



Relatório da Administração

Prezados Senhores Acionistas,

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. as demonstrações contábeis da Sinaf Seguros S.A. (anteriormente denominada Sinaf Previdencial Cia de Seguros), relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas na forma das disposições legais e estatutárias, associadas às normas expedidas pelo Conselho Nacional de Seguros Privados (CNSP) e Superintendência de Seguros Privados (SUSEP), acompanhadas das respectivas notas explicativas e do relatório do auditor independente sobre essas demonstrações contábeis.

Desempenho das operações

A Sinaf Seguros S.A. (anteriormente denominada Sinaf Previdencial Cia de Seguros) (“Companhia”) apresentou, no exercício, receita líquida de R\$ 351.705 mil (R\$ 313.738 mil em 31 de dezembro 2024).

A Companhia tem sua principal atividade na oferta de seguros de vida direcionada ao público segmentado nas classes B2, C e D, conhecidos como “seguros populares”. Sua operação é concentrada na região metropolitana do Estado do Rio de Janeiro, onde tem obtido um crescimento expressivo, mensal e constante de receita e de novos segurados.

Além da operação acima, a Companhia participa ainda do sistema DPVAT - Danos Pessoais Causados por Veículos Automotores de Vias Terrestres - operação regida pela Resolução CNSP nº 432/2021 e suas alterações, e que é efetivada através de sua participação na Seguradora Líder dos Consórcios do Seguro DPVAT S.A., CNPJ nº 09.248.608/0001-04, da qual é titular nesta data de 42.218 ações ordinárias nominativas. Sua participação ao final do período equivalia a 0,28145% do total do ativo líquido da operação.

Resultado do exercício e política de distribuição de dividendos

O resultado do exercício foi positivo em R\$ 38.180 mil (R\$ 34.631 mil em 31 de dezembro 2024).

Quanto à destinação do lucro líquido apurado em 31 de dezembro de 2025, informamos que não houve constituição de reserva legal, em conformidade com o artigo 193 da Lei das Sociedades por Ações, uma vez que a reserva já atingiu o limite de 20% do capital social. A Diretoria deliberou sobre a seguinte destinação do lucro líquido: a) Destinação no valor de R\$ 27.729 mil como dividendos a distribuir; b) Destinação no valor de R\$ 10.451 mil para constituição de dividendos adicionais propostos.

Eventos societários

Em 31 de março de 2025 foi aprovada, através da Assembleia Geral Ordinária de Acionistas, a distribuição dos dividendos mínimos obrigatórios no valor de R\$ 8.657 mil, dividendos adicionais no valor de R\$ 25.973 mil e constituição da reserva de retenção de lucros no valor de R\$ 1, totalizando assim a distribuição de R\$ 34.630 mil, a serem pagos como dividendos aos acionistas da Companhia referente ao resultado do exercício de 2024. Até a presente data, ocorreu o pagamento efetivo de dividendos no valor de R\$ 32.960 mil, restando um saldo a pagar a outros acionistas, daquele montante, de R\$ 1.670 mil.

Em 28 de abril de 2025, conforme Assembleia Geral Extraordinária de Acionistas, a Seguradora alterou o seu estatuto social da Companhia que deixou de conter em seu objeto social a sua atuação em previdência privada e, conseqüentemente, alterou o seu nome de Sinaf Previdencial Cia. de Seguros para Sinaf Seguros S.A., devidamente homologada pela Superintendência de Seguros Privados (SUSEP), conforme Portaria DIORE/SUSEP nº 80, de 19/09/2025, publicada no Diário Oficial da União de 29/09/2025.

Em 31 de maio de 2025, foi transferido para reserva de retenção de lucros o valor de R\$ 1.134 mil, a título de dividendos não reclamados por outros acionistas referente ao lucro do exercício de 2021, aprovado para distribuição através da Ata de Assembleia Geral Ordinária de Acionistas de 30 de março de 2022.



Em 16 de junho de 2025, em Assembleia Geral Extraordinária de Acionistas, foi reeleita para o triênio de 2025/2028 a Diretoria da Companhia, conforme Portaria CGRAT/SUSEP nº 2752, de 3 de outubro de 2025, publicada no Diário Oficial da União de 07/10/2025.

Em 31 de dezembro de 2025 foi aprovada, pela Assembleia Geral Extraordinária de Acionistas, a deliberação de dividendos no valor de R\$ 38.600 mil, sendo R\$ 27.729 mil provenientes do resultado do período apurado com base nas Demonstrações Contábeis levantadas até 30 de setembro de 2025 e R\$ 10.871 mil decorrentes da reversão da reserva de retenção de lucros. Do total aprovado, R\$ 36.738 mil foram destinados à Sinaf Participações S.A. e R\$ 1.862 mil a outros acionistas. Tal deliberação observou a regra de transição da Lei nº 15.270, de 26 de novembro de 2025.

Controle acionário

O controle acionário permanece sendo exercido pela Sinaf Participações S.A., CNPJ/MF nº 12.315.814/0001-02, que detém 95,177% das ações da Companhia.

Capacidade financeira

Utilizando dados obtidos em modelos estatísticos, atuariais e financeiros, a Sinaf Seguros S.A. (anteriormente denominada Sinaf Previdencial Cia de Seguros) declara ter capacidade financeira para manter, até o vencimento, os títulos e valores mobiliários citados no item 6 (a) das notas explicativas.

Acordo de acionistas

Atendendo ainda ao disposto na Circular SUSEP nº 648/2021 e suas alterações, declaramos que inexistente contrato de usufruto de ações ou acordo de acionistas ou diretores para o exercício do direito de voto referente à Sinaf Seguros S.A. (anteriormente denominada Sinaf Previdencial Cia de Seguros).

Perspectivas e planos da Administração para o exercício de 2026

Para a sequência do exercício de 2026, nossos esforços estarão voltados para garantir a manutenção de nossas atividades em seu usual padrão de eficiência e efetividade. Nosso planejamento está centrado no uso intensivo de soluções de tecnologia como principal fator estratégico de desenvolvimento e estruturação.

Pretendemos aumentar nossa participação nas regiões em que atuamos, através do reforço de nossa atual estratégia de atuação.

Relatório de Sustentabilidade

Em atendimento à Circular SUSEP nº 666/2022, a Seguradora elaborou e divulgou seu Relatório de Sustentabilidade, no qual são apresentados os principais aspectos relacionados à governança, gestão de riscos de sustentabilidade, fatores ambientais, sociais e climáticos, bem como as iniciativas, diretrizes e práticas adotadas para integração desses temas à estratégia e à gestão dos negócios.

O Relatório de Sustentabilidade contempla, entre outros pontos, a estrutura de governança, os processos de identificação, avaliação, monitoramento e mitigação de riscos e oportunidades de sustentabilidade, além das ações desenvolvidas no período, em observância aos princípios de proporcionalidade, relevância e materialidade previstos na regulamentação aplicável.

Política de Equidade de Gênero – Lei nº 15.177/2025

Em atendimento ao disposto nos itens I a IV, do § 6º, do inciso V, do art. 133, da Lei nº 6.404/1976 a Companhia apresenta abaixo as informações relativas à proporção de mulheres e homens em cargos de Liderança, Profissional, Operacional e Diretoria Estatutária.

A Companhia informa, adicionalmente, que sua Política de Equidade de Gênero encontra-se em fase de elaboração, com previsão de implementação gradual ao longo do exercício de 2026.



Durante o referido período serão consolidados os princípios, diretrizes e objetivos que nortearão a Política, alinhando-se às melhores práticas de governança corporativa e às exigências legais regulatórias aplicáveis ao setor de seguros.

A versão final da Política de Equidade de Gênero, juntamente com suas metas, práticas de acompanhamento e indicadores específicos, será divulgada no Relatório da Administração do exercício subsequente, após a sua aprovação pelos órgãos competentes da Companhia.

Quantidade e proporção de mulheres contratadas por nível hierárquico:

Nível hierárquico	Total de colaboradores	Nº de mulheres	% de mulheres
Diretoria	07	3	43%
Superintendência	01	0	0%
Gerência	15	5	33%
Coordenação/Supervisão	08	2	25%
Analista/Especialista	79	45	57%
Operacional/Administrativo	107	79	74%
TOTAL	217	134	62%

Quantidade e proporção de mulheres na Administração:

Órgão	Nº de membros mulheres	% mulheres
Diretoria Estatutária	02	29%

Demonstrativo de remuneração por sexo (fixa, variável e eventual) para cargos similares:

Grupo do Cargo	Sexo	Rem. fixa R\$ (Mil)	Rem. variável R\$ (Mil)	Rem. eventual R\$ (Mil)	Rem. total R\$ (Mil)	Nº pessoas
Liderança	Feminino	171	0	0	171	7
	Masculino	326	13	0	339	15
Profissional	Feminino	296	0	0	296	46
	Masculino	309	0	0	309	36
Operacional	Feminino	200	0	0	200	79
	Masculino	82	0	0	82	29
Diretoria Estatutária	Feminino	68	0	0	68	02
	Masculino	94	0	0	94	03

Os dados foram divididos em grupos, sem identificação individual, observando princípios de necessidade de minimização, conforme a seguir:

Grupo Liderança – Diretores não estatutários, Superintendentes, Gerentes, Coordenadores e Supervisores.

Grupo Profissional – Especialistas, Analistas, Secretária, Atuário e Arquivista.

Grupo Operacional/Administrativo – Assistentes, Técnicos, Encarregados, Auxiliares, Recepcionistas, Operadores, Monitores, Motoristas e Garçom.

Grupo da Diretoria Estatutária – Diretores Estatutários.



Evolução comparativa dos indicadores (2025 versus 2024) com relação ao número de mulheres:

Indicador	2025	2024	Varição%
Liderança	33%	35%	(6%)
Profissional	55%	54%	2%
Operacional	73%	73%	0%
Diretoria Estatutária	29%	29%	0%

Agradecimentos

Aproveitamos a oportunidade para reiterar nossos agradecimentos aos nossos clientes pela honra e preferência, aos acionistas pela confiança e apoio constantes e aos nossos colaboradores pelo empenho e a dedicação.

Rio de Janeiro, 23 de fevereiro de 2026

Sinaf Seguros S.A. (anteriormente denominada Sinaf Previdencial Cia de Seguros)
CNPJ nº 44.019.198/0001-20

Pedro Claudio de Medeiros Bocayuva Bulcão
Diretor

Ione de Medeiros Bocayuva Bulcão
Diretora

Maurício Cesar Costa
Contador
CRC RJ nº 050.876/O-2

Ativo	2025	2024	Passivo e Patrimônio Líquido	2025	2024
Ativo Circulante	147.057.159,25	124.240.459,19	Passivo Circulante	100.309.760,46	62.103.313,84
Disponível	2.237.216,45	3.215.491,61	Contas a pagar	64.323.227,09	30.012.540,18
Caixa e bancos	2.237.216,45	3.215.491,61	Obrigações a pagar	9.074.110,85	6.793.384,38
Aplicações	131.560.083,01	110.195.356,99	Impostos e encargos sociais a recolher	2.277.494,61	2.028.669,97
Títulos de renda fixa - títulos públicos	10.634.422,35	17.941.267,00	Encargos trabalhistas	3.086.581,55	2.539.042,44
Fundos de investimentos	120.925.660,66	92.254.089,99	Impostos e contribuições	6.721.196,77	5.966.535,51
Créditos das operações com seguros e resseguros	8.976.335,64	7.078.790,68	Dividendos a pagar	43.163.843,31	12.684.907,88
Prêmios a receber	2.688.977,49	2.389.929,51	Débito de operações com seguros e resseguros	2.100.779,79	1.315.148,72
Operações com resseguradoras	500.746,89	209.531,56	Operações com resseguradoras	659.573,37	296.995,70
Outros créditos operacionais	5.786.611,26	4.479.329,61	Corretores de seguros e resseguradoras	1.187.050,38	867.698,22
Ativos de resseguro e retrocessão - Provisões Técnicas	972.678,68	785.931,40	Outros débitos operacionais	254.156,04	150.454,80
Sinistros pendentes de pagamento	840.795,95	664.599,31	Provisões Técnicas – Seguros	29.512.078,98	26.781.684,25
Prêmios	71.524,76	64.048,06	Pessoas e vida individual	29.512.078,98	26.781.684,25
IBNR	24.426,66	25.748,94	Provisão de prêmios não ganhos	14.435.851,94	12.638.208,43
Outras provisões	35.931,31	31.535,09	Provisão de sinistros a liquidar	13.603.081,43	12.994.377,26
Títulos e créditos a receber	426.609,41	418.576,61	Provisão de sinistros ocorridos mas não avisados	1.312.444,63	991.635,96
Títulos e créditos a receber	256.051,15	213.415,60	Outras provisões	160.700,98	157.462,60
Outros créditos tributários	53.639,37	47.904,41	Outros débitos	4.373.674,60	3.993.940,69
Outros créditos	116.918,89	157.256,60	Passivo de arrendamento	4.373.674,60	3.993.940,69
Despesas antecipadas	125.438,26	120.000,00	Passivo Não Circulante	14.262.667,93	13.509.541,62
Despesas administrativas antecipadas	125.438,26	120.000,00	Contas a pagar	227.898,12	218.696,82
Custos de aquisição diferidos	2.758.797,80	2.426.311,90	Outros débitos operacionais	227.898,12	218.696,82
Seguros	2.758.797,80	2.426.311,90	Outros débitos	14.034.769,81	13.290.844,80
Ativo Não Circulante	36.327.499,70	45.443.006,65	Provisões judiciais	2.927.963,92	2.665.341,19
Realizável a longo prazo	18.878.216,52	26.818.090,13	Passivo de arrendamento	11.106.805,89	10.625.503,61
Aplicações	-	9.302.879,18	Total do Passivo	114.572.428,39	75.612.855,46
Títulos de renda fixa - títulos públicos	-	9.302.879,18	Patrimônio Líquido	68.812.230,56	94.070.610,38
Títulos e créditos a receber	3.352.736,03	2.850.766,65	Capital social	36.808.022,66	36.808.022,66
Depósitos judiciais e fiscais	1.585.181,14	1.259.719,11	Reservas de lucros	21.553.044,88	31.288.994,23
Créditos tributários e previdenciários	1.767.554,89	1.591.047,54	Dividendos adicionais propostos	10.451.163,02	25.973.593,49
Outros valores e bens	15.480.480,49	14.619.444,30	Total do Passivo e Patrimônio Líquido	183.384.658,95	169.683.465,84
Ativos de direito de uso	15.480.480,49	14.619.444,30			
Empréstimos e depósitos compulsórios	45.000,00	45.000,00			
Depósitos compulsórios	45.000,00	45.000,00			
Investimento	154.716,31	154.716,31			
Participações societárias	154.716,31	154.716,31			
Imobilizado	14.162.255,68	16.560.504,03			
Bens móveis	16.171.048,14	15.242.144,33			
Veículos	3.712.570,40	4.002.442,68			
Outras imobilizações	23.262.523,39	22.215.048,57			
(-) Depreciação acumulada	(28.983.886,25)	(24.899.131,55)			
Intangível	3.132.311,19	1.909.696,18			
Marcas e patentes	13.279,01	13.279,01			
Despesas com desenvolvimento para sistemas de computação	8.559.398,01	7.025.830,00			
(-) Amortização acumulada	(5.440.365,83)	(5.129.412,83)			
Total do Ativo	183.384.658,95	169.683.465,84			

Diretoria:

Pedro Claudio de Medeiros Bocayuva Bulcão
Ione de Medeiros Bocayuva Bulcão
Marcelo Domingues Salustiano
Celina Maria Lins
Deul José Pereira

Atuário:

Gabriel Navarro Martilio - MIBA 2511

Contador:

Maurício Cesar Costa - CRC/RJ 050.876/O-2

	2025	2024
Prêmios emitidos líquidos	351.705.342,88	313.738.353,65
Variações das provisões técnicas de prêmios	(1.797.643,51)	(1.103.348,87)
Prêmios ganhos	349.907.699,37	312.635.004,78
Sinistros ocorridos	(97.460.164,85)	(83.023.900,70)
Custos de aquisição	(82.104.914,88)	(73.532.872,30)
Outras receitas e despesas operacionais	(9.376.671,43)	(8.989.552,66)
Resultado com resseguro	(558.596,40)	(394.812,65)
Despesas administrativas	(96.102.566,94)	(86.128.214,50)
Despesas com tributos	(13.340.738,96)	(11.907.241,28)
Resultado financeiro	15.707.205,25	10.707.213,53
Resultado operacional	66.671.251,16	59.365.624,22
Ganhos ou perdas com ativos não correntes	479.899,76	72.865,00
Resultado antes dos impostos e participações	67.151.150,92	59.438.489,22
Imposto de renda	(15.104.246,79)	(13.670.694,01)
Contribuição social	(9.486.205,58)	(8.590.486,71)
Participação sobre o resultado	(4.380.347,85)	(2.545.850,52)
Lucro líquido do exercício	38.180.350,70	34.631.457,98
Quantidade de ações	1.779.369.614	1.779.369.614
Lucro líquido por ação, básico e diluído (lote de mil ações)	21,46	19,46

Diretoria:

Pedro Claudio de Medeiros Bocayuva Bulcão

Ione de Medeiros Bocayuva Bulcão

Marcelo Domingues Salustiano

Celina Maria Lins

Deul José Pereira

Atuário:

Gabriel Navarro Martilio - MIBA 2511

Contador:

Maurício Cesar Costa - CRC/RJ 050.876/O-2

	2025	2024
ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Lucro líquido do exercício	38.180.350,70	34.631.457,98
Ajustes para:		
Depreciações e amortizações	4.819.531,34	5.054.236,11
Perdas por redução ao valor recuperável dos ativos	273.411,33	331.019,51
(Reversão de perdas) por ajuste ao valor de realização por obrigações	(94.765,68)	(72.391,87)
(Ganho) na alienação de imobilizado e intangível	(479.899,76)	(72.865,00)
	42.698.627,93	39.871.456,73
Variações nas contas patrimoniais		
Ativos financeiros	(12.061.846,84)	3.281.506,80
Créditos das operações de seguros e resseguros	(2.170.956,29)	(1.620.717,30)
Ativos de resseguro	(186.747,28)	649.544,44
Créditos fiscais e previdenciários	(5.734,96)	(44.242,78)
Ativo fiscal diferido	(176.507,35)	(210.959,45)
Depósitos judiciais e fiscais	(325.462,03)	250.361,28
Despesas antecipadas	(5.438,26)	-
Custos de aquisição diferidos	(332.485,90)	(224.632,45)
Outros ativos	(863.334,03)	1.346.725,08
Obrigações a pagar	2.837.466,88	355.603,82
Impostos, contribuições e encargos sociais	26.097.027,17	23.255.634,91
Débitos de operações com seguros e resseguros	880.396,75	262.152,99
Provisões técnicas - seguros e resseguros	2.730.394,73	1.822.601,48
Provisões judiciais	262.622,73	268.770,98
Outros passivos	861.036,19	(899.061,27)
Caixa gerado nas operações	60.239.059,44	68.364.745,26
Impostos e contribuições sobre os lucros pagos	(25.093.541,27)	(22.466.246,00)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	35.145.518,17	45.898.499,26
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Recebimento pela Venda:		
Imobilizado	501.487,80	72.864,00
Pagamento pela Compra:		
Imobilizado	(2.131.918,03)	(3.392.388,54)
Intangível	(1.533.568,01)	(545.985,97)
Caixa líquido (consumido) pelas atividades de investimentos	(3.163.998,24)	(3.865.510,51)
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Distribuição de dividendos e Juros sobre o capital próprio	(32.959.795,09)	(39.974.501,61)
Caixa líquido (consumido) pelas atividades de financiamentos	(32.959.795,09)	(39.974.501,61)
Aumento (Redução) de caixa e equivalentes de caixa	(978.275,16)	2.058.487,14
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	3.215.491,61	1.157.004,47
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	2.237.216,45	3.215.491,61
Aumento (Redução) de caixa e equivalentes de caixa	(978.275,16)	2.058.487,14

Diretoria:

Pedro Claudio de Medeiros Bocayuva Bulcão
Ione de Medeiros Bocayuva Bulcão
Marcelo Domingues Salustiano
Celina Maria Lins
Deul José Pereira

Atuário:

Gabriel Navarro Martilio - MIBA 2511

Contador:

Maurício Cesar Costa - CRC/RJ 050.876/O-2

	Capital Social	Reservas			Dividendos Adicionais Propostos	Lucros Acumulados	Total
		Legal	de Lucros	Total			
Saldos em 31 de dezembro de 2023	36.808.022,66	7.361.604,53	29.319.435,65	36.681.040,18	26.609.529,04	-	100.098.591,88
Dividendos adicionais relativos ao exercício 2023 pagos em 2024 conforme AGO-AGE de 28/03/2024	-	-	-	-	(26.609.529,05)	-	(26.609.529,05)
Reversão da reserva de retenção de lucros para distribuição de dividendos conforme AGO-AGE de 28/03/2024	-	-	(6.520.627,95)	(6.520.627,95)	-	-	(6.520.627,95)
Dividendos não reclamados	-	-	1.128.582,00	1.128.582,00	-	-	1.128.582,00
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	34.631.457,98	34.631.457,98
Destinação do resultado:	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	-	-	(8.657.864,48)	(8.657.864,48)
Dividendos adicionais propostos	-	-	-	-	25.973.593,50	(25.973.593,50)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	36.808.022,66	7.361.604,53	23.927.389,70	31.288.994,23	25.973.593,49	-	94.070.610,38
Dividendos adicionais relativos ao exercício 2024 pagos em 2025 conforme AGO de 31/03/2025	-	-	-	-	(25.972.135,51)	-	(25.972.135,51)
Constituição da reserva de retenção de lucros conforme AGO de 31/03/2025	-	-	1.457,98	1.457,98	(1.457,98)	-	-
Dividendos não reclamados	-	-	1.133.404,99	1.133.404,99	-	-	1.133.404,99
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	38.180.350,70	38.180.350,70
Destinação do resultado:	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos a distribuir	-	-	(10.870.812,32)	(10.870.812,32)	-	(27.729.187,68)	(38.600.000,00)
Dividendos adicionais propostos	-	-	-	-	10.451.163,02	(10.451.163,02)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025	36.808.022,66	7.361.604,53	14.191.440,35	21.553.044,88	10.451.163,02	-	68.812.230,56

Diretoria:

Pedro Claudio de Medeiros Bocayuva Bulcão
Ione de Medeiros Bocayuva Bulcão
Marcelo Domingues Salustiano
Celina Maria Lins
Deul José Pereira

Atuário:

Gabriel Navarro Martilio - MIBA 2511

Contador:

Maurício Cesar Costa - CRC/RJ 050.876/O-2

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Lucro líquido do exercício	38.180.350,70	34.631.457,98
Outros resultados abrangentes	-	-
Total do resultado abrangente do exercício	<u>38.180.350,70</u>	<u>34.631.457,98</u>

Diretoria:

Pedro Claudio de Medeiros Bocayuva Bulcão

Ione de Medeiros Bocayuva Bulcão

Marcelo Domingues Salustiano

Celina Maria Lins

Deul José Pereira

Atuário:

Gabriel Navarro Martilio - MIBA 2511

Contador:

Maurício Cesar Costa - CRC/RJ 050.876/O-2