

## Bricor Empreendimentos e Participações S/A

### Balancos patrimoniais

Em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (em reais)

Ativo	31/12/2025	31/12/2024	Passivo	31/12/2025	31/12/2024
<b>Circulante</b>			<b>Circulante</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	9.139,10	31.185,13	Salários, férias e encargos sociais	470,58	437,72
Impostos a Recuperar / Compensar	365,58	80.840,63	Impostos e contribuições a recolher	36,35	34,78
Devolução de Capital a Receber	3 15.211.130,72	15.211.130,72			
	<u>15.220.635,40</u>	<u>15.323.156,48</u>		<u>506,93</u>	<u>472,50</u>
<b>Não circulante</b>			<b>Não Circulante</b>		
Investimentos	4 28.779.440,16	21.385.201,22	Distribuição de Lucros (Isentos IR)	5 18.836.441,37	0,00
Deságio sobre investimentos	(8.039.300,15)	(8.039.300,15)	Transação Partes Relacionadas	30.000,00	30.000,00
	<u>20.740.140,01</u>	<u>13.345.901,07</u>		<u>18.866.441,37</u>	<u>30.000,00</u>
			<b>Patrimônio líquido</b>		
			Capital Social Integralizado	6.1 8.824.724,00	8.824.724,00
			Reserva de Capital	8.453.772,44	8.453.772,44
			Reservas de Lucros	0,00	11.360.088,61
			Prejuízos Acumulados	6.2 (184.669,33)	0,00
				<u>17.093.827,11</u>	<u>28.638.585,05</u>
<b>Total do Ativo</b>	<u><b>35.960.775,41</b></u>	<u><b>28.669.057,55</b></u>	<b>Total do Passivo e Patrimônio líquido</b>	<u><b>35.960.775,41</b></u>	<u><b>28.669.057,55</b></u>

Documento assinado digitalmente  
**gov.br** FABIO PENTEADO DE ULHOA RODRIGUES  
Data: 15/04/2026 23:01:14-0300  
Verifique em <https://validar.itl.gov.br>

Fábio Penteado de Ulhoa Rodrigues  
Diretor Presidente  
CPF: 054.394.078-04

MICHELLE ALVES Assinado de forma digital  
por MICHELLE ALVES  
GONCALVES:30432262830  
32262830 Dados: 2026.04.08 17:23:22  
-03'00'


Michelle Alves Gonçalves  
Contadora  
CRC: SP 237102/O-2  
CPF: 304.322.628-30

# Bricor Empreendimentos e Participações S/A

CNPJ: 03.207.055/0001-65

## Demonstração do Resultado Fimdo em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (em reais)

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<b>Receitas e Despesas Operacionais</b>	<b>(102.555,51)</b>	<b>(16.278,93)</b>
Despesas Gerais Administrativas	(22.566,99)	(22.636,13)
Despesas Tributárias	(88.603,83)	(699,59)
Despesas Financeiras	(0,09)	(249,90)
Receitas Financeiras	8.615,40	7.306,69
<b>Resultado Operacional</b>	<b>(102.555,51)</b>	<b>(16.278,93)</b>
Equivalência Patrimonial	7.394.238,94	(217.008,73)
<b>Resultado do Exercício Antes da Provisão do IRPJ E CSLL.</b>	<b>7.291.683,43</b>	<b>(233.287,66)</b>
Contribuição Social	-	-
IRPJ	-	-
<b>Resultado Líquido do Exercício.....</b>	<b><u>7.291.683,43</u></b>	<b><u>(233.287,66)</u></b>

Documento assinado digitalmente:  
 **FABIO PENTEADO DE ULHOA RODRIGUES**  
Data: 15/04/2026 23:01:14-0300  
Verifique em <https://validar.itl.gov.br>


**Fábio Penteado de Ulhoa Rodrigues**  
Diretor Presidente  
CPF: 054.394.078-04

**MICHELLE ALVES** Assinado de forma digital  
por MICHELLE ALVES  
**GONCALVES:304** GONCALVES:30432262830  
**32262830** Dados: 2026.04.08  
17:23:39 -03'00'

**Michelle Alves Gonçalves**  
Contadora  
CRC: SP 237102/O-2  
CPF: 304.322.628-30

**Bricor Empreendimentos e Participações S/A**  
**Demonstração da Mutação do Patrim nio Líquido**  
 Para o Exercício Findo em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (em reais)

	<u>Capital Social</u>	<u>Reserva de Capital</u>	<u>Reservas de Lucros</u>	<u>Prejuízos Acumulados</u>	<u>Total</u>
<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2023</b>	<b>8.824.724,00</b>	<b>8.453.772,44</b>	<b>20.749.389,79</b>	<b>0,00</b>	<b>38.027.886,23</b>
Preju�zo do período	-	-	(233.287,66)	-	(233.287,66)
Dividendos pagos	-	-	(9.156.013,52)	-	(9.156.013,52)
<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2024</b>	<b>8.824.724,00</b>	<b>8.453.772,44</b>	<b>11.360.088,61</b>	<b>0,00</b>	<b>28.638.585,05</b>
Lucro do período	-	-	7.476.352,76	(184.669,33)	7.291.683,43
Dividendos pagos	-	-	(18.836.441,37)	-	(18.836.441,37)
<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2025</b>	<b>8.824.724,00</b>	<b>8.453.772,44</b>	<b>0,00</b>	<b>(184.669,33)</b>	<b>17.093.827,11</b>

Documento assinado digitalmente  
 **FÁBIO PENTEADO DE ULHOA RODRIGUES**  
 Data: 15/04/2026 23:01:14-0300  
 Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

**Fábio Penteado de Ulhôa Rodrigues**  
 Diretor Presidente  
 CPF: 054.394.078-04

**MICHELLE ALVES** Assinado de forma digital  
 por MICHELLE ALVES  
**GONCALVES:30432262830**  
**32262830** Dados: 2026.04.08 17:23:58  
 -03'00'

**Michelle Alves Gonçalves**  
 Contadora  
 CRC: SP 237102/O-2  
 CPF: 304.322.628-30

## Bricor Empreendimentos e Participações S/A

### Demonstração do Fluxo de Caixa em 31/12/2025 e 31/12/2024 (em reais)

Descrição	2025	2024
<b>Resultado do exercício</b>	<b>7.291.683,43</b>	<b>(233.287,66)</b>
<b>(+/-) Itens que não afetam o caixa operacional</b>		
Equivalência Patrimonial	(7.394.238,94)	217.008,73
	<b>(7.394.238,94)</b>	<b>217.008,73</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>		
<b>(Aumento) redução no ativo</b>		
Impostos a Compensar	80.475,05	(7.197,28)
Dividendos a receber	-	1.363.273,58
Devolução de Capital a Receber	-	7.792.739,94
<b>Aumento (redução) no passivo</b>		
Obrigações tributárias	32,86	4,75
Salários, férias e encargos sociais	1,57	28,52
Partes Relacionadas	-	30.000,00
<b>(=) Caixa líquido das atividades operacionais</b>	<b>80.509,48</b>	<b>9.178.849,51</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>		
Aumento/Diminuição em Investimentos realizados	-	-
<b>(=) Caixa líquido das atividades de investimentos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>		
Dividendos Recebidos	-	-
Dividendos Pagos	-	(9.156.013,52)
<b>(=) Caixa líquido das atividades de financiamentos</b>	<b>-</b>	<b>(9.156.013,52)</b>
<b>(=) Aumento / (redução) líquido de caixa</b>	<b>(22.046,03)</b>	<b>6.557,06</b>
Caixa no início do período	31.185,13	24.628,07
Caixa no final do período	9.139,10	31.185,13
<b>(=) Aumento / (redução) líquido de caixa</b>	<b>(22.046,03)</b>	<b>6.557,06</b>

gov.br Documento assinado digitalmente  
FABIO PENTEADO DE ULHOA RODRIGUES  
Data: 15/04/2026 23:01:14-0300  
Verifique em <https://validar.itl.gov.br>

Fábio Penteado de Ulhôa Rodrigues  
Diretor Presidente  
CPF: 054.394.078-04

MICHELLE  
ALVES  
GONCALVES:3040  
32262830  
Assinado de forma digital  
por MICHELLE ALVES  
GONCALVES:3043226283  
Dados: 2026.04.08  
17:24:15 -03'00'

Michelle Alves Gonçalves  
Contadora  
CRC: SP 237102/O-2  
CPF: 304.322.628-30

# BRICOR EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A

## Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (em Reais)

---

### 1. Contexto operacional

A Companhia tem como objetivo a administração de bens próprios, e a participação em outras Sociedades, comerciais ou civis, como sócia, acionista ou quotista. A Companhia não exerce atividade operacional produtiva direta, sendo sua principal fonte de resultado oriunda da **equivalência patrimonial**.

### 2. Apresentação das demonstrações contábeis e principais práticas contábeis

#### 2.1. Apresentação das demonstrações contábeis

As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações - Lei nº 6.404/76, com alterações dadas pelas Leis nºs 11.638/07 e 11.941/09, nos pronunciamentos, orientações e nas interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e normas emitidas pela Comissão dos Valores Mobiliários (CVM).

A Administração não efetua a consolidação de suas demonstrações contábeis, a qual, em conjunto com os demais proprietários, incluindo aqueles sem direito a voto, foram consultados e não fizeram objeção quanto a não apresentação das demonstrações contábeis consolidadas.

A demonstração de resultado abrangente não está sendo apresentada por não haver valores a serem apresentados sobre esse conceito. Dessa forma, o resultado do exercício é igual ao resultado abrangente total.

#### 2.2. Principais práticas contábeis adotadas

As principais práticas contábeis adotadas para a elaboração dessas demonstrações contábeis são as seguintes:

##### 2.2.1. Regime de escrituração contábil

Os ativos realizáveis e passivos exigíveis até o prazo de 01 ano foram classificados como circulantes e os ativos realizáveis e passivos exigíveis com prazos superiores há 01 ano foram classificados no longo prazo. As receitas e despesas são apropriadas de acordo com o regime de competência.

##### 2.2.2. Investimentos

Refere-se a investimento em controladas, avaliado pelo método de equivalência patrimonial, conforme mencionado na Nota Explicativa nº 4.

---

## **BRICOR EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A**

### **Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (em Reais)**

---

#### **2.2.3. Demais ativos e passivos**

São demonstrados por valores conhecidos e calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias, incorridos.

#### **3. Devolução de Capital a Receber**

Representa o saldo a receber decorrente da devolução de capital aos sócios, originada da redução do capital social, deliberada e formalizada no exercício de 2023.

#### **4. Investimentos**

Os investimentos referem-se a participações nas empresas TSA Holding S/A (55,66%) e Prumo Empreendimentos e Participações Ltda. (55,66%).

#### **5. Distribuição de Lucros (Isentos IR)**

Distribuição de Lucros isentos de imposto de renda no montante de R\$18.836.441,37 em 31/12/2025, refere-se aos valores de lucros apurados em 2025 no valor de R\$7.476.352,76 até 30/11/2025 e saldo da conta de reserva de lucros da Companhia no valor de R\$11.360.088,61 e já destinados aos acionistas, ainda não pagos até a data do balanço e aprovados conforme Ata de Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 26 de dezembro de 2025, atendendo as novas exigências introduzidas com a publicação da Lei nº 15.270/2025.

#### **6. Patrimônio líquido**

##### **6.1. Capital social**

O capital social é R\$ 8.824.724 e está representado por 8.824.724 ações nominativas, sem valor nominal, sendo 50% de ações ordinárias e 50% de ações preferenciais.

---

## **BRICOR EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A**

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(em Reais)**

---

### **6.2. Prejuízos Acumulados**

O saldo de prejuízos acumulados, no montante de R\$ 184.669,33, refere-se exclusivamente ao resultado apurado no mês de dezembro de 2025, o qual não foi considerado na composição do lucro do exercício para distribuição de lucros, em razão da necessidade de atendimento aos prazos de apuração e destinação do resultado, em conformidade com as novas exigências introduzidas pela Lei nº 15.270/2025. O resultado apurado no período de janeiro a novembro informado na Nota Explicativa nº 5.

Administração

**FABIO PENTEADO DE ULHOA RODRIGUES**  
Diretor Presidente

**MICHELLE ALVES GONÇALVES**  
Contadora CRC CT 1SP237102/O-2