

## Carta de Apresentação

Nos termos da Resolução BCB nº 2/2020 e Instrução Normativa BCB nº 236/2022, a IUPI INSTITUIÇÃO DE PAGAMENTO S.A ("Instituição") apresenta ao Banco Central do Brasil as Demonstrações Financeiras da Instituição referente ao exercício encerrado em 30 de junho de 2024, acompanhadas dos seguintes documentos:

- a) Relatório da Administração;
- b) Relatório dos Auditores Independentes;
- c) Balanço patrimonial;
- d) Demonstração do resultado;
- e) Demonstração do resultado abrangente;
- f) Demonstração da mutação do patrimônio líquido;
- g) Demonstração do fluxo de caixa; e
- h) Notas explicativas correspondentes.

Por Fim, cumpre salientar que a Administração da Instituição é responsável pelo conteúdo dos documentos contidos neste arquivo, e por consequência, pela elaboração e adequada apresentação das Demonstrações Financeiras, de acordo com as práticas contábeis do Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração das Demonstrações Financeiras livres de distorções.

# **DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

**IUPI INSTITUIÇÃO DE PAGAMENTO S.A.**

**Em 31 de dezembro de 2025 e  
relatório dos auditores independentes**

São Paulo, 31 de março de 2026.

À  
**IUPI INSTITUIÇÃO DE PAGAMENTO S.A.**  
Uberlândia - MG

Atenção: Aos Administradores e acionistas

Prezados Senhores,

Estamos encaminhando a V.Sas. o relatório dos auditores independentes e as demonstrações financeiras da **IUPI INSTITUIÇÃO DE PAGAMENTO S.A.**, em 31 de dezembro de 2025, preparadas sob a responsabilidade de sua administração.

Colocamo-nos à disposição para qualquer esclarecimento adicional necessário, subscrevendo-nos.

Atenciosamente,

JOSE RICARDO  
BORDIGNON:24752329867

Assinado de forma digital por JOSE  
RICARDO BORDIGNON:24752329867  
Dados: 2026.03.31 14:48:54 -03'00'

---

José Ricardo Bordignon  
CRC 1SP221807/O-6

## Índice

	<b>Páginas</b>
Relatório da administração.....	4
Relatório dos auditores independentes.....	5 - 6
Balanço patrimonial.....	7
Demonstração dos resultados.....	8
Demonstração dos resultados abrangentes.....	9
Demonstração das mutações do patrimônio líquido .....	10
Demonstração dos fluxos de caixa .....	11
Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras.....	12

## **Relatório da Administração em 31 de dezembro de 2025**

### **Aos senhores Acionistas da IUPI Instituição de Pagamentos S.A.**

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à vossa apreciação, as demonstrações financeiras da IUPI Instituição de Pagamentos S.A. ("IUPI"), relativas ao exercício e semestre findos em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas das notas explicativas e relatório dos auditores independentes.

### **Resultado do Exercício**

A IUPI Instituição de Pagamento S.A. apresentou prejuízo de R\$ 373.742,36 (trezentos e setenta e três mil, setecentos e quarenta e dois reais e trinta e seis centavos) no exercício social findo em 31 de dezembro de 2025. O desempenho do período reflete a continuidade da fase inicial de comercialização e consolidação de seus produtos, bem como a realização de investimentos estruturantes direcionados à evolução tecnológica, à robustez operacional e à conformidade regulatória da Companhia.

Ao longo do exercício, a Companhia manteve o foco na expansão e no aprimoramento de suas soluções, com ênfase na estabilidade, escalabilidade e segurança dos sistemas, preparando a infraestrutura necessária para o crescimento sustentável das operações e para a ampliação da geração de receitas nos exercícios subsequentes.

O exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foi marcado pelo fortalecimento das políticas, normas e procedimentos corporativos, bem como continuidade dos programas de capacitação da equipe, especialmente das áreas de tecnologia, segurança e compliance, contribuindo para o aumento da maturidade organizacional e para a mitigação de riscos operacionais e cibernéticos.

A Administração entende que os investimentos realizados e as iniciativas conduzidas ao longo do segundo semestre de 2025 constituem fundamentos essenciais para a próxima fase de crescimento da Companhia, com expectativa de progressiva evolução operacional, fortalecimento competitivo e geração de valor nos exercícios futuros.

### **Estrutura de gerenciamento de riscos**

Conforme disposto na Resolução BCB 198/2022 que dispõe sobre gerenciamento de riscos, requerimentos mínimos de patrimônio, governança de instituições de pagamento, preservação do valor e da liquidez dos saldos em contas de pagamento, as emissoras de moeda pré-paga não integrantes de conglomerado econômico devem manter, permanentemente, seu patrimônio de referência dentro dos limites calculados com base nesta normativa. Neste sentido, a Companhia manteve seus patamares de Patrimônio Líquido dentro das métricas regulamentares durante todo o exercício e semestre findos em 31 de dezembro de 2025.

Uberlândia, 31 de março de 2026.

IUPI INSTITUIÇÃO DE PAGAMENTO S.A.  
CNPJ: 08.323.197/0001-01  
CYNTHIA SPIRANDELI FERREIRA  
CPF: 035.617.106-03

## **Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras**

Aos Administradores da  
IUPI INSTITUIÇÃO DE PAGAMENTO S.A.  
Uberlândia - MG

### **Opinião**

Examinamos as demonstrações financeiras da **IUPI INSTITUIÇÃO DE PAGAMENTO S.A.** (“IUPI” ou “Sociedade” ou a “Companhia”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da IUPI em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (BCB).

### **Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### **Ênfase – recuperabilidade dos saldos do ativo intangível**

Conforme divulgado nas notas explicativas 1 – Contexto operacional e 5 – Ativo intangível, a Companhia apresenta em suas demonstrações financeiras, um valor de R\$ 5.153.000,00, referente ao desenvolvimento de sua plataforma digital de meios de pagamento a qual vem sendo utilizada pelos seus clientes para realizar transações financeiras, cujas características adicionais podem ser verificadas nas referidas notas explicativas. Muito embora não tenhamos identificado durante o exercício de 31 de dezembro de 2025 a necessidade de constituição de provisão para recuperabilidade desse ativo, chamamos a atenção pelo fato de que sua recuperabilidade está diretamente relacionada à habilidade da Companhia de atingir seu plano de negócios. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto.

### **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor independente**

A Administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de maneira relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de maneira relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

### **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras**

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (BCB) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade da Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

### **Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração;
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 31 de março de 2026.

RBordignon Auditores Independentes  
Sociedade Simples Ltda.  
CRC 2SP04617/O-9

JOSE RICARDO  
BORDIGNON:24752329867

Assinado de forma digital por JOSE  
RICARDO BORDIGNON:24752329867  
Dados: 2026.03.31 14:49:11 -03'00'

José Ricardo Bordignon  
CRC 1SP221807/O-6

# IUPI INSTITUIÇÃO DE PAGAMENTO S.A.

## Balancos patrimoniais Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

<b>Ativo</b>	<b>Nota</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Circulante</b>			
Disponibilidades	4	17	1
Títulos e Valores Mobiliários	5	150	359
Rendas a receber		7	5
Outros créditos		8	3
<b>Total circulante</b>		<b>182</b>	<b>368</b>
Outros créditos Intangíveis	6	18 5.184	1 5.438
<b>Total não circulante</b>		<b>5.202</b>	<b>5.439</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>5.384</b>	<b>5.807</b>
<b>Passivo</b>	<b>Nota</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Passivo circulante</b>			
Obrigações fiscais e previdenciárias	7	29	42
Fornecedores	8	54	38
Valores a pagar - partes relacionadas	9	2	1
Credores diversos		2	6
<b>Total circulante</b>		<b>87</b>	<b>87</b>
Obrigações fiscais e previdenciárias	7	-	21
<b>Total do passivo exigível</b>		<b>-</b>	<b>21</b>
<b>Patrimônio líquido</b>			
Capital social	10	3.919	3.919
Reservas de lucros		1.378	1.780
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>5.297</b>	<b>5.699</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>5.384</b>	<b>5.807</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# IUPI INSTITUIÇÃO DE PAGAMENTO S.A.

## Demonstração dos resultados Exercícios e semestres findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Exercício findo em 31/12/2025	Semestre findo em 31/12/2025	Exercício findo em 31/12/2024	Semestre findo em 31/12/2024
Receitas de intermediação de títulos e valores mobiliários		27	18	5	5
<b>Resultado da intermediação financeira</b>	<b>10</b>	<b>27</b>	<b>18</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
<b>Receitas de prestação de serviços</b>					
Receitas de prestação de outros serviços		900	376	600	600
Tributos sobre outros serviços		(51)	(21)	(34)	(34)
<b>Receita de prestação de serviços líquida</b>	<b>11</b>	<b>849</b>	<b>355</b>	<b>566</b>	<b>566</b>
Custos relacionados a transações de pagamento		(48)	(20)	(15)	(12)
Custos com serviços do sistema financeiro		(6)	-	-	-
Custos com processamento de dados		(276)	(135)	(267)	(148)
<b>Custos com prestação de serviços</b>	<b>12</b>	<b>(330)</b>	<b>(155)</b>	<b>(282)</b>	<b>(160)</b>
Despesas de pessoal		(23)	(6)	-	-
Despesas com remuneração da diretoria	<b>13</b>	(150)	(75)	-	-
Despesas tributárias		(2)	-	(53)	(52)
Despesas por obrigações com empréstimos		-	-	(25)	(25)
Depreciações e amortizações	<b>6</b>	(543)	(272)	(136)	(136)
Despesas gerais e administrativas	<b>14</b>	(198)	(112)	(354)	(162)
Outras receitas/(despesas) operacionais		10	12	(3)	(1)
<b>Outras receitas/(despesas) operacionais</b>		<b>(906)</b>	<b>(453)</b>	<b>(571)</b>	<b>(376)</b>
Provisões para perdas esperadas com risco de crédito		(14)	(6)	-	-
Provisões/reversões para contingências		-	-	402	402
<b>(Despesas) receitas com provisões</b>		<b>(14)</b>	<b>(6)</b>	<b>402</b>	<b>402</b>
<b>Lucro/(prejuízo) do exercício / semestre</b>		<b>(374)</b>	<b>(241)</b>	<b>120</b>	<b>437</b>
Quantidade de quotas (unitário)		3.919	3.919	3.100	3.100
Lucro/(prejuízo) por quota (em reais)		(0,10)	(0,06)	0,04	0,14

## IUPI INSTITUIÇÃO DE PAGAMENTO S.A.

### Demonstração dos resultados abrangentes

Exercícios e trimestres findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais)

	<u>Exercício findo em 31/12/2025</u>	<u>Semestre findo em 31/12/2025</u>	<u>Exercício findo em 31/12/2024</u>	<u>Semestre findo em 31/12/2024</u>
Resultado do exercício/semestre	(374)	(241)	120	437
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
<b>Resultado abrangente total</b>	<u><u>(374)</u></u>	<u><u>(241)</u></u>	<u><u>120</u></u>	<u><u>437</u></u>

## IUPI INSTITUIÇÃO DE PAGAMENTO S.A.

### Demonstração das mutações do patrimônio líquido (Em milhares de reais)

	Capital social	Reservas de Lucros	Total
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>3.100</b>	<b>1.660</b>	<b>4.760</b>
Aumento/redução de capital	619	-	619
Aumento/redução de capital em aprovação	200	-	200
Resultado do semestre	-	(317)	(317)
<b>Saldos em 30 de junho de 2024</b>	<b>3.919</b>	<b>1.343</b>	<b>5.262</b>
Aumento/redução de capital	200	-	200
Aumento/redução de capital em aprovação	(200)	-	(200)
Resultado do semestre	-	437	437
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>3.919</b>	<b>1.780</b>	<b>5.699</b>
Distribuição de dividendos	-	(28)	(28)
Resultado do semestre	-	(133)	(133)
<b>Saldos em 30 de junho de 2025</b>	<b>3.919</b>	<b>1.619</b>	<b>5.538</b>
Resultado do semestre	-	(241)	(241)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>3.919</b>	<b>1.378</b>	<b>5.297</b>

# IUPI INSTITUIÇÃO DE PAGAMENTO S.A.

## Demonstração dos fluxos de caixa Semestres findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 (Em milhares de reais)

	Exercício findo em 31/12/2025	Semestre findo em 31/12/2025	Exercício findo em 31/12/2024	Semestre findo em 31/12/2024
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>				
Lucro/(Prejuízo) do período	(374)	(241)	120	437
<b>Ajustes para reconciliar o resultado com o caixa gerado pelas atividades operacionais:</b>				
Depreciações e amortizações	543	272	136	136
Despesas com provisões para perdas esperadas com risco de crédito	14	6	-	-
Provisões/reversões para contingências	-	-	(402)	(402)
<b>Variação nos ativos e passivos operacionais</b>				
Títulos e Valores Mobiliários	209	121	(352)	(352)
Rendas a receber	(16)	(1)	(5)	(5)
Outros créditos	(22)	(18)	(3)	(1)
Valores a receber - partes relacionadas	-	-	27	-
Obrigações fiscais e previdenciárias	(34)	(26)	63	60
Obrigações trabalhistas	1	-	-	-
Fornecedores	16	-	-	7
Valores a pagar - partes relacionadas	1	2	1	(1)
Cretores diversos	(5)	-	(341)	(30)
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado) nas atividades operacionais</b>	<b>333</b>	<b>115</b>	<b>(756)</b>	<b>(151)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>				
Aquisição/alienação de imobilizado/intangível	(289)	(122)	(402)	(199)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>	<b>(289)</b>	<b>(122)</b>	<b>(402)</b>	<b>(199)</b>
<b>Fluxo de caixa de atividades de financiamento</b>				
Aumento/redução de capital social	-	-	819	-
Aumento/redução de reservas de capital	(28)	-	-	-
<b>Caixa líquido (aplicado nas) proveniente das atividades de financiamento</b>	<b>(28)</b>	<b>-</b>	<b>819</b>	<b>-</b>
<b>Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>16</b>	<b>3</b>	<b>(301)</b>	<b>(350)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>				
No início do exercício	1	15	338	351
No fim do exercício	17	17	1	1
<b>Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>16</b>	<b>2</b>	<b>(337)</b>	<b>(350)</b>

# IUPI INSTITUIÇÃO DE PAGAMENTO S.A.

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Expressos em milhares de reais)

---

### 1 Contexto operacional

A IUPI INSTITUIÇÃO DE PAGAMENTO S.A. ("Companhia"), é uma sociedade anônima fechada, com sede na cidade de Uberlândia, Minas Gerais. A Companhia foi constituída em setembro de 2006, sendo uma plataforma tecnológica brasileira de pagamentos.

A Companhia desenvolveu sua plataforma digital de meios de pagamento que está em utilização pelos seus clientes para realizar operações financeiras. A plataforma digital possui as seguintes funcionalidades:

- ✓ realiza o processo de Onboarding de participantes na plataforma;
- ✓ permite operações de Cash-In e Cash-out para contas de participantes na plataforma;
- ✓ integra com meio de pagamentos amplamente adotados pelo mercado, como cartões de crédito e boletos;
- ✓ registra as operações e manter o controle de cada transação envolvida;
- ✓ mantém a segurança das transações, permitir a rastreabilidade e o controle de acesso dos usuários e colaboradores da Companhia na plataforma; e
- ✓ apoia o time de suporte no atendimento aos participantes da plataforma.

A plataforma oferece os seguintes produtos para antecipação financeira:

- ✓ Descontos de Duplicatas: antecipação por Instituições Financeiras ou Fundos de Direito Creditórios (FIDCs) das operações de vendas de insumos e suprimentos dos fornecedores (cedentes) para uma empresa de maior porte (âncora);
- ✓ Risco Sacado: antecipação por Instituições Financeiras ou Fundos de Direito Creditórios (FIDCs) das operações de compra de insumos e suprimentos dos fornecedores para uma empresa de maior porte (âncora). Com isto a empresa de maior porte reduz o prazo de recebimento dos seus fornecedores e amplia o prazo de pagamento por uma cessão do título a uma instituição financeira;
- ✓ Antecipação de Unidades de Recebíveis: antecipação por Instituições Financeiras ou Fundos de Direitos Creditórios (FIDCs) das operações de vendas com pagamento realizadas por cartões de crédito;
- ✓ Sales Finance: antecipação das operações de vendas de grandes clientes feitas aos seus clientes finais, objetivando otimizar seu capital de giro com a redução do prazo de recebimento mediante o desconto junto a Instituições Financeiras ou Fundos de Direito Creditórios (FIDCs).

A administração da Companhia, com base no plano de negócio, pretende recuperar os valores investidos em um período de até 10 anos.

### 2 Base de preparação 2.1 Declaração de Conformidade

As demonstrações financeiras da Companhia foram elaboradas em conformidade as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (BCB), estabelecidas pela Lei das Sociedades por Ações, em conjunto às normas do Conselho Monetário Nacional (CMN) e do BCB (Resolução nº 4.818/20 e Resolução BCB nº 2/2020) e modelo do documento previsto no Plano Contábil das Instituições do Sistema Financeiro Nacional COSIF. Não foram adotadas nos balanços as normas emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), relacionadas ao processo de convergência contábil internacional, ainda não recepcionadas pelo BCB.

A Diretoria da Companhia aprovou a emissão dessas demonstrações financeiras em 31 de março de 2026.

# IUPI INSTITUIÇÃO DE PAGAMENTO S.A.

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Expressos em milhares de reais)

---

### 2.2 Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais, que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia. Todas as informações financeiras estão apresentadas em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado.

### 2.3 Uso de estimativa

Na preparação das demonstrações financeiras, a Administração da Companhia utilizou estimativas e premissas no cálculo de valores que possuem subjetividade no julgamento. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de maneira contínua. Revisões com relação às estimativas contábeis são reconhecidas no exercício em que as estimativas são revisadas.

### 2.4 Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, exceto as aplicações financeiras, que são mensuradas ao valor justo.

## 3 Principais práticas contábeis

A Companhia aplicou as políticas contábeis descritas, a seguir, de maneira consistente nos exercícios apresentados nessas demonstrações financeiras.

### (a) Apuração do resultado

O resultado é apurado de acordo com o regime de competência, que estabelece que as receitas e despesas devem ser incluídas na apuração dos resultados dos períodos em que ocorrerem, sempre simultaneamente quando se correlacionarem, independentemente de recebimento ou pagamento.

### (b) Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa compreendem saldos de caixa e investimentos financeiros com vencimento de curto prazo, 90 dias ou menos a partir da data da contratação, e de alta liquidez, os quais estão sujeitos a um risco insignificante de alteração no valor justo, e são utilizados pela Companhia na gestão das obrigações de curto prazo.

O caixa e equivalentes de caixa são constituídos por numerários disponíveis em moeda, saldos nas contas correntes bancárias.

A empresa dispõe de uma política corporativa para o gerenciamento de caixa e equivalentes de caixa que estabelece as diretrizes, procedimentos e responsabilidades nas tomadas de decisão em conformidade ao plano estratégico e às boas práticas administrativas.

Essa política permite à alta administração identificar o comprometimento do capital, bem como, visa garantir:

- Liquidez da Entidade;
- Minimização do risco financeiro; e
- Adequado retorno do capital investido.

A política de controle consiste no acompanhamento permanente das taxas contratadas versus as vigentes no mercado. A empresa não efetua aplicações financeiras de caráter especulativo, em derivativos, ações ou quaisquer outros ativos de risco.

## IUPI INSTITUIÇÃO DE PAGAMENTO S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Expressos em milhares de reais)

---

#### (c) Outros créditos – partes relacionadas

Refere-se a valores a receber de transações com partes relacionadas.

#### (d) Tributação

##### (i) Impostos sobre serviços

As receitas de serviços estão sujeitas aos impostos e contribuições, pelas seguintes alíquotas básicas:

Programa de Integração Social (PIS)	1,65%
Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS)	7,60%
Imposto sobre Serviços (ISS)	2,00%

As receitas de serviços são apresentadas na demonstração do resultado do exercício pelo valor líquido dos respectivos impostos e contribuições (receita operacional líquida).

##### (ii) Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda do exercício, corrente e diferido, é calculado com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10%, quando aplicável. A contribuição social sobre o lucro é calculada com base na alíquota de 9%. É considerada a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real.

#### (e) Intangível

Os ativos intangíveis com vida útil definida adquiridos separadamente e/ou desenvolvidos internamente são registrados ao custo deduzido da amortização e das perdas por redução ao valor recuperável acumuladas, quando aplicável. A amortização é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos. A vida útil estimada e o método de amortização são revisados no fim de cada exercício e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é reconhecido prospectivamente.

Os ativos intangíveis que não têm prazo de vida útil definida não são amortizados, sendo objeto de análise anual quanto ao seu valor de recuperação, registrando-se provisão para *impairment* quando aplicável.

##### Software em desenvolvimento

O ativo intangível com vida útil definida desenvolvidos internamente são mensurados pelo custo, deduzidos da amortização acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (*impairment*). No exercício e semestre findos em 31 de dezembro de 2025, o saldo de ativo intangível corresponde substancialmente aos custos incorridos pela Companhia com o desenvolvimento de sua plataforma tecnológica para sua atividade operacional principal. Nesse processo de desenvolvimento da plataforma tecnológica e capitalização como ativo intangível, foram consideradas as seguintes questões:

- viabilidade técnica para concluir o ativo intangível de forma que ele seja disponibilizado para uso ou venda; desenvolvemos o software conforme determinações técnicas para utilização no mercado financeiro, e possui todas as diretrizes técnicas para funcionar como tal, inclusive com aval do Banco Central do Brasil.
- intenção de concluir o ativo intangível e de usá-lo ou vendê-lo; é de intenção da Administração concluí-lo e usá-lo em suas atividades operacionais.
- capacidade para usar ou vender o ativo intangível;

## IUPI INSTITUIÇÃO DE PAGAMENTO S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Expressos em milhares de reais)

---

- (d) forma como o ativo intangível deve gerar benefícios econômicos futuros. Entre outros aspectos, a entidade deve demonstrar a existência de mercado para os produtos do ativo intangível ou para o próprio ativo intangível ou, caso este se destine ao uso interno, a sua utilidade; fazemos referência ao nosso plano de negócios que indica que temos expectativa de resultado econômico futuro.
- (e) disponibilidade de recursos técnicos, financeiros e outros recursos adequados para concluir seu desenvolvimento e usar ou vender o ativo intangível;
- (f) capacidade de mensurar com confiabilidade os gastos atribuíveis ao ativo intangível durante seu desenvolvimento.

A Companhia desenvolveu a plataforma tecnológica para que possa operar no mercado de meios de pagamento. A IUPI tem o direito irrestrito da utilização do software tendo em vista que a IUPI contratou pelos dispêndios incorridos no seu desenvolvimento, e não há contrato assinado com terceiros que dívida a titularidade de tais dispêndios. Muito embora, a administração da Companhia entende que o software desenvolvido poderá ser tanto utilizado pela Companhia no desenvolvimento de suas atividades operacionais como poderá ser vendido a terceiros.

Os benefícios econômicos podem ser identificados por meio do fluxo de caixa gerado na operacionalização do referido ativo intangível a partir de outubro de 2024, bem como por meio do plano de negócios elaborado pela administração da IUPI que demonstra o fluxo de caixa a ser gerado.

#### **Redução ao valor recuperável (*Impairment*)**

Os ativos financeiros são avaliados para verificar se a Companhia espera alguma perda de tais ativos e os ativos não financeiros são avaliados para verificar se há evidência objetiva de que tenha ocorrido uma perda no seu valor contábil.

A Administração revisa anualmente, ou quando houver evidência, o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando estas evidências são identificadas e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, uma provisão para perda é constituída, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

No exercício e semestre findos em 31 de dezembro de 2025, não foram identificados indicativos de desvalorização do ativo que nos fizesse efetuar o teste de *impairment*.

#### **(f) Benefícios de curto prazo a empregados**

As obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são reconhecidas como despesas de pessoal, conforme o serviço correspondente seja prestado. O passivo é reconhecido pelo montante do pagamento esperado.

#### **(g) Contas a pagar**

São apresentados pelo valor presente de sua liquidação.

## IUPI INSTITUIÇÃO DE PAGAMENTO S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Expressos em milhares de reais)

---

#### 4 Disponibilidades

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Caixa e equivalentes de caixa	17	1
	<u><b>17</b></u>	<u><b>1</b></u>

O caixa e equivalentes de caixa são constituídos por numerários disponíveis em moeda, saldos nas contas correntes bancárias.

A empresa dispõe de uma política corporativa para o gerenciamento de caixa e equivalentes de caixa que estabelece as diretrizes, procedimentos e responsabilidades nas tomadas de decisão em conformidade ao plano estratégico e às boas práticas administrativas.

Essa política permite à alta administração identificar o comprometimento do capital, bem como, visa garantir:

- Liquidez da Entidade;
- Minimização do risco financeiro; e
- Adequado retorno do capital investido.

A política de controle consiste no acompanhamento permanente das taxas contratadas versus as vigentes no mercado. A empresa não efetua aplicações financeiras de caráter especulativo, em derivativos, ações ou quaisquer outros ativos de risco.

#### 5 Títulos e valores mobiliários

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Recibo de depósito cooperativo	150	359
	<u><b>150</b></u>	<u><b>359</b></u>

As aplicações financeiras efetuadas pela Companhia são mantidas em RDC Flexível junto ao SICCOOB - Sistema de Cooperativas de Crédito do Brasil, e são remuneradas a uma taxa de 94,94 % da variação do Certificado de Depósitos Interbancários - CDI.

## IUPI INSTITUIÇÃO DE PAGAMENTO S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2025  
(Expressos em milhares de reais)

### 6 Intangível

#### a) Composição

	Saldos em 31.12.2024		
	Custo	Depreciação Acumulada	Valor Líquido
Softwares concluídos	5.430	(136)	5.294
Softwares em andamento	113	-	113
Marcas	31	-	31
	<b>5.574</b>	<b>(136)</b>	<b>5.438</b>

  

	Saldos em 31.12.2025		
	Custo	Depreciação Acumulada	Valor Líquido
Softwares concluídos	5.430	(679)	4.751
Softwares em andamento	402	-	402
Marcas	31	-	31
	<b>5.863</b>	<b>(679)</b>	<b>5.184</b>

#### Movimentação

	Taxa Anual	31.12.2023	31.12.2024		31.12.2024
		Saldo inicial	Adições	Depreciação	Valor Líquido
Softwares concluídos	20%	5.140	290	(136)	5.294
Softwares em andamento		-	113	-	113
Marcas		31	-	-	31
		<b>5.171</b>	<b>403</b>	<b>(136)</b>	<b>5.438</b>

  

	Taxa Anual	31.12.2024	31.12.2025		31.12.2025
		Saldo inicial	Adições	Depreciação	Valor Líquido
Softwares concluídos	20%	5.294	-	(543)	4.751
Softwares em andamento		113	289	-	402
Marcas		31	-	-	31
		<b>5.438</b>	<b>289</b>	<b>(543)</b>	<b>5.184</b>

## IUPI INSTITUIÇÃO DE PAGAMENTO S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Expressos em milhares de reais)

#### 7 Obrigações fiscais e previdenciárias

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Tributos a recolher	5	19
Parcelamento de tributos federais	24	44
	<u>29</u>	<u>63</u>

O Parcelamento em questão é referente ao Processo Administrativo Tributário - Autos n.º 10675.721953/2016-00, Órgãos julgadores: SRF/ DRJ/ CARF, com valor principal de R\$ 50.330,32.

#### 8 Fornecedores

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Fornecedores (i)	54	38
	<u>54</u>	<u>38</u>

(i) O saldo indicado refere-se a provisão mensal dos valores a pagar a auditoria, assim como serviços diversos.

#### 9 Valores a pagar – Partes relacionadas

Os valores a pagar de partes relacionadas se referem a reembolsos de despesas para os acionistas.

#### 10 Patrimônio líquido

##### (a) Capital social

O capital social da Companhia em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 3.919 (R\$ 3.100, em 31 de dezembro de 2024), representado por 3.919 ações ordinárias sem valor nominal (3.100 ações ordinárias sem valor nominal em 31 de dezembro de 2024), totalmente subscritas e integralizadas.

##### (b) Lucro (prejuízo) por ação

	<u>Semestre findo em 31/12/2025</u>	<u>Exercício findo em 31/12/2025</u>	<u>Semestre findo em 31/12/2024</u>	<u>Semestre findo em 31/12/2024</u>
<b>Lucro/(prejuízo) do exercício / semestre</b>	<b>(241)</b>	<b>(374)</b>	<b>120</b>	<b>437</b>
Quantidade de quotas (unitário)	3,919	3,919	3,100	3,100
Lucro/(prejuízo) por quota (em reais)	(0,06)	(0,10)	0,04	0,14

##### (c) Política de dividendos

Com base no Estatuto social da Companhia a deliberação quanto à destinação dos lucros do exercício e distribuição de dividendos será tratada na Assembleia Geral Ordinária que tratará também a análise e deliberação sobre as demonstrações relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

## IUPI INSTITUIÇÃO DE PAGAMENTO S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Expressos em milhares de reais)

#### 11 Receitas de intermediação financeira

	<b>Semestre findo em 31/12/2025</b>	<b>Exercício findo em 31/12/2025</b>	<b>Semestre findo em 31/12/2024</b>	<b>Exercício findo em 31/12/2024</b>
Receitas de intermediação de títulos e valores mobiliários	18	27	5	5
	<b>18</b>	<b>27</b>	<b>5</b>	<b>5</b>

#### 12 Receita operacional líquida

	<b>Semestre findo em 31/12/2025</b>	<b>Exercício findo em 31/12/2025</b>	<b>Semestre findo em 31/12/2024</b>	<b>Exercício findo em 31/12/2024</b>
Receitas de prestação de outros serviços	376	900	600	600
Tributos sobre outros serviços	(21)	(51)	(34)	(34)
	<b>355</b>	<b>849</b>	<b>566</b>	<b>566</b>

#### 13 Custos com prestação de serviços

	<b>Semestre findo em 31/12/2025</b>	<b>Exercício findo em 31/12/2025</b>	<b>Semestre findo em 31/12/2024</b>	<b>Exercício findo em 31/12/2024</b>
Despesas com processamento de dados (i)	276	135	267	148
Despesas do serviço do sistema financeiro	6	-	-	-
Outras despesas relacionadas a transações de pagamento	48	20	15	12
	<b>330</b>	<b>155</b>	<b>282</b>	<b>160</b>

As despesas com processamento de dados referem-se, substancialmente, aos gastos incorridos com a confecção, desenvolvimento e manutenção de software voltado ao mercado financeiro, incluindo sistemas operacionais, plataformas transacionais e infraestrutura tecnológica associada.

A capitalização dos custos relacionados ao desenvolvimento de software observa os critérios estabelecidos pelo CPC 04 – Ativo Intangível, sendo reconhecidos como ativo apenas aqueles gastos diretamente atribuíveis ao desenvolvimento de sistemas identificáveis, quando demonstrada a viabilidade técnica e econômica, a intenção e capacidade de conclusão e uso, bem como a geração de benefícios econômicos futuros.

Os gastos incorridos nas fases iniciais de pesquisa, manutenção, suporte e treinamento são reconhecidos diretamente no resultado do exercício.

# IUPI INSTITUIÇÃO DE PAGAMENTO S.A.

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Expressos em milhares de reais)

---

### 14 Despesas com remuneração da Diretoria

A remuneração da Diretoria, referente ao período findo em 31 de dezembro de 2025 totalizou o montante de R\$ 150, compreendendo honorários fixos e demais benefícios atribuídos aos administradores, conforme aprovado pelos órgãos competentes da Companhia.

A Companhia não possui, no período, planos de remuneração variável, participação nos lucros ou benefícios pós-emprego concedidos aos membros da Diretoria.

### 15 Despesas gerais e administrativas

	<b>Semestre findo em 31/12/2025</b>	<b>Exercício findo em 31/12/2025</b>	<b>Semestre findo em 31/12/2024</b>	<b>Exercício findo em 31/12/2024</b>
Outras despesas administrativas	(9)	(15)	(14)	(14)
Serviços de terceiros (1)	(102)	(182)	(136)	(316)
Viagens	(1)	(1)	(10)	(24)
	<b>(112)</b>	<b>(198)</b>	<b>(162)</b>	<b>(354)</b>

(1) Referem-se a serviços profissionais e não profissionais prestados por terceiros como desenvolvimento de software, assessoria jurídica, assessoria de marketing e demais serviços técnicos assemelhados.

### 16 Gerenciamento de riscos e prevenção a lavagem de dinheiro e financiamento ao terrorismo

Em atendimento à Resolução CMN nº 4.557/2017 que tem objetivo de identificar, mensurar, avaliar, monitorar, reportar, controlar e mitigar os riscos a instituição adotou uma política de gerenciamento de risco operacional, de mercado, de liquidez, de capital, social, ambiental e climático, mediante procedimentos que visam assegurar de modo abrangente e compatível com os riscos incorridos, de acordo com a natureza e complexidade dos produtos e serviços oferecidos a seus clientes.

Em cumprimento à legislação específica, Lei 9.613/1998, Lei 12.683/2012 e Circular BCB nº 3.978/2020, e às melhores práticas para sua gestão eficiente, são feitas revisões periódicas e extraordinárias em todos os setores, em especial, no Cadastro, esses procedimentos e medidas ocorrem em consonância uníssona com a gestão de riscos e controles internos.

### 17 Eventos subsequentes

Não houve qualquer evento subsequente que requeira ajuste ou divulgação para as demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

**Cynthia Spirandeli Ferreira**  
Diretora Presidente

**Luan da Silva**  
Contador - CRC/MG-124554/O