

N5X



**RELATÓRIO DA
ADMINISTRAÇÃO**

2025

Índice

Mensagem aos Acionistas	3
Relatório dos Auditores Independentes e Demonstrações Financeiras 2025	4
Relatório de Equidade de Gênero 2025	28

Mensagem aos Acionistas

Cumprindo disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025. Estão disponíveis aos acionistas, na sede social, informações adicionais a respeito dos negócios sociais e dos principais fatos administrativos do exercício.

Relatório dos Auditores Independentes e Demonstrações

N5X Energia e Serviços de Tecnologia S.A.

Demonstrações Financeiras
31 de dezembro de 2025
com Relatório dos Auditores Independentes

FRMLA/DS/DS
REL0727/2026

Financeiras 2025



N5X Energia e Serviços de Tecnologia S.A.

Demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025.

Índice

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras	3
--	---

Demonstrações financeiras

Balanços patrimoniais	6
Demonstrações do resultado	8
Demonstrações do resultado abrangente	9
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	10
Demonstrações dos fluxos de caixa	11
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras	12



Rua Castilho, 392 - 3º Andar
Brooklin - São Paulo - SP
CEP 04568-010
São Paulo - Brasil
T: +5511 5102-2510
www.bakertilly.com.br

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras

Aos
Acionistas Administradores da
N5X Energia e Serviços de Tecnologia S.A.
São Paulo – SP

Opinião sobre as demonstrações financeiras

Examinamos as demonstrações financeiras da **N5X Energia e Serviços de Tecnologia S.A.** (“Companhia”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025, e suas respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **N5X Energia e Serviços de Tecnologia S.A.** em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às pequenas e médias empresas (NBC TG 1000 (R1)).

Base para opinião sobre as demonstrações financeiras

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação a Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Responsabilidade da Administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às pequenas e médias empresas (NBC TG 1000 (R1)), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

**Responsabilidade da Administração e da governança pelas demonstrações financeiras--Continuação**

Na elaboração das demonstrações financeiras, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantivemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria a fim de planejarmos os procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;



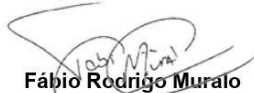
Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras--Continuação

- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 07 de abril de 2026.

Baker Tilly 4Partners Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-031.269/O-1



Fábio Rodrigo Muralo
Contador CRC 1SP-212.827/O-0



Leonardo Boiani Antoniazzi
Contador CRC 1SP-255.559/O-5

N5X Energia e Serviços de Tecnologia S.A.

Balanços patrimoniais Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais)

ATIVO

	Notas	2025	2024
Ativo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	3	14.215	13.295
Contas a receber	-	87	36
Tributos a recuperar	4	677	220
Créditos diversos	5	139	34
Total do ativo circulante		15.118	13.585
Ativo não circulante			
Imobilizado	6	229	147
Intangível	7	9.329	4.235
Total do ativo não circulante		9.558	4.382
Total do ativo		24.676	17.967

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

N5X Energia e Serviços de Tecnologia S.A.

Balancos patrimoniais Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Notas	2025	2024
Passivo circulante			
Fornecedores	-	-	1
Obrigações trabalhistas e tributárias	8	2.658	179
Total do passivo circulante		2.658	180
Patrimônio líquido			
Capital social	11	50.000	25.000
Prejuízos acumulados	-	(27.982)	(7.213)
Total do patrimônio líquido		22.018	17.787
Total do passivo e patrimônio líquido		24.676	17.967

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

N5X Energia e Serviços de Tecnologia S.A.

Demonstrações do resultado Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais)

	Notas	2025	2024
Receita operacional líquida	12	751	32
Custos	13	(11.845)	(2.177)
Lucro bruto		(11.094)	(2.145)
Receitas/(despesas) operacionais:			
Despesas administrativas, comerciais e gerais	14	(12.067)	(4.914)
Prejuízo antes das despesas e receitas financeiras		(23.161)	(7.059)
Despesas financeiras	15	(11)	(5)
Receitas financeiras	15	2.403	907
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social		(20.769)	(6.157)
Imposto de renda e contribuição social	16	-	-
Prejuízo do exercício		<u>(20.769)</u>	<u>(6.157)</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

N5X Energia e Serviços de Tecnologia S.A.**Demonstrações do resultado abrangente
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024**

(Valores expressos em milhares de Reais)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Prejuízo do exercício	(20.769)	(6.157)
Outros resultados abrangentes	-	-
Resultado abrangente do exercício	<u>(20.769)</u>	<u>(6.157)</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

N5X Energia e Serviços de Tecnologia S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais)

	<u>Notas</u>	<u>Capital social</u>	<u>Prejuízos acumulados</u>	<u>Total</u>
Saldos em 31 de dezembro de 2023		10.000	(1.056)	8.944
	11			
Aumento de capital	11	15.000	-	15.000
Prejuízo do exercício	-	-	(6.157)	(6.157)
Saldos em 31 de dezembro de 2024		<u>25.000</u>	<u>(7.213)</u>	<u>17.787</u>
Aumento de capital	11	25.000	-	25.000
Prejuízo do exercício	-	-	(20.769)	(20.769)
Saldos em 31 de dezembro de 2025		<u>50.000</u>	<u>(27.982)</u>	<u>22.018</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

N5X Energia e Serviços de Tecnologia S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais)

	2025	2024
Atividades operacionais		
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(20.769)	(6.157)
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas/(aplicadas) pelas atividades operacionais:		
Depreciações e amortizações	935	470
Perda de recebíveis	59	-
Aumento/(redução) no ativo:		
Contas a receber	(110)	(36)
Tributos a recuperar	(457)	(190)
Créditos diversos	(105)	4
Aumento/(redução) de passivo:		
Fornecedores	(1)	1
Obrigações trabalhistas e tributárias	2.479	114
Fluxo de caixa aplicado nas atividades operacionais	<u>(17.969)</u>	<u>(5.794)</u>
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Adições/(baixas) do imobilizado	(132)	(140)
Adições/(baixas) do intangível	(5.979)	(4.678)
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento	<u>(6.111)</u>	<u>(4.818)</u>
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Aumento de capital	25.000	15.000
Fluxo de caixa proveniente das atividades de financiamento	<u>25.000</u>	<u>15.000</u>
Variação líquida de caixa e equivalentes de caixa	<u>920</u>	<u>4.388</u>
Caixa e equivalentes de caixa		
No início do exercício	13.295	8.907
No final do exercício	14.215	13.295
Variação líquida de caixa e equivalentes de caixa	<u>920</u>	<u>4.388</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

N5X Energia e Serviços de Tecnologia S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais)

1. Contexto operacional

A **N5X Energia e Serviços de Tecnologia** (“**Companhia**”), foi fundada em 09 de fevereiro de 2022, em São Paulo - SP. Suas atividades compreendem: (I) Desenvolvimento e licenciamento de programas de computador não-customizáveis; (II) Desenvolvimento e licenciamento de programas de computador customizáveis; (III) Tratamento de dados, provedores de serviços de aplicação e serviços de hospedagem na internet; (IV) Administração de mercados de balcão organizados; (V) Serviços de liquidação e custódia e (VI) Atividades de intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral, exceto imobiliários.

A N5X é a nova bolsa de energia do Brasil, que uniu a expertise em infraestrutura do mercado financeiro local com a experiência do maior grupo de bolsas de energia do mundo, para elevar os negócios de energia no Brasil à sua plena potência.

A Companhia é formada por 50% da L4 Venture Builder, fundo independente da B3 para investimentos em inovação e em setores com alto potencial de crescimento. A L4 tem um comprometimento financeiro de R\$ 600 milhões da B3 para selecionar projetos ao longo dos próximos cinco anos e atua com formato flexível e estrutura independente. Os outros 50% que a compõem vem da Nodal Brazil LLC, que faz parte do Grupo EEX, maior grupo de bolsa de energia do mundo, e da Deutsche Börse. O Grupo EEX constrói - juntamente com seus clientes - mercados de commodities seguros, bem-sucedidos e sustentáveis em todo o mundo. Assim, atendem mercados de commodities internacionais, através de contratos de eletricidade, gás natural e certificados de energia renovável, bem como produtos agrícolas e de frete. A EEX também fornece serviços de registro, bem como leilões de garantias de origem em nome do Estado francês.

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis**2.1. Base de apresentação das demonstrações financeiras**

As demonstrações financeiras para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram autorizadas para a emissão pela diretoria da Companhia em 07 de abril de 2026, considerando os eventos subsequentes até esta data.

As demonstrações financeiras da Companhia foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil para pequenas e médias empresas (NBC TG 1000 (R1)).

As demonstrações financeiras foram elaboradas com apoio em diversas bases de avaliação utilizadas nas estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações financeiras foram apoiadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem análise, na fase atual da Companhia, na vida útil de seus ativos imobilizados.

N5X Energia e Serviços de Tecnologia S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais)

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis--Continuação**2.1. Base de apresentação das demonstrações financeiras--Continuação**

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. A Companhia revisa suas estimativas e premissas pelo menos anualmente.

A moeda funcional da Companhia é o Real, mesma moeda de preparação das demonstrações financeiras.

2.2. Principais práticas contábeis aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras**Apuração do resultado**

O resultado das operações (receitas, custos e despesas) é apurado em conformidade com o regime contábil de competência dos exercícios

Conversão de moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconvertidos à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data do balanço, sendo todas as diferenças registradas na demonstração do resultado.

Caixa e equivalentes de caixa

O caixa e equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins. A Companhia considera equivalentes de caixa uma aplicação financeira de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e, estando sujeita a um insignificante risco de mudança de valor. Por conseguinte, um investimento, normalmente, se qualifica como equivalente de caixa quando tem vencimento de curto prazo, como por exemplo, três meses ou menos, a contar da data da contratação.

Imobilizado

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas de redução ao valor recuperável (*impairment*). As depreciações foram computadas pelo método linear e reconhecidas no resultado do exercício de acordo com as taxas informadas na Nota Explicativa nº 6.

N5X Energia e Serviços de Tecnologia S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais)

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis--Continuação**2.2. Principais práticas contábeis aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras--Continuação****Intangível**

Os ativos intangíveis compreendem as licenças de software adquiridas e os softwares desenvolvidos internamente.

As licenças de software adquiridas são capitalizadas de acordo com os custos incorridos para adquirir o software e torná-lo pronto para uso. Esses custos são amortizados durante a vida útil estimada de três anos para softwares adquiridos, e entre três e dez anos para softwares desenvolvidos internamente de acordo com a expectativa de benefícios econômicos futuros.

Avaliação do valor recuperável de ativos (teste de “impairment”)

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando estas evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. Nas demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 não foram identificados ajustes a serem contabilizados.

Outros ativos e passivos (circulantes e não circulantes)

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômico-futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridos. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

Ajuste a Valor Presente (AVP) de ativos e passivos

Os ativos e passivos monetários de longo prazo são atualizados monetariamente e, portanto, estão ajustados pelo seu valor presente. O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários de curto prazo são calculados, e somente registrado, se considerado relevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Para fins de registro e determinação de relevância, o ajuste a valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita, e em certos casos implícitos respectivos ativos e passivos. Com base nas análises efetuadas e na melhor estimativa da Administração, a Companhia concluiu que o ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários circulantes é irrelevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto e, dessa forma, não registrou nenhum ajuste.

N5X Energia e Serviços de Tecnologia S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais)

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis--Continuação**2.2. Principais práticas contábeis aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras--Continuação****Impostos e contribuições****Imposto de renda e contribuição social**

O Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) são calculados com base nas alíquotas vigentes (15% para o IRPJ, 10% para o adicional de IRPJ sobre o lucro excedente a R\$240 por ano e 9% de CSLL) e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social para fins de determinação de exigibilidade, quando aplicável. Portanto, as inclusões ao lucro contábil de despesas, temporariamente não dedutíveis, ou exclusões de receitas, temporariamente não tributáveis, consideradas para apuração do lucro tributável corrente, geram créditos ou débitos tributários diferidos.

A Administração avalia periodicamente, as posições assumidas pela Companhia nas declarações de Imposto de Renda, com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações, e estabelece provisões, quando apropriado.

(a) Reforma Tributária sobre o Consumo – IBS e CBS

Em decorrência da Emenda Constitucional nº 132/2023, foi instituída a Reforma Tributária sobre o consumo no Brasil, posteriormente regulamentada, em parte relevante, pela Lei Complementar nº 214, de 16 de janeiro de 2025, que estabeleceu, entre outros aspectos, normas gerais relativas ao Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), à Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e ao Imposto Seletivo (IS).

A implementação do novo sistema tributário ocorrerá de forma gradual, observando o cronograma de transição previsto na legislação aplicável, com início operacional a partir de 2026, período em que passam a ser exigidas adaptações relacionadas ao cumprimento das novas obrigações principais e acessórias.

Essas alterações poderão impactar, de forma relevante, a carga tributária, a formação de preços, os fluxos de caixa, os processos operacionais, os controles internos e os sistemas de informação da Companhia e de sua controlada, a depender da regulamentação complementar aplicável e das características de suas operações. Nesse contexto, a Administração vem acompanhando a evolução normativa sobre o tema e avaliando os potenciais impactos contábeis, financeiros, operacionais e fiscais decorrentes da implementação do novo sistema tributário.

N5X Energia e Serviços de Tecnologia S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais)

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis--Continuação**2.2. Principais práticas contábeis aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras--Continuação****Impostos e contribuições--Continuação****Imposto de renda e contribuição social--Continuação****(b) Tributação de Dividendos – Lei nº 15.270/2025**

Em 2025, foi publicada a Lei nº 15.270/2025, que introduziu alterações na legislação tributária, incluindo regras com potencial reflexo sobre a tributação incidente na disponibilização de lucros e dividendos em determinadas hipóteses previstas em lei, com vigência a partir de 2026. Os efeitos dessas alterações devem ser analisados à luz das condições, limites, exceções e regulamentações aplicáveis.

Os impactos decorrentes da aplicação dessas novas regras dependerão, entre outros fatores, da política de distribuição de resultados da Companhia, da forma e do momento da deliberação e destinação dos lucros, bem como de regulamentações complementares e interpretações das autoridades fiscais. A Administração avaliará tais impactos nos exercícios subsequentes, de acordo com a efetiva vigência e aplicação da legislação.

Instrumentos financeiros – reconhecimento inicial e mensuração**Ativos financeiros – reconhecimento e mensuração**

Os ativos financeiros da Companhia são classificados como ativos financeiros a valor justo por meio do resultado. A Companhia determina a classificação dos seus ativos financeiros no momento do seu reconhecimento inicial.

Ativos financeiros são reconhecidos inicialmente ao valor justo, acrescidos, dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à aquisição do ativo financeiro.

Os ativos financeiros da Companhia incluem caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários, contribuições a receber e outras contas a receber.

Passivos financeiros – reconhecimento e mensuração

Os passivos financeiros da Companhia são classificados como passivos financeiros a valor justo por meio do resultado. A Companhia determina a classificação dos seus passivos financeiros no momento do seu reconhecimento inicial.

Os passivos financeiros da Companhia incluem contas a pagar a fornecedores e outras contas a pagar.

N5X Energia e Serviços de Tecnologia S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras
Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis--Continuação

2.2. Principais práticas contábeis aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras--Continuação

Adoção de novos pronunciamentos, alterações e interpretações de pronunciamentos emitidos pelo IASB e CPC

As seguintes novas normas/alterações foram emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e pelo International Accounting Standards Board (IASB), e entraram em vigor para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025:

- IAS 21/CPC 02 (R2) – Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis;
- CPC 18 (R3) - Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado Em Conjunto;
- Reforma Tributária Internacional - Regras do Modelo do Pilar Dois - Alterações ao IAS 12.

Os temas acima não afetaram as demonstrações financeiras da Companhia findas em 31 de dezembro de 2025.

A Companhia não adotou antecipadamente as IFRSs novas e revisadas a seguir, já emitidas e ainda não vigentes:

Pronunciamento	Descrição	Vigência
IFRS 19, subsidiária sem responsabilidades públicas: Divulgações	Em maio de 2024, o IASB emitiu o IFRS 19, que permite que entidades elegíveis optem por aplicar seus requisitos de divulgação reduzidos enquanto ainda aplicam os requisitos de reconhecimento, mensuração e apresentação em outros padrões contábeis IFRS	Vigente a partir de 01/01/2027
CPC 51 – Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Contábeis (Correlato ao IFRS 18)	O IFRS 18 introduz novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do exercício, incluindo totais e subtotais especificados. Além disso, as entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas dentro da demonstração do resultado do exercício em uma das cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas, das quais as três primeiras são novas.	Vigente a partir de 01/01/2027
CBPS n°s 01 e 02/ IFRS S1 e S2	Requisitos Gerais para Divulgação de Informações Financeiras relacionadas à Sustentabilidade e Divulgações Relacionadas ao Clima, emitido pelo Comitê Brasileiro de Pronunciamentos de Sustentabilidade – CBPS.	Vigente a partir de 01/01/2026
Alterações do IFRS9 (CPC 48) e IFRS (CPC 40)	Reconhecimento e baixa dos instrumentos financeiros e características relevantes na avaliação dos fluxos de caixa dos instrumentos financeiros para classificação e mensuração, inclusão de contratos de eletricidade, bem como permitir a utilização desses contratos em estrutura de hedge. Divulgações relativas aos instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e instrumentos financeiros vinculados a eventos contingentes.	Vigente a partir de 01/01/2026
Lei Complementar nº 214/2025	Regulamenta a reforma tributária do consumo (IBS, CBS, IS)	Vigência plena em 2033, com fase de transição com efeitos financeiros entre 2027 e 2032

A Empresa está avaliando os potenciais impactos das normas acima e, neste momento, não se espera que a sua adoção tenha um impacto relevante sobre as demonstrações financeiras da Empresa em exercícios futuros.

N5X Energia e Serviços de Tecnologia S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais)

3. Caixa e equivalentes de caixa

	2025	2024
Bancos - Aplicações financeiras	14.215	13.295

As aplicações financeiras estão representadas substancialmente por investimentos em fundos de renda fixa de liquidez diária, cuja remuneração acompanha a variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI). As aplicações podem ser resgatadas a qualquer tempo sem prejuízo da remuneração apropriada. Conforme extratos de dezembro de 2025, a rentabilidade praticada pelos fundos é equivalente a aproximadamente 100% do CDI, consistente com fundos DI de curto prazo.

4. Tributos a recuperar

	2025	2024
Imposto de renda retido sobre aplicação financeira	461	185
Saldo negativo de IRPJ/CSLL	215	30
Impostos retidos sobre o faturamento	1	-
Outros	-	5
	677	220

A rubrica de "Imposto de Renda Retido sobre Aplicação Financeira" refere-se aos valores retidos na fonte pela instituição financeira responsável pelas operações de investimento da Companhia. Esses valores correspondem à antecipação do imposto de renda devido sobre os rendimentos financeiros gerados por aplicações, tais como renda fixa, renda variável, fundos de investimento, entre outros.

5. Créditos Diversos

	2025	2024
Adiantamento a fornecedores	76	-
Adiantamento a empregados	34	5
Depósito caução	14	14
Despesas Antecipadas	15	15
	139	34

6. Imobilizado

Descrição	Taxa anual depreciação	2025	2024
Computadores e periféricos	20%	264	164
Móveis e utensílios administrativos	10%	2	-
Equipamentos de comunicação	20%	38	8
		304	172
Depreciação acumulada		(75)	(25)
Imobilizado líquido		229	147

As depreciações foram registradas pelo método linear e reconhecidas no resultado do exercício de acordo com as taxas fiscais definidas pela Receita Federal.

A movimentação do ativo imobilizado encontra-se demonstrada a seguir:

Descrição	2024	Adições	Depreciação	2025
Computadores e periféricos	139	101	(46)	194
Móveis e utensílios administrativos	-	2	-	2
Equipamentos de comunicação	8	29	(4)	33
	147	132	(50)	229

N5X Energia e Serviços de Tecnologia S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais)

6. Imobilizado--Continuação

Descrição	2023	Adições	Depreciação	2024
Computadores e periféricos	32	131	(24)	139
Equipamentos de comunicação	-	9	(1)	8
	32	140	(25)	147

7. Intangível

Descrição	Taxa anual amortização	2025	2024
Marcas e Patentes	0%	2	2
Software	20%	794	794
Desenvolvimento de produtos/serviços Trench 1	33,33%	1.854	1.854
Desenvolvimento de produtos/serviços Trench 2	0%	8.009	2.030
		10.659	4.680
Amortização acumulada		(1.330)	(445)
Intangível líquido		9.329	4.235

A movimentação do ativo intangível encontra-se demonstrada a seguir:

Descrição	2024	Adições	Amortização	2025
Marcas e Patentes	2	-	-	2
Software	658	-	(267)	391
Desenv. de produtos/serviços Trench 1	1.545	-	(618)	927
Desenv. de produtos/serviços Trench 2	2.030	5.979	-	8.009
	4.235	5.979	(885)	9.329

Descrição	2023	Adições	Amortização	2024
Marcas e Patentes	2	-	-	2
Software	-	794	(136)	658
Desenv. de produtos/serviços Trench 1	-	1.854	(309)	1.545
Desenv. de produtos/serviços Trench 2	-	2.030	-	2.030
	2	4.678	(445)	4.235

Os custos classificados na rubrica “Desenvolvimento de produtos/serviços” foram ativados conforme os ciclos de lançamento dos produtos considerando o prazo em que os benefícios financeiros dos serviços serão incorridos: “Trench 1”, correspondente à primeira versão da plataforma, lançada e amortizada em um

período de 3 anos a partir de julho de 2024; e “Trench 2”, referente à Tela da N5X, ainda está sendo construída e por conta disso não há amortização prevista para 2026 (Capex da Trench 2 sendo de BRL 8.2mn no ano).

Atualmente em desenvolvimento, possui uma vida útil estimada de 10 anos. Diferentemente da Trench 1, neste momento já é conhecido e definido que a plataforma da Trench 2 será utilizada por 10 anos, com base em planejamento estratégico consolidado, análise de mercado e compromissos operacionais assumidos pela empresa.

N5X Energia e Serviços de Tecnologia S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais)

8. Obrigações trabalhistas e tributárias

	2025	2024
Provisão de bonus a pagar	1.836	-
Encargos sociais a recolher	387	104
Provisões trabalhistas	375	46
PIS/COFINS a pagar	11	6
INSS desoneração e ISS	6	2
Impostos retidos de terceiros	43	21
	2.658	179

Na N5X o bônus é acordado via proposta de contratação e o percentual a ser pago está atrelado a avaliação da performance individual. A liquidação do bônus ocorre no ano subsequente. A provisão de bônus para 2025 foi contabilizada em 2025.

9. Partes relacionadas

A Companhia mantém operações comerciais com empresas ligadas, em condições compatíveis com de mercado. Os valores dessas operações durante o exercício de 2025 e de 2024 encontram-se relacionados a seguir:

Empresa	Natureza da operação	2025	2024
Custos			
KB Tech Ltd.	Aquisição de licença de software	2.334	160

9.1. Operações com pessoal-chave da Administração

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a remuneração total paga ao pessoal-chave da Administração foi de R\$ 2.087 (R\$ 1.126 em 2024). Esse montante inclui a remuneração de diretores e executivos da Companhia.

10. Provisão para demandas judiciais e riscos

A Companhia está sujeita a riscos decorrentes do curso normal das suas operações envolvendo questões trabalhistas, tributárias e cíveis. Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia não possui processos ativos com prognóstico de perda provável e possíveis.

11. Patrimônio líquido

Capital social

Aumento de capital

Em 10/02/2025 os sócios decidem aumentar o capital social de R\$ 25.000 (vinte e cinco milhões de Reais), dividido em 25.000.000 (vinte e cinco milhões) de cotas, para R\$ 50.000 (cinquenta milhões de Reais), dividido em 50.000.000 (cinquenta milhões) de cotas, no valor nominal de R\$ 1,00 (um real) cada, mantendo a distribuição de quotas entre os sócios.

31/12/2025	Nº de Ações	% Participação	Valor R\$
Nodal Brazil LLC	25.000	50%	25.000
L4 Venture Builder Fundo de Inv.	25.000	50%	25.000

31/12/2024	Nº de Cotas	% Participação	Valor R\$
Nodal Brazil LLC	12.500	50%	12.500
L4 Venture Builder Fundo de Inv.	12.500	50%	12.500

N5X Energia e Serviços de Tecnologia S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais)

11. Patrimônio líquido – Continuação

Alteração da forma jurídica

Em 11/11/2025, a N5X foi transformada de sociedade limitada para sociedade anônima fechada, passando a adotar a denominação N5X Energia e Serviços de Tecnologia S.A.

A transformação ocorreu sem alteração na estrutura do capital social, que permaneceu em R\$ 50.000 (cinquenta milhões de Reais), agora representado por 50.000.000 (cinquenta milhões) de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, distribuídas aos acionistas na mesma proporção anteriormente existente.

O Estatuto Social da Companhia foi aprovado na mesma data, assim como a nova estrutura de administração (Conselho de Administração e Diretoria).

O capital social estrangeiro encontra-se devidamente registrado no Banco Central do Brasil (BCB).

12. Receita Líquida

	2025	2024
Receitas de mensalidade de acesso	836	36
Impostos sobre as receitas	(85)	(4)
	751	32

13. Custos

	2025	2024
Custo com pessoal (a)	(5.659)	(813)
Prestação de serviços (b)	(5.301)	(919)
Depreciações/amortizações	(885)	(445)
	(11.845)	(2.177)

(a) O aumento do custo com pessoal em 2025 decorre da expansão da estrutura organizacional necessária para o início das operações da plataforma, atendimento às exigências regulatórias e avanço dos desenvolvimentos dos produtos Trench 1 e Trench 2. Ao longo de 2025 a Companhia realizou novas contratações em diversas áreas estratégicas ampliando sua estrutura para atender aos requisitos regulatórios e operacionais de uma bolsa de energia.

Além disso, o resultado de 2025 inclui a constituição integral da provisão de bônus anual, conforme a política de remuneração variável detalhada na Nota Explicativa de Obrigações Trabalhistas. Esse provisionamento passou a ter impacto relevante a partir da entrada em operação da equipe completa ao longo do exercício, contribuindo de forma adicional para a elevação da massa salarial. Esses fatores refletem o crescimento natural e esperado no primeiro ano de estruturação plena da Companhia.

(b) A elevação da rubrica decorre principalmente da intensificação de serviços de tecnologia e desenvolvimento, especialmente para o avanço do projeto Trench 2, além de consultorias jurídicas, regulatórias e profissionais vinculadas à estruturação operacional e societária da N5X. Tais gastos refletem a fase de forte investimento operacional e tecnológico necessária para viabilizar o início das operações e o cumprimento das exigências regulatórias.

N5X Energia e Serviços de Tecnologia S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais)

14. Despesas administrativas, comerciais e gerais

	2025	2024
Despesas comerciais		
Despesa com pessoal	(2.001)	(380)
Despesas comerciais	-	(2)
Despesas com marketing	(937)	(652)
Serviços prestados	(310)	(364)
	(3.248)	(1.398)
Despesas gerais e administrativas		
Despesas com pessoal	(5.772)	(2.144)
Despesas administrativas	(1.020)	(508)
Serviços profissionais	(878)	(752)
Depreciação e amortização	(50)	(25)
Despesas tributárias (a)	(1.099)	(87)
	(8.819)	(3.516)
Total despesas administrativas, comerciais e gerais	(12.067)	(4.914)

(a) A Companhia registrou aumento nas despesas tributárias, resultante tanto da incidência de tributos sobre remessas ao exterior — como PIS/COFINS-Importação, ISS-Importação e IRRF — associados à contratação de serviços internacionais essenciais ao desenvolvimento e à operação da plataforma, quanto do pagamento de impostos e taxas federais vinculados às operações de importação de serviços, incluindo IOF, CIDE e demais encargos administrativos processados pelos órgãos arrecadatórios. Esses fatores, em conjunto, explicam a elevação observada nessa rubrica no exercício de 2025.

15. Resultado financeiro líquido

	2025	2024
Receitas financeiras		
Rendimento de aplicações financeiras	2.403	907
Despesas financeiras		
Despesas bancárias	(8)	(4)
Juros pagos e incorridos	(2)	-
Tarifa de cobrança	(1)	(1)
	(11)	(5)
Resultado financeiro líquido	2.392	902

16. Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido

O imposto de renda e a contribuição social são calculados e registrados com base no resultado tributável ajustado (lucro real) e considerando as alíquotas previstas pela legislação tributária vigente:

	2025	2024
Prejuízo antes das provisões tributárias	(20.769)	(6.157)
(+) Adições	3	-
(-) Exclusões	-	-
Base de cálculo	(20.766)	(6.157)
Aplicação de alíquotas do IRPJ 25% e da CSLL 9%	34%	34%
Imposto devido	-	-

Em 31 de dezembro de 2025, não houve incidência de Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e de Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL), uma vez que a Companhia apurou prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social no exercício. O montante apurado em 2025 totalizou R\$ 20.765.313,65 (vinte milhões, setecentos e sessenta e cinco mil, trezentos e treze reais e sessenta e cinco centavos), resultando em um saldo acumulado de R\$ 27.966.897,16 (vinte e sete

N5X Energia e Serviços de Tecnologia S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais)

**16. Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido –
Continuação**

milhões, novecentos e sessenta e seis mil, oitocentos e noventa e sete reais e dezesseis centavos) a ser compensado com lucros tributáveis futuros, conforme a legislação vigente.

Apesar da existência de prejuízo fiscal e base negativa, a Companhia não reconheceu ativos fiscais diferidos sobre tais valores. De acordo com o CPC 32 (IAS 12), o reconhecimento desses ativos exige que haja evidência objetiva da geração futura de lucros tributáveis, além da probabilidade de reversão de diferenças temporárias tributáveis. Considerando o estágio de maturação das operações e o histórico recente de resultados, não estavam presentes, na data-base, os requisitos necessários para o reconhecimento contábil desses créditos tributários.

17. Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros correntemente utilizados pela Companhia restringem-se, principalmente, a operações de caixa e equivalentes de caixa e fornecedores, em condições normais de mercado, estando reconhecidos nas demonstrações financeiras pelos critérios descritos na nota explicativa nº 2. Estes instrumentos são administrados por meio de estratégias operacionais, visando à liquidez, rentabilidade e minimização de riscos.

Os principais instrumentos financeiros ativos e passivos findos aos exercícios 2025 e 2024 são descritos a seguir, bem como os critérios para sua valorização:

- **Caixa e equivalentes de caixa:** Os saldos em conta corrente mantidos em bancos de primeira linha têm seus valores de mercado aproximados aos saldos contábeis. Para as aplicações financeiras, o valor de mercado foi apurado com base nas cotações de mercado desses títulos na data-base do balanço. As taxas pactuadas refletem as condições usuais de mercado;
- **Fornecedores:** Os valores reconhecidos representam a parcela em Reais dos valores de aquisição das mercadorias e serviços.

Considerações sobre riscos**Gestão de risco de capital**

Os objetivos da Companhia, ao administrar seu capital, são os de salvaguardar a capacidade de continuidade de suas operações, para oferecer retorno aos seus acionistas e garantia às demais partes interessadas, além de manter uma adequada estrutura de capital.

Riscos de crédito

Quanto ao risco de crédito associado às aplicações financeiras e equivalentes de caixa, a Companhia somente realiza operações em instituições com baixo risco avaliadas por agências independentes de classificação ("*rating*").

N5X Energia e Serviços de Tecnologia S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais)

17. Instrumentos financeiros--Continuação**Riscos de liquidez**

É o risco de a Companhia não possuir recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. Para administrar a liquidez do caixa em moeda nacional e estrangeira, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área de tesouraria.

18. Eventos subsequentes

Em 19/01/2026, a N5X submeteu à Comissão de Valores Mobiliários e ao Banco Central do Brasil o pedido de autorização para operar como mercado organizado de derivativos de energia elétrica com câmara de compensação e liquidação, nos termos de legislação e regulamentação aplicáveis. Atualmente, o pedido se encontra em análise pelos reguladores. Não há perspectiva de que a autorização para início de atividades ocorra em 2026.

* * *

Relatório de Equidade de Gênero 2025

A diversidade de pessoas e perspectivas é um diferencial crítico para a construção de soluções inovadoras em ambientes regulados. A N5X reconhece que a equidade de gênero e a pluralidade de sua equipe são pilares inegociáveis de sua governança corporativa e vetores essenciais para o sucesso de seu negócio.

Em alinhamento com essa visão, e em cumprimento ao disposto no § 6º do art. 133 da Lei nº 6.404/1976¹, a companhia apresenta o seu Relatório de Equidade de Gênero, detalhando os indicadores referentes ao exercício findo em 31/12/2025 em comparação ao exercício encerrado em 31/12/2024:

Categoria Hierárquica	Quantidade de mulheres em 2025 (n)	Proporção de mulheres em 2025 (%)	Proporção de remuneração		Proporção de remuneração	
			total das mulheres em 2025	total das mulheres em 2024	de mulheres em 2024 (%)	total das mulheres em 2024
Alta Gestão	2	50%	50,99%	2	50%	50%
Liderança	3	37,5%	32,43%	2	66,66%	51,19%
Não Liderança	8	33,33%	29,93%	2	25%	15,94%
Total da Companhia	13	36,11%	37,10%	6	40%	42,76%

¹ “Art. 133. Os administradores devem comunicar, até 1 (um) mês antes da data marcada para a realização da assembleia-geral ordinária, por anúncios publicados na forma prevista no artigo 124, que se acham à disposição dos acionistas: I- o relatório da administração sobre os negócios sociais e os principais fatos administrativos do exercício findo; (...)

§ 6º. O relatório previsto no inciso I do caput deste artigo incluirá a política de equidade adotada pela companhia e deverá conter, entre outras informações relevantes: I- a quantidade e a proporção de mulheres contratadas, por níveis hierárquicos da companhia; II- a quantidade e a proporção de mulheres que ocupam cargos na administração da companhia; III- o demonstrativo da remuneração fixa, variável e eventual, segregada por sexo, relativa a cargos ou funções similares da companhia; IV- a evolução comparativa dos indicadores previstos nos incisos I, II e III deste parágrafo entre o exercício findo e o exercício imediatamente anterior.”