4.320.345,07	Total do Passivo e Patrimônio Líquido	5.640.326,44	4.320.345,07

Diretoria:

Pedro Claudio de Medeiros Bocayuva Bulcão
Ione de Medeiros Bocayuva Bulcão

Contador:

Maurício Cesar Costa - CRC/RJ 050.876/O-2



VIVA SINAF SISTEMAS DE BENEFÍCIOS S/A
17.073.568/0001-35
Demonstração do Resultado
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em reais - R\$)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Receitas (Despesas) operacionais		
Pessoal	(1.589.246,25)	(572.066,60)
Administrativas e gerais	(1.070.134,29)	(722.511,12)
Depreciações e amortizações	(396.008,04)	(165.003,35)
Resultado financeiro líquido	335.958,91	315.302,21
Outras despesas operacionais	(95,25)	(428,63)
Clube de benefícios	(358.288,99)	(201.637,44)
	(3.077.813,91)	(1.346.344,93)
(Prejuízo) antes dos impostos e participações	(3.077.813,91)	(1.346.344,93)
Participações	(326.506,45)	(232.986,01)
	(326.506,45)	(232.986,01)
(Prejuízo) líquido do exercício	(3.404.320,36)	(1.579.330,94)
Quantidade de ações	10.010.000	5.510.000
(Prejuízo) líquido por ação	(0,34)	(0,29)

Diretoria:

Pedro Claudio de Medeiros Bocayuva Bulcão
Ione de Medeiros Bocayuva Bulcão

Contador:

Maurício Cesar Costa - CRC/RJ 050.876/O-2



VIVA SINAF SISTEMAS DE BENEFÍCIOS S/A
17.073.568/0001-35

Demonstração dos Fluxos de Caixa - Método Indireto
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em reais - R\$)

	2025	2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
(Prejuízo) líquido do exercício	(3.404.320,36)	(1.579.330,94)
Ajustes ao (Prejuízo) líquido do exercício:		
Depreciações e amortizações	396.008,04	165.003,35
	(3.008.312,32)	(1.414.327,59)
(Aumento) redução de ativos:		
Circulante:		
Impostos e contribuições a recuperar	(67.907,68)	(86.717,38)
	(67.907,68)	(86.717,38)
Aumento (redução) de passivos:		
Circulante:		
Fornecedores	61.426,98	8.033,47
Contas a pagar	88.848,26	242.107,70
Impostos e encargos sociais a recolher	6.176,59	46.534,60
Férias e encargos sociais	67.849,90	31.852,20
Não circulante:		
Créditos de empresas ligadas	-	(12.300,00)
	224.301,73	316.227,97
Caixa líquido consumido nas atividades operacionais	(2.851.918,27)	(1.184.817,00)
Fluxo de caixa das atividades de investimentos		
Aquisição de imobilizado e intangível	(322.472,00)	(2.366.680,00)
Caixa líquido consumido nas atividades de investimentos	(322.472,00)	(2.366.680,00)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos		
Pagamento de dividendos	-	(56.655,23)
Aumento de capital	4.500.000,00	1.500.000,00
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamentos	4.500.000,00	1.443.344,77
Aumento (Redução) no caixa e equivalentes de caixa	1.325.609,73	(2.108.152,23)
Saldo de caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	1.747.029,78	3.855.182,01
Saldo de caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	3.072.639,51	1.747.029,78
Aumento (Redução) no caixa e equivalentes de caixa	1.325.609,73	(2.108.152,23)

Diretoria:

Pedro Claudio de Medeiros Bocayuva Bulcão
Ione de Medeiros Bocayuva Bulcão

Contador:

Maurício Cesar Costa - CRC/RJ 050.876/O-2



VIVA SINAF SISTEMAS DE BENEFÍCIOS S/A
17.073.568/0001-35
Demonstração do Valor Adicionado
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em reais - R\$)

	2025	2024
Ingressos		
Outras receitas operacionais	17.300,35	-
	17.300,35	-
Insumos adquiridos de terceiros		
Insumos de vendas	(394.808,80)	(222.190,00)
Outros insumos	(1.104.893,05)	(721.628,19)
	(1.499.701,85)	(943.818,19)
Valor adicionado bruto	(1.482.401,50)	(943.818,19)
Retenções		
Depreciações e amortizações	(396.008,04)	(165.003,35)
Valor adicionado líquido	(1.878.409,54)	(1.108.821,54)
Valor adicionado transferido		
Receitas financeiras	322.614,09	317.621,17
Valor adicionado a distribuir	(1.555.795,45)	(791.200,37)
Distribuição do valor adicionado		
Pessoal		
Remuneração	1.371.869,69	616.491,85
Benefícios	183.637,39	51.628,14
FGTS	86.667,33	30.573,52
	1.642.174,41	698.693,51
Governo		
PIS e COFINS	(73.150,53)	(21.028,76)
INSS	273.578,29	106.359,10
Outros tributos	1.871,96	1.787,76
	202.299,72	87.118,10
Financiadores	4.050,78	2.318,96
Prejuízo dos acionistas	(3.404.320,36)	(1.579.330,94)
Valor adicionado distribuído	(1.555.795,45)	(791.200,37)

Diretoria:

Pedro Claudio de Medeiros Bocayuva Bulcão
Ione de Medeiros Bocayuva Bulcão

Contador:

Maurício Cesar Costa - CRC/RJ 050.876/O-2



VIVA SINAF SISTEMAS DE BENEFÍCIOS S/A
17.073.568/0001-35
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em reais - R\$)

	Capital Social	Reservas		(Prejuízos) Acumulados	Total
		Legal	Total de Reservas		
Saldos em 31 de dezembro de 2023	4.010.000,00	4.490,82	4.490,82	-	4.014.490,82
Aumento de capital conforme AGO/AGE de 22 de maio de 2024	1.500.000,00	-	-	-	1.500.000,00
Prejuízo líquido do exercício	-	-	-	(1.579.330,94)	(1.579.330,94)
Transferência entre contas	-	(4.490,82)	(4.490,82)	4.490,82	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	5.510.000,00	-	-	(1.574.840,12)	3.935.159,88
Aumento de capital conforme AGE de 26 de junho de 2025	4.500.000,00	-	-	-	4.500.000,00
Prejuízo líquido do exercício	-	-	-	(3.404.320,36)	(3.404.320,36)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	10.010.000,00	-	-	(4.979.160,48)	5.030.839,52

Diretoria:

Pedro Claudio de Medeiros Bocayuva Bulcão
Ione de Medeiros Bocayuva Bulcão

Contador:

Maurício Cesar Costa - CRC/RJ 050.876/O-2

VIVA SINAF SISTEMAS DE BENEFÍCIOS S/A
17.073.568/0001-35



Demonstração do Resultado Abrangente
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em reais - R\$)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
(Prejuízo) líquido do exercício	(3.404.320,36)	(1.579.330,94)
Outros resultados abrangentes	-	-
Resultado abrangente do exercício	<u>(3.404.320,36)</u>	<u>(1.579.330,94)</u>

Diretoria:

Pedro Claudio de Medeiros Bocayuva Bulcão
Ione de Medeiros Bocayuva Bulcão

Contador:

Maurício Cesar Costa - CRC/RJ 050.876/O-2