

Entrega das demonstrações financeiras - **data base 31/12/2025.**

Estamos disponibilizando nossas demonstrações financeiras com as notas explicativas, respeitando as normas vigentes na data base referida.

**Relatório administração**

Em cumprimento às disposições legais, submetemos à apreciação, relativo ao período referido:

- Balanço Patrimonial;
- Demonstrações do Resultado;
- Mutações do Patrimônio Líquido;
- Fluxos de Caixa;
- Demonstração dos Resultados Abrangentes

Nos responsabilizamos pelo conteúdo dos documentos contidos no arquivo.

São Paulo, 16 de abril de 2026


---

Contador  
Paulo Victor Matrone da Silva Prado  
CRC 1SP316702/O-6

## Demonstrações Financeiras

Natura &Co Pay Holding Financeira S.A.

31 de dezembro de 2025

naturapay 

## **Relatório da administração**

Senhores acionistas, em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras da Natura &Co Pay Holding Financeira S.A. ("Companhia"), relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

O ano de 2025 consolidou um ciclo de amadurecimento e expansão para as instituições financeiras pertencentes ao Grupo Natura. Dando continuidade à estratégia iniciada nos anos anteriores, focamos na evolução tecnológica e operacional para sustentar o crescimento sustentável de todo o ecossistema.

A Natura &Co Pay Holding Financeira S.A detém atualmente 0,10% do capital social da Natura &Co Pay Sociedade de Crédito Direto S.A.

A finalidade maior de nossas ações permanece inalterada: oferecer às nossas consultoras de beleza e parceiros de negócios condições de trabalho superiores e maior qualidade de vida, promovendo o desenvolvimento global das empresas que compõem o Grupo Natura &Co Pay.

Agradecemos a confiança de todas as nossas consultoras (o), franquias e colaboradores (a) cujos esforços contribuíram significativamente para o sucesso contínuo da empresa.

A administração.  
São Paulo 14 de abril 2026.

## RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

A Administração e aos Acionistas  
Natura &Co Pay Holding Financeira S.A.  
São Paulo - SP

### **Opinião**

Examinamos as demonstrações financeiras da Natura &Co Pay Holding Financeira S.A. (“Companhia”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Natura &Co Pay Holding Financeira S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

### **Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor**

A Administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração, e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a esse respeito.

### **Outros assuntos**

#### *Auditoria do exercício anterior*

As demonstrações financeiras da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram examinadas por outro auditor independente, que emitiu relatório em 23 de abril de 2025 com opinião sem modificação sobre essas demonstrações financeiras.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 470 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em [www.deloitte.com](http://www.deloitte.com).

## Responsabilidades da Administração pelas demonstrações financeiras

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando e divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

## Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras


Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar a atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócios do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações contábeis do grupo. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria executado para os propósitos da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com a Administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

São Paulo, 14 de abril de 2026

  
DELOITTE TOUCHE TOHMATSU  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC nº 2 SP 011609/O-8

  
Victor Vinicius Zanetin Zavagli  
Contador  
CRC nº 1 SP 289692/O-4

## Natura &Co Pay Holding Financeira S.A.

Balancos patrimoniais  
Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.  
(Em reais)

<b>Ativo circulante</b>	<b>Nota</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>4.895</b>	<b>2.488</b>
Disponibilidades	4	4.895	2.488
<b>Instrumentos financeiros</b>		<b>6.169.239</b>	<b>5.691.053</b>
Títulos e valores mobiliários	5	6.169.239	5.691.053
<b>Dividendos a Receber</b>	<b>6</b>	<b>7.047</b>	<b>-</b>
<b>Impostos e Contribuições</b>	<b>7</b>	<b>4.820</b>	<b>3.459</b>
<b>Ativo não circulante</b>			
Participações em Coligadas	6	605.253	580.042
<b>Total do Ativo</b>		<b>6.791.254</b>	<b>6.277.042</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>Nota</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Fornecedores</b>	<b>8</b>	<b>1.452</b>	<b>-</b>
<b>Obrigações fiscais e tributárias</b>	<b>9</b>	<b>25.583</b>	<b>14.544</b>
<b>Dividendos a pagar</b>	<b>10</b>	<b>419.002</b>	<b>299.843</b>
<b>Patrimônio líquido</b>		<b>6.345.217</b>	<b>5.962.655</b>
Capital Social	11a	5.000.000	5.000.000
Reserva Legal	11b	88.211	63.125
Reserva de Lucros	11b	1.257.006	899.530
<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>		<b>6.791.254</b>	<b>6.277.042</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Natura &Co Pay Holding Financeira S.A.****Demonstrações dos resultados**

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

(Em reais)

	Nota	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<b>Receitas Operacionais</b>		<b>32.258</b>	<b>20.364</b>
Resultado da equivalência patrimonial em coligadas	6	32.258	20.364
<b>Despesas Operacionais</b>		<b>(131.685)</b>	<b>(90.736)</b>
Despesas Administrativas	13	(94.194)	(61.460)
Despesas Tributárias	14	(37.491)	(29.276)
<b>Resultado antes das receitas/(despesas) financeiras</b>		<b>(99.427)</b>	<b>(70.372)</b>
<b>Resultado financeiro</b>	12	<b>806.083</b>	<b>629.173</b>
Resultado de operações com títulos e valores mobiliários		805.843	629.588
Despesas financeiras		(179)	(415)
Outras receitas		419	-
<b>Resultado antes da tributação sobre o lucro e participações</b>		<b>706.656</b>	<b>558.801</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	15	<b>(204.936)</b>	<b>(159.064)</b>
<b>Lucro líquido do exercício</b>		<b>501.720</b>	<b>399.737</b>
Lucro líquido por ação		<b>0,10</b>	<b>0,09</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Natura &Co Pay Holding Financeira S.A.**

Demonstrações dos resultados abrangentes

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em reais)

---

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<b>Lucro do exercício</b>	<u>501.720</u>	<u>399.737</u>
<b>Resultado abrangente do exercício</b>	<u><u>501.720</u></u>	<u><u>399.737</u></u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Natura &Co Pay Holding Financeira S.A.****Demonstrações das mutações do patrimônio líquido**

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em reais)

	<u>Nota</u>	<u>Capital Social</u>	<u>Reserva Legal</u>	<u>Reserva de Lucros</u>	<u>Lucros Acumulados</u>	<u>Total</u>
<b>Saldos no início do período</b>		<b>5.000.000</b>	<b>43.138</b>	<b>614.717</b>	-	<b>5.657.855</b>
Lucro líquido do exercício	<b>11b</b>	-	-	-	399.737	399.737
<b>Destinações</b>						
Reserva Legal	<b>11b</b>	-	19.987	-	(19.987)	-
Reserva de lucros	<b>11b</b>	-	-	284.813	(284.813)	-
Dividendos Obrigatórios	<b>11b</b>	-	-	-	(94.937)	(94.937)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>		<b>5.000.000</b>	<b>63.125</b>	<b>899.530</b>	-	<b>5.962.655</b>
<b>Saldos no início do período</b>		<b>5.000.000</b>	<b>63.125</b>	<b>899.530</b>	-	<b>5.962.655</b>
Lucro líquido do exercício	<b>11b</b>	-	-	-	501.720	501.720
<b>Destinações</b>						
Reserva Legal	<b>11b</b>	-	25.086	-	(25.086)	-
Reserva de lucros	<b>11c</b>	-	-	357.476	(357.476)	-
Dividendos Obrigatórios	<b>11b</b>	-	-	-	(119.158)	(119.158)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>		<b>5.000.000</b>	<b>88.211</b>	<b>1.257.006</b>	-	<b>6.345.217</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Natura &Co Pay Holding Financeira S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

(Em reais)

	<u>Nota</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<b>Lucro do exercício</b>	<b>11b</b>	<b>501.720</b>	<b>399.737</b>
<b>Ajustes ao lucro do período:</b>		<b>(633.165)</b>	<b>(490.888)</b>
Equivalência Patrimonial	17	(32.258)	(20.364)
Imposto de Renda e Contribuição Social	15	204.936	159.064
Resultado em títulos e valores mobiliários	12	(805.843)	(629.588)
<b>(Aumento)/redução nos ativos operacionais</b>		<b>(1.360)</b>	<b>(3.459)</b>
Impostos e Contribuições	7	(1.360)	(3.459)
<b>Aumento/(redução) nos passivos operacionais</b>		<b>(192.445)</b>	<b>(180.333)</b>
Obrigações fiscais e tributárias	9	(112.879)	(92.744)
Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	9	(81.018)	(73.012)
Fornecedores	8	1.452	(14.577)
<b>(=) Caixa líquido proveniente (utilizado) nas atividades operacionais</b>		<b>(325.250)</b>	<b>(274.943)</b>
<b>Atividades de Investimento</b>			
Participação em Sociedades coligadas	17	-	(450.000)
Resgates (aplicações) em títulos e valores mobiliários	5	327.657	726.967
<b>(=) Caixa líquido utilizado das atividades de Investimento</b>		<b>327.657</b>	<b>276.967</b>
<b>Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>2.407</b>	<b>2.024</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>			
No início do exercício	4	2.488	464
No fim do exercício	4	4.895	2.488
<b>Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>2.407</b>	<b>2.024</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

## Natura &Co Pay Holding Financeira S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024  
(Em reais)

---

### 1. Contexto operacional

A Natura &Co Pay Holding Financeira S.A. (“Companhia”) iniciou sua atividade em 22 de julho de 2021, foi criada para operar como parte do habilitador do grupo Natura, tem como objeto social principal, a participação no capital de instituições financeiras, possui sede na cidade de São Paulo, localizada na Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, Parque Anhanguera, Estado de São Paulo, CEP 05106-000.

É controlada pela Natura Cosméticos S.A. (“Natura Cosméticos”), uma empresa nacional que detém 100% das ações da Companhia.

Atualmente, a Companhia detém uma participação de 0,10% do capital social da Natura &Co Pay Sociedade de Crédito Direto S.A., uma instituição financeira regulada pelo Banco Central do Brasil, cuja finalidade principal é a concessão de crédito para consultoras e franqueados pertencentes ao ecossistema do Grupo Natura.

### 2. Apresentação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras foram preparadas com base nas práticas contábeis emanadas da Legislação Societária Brasileira, Lei no 6.404/76 e alterações introduzidas pelas Leis no 11.638/07 e no 11.941/09, e de acordo com os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

A Companhia apresenta suas demonstrações financeiras de forma individual. Considerando sua estrutura de capital e participações atuais, a Companhia não possui controladas que demandem a elaboração de demonstrações financeiras consolidadas, nos termos do CPC 36. O investimento detido na Natura &Co Pay Sociedade de Crédito Direto S.A., por se tratar de participação em coligada, é avaliado pelo método de equivalência patrimonial (MEP), em conformidade com o CPC 18.

As demonstrações financeiras foram preparadas em Reais (R\$), sendo esta a moeda funcional da Companhia e a moeda de apresentação.

O Conselho de Administração autorizou a emissão das Demonstrações Financeiras para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 em reunião realizada em 14 de abril de 2026.

### 3. Descrição das políticas contábeis materiais

Os principais critérios adotados para a elaboração das demonstrações financeiras são os seguintes:

**a) Caixa e equivalentes de caixa**

Caixa e equivalentes de caixa, conforme o CPC 03, incluem dinheiro em caixa e aplicações financeiras de liquidez imediata, prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e com risco insignificante de mudança de valor, com prazo de vencimento, na data de aquisição, igual ou inferior a 90 dias.

**b) Títulos e valores mobiliários**

Os títulos e valores mobiliários são avaliados e classificados de acordo com os critérios estabelecidos pelo CPC 48 – Instrumentos Financeiros (equivalente ao IFRS 9), nas seguintes categorias:

*(i) Custo amortizado* — ativos financeiros mantidos com o objetivo de receber fluxos de caixa contratuais, que representam exclusivamente pagamentos de principal e juros. São mensurados pelo custo amortizado usando o método da taxa efetiva de juros, líquido de perdas por redução ao valor recuperável, quando aplicável.

(ii) *Valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA)* — ativos financeiros mantidos com o objetivo de receber fluxos de caixa contratuais e também de venda. São ajustados pelo valor justo, com as variações reconhecidas em outros resultados abrangentes, líquidas dos efeitos tributários, e reclassificadas para o resultado quando da baixa do ativo.

(iii) *Valor justo por meio do resultado (VJR)* — ativos financeiros que não se enquadram nas categorias anteriores, ou designados nessa categoria no reconhecimento inicial. São ajustados pelo valor justo em contrapartida ao resultado do período.

As aplicações em cotas de fundos de investimento são atualizadas com base no valor da cota divulgado pelos respectivos administradores, sendo a melhor estimativa da Administração do valor justo desses ativos.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui títulos classificados na categoria descrita no item (iii) — Valor justo por meio do resultado. Não há ativos classificados nas categorias (i) e (ii) nos exercícios de 2025 e 2024.

O valor justo dos instrumentos financeiros é calculado com base em preços de mercado obtidos de fontes independentes, em conformidade com o CPC 46. Os resultados realizados na liquidação dessas operações podem diferir das estimativas de valor justo reconhecidas.

**c) Ativos e Passivos Circulantes**

Demonstrados pelos valores de custo incluindo, quando aplicável, os rendimentos, encargos e as variações monetárias incorridas, deduzidos das correspondentes rendas, despesas a apropriar e, quando aplicável, provisões para perdas.

**d) Provisões**

Provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. As contingências são reconhecidas em conformidade com o CPC 25 – Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes.

**e) Apuração do resultado**

As receitas e despesas são apropriadas ao resultado pelo regime de competência.

**f) Imposto de Renda e Contribuição Social**

A provisão para imposto de renda (“IRPJ”) é constituída com base no lucro tributável pela alíquota de 15%, acrescida do adicional de 10%. A provisão para contribuição social sobre o lucro líquido (“CSLL”) é de 9% sobre o lucro tributável.

**g) Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiro**

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando tais evidências são identificadas e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

**h) Partes Relacionadas**

A divulgação de informações sobre as partes relacionadas é efetuada em conformidade com o CPC 05, do Comitê de Pronunciamentos Contábeis, referente à divulgação de informações sobre as partes relacionadas.

**i) Participação em coligadas**

A Companhia detém 0,10% do capital social da investida, percentual inferior ao limite de 20% estabelecido como presunção de influência significativa pelo CPC 18. No entanto, a Companhia exerce influência significativa sobre a investida por meio de representação na diretoria executiva, sendo o Diretor da Companhia o mesmo profissional que ocupa o cargo de Diretor da investida, com participação direta nas decisões de política financeira e operacional desta, conforme previsto no CPC 18.

Dessa forma, o investimento é registrado pelo método de equivalência patrimonial (MEP), em conformidade com o CPC 18. O cálculo do valor do investimento é realizado aplicando-se o percentual de participação no capital social sobre o patrimônio líquido da investida. As variações no valor do investimento decorrentes de lucros, prejuízos, ganhos ou perdas são reconhecidas no resultado do período, observado o regime de competência.

j) Estimativas contábeis

A elaboração das demonstrações financeiras requer que a Administração utilize julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os valores reais podem diferir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas continuamente. As revisões de estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados, em conformidade com o CPC 26.

k) Novos pronunciamentos contábeis

**Pronunciamentos adotados no exercício de 2025**

Os seguintes pronunciamentos e alterações entraram em vigor para exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2025 e foram adotados pela Companhia sem impactos relevantes nas demonstrações financeiras.

As alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 trouxeram orientações sobre contratos de liquidação em prazo variável e classificação de passivos financeiros com cláusulas restritivas contratuais, sem impacto para a Companhia, uma vez que não possui instrumentos financeiros com essas características. As alterações ao IAS 21 (CPC 02) introduziram orientações sobre procedimentos contábeis quando uma moeda não é conversível para outra, também sem impacto, pois a Companhia não possui operações em moeda estrangeira.

**Pronunciamentos emitidos e ainda não vigentes**

Os seguintes pronunciamentos foram emitidos pelo IASB mas ainda não são obrigatórios para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025. A Companhia não adotou antecipadamente nenhum desses pronunciamentos e está avaliando seus possíveis impactos.

O IFRS 18 – Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras, vigente para exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, substituirá o IAS 1 (CPC 26) e introduzirá categorização obrigatória da demonstração do resultado em operacional, investimento, financiamento, imposto de renda e operações descontinuadas. A Companhia está avaliando os impactos de sua adoção. Preliminarmente, espera-se reclassificação na estrutura da demonstração do resultado, com o resultado de equivalência patrimonial e o resultado com títulos e valores mobiliários migrando para a categoria de investimento, e as despesas financeiras para a categoria de financiamento, sem impacto esperado no lucro líquido do exercício.

O IFRS 19 – Subsidiárias sem Obrigação Pública de Prestação de Contas, também vigente para exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, permitirá que subsidiárias que não possuam obrigação pública de prestação de contas adotem divulgações simplificadas em suas demonstrações financeiras. A Companhia está avaliando se se qualifica para sua adoção e quais simplificações seriam aplicáveis.

As alterações ao IAS 8 (CPC 23), vigentes para exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026, trazem esclarecimentos adicionais sobre a distinção entre mudança de política contábil e mudança de estimativa contábil, sem impacto relevante esperado para a Companhia.

A Companhia monitorará continuamente a emissão de novos pronunciamentos pelo IASB e pelo CPC, bem como suas homologações pela CVM e pelo CFC, avaliando tempestivamente os impactos nas demonstrações financeiras.

#### 4. Caixa e equivalentes de caixa

a) Disponibilidades de caixa incluídos na demonstração dos fluxos de caixa compreendem:

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Disponibilidades <sup>i</sup>	4.895	2.488
<b>Total circulante</b>	<b><u>4.895</u></b>	<b><u>2.488</u></b>

i) Os valores registrados em Caixa e Equivalentes de Caixa estão constituídos por depósitos bancários disponíveis no Banco Itaú, com liquidez imediata e não possuem carência .

#### 5. Títulos e Valores Mobiliários:

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Fundo de Investimento Essencial Natura MM CP	6.169.239	5.691.053
<b>Total circulante</b>	<b><u>6.169.239</u></b>	<b><u>5.691.053</u></b>

Em 31 de dezembro de 2025, as participações no Fundo De Investimento Essencial Natura MM CP totalizaram R\$ 6.169.239 (R\$ 5.691.053 em 31/12/2024) e consistiram em operações de renda fixa indexadas ao CDI. O fundo, que é exclusivo, teve como exposição em 31/12/2025 a seguinte estrutura:

- Caixa e CPR -> 41,09%
- Crédito Privado -> 32,75%
- Títulos Públicos -> 26,16%

A rentabilidade acumulada do fundo para o período de 12 meses (01/01/2025 a 31/12/2025) foi de 14,50% (11,50% de 01/01/2024 a 31/12/2024), e o valor da cota em 31/12/2025 foi de R\$34,73 (R\$30,33 em 31/12/2024). No exercício foi apropriada ao resultado receita no montante de R\$805.843 (R\$629.588 no exercício findo em 2024).

A Companhia utiliza a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros:

*Nível 1:* Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos aos quais a entidade pode ter acesso na data de mensuração.

*Nível 2:* Preços cotados em mercado ativo para ativos ou passivos similares ou baseado em outro método de valorização nos quais todos os inputs significativos são baseados em dados observáveis do mercado.

*Nível 3:* Técnicas de valorização nas quais os inputs significativos não são baseados em dados observáveis do mercado para o ativo ou o passivo.

	<u>31/12/2025</u>			
	<u>Nível 1</u>	<u>Nível 2</u>	<u>Nível 3</u>	<u>Total</u>
Fundo de Investimento	-	6.169.239	-	6.169.239
<b>Total circulante</b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>6.169.239</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>6.169.239</u></b>

	<u>31/12/2024</u>			
	<u>Nível 1</u>	<u>Nível 2</u>	<u>Nível 3</u>	<u>Total</u>
Fundo de Investimento	-	5.691.053	-	5.691.053
<b>Total circulante</b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>5.691.053</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>5.691.053</u></b>

## 6. Investimentos em Coligadas

A Companhia detém participação societária correspondente a 0,10% do capital social da Natura &Co Pay Sociedade de Crédito Direto S.A., instituição financeira autorizada a funcionar pelo Banco Central do Brasil.

O investimento é avaliado pelo método de equivalência patrimonial, conforme previsto no CPC 18 (R2) – Investimento em Coligada.

Para fins de aplicação do método de equivalência patrimonial, foram utilizadas as informações financeiras da investida de acordo com as práticas contábeis internacionais de relatório financeiros (IFRS).

A movimentação do investimento pode ser demonstrada conforme abaixo:

<b>Investida</b>	<b>Participação</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Natura &amp;Co Pay Sociedade de Crédito Direto S.A</b>	<b>0,10%</b>		
<b>Saldo inicial</b>		<b>580.042</b>	<b>109.678</b>
Aporte de Capital		-	450.000
Resultado de equivalência patrimonial		32.258	20.364
Dividendos declarados		(7.047)	-
<b>Total não circulante</b>		<b>605.253</b>	<b>580.042</b>

## 7. Impostos e contribuições

	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Antecipações CSLL - Não Compensadas	4.820	3.459
<b>Total circulante</b>	<b>4.820</b>	<b>3.459</b>

## 8. Fornecedores

	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Serviços com Assessoria e Consultoria	1.452	-
<b>Total circulante</b>	<b>1.452</b>	<b>-</b>

## 9. Impostos e Contribuições sobre o Lucro

	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Provisão de IRPJ <sup>a</sup>	27.138	15.268
Provisão de CSLL <sup>a</sup>	60.658	48.455
(-) Antecipações de CSLL <sup>a</sup>	(65.750)	(51.729)
Outros <sup>b</sup>	3.537	2.550
<b>Total circulante</b>	<b>25.583</b>	<b>14.544</b>

a. Os valores são compostos por provisões de IRPJ e CSLL, base dezembro 2025 e antecipações de CSLL são calculados pelo lucro real mensalmente.

b. Os valores acima, tratam-se do saldo de pis e cofins referentes a competência de dezembro de 2025.

## 10. Dividendos a Pagar

Conforme deliberado no estatuto social da empresa, artigo vinte e paragrafo segundo, do saldo então remanescente, 25% (vinte e cinco por cento) será distribuído como dividendo obrigatório aos Acionistas da Companhia, na proporção de suas respectivas participações no capital social da Companhia. No ano de 2025 a Natura &Co Pay Holding Financeira S.A alferiu R\$ 501.720 de Lucros e sobre este foi apurado R\$ 119.158 de Dividendos.

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Dividendos a pagar	419.002	299.843
<b>Total circulante</b>	<b><u>419.002</u></b>	<b><u>299.843</u></b>

## 11. Patrimônio líquido

### a) Capital social

A companhia foi constituída em 22 de julho de 2021, e integralizou capital social no valor de R\$ 5.000.000,00, sendo R\$1,00 por ação.

### b) Reserva legal e reserva de lucros

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a companhia alcançou um lucro líquido de R\$ 501.720 (R\$ 399.737 em 2024). Desse montante, 5% foi destinado à reserva legal conforme estipulado no estatuto social, R\$ 25.086 (R\$ 19.987 em 2024) onde o saldo acumulado da conta de reservas legal totalizou R\$ 88.211. Do saldo remanescente, o valor correspondente a 25%, foi alocado para pagamento de dividendos obrigatórios no valor de R\$119.158 (R\$94.937 em 2024). O saldo remanescente R\$ 357.476 (R\$284.813 em 2024) foi registrado como reservas de lucros do exercício, totalizando um saldo de R\$ 1.257.006.

## 12. Resultado Financeiro

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Receita Financeira <sup>a</sup>	805.843	629.588
Despesas Financeiras <sup>b</sup>	(179)	(415)
Outras receitas <sup>c</sup>	419	-
<b>Total</b>	<b><u>806.083</u></b>	<b><u>629.173</u></b>

- a. O valor registrado em Receita financeira, trata-se de rendimentos sobre aplicações financeiras, vide nota explicativa 5.
- b. O valor registrado na rubrica Despesa financeira trata-se de multas/juros e tarifas dos exercícios.
- c. Trata-se de atualização monetária sobre saldo negativo de CSLL.

### 13. Despesas Administrativas

	31/12/2025	31/12/2024
Consultoria e Assessoria	84.605	61.003
Publicidade e propaganda	6.840	-
Outros	2.749	457
<b>Total</b>	<b>94.194</b>	<b>61.460</b>

### 14. Despesas Tributárias

	31/12/2025	31/12/2024
<b>Receita com aplicações financeiras</b>	<b>806.262</b>	<b>629.588</b>
Alíquota PIS 0,65%	5.241	4.092
Alíquota COFINS 4%	32.250	25.184
<b>Total</b>	<b>37.491</b>	<b>29.276</b>

A Companhia apurou receita no montante de R\$806.262 em 31 de dezembro de 2025 (R\$629.588 em 2024), provenientes de aplicações financeiras, foram aplicadas as alíquotas de PIS e COFINS vigentes conforme a legislação, apurando um imposto de R\$37.491 (R\$29.276 em 2024) com base acumulada no ano 2025.

### 15. Imposto de Renda e Contribuição Social

	31/12/2025	31/12/2024
<b>Resultado antes da tributação sobre o lucro</b>	<b>706.656</b>	<b>558.801</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social a alíquota nominal</b>	<b>(216.263)</b>	<b>(165.992)</b>
Imposto de renda - alíquota de 15%	(105.998)	(83.820)
Imposto de renda - adicional alíquota de 10%	(46.666)	(31.880)
Contribuição social - alíquota de 9%	(63.599)	(50.292)
<b>Adições (exclusões) permanentes:</b>	<b>11.327</b>	<b>6.928</b>
Resultado de equivalência patrimonial	11.327	6.928
<b>Imposto de Renda e Contribuição Social</b>	<b>204.936</b>	<b>159.064</b>

A Companhia apurou lucro no montante de R\$706.656 em 31 de dezembro de 2025 (R\$558.801 em 2024), foram aplicadas as alíquotas de IRPJ e CSLL vigentes conforme a legislação, apurando um imposto corrente de R\$204.936 (R\$159.064 em 2024) com base no lucro real anual.

## 16. Gerenciamento de riscos

A estrutura de Gerenciamento de Riscos é formada pelas seguintes frentes de atuação:

1. Controles Internos;
2. Risco de Crédito;
3. Risco de Liquidez;
4. Risco de Mercado;
5. Risco Operacional;
6. Risco Social, ambiental e climático;
7. Gestão de Capital;
8. Risco de Conformidade; e

A gestão de risco das operações, considerando o nível atual de atividades e o nível de complexidade dos seus processos, é efetuada por meio da aplicação da metodologia de Controles Internos e do monitoramento de suas políticas internas.

Os conceitos dos riscos anteriormente apresentados podem ser assim resumidos:

- **Controles Internos:** A companhia mantém um sistema de controles internos estruturado de acordo com as diretrizes estabelecidas pelo Conselho Monetário Nacional (CMN). Esses controles visam assegurar que os objetivos da organização sejam atingidos com eficiência, garantindo a fidedignidade dos relatórios financeiros e a conformidade com as leis e regulamentos aplicáveis.
- **Risco de crédito:** é o risco de perdas associadas ao não cumprimento pela contraparte de suas obrigações de pagamento perante a companhia.
- **Risco de liquidez:** é o risco de a instituição não ser capaz de honrar eficientemente suas obrigações esperadas e inesperadas, correntes e futuras, sem afetar suas operações diárias e sem incorrer em perdas significativas, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.
- **Risco de mercado:** é a possibilidade de ocorrência de perdas financeiras resultantes das flutuações nos valores de mercado de posições detidas pela Companhia.
- **Risco de variação das taxas de juros:** é o risco de perdas resultante de movimentos adversos das taxas de juros, sendo resultado do descasamento da taxa de juros entre os ativos e passivos, e/ou por variação dos seus vencimentos.
- **Risco operacional:** é a possibilidade da ocorrência de perdas resultantes de eventos externos ou de falha, deficiência ou inadequação de processos internos, pessoas ou sistemas.
- **Risco cibernético:** é a possibilidade de ocorrência de perdas resultantes de incidentes cibernéticos ou relacionados ao ambiente cibernético, que: produz efeito adverso ou representa ameaça aos sistemas de tecnologia da informação ("TI") ou à informação que esses sistemas processam, armazenam e transmitem; ou infringe políticas ou procedimentos de segurança referentes aos sistemas de TI.
- **Risco Social, ambiental e climático:** a Companhia possui política de RSAC.
- **Gerenciamento de capital:** a Companhia possui política para gerenciamento de capital, cujo objetivo é monitorar e controlar o capital mantido por ela.
- **Conformidade:** a área de *Compliance* detém políticas relacionadas ao gerenciamento do Risco de Conformidade de acordo com as definições e as orientações contidas na Política de Conformidade.

A Companhia gerencia os riscos cibernéticos inerentes aos seus negócios como um tópico específico de riscos operacionais, utilizando tecnologia especializada e processos estabelecidos para identificar e proteger seu ambiente, detectar e responder a ameaças e incidentes, e recuperar suas operações em cenários adversos.

Ademais, possui políticas e procedimentos que englobam diretrizes voltadas para a mitigação dos riscos de segurança cibernética, assegurando-se a confidencialidade, integridade e disponibilidade dos dados e dos sistemas de informação utilizados, bem como dispõe de equipes treinadas e dedicadas para a mitigação de riscos de segurança cibernética, monitoramento do ambiente informacional, gestão de fornecedores críticos de tecnologia, continuidade de negócios e gestão de incidentes e de vulnerabilidades.

## 17. Partes Relacionadas

As operações realizadas entre partes relacionadas, são efetuadas a valores, prazos e taxas médias usuais de mercado, vigentes nas respectivas datas. As principais partes relacionadas são:

- a) Natura Cosméticos S.A
- b) Natura &Co Pay Sociedade de Crédito Direto S.A.

<b><u>Balanco</u></b>	<b><u>31/12/2025</u></b>	<b><u>31/12/2024</u></b>
<b>Valores a receber - dividendos declarados</b>		
Natura &Co Pay Sociedade de Crédito Direto S.A.	7.047	-
<b>Total Ativo</b>	<b>7.047</b>	<b>-</b>
<b>Valores a pagar - dividendos declarados</b>		
Natura Cosméticos S.A.	419.002	299.843
<b>Total passivo</b>	<b>419.002</b>	<b>299.843</b>
<b><u>Resultado</u></b>		
<b>Resultado equivalência patrimonial</b>		
Natura &Co Pay Sociedade de Crédito Direto S.A.	32.258	20.364
<b>Total Resultado</b>	<b>32.258</b>	<b>20.364</b>

## 18. Eventos Subsequentes

Não houve eventos subsequentes após o fechamento até a data de publicação dessas demonstrações financeiras.

\*\*\*