

LEAVENING PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ 36.146.414/0001-70

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO DO EXERCÍCIO DE 2025

Leavening Participações S.A., companhia fechada em conformidade com o Art. 4, da Lei 6.404/1976 (“LSA”), inscrita no CNPJ sob o nº 36.146.414/0001-70, registrada na Junta Comercial do Estado de São Paulo (“Jucesp”) sob o Número de Identificação do Registro de Empresas (“Nire”) 3530062081-0, com sede na Avenida das Esmeraldas, 3895, Praça Capital (condomínio inscrito no CNPJ sob o nº 18.411.734/0001-29), Bloco 2, Edifício Torre Tókyo, Sala 103, Jardim Tangará, Marília/SP, CEP 17516-000 (doravante denominada como “Companhia” ou “Leavening”), por meio de Seu Diretor, Sílvio Luís Grancieri Júnior, brasileiro, casado, advogado inscrito na OABSP sob o nº 408.788, titular da carteira de identidade RG sob o nº 40.835.515-3 SSPSP, inscrito no CPF sob o nº 409.420.788-02, com domicílio na Alameda Ibiza, 387, Terras da Fazenda, Quadra 17, Lote 17, Jardim Espanha, Marília/SP, CEP 17514-886 (“Diretor”), conforme Art. 138 da LSA, e Art. 13 de Seu respectivo Estatuto Social, reeleito em Assembleia Geral Ordinária (“AGO”) de 23 de abril de 2025, conforme respectiva Ata registrada na Jucesp sob o nº 165.828/25-0 em sessão de 14/05/2025, advindo do protocolo nº 2.010.223/25-1, apresenta para apreciação de Seus Acionistas o presente Relatório da Administração referente ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025.

1. Composição Acionária. O Capital Social da Companhia, em 31 de dezembro de 2025, é de R\$10.381,00 (dez mil, trezentos e oitenta e um reais), constituído por 10.381 (dez mil, trezentos e oitenta e uma) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, nos termos do Boletim de Subscrição/Integralização Consolidado de Ações Ordinárias Nominativas registrado na Jucesp sob o nº 315.419/23-4; protocolo nº 2.281.960/23-7, e jornais sob os nºs 363.702/23-4 e 363.703/23-8.

2. Resultado do Exercício.

2.1. Receita Bruta, Receitas Financeiras e Outras Receitas Operacionais. A receita bruta foi de R\$0,00 (zero real e zero centavo), enquanto as receitas financeiras foram de R\$12.222,18 (doze mil, duzentos e vinte e dois reais e dezoito centavos), compostas por rendimentos de aplicações financeiras, e outras receitas operacionais foram de R\$1.478.372,78 (um milhão, quatrocentos e setenta e oito mil, trezentos e setenta e dois reais e setenta e oito centavos), compostas por receitas de equivalência patrimonial, dividendos e lucros recebidos e receitas de aluguel e arrendamento.

2.2. Deduções, Custos e Despesas. As deduções, os custos e as despesas totalizaram R\$747.482,38 (setecentos e quarenta e sete mil, quatrocentos e oitenta e dois reais e trinta e oito centavos), incluindo despesas com pessoal, encargos sociais, honorários, serviços de terceiros, depreciações, perdas de equivalência patrimonial e equivalência patrimonial negativa, despesas financeiras e provisões para IRPJ e CSLL.

2.3. Resultado Operacional. A Companhia apurou resultado operacional positivo de R\$735.079,76 (setecentos e trinta e cinco mil, setenta e nove reais e setenta e seis centavos) no exercício, reflexo principalmente das receitas de equivalência patrimonial líquida positiva registradas sobre as participações societárias mantidas em seu portfólio de investimentos.

2.4. Resultado Financeiro Líquido. Adicionando o resultado financeiro líquido positivo de R\$9.289,86 (nove mil, duzentos e oitenta e nove reais e oitenta e seis centavos), composto por rendimentos de aplicações financeiras deduzidos de despesas bancárias, juros e multas passivas, e deduzindo as provisões para IRPJ e CSLL no montante de R\$1.257,04 (um mil, duzentos e cinquenta e sete reais e quatro centavos), o lucro líquido do exercício foi de R\$743.112,58 (setecentos e quarenta e três mil, cento e doze reais e cinquenta e oito centavos).

Para fins de clareza, as informações constantes neste relatório são compatíveis com a Demonstração do Resultado do Exercício findo em 31/12/2025, o Balanço Patrimonial, a Demonstração do Fluxo de Caixa, a Demonstração dos Lucros e Prejuízos Acumulados e a Demonstração de Mutação do Patrim nio Líquido, todos disponibilizados via Central de Balanços (“CB”), do Sistema Público de Escrituração Digital (“SPED”).

Marília, 15 de abril de 2026.

silvio@maravalhas.legal

D4Sign



S lvio Luís Grancieri Júnior

Assinado

Leavening Participa es S.A.

Por S lvio Luís Grancieri Júnior

RA-Leavening25

Código do documento 121d3abc-8d5a-4990-aba6-5854c81497ad



Assinaturas



Silvio Luis Grancieri Junior
silvio@maravalhas.legal
Assinou

Silvio Luis Grancieri Junior

Eventos do documento

15 Apr 2026, 16:29:47

Documento 121d3abc-8d5a-4990-aba6-5854c81497ad **criado** por ROGER ZANCA (43edc503-ef0c-4ded-80ee-5dc0b4dd6777). Email: roger@leavening.com. - DATE_ATOM: 2026-04-15T16:29:47-03:00

15 Apr 2026, 16:31:01

Assinaturas **iniciadas** por ROGER ZANCA (43edc503-ef0c-4ded-80ee-5dc0b4dd6777). Email: roger@leavening.com. - DATE_ATOM: 2026-04-15T16:31:01-03:00

15 Apr 2026, 16:35:26

SILVIO LUIS GRANCIERI JUNIOR **Assinou** (e572730e-c17b-4941-a19f-edb81e59886e) - Email: silvio@maravalhas.legal - IP: 191.242.52.27 (191.242.52.27.isp.internetway.com.br porta: 6022) - **Geolocalização:** -22.2152 -49.9513 - Documento de identificação informado: 409.420.788-02 - DATE_ATOM: 2026-04-15T16:35:26-03:00

Hash do documento original

(SHA256): aaf8acf8b69756cd2073c90a112eabf10d938dd841064ba41ac2ae86a67161d1

(SHA512): a64bccf61edaf14209657ff5f6c942459566c60b27c5447b7b8e887c7f1e7649f80293a688686101285549577ba7f0512725652e647a6834613971571bad538b

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima



Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign

Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.