

SINAF HOLDING S.A.
CNPJ: 12.021.985/0001-10

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas:

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V. Sas. as demonstrações contábeis da Sinaf Holding S.A. referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas Notas explicativas, acompanhadas do Parecer dos Auditores Independentes.

A Companhia tem parcela expressiva de seu patrimônio investido nas controladas Sinaf Participações S.A. - CNPJ 12.315.814/0001-02 e Sinaf Empreendimentos S.A. - CNPJ 12.302.547/0001-20, e suas demonstrações contábeis refletem substancialmente essas participações.

As informações relativas ao desempenho das controladas estão detalhadas no Relatório da Administração dessas companhias ou das companhias por elas controladas, por se tratar de Companhias igualmente com objeto de participação em outras sociedades.

Em 05 de junho de 2025 foi realizada a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária de Acionistas, sendo aprovadas as demonstrações financeiras e a deliberação do resultado do exercício de 31 de dezembro de 2024, bem como, a alteração do estatuto social para aumentar o capital social da Companhia.

Em 31 de dezembro de 2025 foi aprovada, pela Assembleia Geral Extraordinária de Acionistas, a deliberação de distribuição de dividendos no valor de R\$ 76.800.000 sendo R\$ 28.450.030 provenientes do resultado apurado com base nas Demonstrações Contábeis levantadas no período de 1º de janeiro de 2025 a 30 de setembro de 2025 e R\$ 48.349.970 decorrentes de parte da reversão da reserva de retenção de lucros. Tal deliberação observou a regra de transição da Lei no 15.270 de 26 de novembro de 2025.

O lucro líquido da Sinaf Holding S.A. no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foi de R\$ 40.874.067 resultado decorrente, substancialmente da equivalência patrimonial sobre o investimento na controlada Sinaf Participações S.A.

Quanto à destinação do lucro líquido apurado, a Diretoria propõe: a) Destinação de 5% (cinco por cento) no valor de R\$ 2.043.703 para constituição de reserva legal; b) Destinação de R\$ 28.450.030 como dividendos a distribuir e; c) Destinação de R\$ 10.380.334 como dividendos adicionais.

Política de Equidade de Gênero - Lei nº 15.177/2025

Em atendimento ao disposto nos itens I a IV do § 6º do inciso V, do art. 133, da Lei nº 6.404/1976 a Companhia apresenta abaixo as informações relativas à proporção de mulheres e homens em cargos de Liderança, Profissional, Operacional e Diretoria Estatutária.

A Companhia informa, adicionalmente, que sua Política de Equidade de Gênero encontra-se em fase de elaboração, com previsão de implementação gradual ao longo do exercício de 2026.

Durante o referido período serão consolidados os princípios, diretrizes e objetivos que nortearão a Política, alinhando-se às melhores práticas de governança corporativa e às exigências legais regulatórias aplicáveis ao setor de seguros.

SINAF HOLDING S.A.
CNPJ: 12.021.985/0001-10

A versão final da Política de Equidade de Gênero, juntamente com suas metas, práticas de acompanhamento e indicadores específicos, será divulgada no Relatório da Administração do exercício subsequente, após a sua aprovação pelos órgãos competentes da Companhia.

Quantidade e proporção de mulheres contratadas por nível hierárquico:

Nível hierárquico	Total de colaboradores	Nº de Mulheres	% de Mulheres	OBS:
Diretoria	03	2	66,66%	
TOTAL	03	2	66,66%	

Quantidade e proporção de mulheres na Administração na Diretoria:

Órgão	Nº de membros mulheres	% mulheres
Diretoria Estatutária	02	66,66%

Demonstrativo de remuneração por sexo (fixa, variável e eventual) para cargos similares:

Cargo/Função Similar	Sexo	Rem. Fixa R\$	Rem. Variável R\$	Rem. Eventual R\$	Rem. Total R\$	Nº Pessoas
Diretoria Estatutária	Feminino	0	0	0	0	02
	Masculino	0	0	0	0	01

Grupo da Diretoria Estatutária -> Diretores Estatutários

Evolução comparativa indicadores (2025 versus 2024) no número de mulheres:

Indicador	2025-1	2024	Variação%
Diretoria Estatutária	66,66%	66,66%	0%

Aproveitamos a oportunidade para reiterar nossos agradecimentos aos acionistas pela confiança e apoio constantes e aos nossos colaboradores pela dedicação, empenho e lealdade.

Rio de Janeiro, 20 de março de 2026.

A Diretoria

Pedro Claudio de Medeiros Bocayuva Bulcão
Diretor

Ione de Medeiros Bocayuva Bulcão
Diretora

Maurício Cesar Costa
Contador
CRC RJ nº 050.876/O-2

SINAF HOLDING S/A
12.021.985/0001-10
Balço Patrimonial
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em reais - R\$)

Ativo	2025	2024	Passivo e Patrimônio Líquido	2025	2024
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	86.853.673,40	67.679.674,36	Fornecedores	19.760,20	15.579,62
Outros créditos	-	1.674,81	Impostos e encargos sociais a recolher	57.554,04	27.446,69
Impostos e contribuições a recuperar	968.745,66	727.940,97	Dividendos a pagar	17.700.000,00	8.452.872,28
Dividendos a receber	20.249.574,75	8.597.764,07	Imposto de renda e contribuição social	98.756,05	33.754,24
	108.071.993,81	77.007.054,21		17.876.070,29	8.529.652,83
Não Circulante			Não Circulante		
Débitos de empresas ligadas	-	188.525,95	Dividendos a pagar	59.100.000,00	-
Dividendos a receber	20.249.574,75	-			
Investimento	75.211.053,28	102.408.035,48			
Investimento - Obras de arte	308.695,00	308.695,00			
Imobilizado	1.204,01	1.943,20			
Intangível	145.090,00	-			
	95.915.617,04	102.907.199,63		59.100.000,00	-
			Total do Passivo	76.976.070,29	8.529.652,83
			Patrimônio Líquido		
			Capital social	102.600.000,00	72.500.000,00
			Reservas de lucros	14.031.207,29	73.525.984,19
			Dividendos adicionais propostos	10.380.333,27	25.358.616,82
			Total do Patrimônio Líquido	127.011.540,56	171.384.601,01
Total do Ativo	203.987.610,85	179.914.253,84	Total do Passivo e Patrimônio Líquido	203.987.610,85	179.914.253,84

Diretoria:

Pedro Claudio de Medeiros Bocayuva Bulcão
Ione de Medeiros Bocayuva Bulcão

Contador:

Maurício Cesar Costa - CRC/RJ 050.876/O-2

SINAF HOLDING S/A
12.021.985/0001-10
Demonstração do Resultado
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em reais - R\$)

	2025	2024
Receitas (Despesas) operacionais		
Administrativas e gerais	(436.812,27)	(1.329.815,10)
Depreciações e amortizações	(739,19)	(11.195,51)
Resultado financeiro líquido	10.219.954,84	4.971.870,56
Equivalência patrimonial	34.393.681,04	32.808.393,14
	44.176.084,42	36.439.253,09
Lucro antes dos impostos	44.176.084,42	36.439.253,09
Imposto de renda e contribuição social - corrente	(3.302.017,15)	(848.211,93)
	(3.302.017,15)	(848.211,93)
Lucro líquido do exercício	40.874.067,27	35.591.041,16
Quantidade de ações	25.005.638	25.005.638
Lucro líquido por ação	1,63	1,42

Diretoria:

Pedro Claudio de Medeiros Bocayuva Bulcão
Ione de Medeiros Bocayuva Bulcão

Contador:

Maurício Cesar Costa - CRC/RJ 050.876/O-2

SINAF HOLDING S/A

12.021.985/0001-10

Demonstração dos Fluxos de Caixa - Método Indireto

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em reais - R\$)

	2025	2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Lucro líquido do exercício	40.874.067,27	35.591.041,16
Ajustes ao Lucro líquido do exercício:		
Depreciações e amortizações	739,19	11.195,51
Equivalência patrimonial	(34.393.681,04)	(32.808.393,14)
	6.481.125,42	2.793.843,53
(Aumento) redução de ativos:		
Circulante:		
Outros créditos	1.674,81	(1.674,81)
Impostos e contribuições a recuperar	(240.804,69)	(3.851,46)
Não circulante:		
Débitos de empresas ligadas	188.525,95	1.700,00
	(50.603,93)	(3.826,27)
Aumento (redução) de passivos:		
Circulante:		
Fornecedores	4.180,58	13.788,97
Impostos e encargos sociais a recolher	30.107,35	5.760,45
Imposto de renda e contribuição social	2.231.398,85	440.161,84
	2.265.686,78	459.711,26
Caixa gerado nas operações	8.696.208,27	3.249.728,52
Imposto de renda e contribuição social pagos	(2.166.397,04)	(423.142,20)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	6.529.811,23	2.826.586,32
Fluxo de caixa das atividades de investimentos		
Venda de imobilizado e intangível	-	1.496.000,00
Aquisição de imobilizado e intangível	(145.090,00)	-
Recebimento de dividendos	34.389.277,81	44.399.170,50
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimentos	34.244.187,81	45.895.170,50
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos		
Pagamento de dividendos	(16.900.000,00)	(14.744.000,00)
Pagamento pela aquisição de investimento permanente	(4.700.000,00)	(1.500.000,00)
Caixa líquido consumido nas atividades de financiamentos	(21.600.000,00)	(16.244.000,00)
Aumento no caixa e equivalentes de caixa	19.173.999,04	32.477.756,82
Saldo de caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	67.679.674,36	35.201.917,54
Saldo de caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	86.853.673,40	67.679.674,36
Aumento no caixa e equivalentes de caixa	19.173.999,04	32.477.756,82

Diretoria:Pedro Claudio de Medeiros Bocayuva Bulcão
Ione de Medeiros Bocayuva Bulcão**Contador:**

Maurício Cesar Costa - CRC/RJ 050.876/O-2

SINAF HOLDING S/A
12.021.985/0001-10
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em reais - R\$)

	Capital Social	Reservas		Dividendos Adicionais Propostos	Lucros Acumulados	Total
		de Retenção de Lucros	Legal			
Saldos em 31 de dezembro de 2023	61.500.000,00	52.326.620,26	10.144.739,69	26.264.304,12	-	150.235.664,07
Aumento de capital conforme AGO/AGE de 23 de maio de 2024	11.000.000,00	(11.000.000,00)				-
Distribuição de dividendos adicionais propostos conforme AGO/AGE de 23 de maio de 2024		-		(5.989.231,94)		(5.989.231,94)
Transferência para reserva de retenção de lucros conforme AGO/AGE de 23 de maio de 2024		20.275.072,18		(20.275.072,18)		-
Lucro líquido do exercício					35.591.041,16	35.591.041,16
Destinação do Lucro Líquido:						
Reserva legal			1.779.552,06		(1.779.552,06)	-
Dividendos mínimos					(8.452.872,28)	(8.452.872,28)
Dividendos adicionais propostos				25.358.616,82	(25.358.616,82)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	72.500.000,00	61.601.692,44	11.924.291,75	25.358.616,82	-	171.384.601,01
Aumento de capital conforme AGO/AGE de 05 de junho de 2025	9.000.000,00	(9.000.000,00)				-
Distribuição de dividendos adicionais propostos conforme AGO/AGE de 05 de junho de 2025				(25.358.616,82)		(25.358.616,82)
Transferência para reserva de retenção de lucros conforme AGO/AGE de 05 de junho de 2025		16.911.489,10				16.911.489,10
Aumento de capital conforme AGE de 31 de dezembro de 2025	21.100.000,00	(21.100.000,00)				-
Lucro líquido do exercício					40.874.067,27	40.874.067,27
Destinação do Lucro Líquido:						
Reserva legal			2.043.703,36		(2.043.703,36)	-
Distribuição de dividendos conforme AGE de 31 de dezembro de 2025		(48.349.969,36)			(28.450.030,64)	(76.800.000,00)
Dividendos adicionais propostos				10.380.333,27	(10.380.333,27)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025	102.600.000,00	63.212,18	13.967.995,11	14.031.207,29	-	127.011.540,56

Diretoria:

Pedro Claudio de Medeiros Bocayuva Bulcão
Ione de Medeiros Bocayuva Bulcão

Contador:

Maurício Cesar Costa - CRC/RJ 050.876/O-2

SINAF HOLDING S/A
12.021.985/0001-10
Demonstração do Resultado Abrangente
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em reais - R\$)

	2025	2024
Lucro líquido do exercício	40.874.067,27	35.591.041,16
Outros resultados abrangentes	-	-
Resultado abrangente do exercício	40.874.067,27	35.591.041,16

Diretoria:

Pedro Claudio de Medeiros Bocayuva Bulcão
Ione de Medeiros Bocayuva Bulcão

Contador:

Maurício Cesar Costa - CRC/RJ 050.876/O-2