

Pater Seguros S.A.

Relatório da Administração

Prezados Senhores Acionistas,

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. as demonstrações contábeis da Pater Seguros S.A. ("Companhia"), relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas na forma das disposições legais e estatutárias, associadas às normas expedidas pelo Conselho Nacional de Seguros Privados (CNSP) e Superintendência de Seguros Privados (SUSEP), acompanhadas das respectivas notas explicativas e do relatório do auditor independente sobre essas demonstrações contábeis.

Desempenho das operações

A Pater Seguros S.A. não teve operações de seguro ativas no exercício de 2025, sendo seu resultado fruto de seus investimentos financeiros.

Resultado do exercício

O resultado do exercício de 2025 foi negativo em R\$ 67 (resultado negativo de R\$ 87 em 2024).

Eventos societários

Assembleia Geral Ordinária de Acionistas de 31/03/2025 – Deliberou pela distribuição dos lucros apurados em 31/12/2024 e a sua destinação.

Assembleia Geral Extraordinária de Acionistas de 07/07/2025 – Reelegeu para o triênio de 2025/2028 a Diretoria da Companhia, conforme Portaria CGRAT/SUSEP nº 2752, de 3 de outubro de 2025, publicada no Diário Oficial da União de 07/10/2025.

Acordo de acionistas

Atendendo ainda ao disposto na Circular SUSEP nº 648/2021 e suas alterações, declaramos que inexistem contratos de usufruto de ações ou acordos de acionistas ou diretores para o exercício do direito de voto referente à Pater Seguros S.A.

Perspectivas e planos da Administração para o exercício de 2026

A Companhia possui ativos da carteira própria no montante de R\$ 3.363 mil e patrimônio líquido positivo de R\$ 3.376 mil, ou seja, possui condições saudáveis de manter a sua continuidade operacional, até que se defina um plano estratégico para suas operações. A Administração permanece realizando continuamente o monitoramento do cenário macroeconômico, para eventuais ajustes de seu planejamento.

Política de Equidade de Gênero – Lei nº 15.177/2025

Em atendimento ao disposto nos itens I a IV, do § 6º, do inciso V, do art. 133, da Lei nº 6.404/1976 a Companhia apresenta abaixo as informações relativas à proporção de mulheres e homens em cargos de Liderança, Profissional, Operacional e Diretoria Estatutária.

A Companhia informa, adicionalmente, que sua Política de Equidade de Gênero encontra-se em fase de elaboração, com previsão de implementação gradual ao longo do exercício de 2026.

Durante o referido período serão consolidados os princípios, diretrizes e objetivos que nortearão a Política, alinhando-se às melhores práticas de governança corporativa e às exigências legais regulatórias aplicáveis ao setor de seguros.

A versão final da Política de Equidade de Gênero, juntamente com suas metas, práticas de acompanhamento e indicadores específicos, será divulgada no Relatório da Administração do exercício subsequente, após a sua aprovação pelos órgãos competentes da Companhia.

Pater Seguros S.A.

Quantidade e proporção de mulheres contratadas por nível hierárquico:

Nível hierárquico	Total de colaboradores	Nº de mulheres	% de mulheres
Diretoria	05	2	40%
TOTAL	05	2	40%

Quantidade e proporção de mulheres na Administração:

Órgão	Nº de membros mulheres	% mulheres
Diretoria Estatutária	02	29%

Demonstrativo de remuneração por sexo (fixa, variável e eventual) para cargos similares:

Cargo/Função similar	Sexo	Rem. fixa R\$ (Mil)	Rem. variável R\$ (Mil)	Rem. eventual R\$ (Mil)	Rem. total R\$ (Mil)	Nº pessoas
Diretoria Estatutária	Feminino	2	0	0	2	02
	Masculino	2	0	0	2	03

Os dados foram divididos em grupos, sem identificação individual, observando princípios de necessidade de minimização, conforme a seguir:

Grupo da Diretoria Estatutária – Diretores Estatutários.

Evolução comparativa dos indicadores (2025 versus 2024) com relação ao número de mulheres:

Indicador	2025	2024	Variação%
Diretoria Estatutária	29%	29%	0%

Agradecimentos

Aproveitamos a oportunidade para reiterar nossos agradecimentos aos nossos acionistas pela confiança e apoio constantes e aos nossos colaboradores pelo empenho e dedicação.

Rio de Janeiro, 23 de fevereiro de 2026

Pater Seguros S.A.
CNPJ nº 06.068.410/0001-50

Pedro Claudio de Medeiros Bocayuva Bulcão
Diretor

Ione de Medeiros Bocayuva Bulcão
Diretora

Maurício Cesar Costa
Contador
CRC/RJ nº 050.876/O-2

PATER SEGUROS S/A
06.068.410/0001-50
Balancos Patrimoniais
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em reais - R\$)

Ativo	2025	2024	Passivo e Patrimônio Líquido	2025	2024
Ativo Circulante	3.382.215,43	3.452.623,42	Passivo Circulante	5.763,45	9.408,22
Disponível	18.768,47	20.388,96	Contas a pagar	5.763,45	9.408,22
Caixa e bancos	18.768,47	20.388,96	Obrigações a pagar	1.373,59	4.953,12
Aplicações	3.363.446,96	3.426.694,98	Impostos e encargos sociais a recolher	2.497,82	2.942,01
Fundos de investimentos	3.363.446,96	3.426.694,98	Impostos e contribuições	1.892,04	1.513,09
Títulos e créditos a receber	-	5.539,48			
Créditos tributários e previdenciários	-	2.223,69			
Outros créditos	-	3.315,79			
Ativo Não Circulante	-	-	Passivo Não Circulante	-	-
			Total do Passivo	5.763,45	9.408,22
			Patrimônio Líquido	3.376.451,98	3.443.215,20
			Capital social	4.300.000,00	4.300.000,00
			Prejuízos acumulados	(923.548,02)	(856.784,80)
Total do Ativo	3.382.215,43	3.452.623,42	Total do Passivo e Patrimônio Líquido	3.382.215,43	3.452.623,42

Diretoria:

Pedro Claudio de Medeiros Bocayuva Bulcão
Ione de Medeiros Bocayuva Bulcão
Marcelo Domingues Salustiano
Celina Maria Lins
Deul José Pereira

Atuário:

Gabriel Navarro Martilio - MIBA 2511

Contador:

Maurício Cesar Costa - CRC/RJ 050.876/O-2

PATER SEGUROS S/A
06.068.410/0001-50
Demonstração do Resultado
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em reais - R\$, exceto prejuízo do exercício por ação)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Despesas gerais		
Despesas administrativas	(368.647,75)	(330.926,86)
Despesas com tributos	(141.394,74)	(93.604,04)
Resultado financeiro	443.279,27	337.375,76
Resultado operacional	(66.763,22)	(87.155,14)
Prejuízo do exercício	(66.763,22)	(87.155,14)
Quantidade de ações	4.300.000	4.300.000
Prejuízo do exercício por ação, básico e diluído (Lotes de mil ações)	(15,53)	(20,27)

Diretoria:

Pedro Claudio de Medeiros Bocayuva Bulcão
Ione de Medeiros Bocayuva Bulcão
Marcelo Domingues Salustiano
Celina Maria Lins
Deul José Pereira

Atuário:

Gabriel Navarro Martilio - MIBA 2511

Contador:

Maurício Cesar Costa - CRC/RJ 050.876/O-2

PATER SEGUROS S/A

06.068.410/0001-50

Demonstração dos Fluxos de Caixa - Método Indireto

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em reais - R\$)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Prejuízo do exercício	(66.763,22)	(87.155,14)
	(66.763,22)	(87.155,14)
Variações nas contas patrimoniais		
Ativos financeiros	63.248,02	57.916,67
Créditos fiscais e previdenciários	2.223,69	42.163,88
Outros ativos	3.315,79	8.890,46
Obrigações a pagar	(3.579,53)	(7.940,47)
Impostos, contribuições e encargos sociais	(65,24)	(183,75)
Outros passivos	-	(12.206,25)
Caixa líquido (consumido) gerado pelas atividades operacionais	(1.620,49)	1.485,40
Aumento (Redução) de caixa e equivalentes de caixa	(1.620,49)	1.485,40
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	20.388,96	18.903,56
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	18.768,47	20.388,96
Aumento (Redução) de caixa e equivalentes de caixa	(1.620,49)	1.485,40

Diretoria:

Pedro Claudio de Medeiros Bocayuva Bulcão

Ione de Medeiros Bocayuva Bulcão

Marcelo Domingues Salustiano

Celina Maria Lins

Deul José Pereira

Atuário:

Gabriel Navarro Martilio - MIBA 2511

Contador:

Maurício Cesar Costa - CRC/RJ 050.876/O-2

PATER SEGUROS S/A

06.068.410/0001-50

**Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024**

(Em reais - R\$)

	Capital Social	Prejuízos Acumulados	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	4.300.000,00	(769.629,66)	3.530.370,34
Prejuízo do exercício	-	(87.155,14)	(87.155,14)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	4.300.000,00	(856.784,80)	3.443.215,20
Prejuízo do exercício	-	(66.763,22)	(66.763,22)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	4.300.000,00	(923.548,02)	3.376.451,98

Diretoria:

Pedro Claudio de Medeiros Bocayuva Bulcão

Ione de Medeiros Bocayuva Bulcão

Marcelo Domingues Salustiano

Celina Maria Lins

Deul José Pereira

Atuário:

Gabriel Navarro Martilio - MIBA 2511

Contador:

Maurício Cesar Costa - CRC/RJ 050.876/O-2

PATER SEGUROS S/A
06.068.410/0001-50
Demonstração do Resultado Abrangente
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em reais - R\$)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Prejuízo do exercício	(66.763,22)	(87.155,14)
Outros resultados abrangentes	-	-
Total do resultado abrangente do exercício	<u>(66.763,22)</u>	<u>(87.155,14)</u>

Diretoria:

Pedro Claudio de Medeiros Bocayuva Bulcão
Ione de Medeiros Bocayuva Bulcão
Marcelo Domingues Salustiano
Celina Maria Lins
Deul José Pereira

Atuário:

Gabriel Navarro Martilio - MIBA 2511

Contador:

Maurício Cesar Costa - CRC/RJ 050.876/O-2