

**EMPRESA NACIONAL DOS COMERCIANTES, IMPORTADORES E
EXPORTADORES DE AUTOPEÇAS E FRANQUIAS S.A.**

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
ENCERRADAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025**

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

NOTA 01 – INFORMAÇÕES GERAIS

A Empresa Nacional dos Comerciantes, Importadores e Exportadores de Autopeças e Franquias S.A. é uma companhia por ações, de capital fechado, cujos atos constitutivos datados de 08/03/2016 estão arquivados na Jucesp sob nº 35300514769. Está registrada no CNPJ - Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas sob o nº 25.187.746/0001-87. Encontra-se sediada na cidade de São Paulo/SP, Avenida Presidente Castelo Branco, 6653, Parque Residencial da Lapa, CEP 05.034-000.

A Empresa Nacional dos Comerciantes, Importadores e Exportadores de Autopeças e Franquias S.A. tem como objeto a comercialização no varejo e por atacado de auto peças, acessórios em geral, bem como de qualquer componente de veículos automotores, pneus e lubrificantes; a importação e exportação de auto peças, acessórios e demais componentes de veículos automotores; e, a participação societária em outras empresas, inclusive nas de em conta de participação. A Companhia tem unidade na cidade de São Paulo/SP e realiza vendas para o mercado interno e externo.

A emissão destas demonstrações contábeis foi autorizada pela administração da Companhia em 02 de março de 2026.

a) Capital Circulante Líquido Negativo

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresentou capital circulante líquido negativo de R\$ 2.124.801, decorrente de seus investimentos em tecnologia e infraestrutura para atender seus franqueados, onde os recursos para suportar tais gastos derivaram dos resultados positivos das suas subsidiárias integrais, as quais tem como atividade principal a comercialização de autopeças. A administração sempre adota medidas visando o equilíbrio financeiro da Companhia.

NOTA 02 – BASES DE PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis da Companhia de suas controladas compreendem:

a) Demonstrações Contábeis Individuais da Controladora

As demonstrações contábeis individuais da controladora foram elaboradas e estão apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil com atendimento integral da Lei nº 11.638/07 e Lei nº 11.941/09, e pronunciamentos emitidos pelo CPC - Comitê de Pronunciamentos Contábeis e aprovados pelo CFC - Conselho Federal de Contabilidade. As demonstrações contábeis individuais apresentam a avaliação dos investimentos em controladas pelo método da equivalência patrimonial, de acordo com a legislação brasileira vigente.

b) Demonstrações Contábeis Consolidadas

As demonstrações contábeis consolidadas foram elaboradas e estão apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com atendimento integral da Lei nº 11.638/07 e Lei nº 11.941/09, e pronunciamentos emitidos pelo CPC - Comitê de Pronunciamentos Contábeis e aprovados pelo CFC - Conselho Federal de Contabilidade.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido consolidado e o resultado consolidado atribuíveis aos acionistas da controladora, constantes nas demonstrações contábeis consolidadas preparadas de acordo com as IFRS e as práticas contábeis adotadas no Brasil, e o patrimônio líquido e o resultado da controladora, constantes nas demonstrações contábeis individuais preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, a Companhia optou por apresentar essas demonstrações contábeis individuais e consolidadas em um único conjunto.

NOTA 03 – RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

3.1 Demonstrações Contábeis Consolidadas

As demonstrações contábeis consolidadas são compostas pelas demonstrações contábeis da **Empresa Nacional dos Comerciantes, Importadores e Exportadores de Autopeças e Franquias S.A.** e suas controladas apresentadas abaixo:

Investimentos	País	2025	2024
		% Participação	% Participação
Rede Ancora-AL Importadora, Exportadora e Distribuidora de Auto Peças S.A.	Brasil	100,00%	100,00%
Rede Ancora-DF Importadora, Exportadora e Distribuidora de Auto Peças S.A.	Brasil	100,00%	100,00%
Rede Ancora-ES Importadora, Exportadora e Distribuidora de Auto Peças S.A.	Brasil	100,00%	100,00%
Rede Ancora-GO Importadora, Exportadora e Distribuidora de Auto Peças S.A.	Brasil	100,00%	100,00%
Rede Ancora-MG Importadora, Exportadora e Distribuidora de Auto Peças S.A.	Brasil	100,00%	100,00%
Rede Ancora-MS Importadora, Exportadora e Distribuidora de Auto Peças S.A.	Brasil	100,00%	100,00%
Rede Ancora-MT Importadora, Exportadora e Distribuidora de Auto Peças S.A.	Brasil	100,00%	100,00%
Rede Ancora-PA Importadora, Exportadora e Distribuidora de Auto Peças S.A. – Em Liquidação	Brasil	100,00%	100,00%
Rede Ancora-PE Importadora, Exportadora e Distribuidora de Auto Peças S.A.	Brasil	100,00%	100,00%
Rede Ancora-PR Importadora, Exportadora e Distribuidora de Auto Peças S.A.	Brasil	100,00%	100,00%
Rede Ancora-RJ Importadora, Exportadora e Distribuidora de Auto Peças S.A.	Brasil	100,00%	100,00%
Rede Ancora-SC Importadora, Exportadora e Distribuidora de Auto Peças S.A.	Brasil	100,00%	100,00%
Tomorrow Mind Tecnologia da Informação, Serviços e Suporte Ltda.	Brasil	100,00%	-

Os critérios adotados na consolidação são aqueles previstos na Lei nº 6.404/76 com as alterações promovidas pela Lei nº 11.638/07 e Lei nº 11.941/09, dos quais destacamos os seguintes:

- a) Eliminação dos saldos das contas ativas e passivas decorrentes das transações entre as sociedades incluídas na consolidação;
- b) Eliminação dos investimentos nas sociedades controladas na proporção dos seus respectivos patrimônios;
- c) Eliminação das receitas e das despesas, do custo de estoques que corresponderem a resultados ainda não realizados, de negócios entre as sociedades; e,
- d) Padronização das políticas contábeis e dos procedimentos usados pelas sociedades incluídas nestas demonstrações contábeis consolidadas com os adotados pela controladora, com o propósito de apresentação usando bases de classificação e mensuração uniformes.

3.2 Classificação de Itens Circulantes e Não Circulantes

No Balanço Patrimonial, ativos e obrigações vincendas, ou com expectativa de realização dentro dos próximos 12 meses, são classificados como itens circulantes, e aqueles com vencimento ou com expectativa de realização superior a 12 meses são classificados como itens não circulantes.

3.3 Compensação Entre Contas

Como regra geral, nas demonstrações contábeis, nem ativos e passivos, ou receitas e despesas, são compensados entre si, exceto quando a compensação é requerida ou permitida por um pronunciamento ou norma brasileira de contabilidade e esta compensação reflete a essência da transação.

3.4 Transações em Moeda Estrangeira

Os itens nestas demonstrações contábeis são mensurados em moeda funcional Reais (R\$) que é a moeda do principal ambiente econômico em que a companhia atua e na qual é realizada a maioria de suas transações, e são apresentados nesta mesma moeda.

Transações em outras moedas são convertidas para a moeda funcional da seguinte forma: os itens monetários são convertidos pelas taxas de fechamento e os itens não monetários pelas taxas de câmbio da data da transação.

3.5 Caixa e Equivalentes de Caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem numerário em poder da Companhia, depósitos bancários de livre movimentação e aplicações financeiras com vencimento de curto prazo de cerca de três meses ou menos da data da transação.

3.6 Contas a Receber de Clientes

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber de clientes pela venda de produtos e mercadorias no decurso normal das atividades da Companhia.

As contas a receber de clientes, inicialmente, são reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa de juros efetiva menos a provisão para perdas por redução ao valor recuperável (perdas no recebimento de créditos).

3.7 Estoques

Os estoques estão registrados pelo menor valor entre o custo e o valor recuperável. O custo é determinado utilizando o método do custo médio. O custo das mercadorias para revenda compreende o valor da mercadoria líquido dos impostos recuperáveis e não inclui o custo de empréstimos e financiamentos. O valor recuperável é o preço de venda estimado diminuído dos custos para revenda.

3.8 Outros Ativos

Os demais ativos estão apresentados ao custo de aquisição atualizado conforme disposições legais ou contratuais, ajustado ao valor provável de realização.

3.9 Arrendamentos

3.9.1 Direito de Uso

O custo do ativo de direito de uso corresponde ao valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, mais os custos diretos iniciais incorridos, menos quaisquer incentivos de arrendamento recebidos.

A depreciação é calculada pelo método linear desde a data de início do contrato até o que ocorrer primeiro entre o fim da vida útil do ativo de direito de uso ou o fim do prazo de arrendamento.

3.9.2 Passivos de Arrendamento

A mensuração das operações de arrendamentos corresponde ao total dos pagamentos futuros de aluguéis fixos, conforme período previsto no contrato firmado entre o arrendador e a Companhia. Esses fluxos de pagamentos são ajustados a valor presente, considerando a taxa de empréstimo incremental. Os encargos financeiros são apropriados com base na taxa de empréstimo incremental, de acordo com o prazo remanescente dos contratos.

3.10 Investimentos

Os investimentos em sociedades controladas e coligadas são avaliados pelo método da equivalência patrimonial. Os demais investimentos estão avaliados pelo método do custo, reduzidos ao seu valor recuperável quando aplicável.

3.11 Imobilizado

Todos os itens do imobilizado são apresentados pelo custo menos depreciação acumulada. O custo inclui os gastos diretamente atribuíveis para colocar o ativo no local e estar em condições necessárias para que seja capaz de funcionar da maneira pretendida pela administração, e líquido dos impostos recuperáveis.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros associados ao item e que o custo do item possa ser mensurado com segurança. O valor contábil de itens ou peças substituídas é baixado. Todos os outros reparos e manutenções são lançados em contrapartida ao resultado do exercício, quando incorridos.

A depreciação é calculada usando o método linear durante a vida útil estimada.

Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados e ajustados, se apropriado, ao final de cada exercício. O valor contábil de um ativo é imediatamente ajustado se este for maior que seu valor recuperável estimado.

3.12 Intangível

Os intangíveis são capitalizados com base nos custos incorridos e fazer com que eles estejam prontos para serem utilizados. Esses custos são amortizados durante a sua vida útil definida.

3.13 Contas a Pagar a Fornecedores

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso ordinário dos negócios e são, inicialmente, reconhecidas pelo custo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa de juros efetiva. Na prática, são normalmente reconhecidas ao valor da fatura correspondente, ajustadas a valor presente quando o efeito for relevante.

3.14 Empréstimos e Financiamentos

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos da transação incorridos e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor de resgate (pagamentos) é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em andamento, utilizando o método da taxa de juros efetiva.

3.15 Partes relacionadas

Consiste na transferência de recursos, serviços ou obrigações entre as partes relacionadas. A Companhia possui operações financeiras e comerciais junto a partes relacionadas, nas quais são observadas as condições contratuais de cada transação.

3.16 Imposto de Renda e Contribuição Social

Os tributos sobre o lucro do período compreendem o imposto de renda e a contribuição social correntes. O tributo é reconhecido na demonstração do resultado.

Os encargos de imposto de renda e contribuição social correntes são calculados com base nas leis tributárias promulgadas na data do balanço do país em que a companhia atua e gera lucro. A administração avalia, periodicamente, as posições assumidas pela Companhia nas declarações de imposto de renda com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações. Estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores que deverão ser pagos às autoridades fiscais.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos lançados no ativo não circulante ou no passivo não circulante decorrem de diferenças temporárias originadas entre receitas e despesas lançadas no resultado, entretanto, adicionadas ou excluídas temporariamente na apuração do lucro real e da contribuição social.

3.17 Mensuração do valor justo

A Companhia mensura instrumentos financeiros ao valor justo em cada data de reporte.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração. A mensuração do valor justo é baseada na presunção de que a transação para vender o ativo ou transferir o passivo ocorrerá:

- No mercado principal para o ativo ou passivo; e,
- Na ausência de um mercado principal, no mercado mais vantajoso para o ativo ou o passivo. O mercado principal ou mais vantajoso deve ser acessível para a Companhia.

O valor justo de um ativo ou passivo é mensurado com base nas premissas que os participantes do mercado utilizariam ao definir o preço de um ativo ou passivo, presumindo que os participantes do mercado atuam em seu melhor interesse econômico.

Todos os ativos e passivos para os quais o valor justo seja mensurado ou divulgado nas demonstrações contábeis são categorizados dentro da hierarquia de valor justo descrita a seguir, com base na informação de nível mais baixo que seja significativa à mensuração do valor justo como um todo:

Nível 1 - preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos a que a Companhia possa ter acesso na data de mensuração;

Nível 2 - técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo seja direta ou indiretamente observável; e

Nível 3 - técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo não esteja disponível.

Para fins de divulgações do valor justo, a Companhia determinou classes de ativos e passivos com base na natureza, características e riscos do ativo ou passivo e o nível da hierarquia do valor justo, conforme acima explicado. As correspondentes divulgações ao valor justo de instrumentos financeiros e ativos não financeiros mensurados ao valor justo ou no momento da divulgação dos valores justos são resumidas nas respectivas notas.

3.18 Provisões

As provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação na data das demonstrações contábeis como resultado de eventos passados; é provável que uma saída de recursos seja exigida para liquidar a obrigação; e o valor foi estimado de maneira confiável.

As provisões são mensuradas pela melhor estimativa do valor exigido para liquidar a obrigação na data das demonstrações contábeis. Quando o efeito do valor do dinheiro no tempo é material, o valor da provisão é o valor presente do desembolso que se espera que seja exigido para liquidar a obrigação.

3.19 Apuração do Resultado

O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime contábil da competência dos exercícios, tanto para o reconhecimento de receitas quanto de despesas.

3.20 Valor Recuperável de Ativos (“Impairment”)

O imobilizado e outros ativos não circulantes são submetidos ao teste de recuperabilidade para se identificar perdas por “impairment” anualmente ou quando eventos ou alterações nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. A perda por “impairment” é reconhecida pelo montante em que o valor contábil do ativo ultrapassa o valor recuperável, que é o maior entre o preço líquido de venda e o valor em uso de um ativo.

3.21 Ativos Financeiros

A Companhia classifica seus ativos financeiros como subsequentemente mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes ou ao valor justo por meio do resultado. A classificação depende da finalidade para a qual os ativos financeiros foram adquiridos. A administração determina a classificação de seus ativos financeiros no reconhecimento inicial.

a) Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado

São ativos financeiros mantidos dentro do modelo de negócios cujo objetivo seja mantê-los para recebimentos de fluxos de caixa contratuais. Os termos contratuais dos ativos financeiros tiveram origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

b) Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes

São ativos financeiros mantidos dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros, e que os termos contratuais do ativo financeiro tiveram origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam exclusivamente pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

c) Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado

Os ativos financeiros são mensurados ao valor justo por meio do resultado, a menos que sejam mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Um ativo financeiro é classificado nessa categoria se foi adquirido, principalmente, para fins de venda no curto prazo. Os ativos financeiros dessa categoria são classificados como ativos circulantes.

Reconhecimento e mensuração:

As compras e as vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação-data na qual a Companhia se compromete a comprar ou vender o ativo. Os investimentos são, inicialmente, reconhecidos pelo valor justo. Todos os outros ativos financeiros são reconhecidos inicialmente na data da negociação na qual a Companhia se torna uma das partes das disposições contratuais do instrumento.

Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa dos investimentos tenham vencido ou tenham sido transferidos; neste último caso, desde que a Companhia tenha transferido, significativamente, todos os riscos e os benefícios da propriedade. Os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são subsequentemente, contabilizados pelo valor justo.

Os empréstimos e recebíveis são contabilizados pelo custo amortizado, usando o método da taxa de juros efetiva.

Os ganhos ou as perdas decorrentes de variações no valor justo de ativos financeiros mensurados ao valor justo através do resultado são apresentados na demonstração do resultado no período em que ocorrem.

A Companhia avalia, na data do balanço, se há evidência objetiva de que um ativo financeiro ou um grupo de ativos financeiros está desvalorizado (impairment).

A Companhia opera com instrumentos derivativos.

3.22 Reconhecimento da Receita de Vendas

A receita de vendas compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos e serviços no curso normal das atividades da Companhia. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos.

As receitas por natureza de atividade estão demonstradas abaixo:

Venda de produtos - Comércio por atacado de peças e acessórios novos para veículos automotores.

A Companhia reconhece a receita quando for possível atender os critérios:

- i) Identificar o contrato com o cliente;
- ii) Identificar as obrigações de desempenho no contrato;
- iii) Determinar o preço das transações;
- iv) Alocar o preço da transação às obrigações de desempenho; e
- v) Reconhecer a receita quando cumpridas as obrigações de desempenho.

3.23 Dividendos

A distribuição de dividendos para os acionistas da Companhia é reconhecida como um passivo nas demonstrações contábeis ao final do exercício, com base no Estatuto Social.

3.24 Juros sobre o capital próprio

Foram calculados de acordo com a legislação vigente, respeitando o limite de variação da Taxa de Juros de Longo Prazo - TJLP, aplicada sobre o patrimônio líquido ajustado.

3.25 Julgamento e Uso de Estimativas Contábeis

A preparação de demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil requer que a administração da Companhia se baseie em estimativas para o registro de certas transações que afetam os ativos e passivos, receitas e despesas, bem como a divulgação de informações sobre dados das suas demonstrações contábeis. Os resultados finais dessas transações e informações, quando de sua efetiva realização em períodos subsequentes, podem diferir dessas estimativas.

As políticas contábeis e áreas que requerem um maior grau de julgamento e uso de estimativas na preparação das demonstrações contábeis, são:

- a) Créditos de liquidação duvidosa que são inicialmente provisionados e posteriormente lançados para perda quando esgotadas as possibilidades de recuperação;
- b) Vida útil e valor residual dos ativos imobilizados e intangíveis;
- c) Impairment dos estoques, ativos imobilizados e intangíveis;
- d) As taxas e prazos aplicados na determinação do ajuste a valor presente de certos ativos e passivos;
- e) Passivos contingentes que são provisionados de acordo com a expectativa de êxito, obtida e mensurada em conjunto a assessoria jurídica da Companhia.

A Companhia revisa as estimativas e premissas pelo menos anualmente.

NOTA 04 – INSTRUMENTOS FINANCEIROS POR CATEGORIA

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Ativos Financeiros				
Mensurado ao Custo Amortizado				
Caixa e Equivalente de Caixa	611.636	976.992	11.686.150	27.886.302
Contas a Receber de Clientes	662.038	1.233.442	232.615.002	238.954.968
Partes Relacionadas	50.000	50.000	50.000	50.000
Investimentos - Parte Quota Capital	82.639	69.039	650.656	473.133
Dividendos Provisionados e JSCP	2.371.124	1.039.615	-	-
Outros Créditos a Receber	13.222	-	14.199	109.163
Total Ativos Financeiros	3.790.659	3.369.088	245.016.007	267.473.566
Passivos Financeiros				
Mensurado ao Custo Amortizado				
Fornecedores	902.338	790.433	261.405.989	201.426.362
Empréstimos e Financiamentos	-	-	64.983.888	93.463.342
Partes Relacionadas	3.904.220	2.269.220	-	-
Passivo de Arrendamento	1.646.247	1.849.928	14.290.909	15.521.190
Dividendos Provisionados e JSCP	2.525.283	2.920.919	2.525.283	2.920.919
Outras Obrigações - Outras Contas a Pagar	777.440	755.600	552.887	3.675.522
Total Passivos Financeiros	9.755.528	8.586.100	343.758.956	317.007.335

A Companhia revisou os principais instrumentos financeiros ativos e passivos, bem como os critérios para a sua valorização, avaliação, classificação e os riscos a eles relacionados, os quais estão descritos a seguir:

- a) **Recebíveis:** São classificados como recebíveis os valores de numerário em poder da Companhia e depósitos bancários de livre movimentação e contas a receber cujos valores registrados aproximam-se, na data do balanço, aos de realização.
- b) **Outros passivos financeiros:** São classificados neste grupo os empréstimos e financiamentos, os saldos mantidos com fornecedores e outros passivos circulantes. Os empréstimos e financiamentos são classificados como passivos financeiros não mensurados ao valor justo, e estão contabilizados pelos seus valores contratuais.

c) Valor justo: Os valores justos dos instrumentos financeiros são iguais aos valores contábeis.

d) Gerenciamento de riscos de instrumentos financeiros: A Administração realiza o gerenciamento a exposição aos riscos de taxas de juros, crédito e liquidez em suas operações com instrumentos financeiros dentro de uma política global de seus negócios.

NOTA 05 – CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Banco Conta Movimento	673	375.876	5.603.243	26.116.198
Aplicação Financeira (i)	610.963	601.116	6.082.907	1.770.104
Total de Caixas e Equivalentes de Caixa	611.636	976.992	11.686.150	27.886.302

(i) Aplicação Financeira

Banco	Tipo	Liquidez	Controladora		Consolidado	
			2025	2024	2025	2024
Sicredi	CDB	Imediata	440.673	587.286	440.672	587.286
Banco Itaú	CDB	Imediata	20.711	-	37.944	75.846
Banco Safra	CDB	Imediata	149.579	-	5.604.291	851.106
Porto	Título Capitalização	D-90	-	13.830	-	13.830
Banco do Brasil	CDB	Imediata	-	-	-	50.607
Bradesco	CDB	Imediata	-	-	-	186.288
Santander	CDB	Imediata	-	-	-	5.141
Total			610.963	601.116	6.082.907	1.770.104

NOTA 06 – CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Contas a Receber	662.038	1.233.442	233.315.816	239.184.094
Outras Contas a Receber	-	-	128.007	519.137
(-) Despesas Financeiras a Apropriar	-	-	(65.874)	(48.238)
(-) Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	-	-	(762.947)	(700.025)
Total das Contas a Receber	662.038	1.233.442	232.615.002	238.954.968

Aging List Contas a Receber

Vencidos acima de 90 dias	11.538	64.794	976.190	824.859
Vencidos até 90 dias	34.195	21.159	655.074	1.689.974
A vencer até 30 dias	235.281	315.239	119.209.776	127.070.183
A vencer de 31 a 90 dias	174.591	153.000	108.050.359	106.548.247
A vencer de 91 a 180 dias	129.672	140.625	4.408.269	3.005.158
A vencer de 181 a 365 dias	73.714	250.525	118.738	255.746
A vencer acima de 365 dias	3.047	288.100	3.047	288.100
Juros a Transcorrer	-	-	(43.651)	(27.274)
(-) Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa	-	-	(762.800)	(700.025)
Contas a Receber	662.038	1.233.442	232.615.002	238.954.968

Segregação				
Parcela Circulante	662.038	945.342	232.615.002	238.666.868
Parcela Não Circulante	-	288.100	-	288.100
Contas a Receber	662.038	1.233.442	232.615.002	238.954.968
Contas a Receber por Tipo de Moeda				
Reais	662.038	1.233.442	232.615.002	238.954.968
Contas a Receber	662.038	1.233.442	232.615.002	238.954.968

NOTA 07 – ESTOQUES (CONSOLIDADO)

	2025	2024
Mercadorias para Revenda	216.271.226	158.114.551
Peças em Garantia Fornecedor	3.836.172	2.707.082
Provisão para Desvalorização	(4.381.895)	(4.244.273)
Adiantamento p/ Compra de Estoque	87.460	202.226
Total dos Estoques	215.812.963	156.779.586

O estoque consolidado da Companhia apresentou aumento no período, relacionado, principalmente, à decisão estratégica da administração de elevar o nível de estocagem, principalmente nas unidades ES, SC e MT, visando ao atendimento das operações.

NOTA 08 – IMPOSTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
PIS a Recuperar	-	-	225.759	282.839
COFINS a Recuperar	-	-	1.047.422	1.300.254
ICMS a Recuperar	-	-	855.900	604.424
IR Retido na Fonte	16.746	-	19.333	3
IRPJ a Recuperar	-	-	368.213	429.109
CSLL a Recuperar	-	-	118.408	145.333
IRPJ - Saldo Negativo	-	-	2.219.731	3.399.135
CSLL - Saldo negativo	-	-	1.116.321	1.547.533
Total de Impostos a Recuperar	16.746	-	5.971.087	7.708.630

NOTA 09 – ADIANTAMENTOS

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Antecipação de Férias	167.104	141.372	297.931	162.576
Adiantamentos a Fornecedores	94.738	679.114	109.864	3.223.193
Devolução de Fornecedores a Compensar	-	-	3.304.474	2.616.406
Total de Adiantamentos	261.842	820.486	3.712.269	6.002.175

NOTA 10 – OUTROS CRÉDITOS

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Outros créditos a receber	13.222	-	14.199	109.163
Depósitos Judiciais	31.364	31.364	57.843	50.941
Aluguel - Garantia Contratual	186.900	162.900	887.714	798.713
Total de Outros Créditos	231.486	194.264	959.756	958.817
Curto Prazo	44.586	31.364	58.228	645.917
Longo Prazo	186.900	162.900	901.528	312.900
Total de Outros Créditos	231.486	194.264	959.756	958.817

NOTA 11 – PARTES RELACIONADAS

11.1 Ativo	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Partes Relacionadas a Receber (i)	50.000	50.000	50.000	50.000
Dividendos Provisonados (ii)	2.371.124	1.039.615	-	-
Total	2.421.124	1.089.615	50.000	50.000

(i) Composição Analítica das Partes Relacionadas

Rede Ancora - BA	50.000	50.000	50.000	50.000
Partes Relacionadas a Receber	50.000	50.000	50.000	50.000
Parcela Circulante	2.371.124	1.039.615	-	-
Parcela Não Circulante	50.000	50.000	50.000	50.000
Total de Partes Relacionadas a Receber	2.421.124	1.089.615	50.000	50.000

11.2 Passivo	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Partes Relacionadas a Pagar (iii)	3.904.220	2.269.220	-	-
Dividendos Provisonados e JSCP	2.525.283	2.920.919	2.525.283	2.920.919
Total	6.429.503	5.190.139	2.525.283	2.920.919

(iii) Composição Analítica das Partes Relacionadas

Rede Ancora - AL	2.600.000	-	-	-
Rede Ancora - MS	700.000	-	-	-
Rede Ancora - MT	604.220	604.220	-	-
Rede Ancora - SC	-	1.665.000	-	-
Partes Relacionadas a Pagar	3.904.220	2.269.220	-	-
Parcela Circulante	2.525.283	2.920.919	2.525.283	2.920.919
Parcela Não Circulante	3.904.220	2.269.220	-	-
Total de Partes Relacionadas a Pagar	6.429.503	5.190.139	2.525.283	2.920.919

- (i) Valores a receber enviados para subsídio das operações das Rede Ancora BA.
(ii) Dividendos e JSCP a receber das controladas Rede Ancora AL, MG, MS, MT, PR e SC.
(iii) As transações com partes relacionadas não possuem atualização monetária e prazo de vencimento.

NOTA 12 – INVESTIMENTOS

CONTROLADORA

Empresas Investidas	Patrimônio Líquido	Result. Líquido	% Participação	Equivalência Patrimonial	2025	2024
					Valor Investimento	Valor Investimento
Rede Ancora AL	4.678.961	52.265	100,000%	52.265	4.678.961	4.629.916
Rede Ancora DF	5.560.466	56.018	100,000%	56.018	5.560.466	5.504.448
Rede Ancora ES	20.346.423	1.860.914	100,000%	1.860.914	20.346.423	18.485.509
Rede Ancora GO	6.340.557	503.544	100,000%	503.544	6.340.557	5.837.013
Rede Ancora MG	17.423.324	703.385	100,000%	703.385	17.423.324	16.541.388
Rede Ancora MS	6.969.720	1.331.107	100,000%	1.331.107	6.969.720	5.761.737
Rede Ancora MT	43.366.187	9.874.821	100,000%	9.874.821	43.366.187	34.727.028
Rede Ancora PA	1.788.846	(266.004)	100,000%	(266.004)	1.788.846	2.054.850
Rede Ancora PE	1.219.013	(776.879)	100,000%	(776.879)	1.219.013	1.995.892
Rede Ancora PR	10.549.214	355.383	100,000%	355.383	10.549.214	10.142.294
Rede Ancora RJ	2.955.572	(2.066.598)	100,000%	(2.066.598)	2.955.572	5.022.170
Rede Ancora SC	17.464.909	2.338.739	100,000%	2.338.739	17.464.909	15.325.758
Tomorrow Mind	50.000	-	100,000%	-	50.000	-
Outros Investimentos (i)	-	-	-	-	263.063	202.743
Total	138.713.192	13.966.695		13.966.695	138.976.255	126.230.746

(i) Os outros investimentos são:

Investimentos	% Participação	2025	2024
		Valor Investimento	Valor Investimento
Rede Ancora - AL Participações S/A	0,086%	2.860	2.860
Rede Ancora - DF Participações S/A	0,079%	3.400	3.400
Rede Ancora - GO Participações S/A	0,095%	2.860	2.860
Rede Ancora - ES Participações S/A	0,036%	16.630	16.630
Rede Ancora - MG Participações S/A	0,038%	4.285	3.660
Rede Ancora - MT Participações S/A	0,027%	3.125	2.860
Rede Ancora - MS Participações S/A	0,072%	2.860	2.860
Rede Ancora - PA Participações S/A	0,170%	2.860	2.860
Rede Ancora - PE Participações S/A	0,119%	2.860	2.860
Rede Ancora - PR Participações S/A	0,003%	47.882	47.882
Rede Ancora - RJ Participações S/A	80,000%	48.287	3.010
Rede Ancora - SP Participações S/A	0,001%	2.860	2.860
Rede Ancora - SC Participações S/A	0,026%	39.655	39.102
Investimentos - Parte Quota Capital	-	82.639	69.039
Total		263.063	202.743

Os investimentos nas empresas acima são registrados pelo método de custo de aquisição.

CONSOLIDADO

Investimentos	% Participação	2025	2024
		Valor Investimento	Valor Investimento
Rede Ancora - AL Participações S/A	0,086%	2.860	2.860
Rede Ancora - DF Participações S/A	0,079%	3.400	3.400
Rede Ancora - GO Participações S/A	0,095%	2.860	2.860
Rede Ancora - ES Participações S/A	0,036%	16.630	16.630
Rede Ancora - MG Participações S/A	0,038%	4.285	3.660
Rede Ancora - MT Participações S/A	0,027%	3.125	2.860
Rede Ancora - MS Participações S/A	0,072%	2.860	2.860
Rede Ancora - PA Participações S/A	0,170%	2.860	2.860
Rede Ancora - PE Participações S/A	0,119%	2.860	2.860
Rede Ancora - PR Participações S/A	0,003%	47.882	47.882
Rede Ancora - RJ Participações S/A	80,000%	48.287	3.010
Rede Ancora - SP Participações S/A	0,001%	2.860	2.860
Rede Ancora - SC Participações S/A	0,026%	39.655	39.102
Investimentos - Parte Quota Capital	-	650.656	473.133
Total		831.080	606.837

Mapa de movimentação

Movimentação	Controladora R\$	Consolidado R\$
Saldo Inicial	126.230.746	606.837
Investimentos na Tomorrow Mind Tec. da Informação, Serviços e Suporte Ltda.	50.000	-
Outros Investimentos	60.320	224.243
Equivalência Patrimonial	13.966.695	-
Reversão de Dividendos Propostos em anos anteriores	1.039.616	-
Dividendos Provisionados/Recebidos	(2.371.122)	-
Saldo Final	138.976.255	831.080

**NOTA 13 – IMOBILIZADO
CONTROLADORA**

	Máquinas e Equipamentos	Móveis e Utensílios	Computadores e Periféricos	Veículos	Beneficóreas em Imóveis de 3os	Total
Taxas de Depreciação	10,00%	10,00%	20,00%	20,00%	20,00%	
Em 31 de dezembro de 2023						
Custo	1.500	57.978	624.186	146.420	4.066	834.150
Depreciação Acumulada	(963)	(11.426)	(227.391)	(25.705)	-	(265.485)
Valor contábil líquido	537	46.552	396.795	120.715	4.066	568.665
Adições	-	539.463	196.443	-	946.871	1.682.777
Baixas	(1.500)	(17.982)	(18.654)	-	-	(38.136)
Depreciação	(102)	(38.919)	(141.375)	(13.666)	-	(194.062)
Baixa da Depreciação	1.065	6.756	15.969	-	-	23.790
Saldo Final	-	535.870	449.178	107.049	950.937	2.043.034
Em 31 de dezembro de 2024						
Custo	-	579.459	801.975	146.420	950.937	2.478.791
Depreciação Acumulada	-	(43.589)	(352.797)	(39.371)	-	(435.757)
Valor contábil líquido	-	535.870	449.178	107.049	950.937	2.043.034
Adições	16.076	41.147	110.446	-	-	167.669
Depreciação	(701)	(74.512)	(163.064)	(16.065)	(178.301)	(432.643)
Saldo Final	15.375	502.505	396.560	90.984	772.636	1.778.060
Em 31 de dezembro de 2025						
Custo	16.076	620.606	912.421	146.420	950.937	2.646.460
Depreciação Acumulada	(701)	(118.101)	(515.861)	(55.436)	(178.301)	(868.400)
Valor contábil líquido	15.375	502.505	396.560	90.984	772.636	1.778.060

CONSOLIDADO

	Máquinas e Equipamentos 10,00%	Móveis e Utensílios 10,00%	Computadores e Periféricos 20,00%	Instalações De 4,00%	Veículos 20,00%	Beneficências em Imóveis de 3os 20,00%	Total
Taxas de Depreciação							
Em 31 de dezembro de 2023							
Custo	1.277.718	6.761.499	2.035.325	41.373	431.456	2.473.421	13.020.792
Depreciação Acumulada	(433.567)	(2.098.716)	(1.073.501)	-	(250.459)	(421.888)	(4.278.131)
Valor contábil líquido	844.151	4.662.783	961.824	41.373	180.997	2.051.533	8.742.661
Adições	894.654	3.581.012	727.886	267.499	79.000	1.160.255	6.710.306
Baixas	(1.500)	(248.702)	(18.654)	-	-	-	(268.856)
Depreciação	(167.677)	(809.580)	(397.851)	(41.373)	(44.273)	(915.120)	(2.375.874)
Baixa da Depreciação	1.065	176.704	15.969	-	-	-	193.738
Saldo Final	1.570.693	7.362.217	1.289.174	267.499	215.724	2.296.668	13.001.975
Em 31 de dezembro de 2024							
Custo	2.170.872	10.093.809	2.744.557	308.872	510.456	3.633.676	19.462.242
Depreciação Acumulada	(600.179)	(2.731.592)	(1.455.383)	(41.373)	(294.732)	(1.337.008)	(6.460.267)
Valor contábil líquido	1.570.693	7.362.217	1.289.174	267.499	215.724	2.296.668	13.001.975
Adições	1.556.038	1.699.372	708.622	-	-	140.719	4.104.751
Baixas	-	(60.227)	-	-	-	(464.870)	(525.097)
Depreciação	(309.015)	(1.057.532)	(512.134)	(92.661)	(33.201)	(599.009)	(2.603.552)
Baixa da Depreciação	-	60.227	-	-	-	464.870	525.097
Saldo Final	2.817.716	8.004.057	1.485.662	174.838	182.523	1.838.378	14.503.174
Em 31 de dezembro de 2025							
Custo	3.726.910	11.732.954	3.453.179	308.872	510.456	3.309.525	23.041.896
Depreciação Acumulada	(909.194)	(3.728.897)	(1.967.517)	(134.034)	(327.933)	(1.471.147)	(8.538.722)
Valor contábil líquido	2.817.716	8.004.057	1.485.662	174.838	182.523	1.838.378	14.503.174

NOTA 14 – DIREITO DE USO

CONTROLADORA

Direito de Uso	Arrendamentos	Total
Prazo médio de vigência dos contratos/vida útil (anos)	1 a 5	
Saldos em 31 de dezembro de 2023	205.554	205.554
Adições	1.903.366	1.903.366
Depreciações	(262.289)	(262.289)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.846.631	1.846.631
Depreciações	(228.293)	(228.293)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	1.618.338	1.618.338

Passivo de arrendamento	Arrendamento mercantil	AVP – Ajuste a valor presente	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	224.899	(16.414)	208.485
Adições	2.249.889	(346.523)	1.903.366
Pagamentos	(273.185)	11.262	(261.923)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	2.201.603	(351.675)	1.849.928
Pagamentos	(267.887)	64.206	(203.681)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	1.933.716	(287.469)	1.646.247
Parcela classificada no circulante	672.858	(153.761)	519.097
Parcela classificada no não circulante	1.260.858	(133.708)	1.127.150

CONSOLIDADO

Direito de Uso	Arrendamentos	Total
Prazo médio de vigência dos contratos/vida útil (anos)	1 a 5	
Saldos em 31 de dezembro de 2023	12.825.049	12.825.049
Adições	8.070.227	8.070.227
Baixas	(447.089)	(447.089)
Depreciações	(5.557.174)	(5.557.174)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	14.891.013	14.891.013

Adições	5.451.713	5.451.713
Baixas	(120.750)	(120.750)
Depreciações	(6.743.713)	(6.743.713)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	13.478.263	13.478.263

Passivo de arrendamento	Arrendamento mercantil	AVP – Ajuste a valor presente	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	15.851.804	(2.641.055)	13.210.749
Adições	9.125.165	(1.046.701)	8.078.464
Baixas	(507.913)	22.943	(484.970)
Pagamentos	(6.398.476)	1.115.423	(5.283.053)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	18.070.580	(2.549.390)	15.521.190
Adições	5.979.415	(527.702)	5.451.713
Baixas	(137.465)	4.080	(133.385)
Pagamentos	(7.671.194)	1.122.585	(6.548.609)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	16.241.336	(1.950.427)	14.290.909
Parcela classificada no circulante	6.996.564	(974.244)	6.022.320
Parcela classificada no não circulante	9.244.772	(976.183)	8.268.589

NOTA 15 – FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Contas a Pagar a Fornecedores Nacionais	902.338	790.433	261.405.989	201.426.362
Total das Contas a Pagar a Fornecedores	902.338	790.433	261.405.989	201.426.362
Aging List Contas a Pagar a Fornecedores				
Vencidos acima de 90 dias (i)	10.760	53.561	360.914	536.277
Vencidos até 90 dias	8.500	-	432.146	1.382.825
A vencer até 30 dias	826.971	371.669	112.890.428	124.265.701
A vencer de 31 a 90 dias	24.130	56.916	137.753.549	72.549.475
A vencer de 91 a 180 dias	-	2.944	9.888.459	2.376.912
A vencer de 181 a 365 dias	31.977	305.343	80.493	315.172
Contas a Pagar a Fornecedores	902.338	790.433	261.405.989	201.426.362
Contas a Pagar por Tipo de Moeda				
Reais	902.338	790.433	261.405.989	201.426.362
Contas a Pagar a Fornecedores	902.338	790.433	261.405.989	201.426.362

(i) R\$ 341.646 (R\$ 341.646 em 2024) dos valores vencidos acima de 90 dias, são valores a pagar da Rede Ancora – ES para a Rede Ancora – BA, pela compra dos estoques no advento do fechamento de tal unidade.

NOTA 16 – EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS (CONSOLIDADO)

	2025	2024
Sicoob - Empréstimos	-	8.000.000
Banco Safra - Conta Garantida	32.541	26.963.342
Banco Itaú - Conta Garantida	-	30.000.000
Banco Itaú - Empréstimos	-	5.500.000
Banco Itaú - Giro	-	23.000.000
Banco Itaú - Finame	64.951.347	-
Total de Empréstimos e Financiamentos	64.983.888	93.463.342
Parcela Circulante	64.983.888	93.463.342
Total	64.983.888	93.463.342
Aging List Empréstimos e Financiamentos		
2025	-	93.463.342
2026	64.983.888	-
Total	64.983.888	93.463.342
Empréstimos e Financiamentos por Tipo de Moeda		
Reais	32.541	93.463.342
Euro	64.951.347	-
Total	64.983.888	93.463.342
Taxas		
Sicoob - Empréstimos	-	CDI+0,3% a.m.
Banco Safra - Conta Garantida	CDI + 0,28% a.m.	CDI+0,25 a 0,28% a.m.
Banco Itaú - Conta Garantida	-	CDI+0,42% a.m.
Banco Itaú - Empréstimos	-	CDI+0,34% a.m.
Banco Itaú - Giro	-	CDI+0,42% a.m.
Banco Itaú - Finame	4,06% a.a.	CDI+0,34% a.m.

Os empréstimos são garantidos pelo aval e pelos títulos a receber.

NOTA 17 – OBRIGAÇÕES SOCIAIS

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Salários a Pagar	288.281	314.764	1.116.090	1.208.854
Pró labore a Pagar	28.220	26.562	28.220	26.562
Ferías a pagar	-	-	-	3.261
Pensão Alimentícia a Pagar	6.682	6.160	11.960	9.146
Rescisão a Pagar	-	-	6.359	3.158
INSS a recolher	260.634	265.354	915.429	911.604
FGTS a recolher	79.591	95.022	363.393	263.230
Contribuição Sindical a Recolher	-	-	943	1.444
Total das Obrigações Sociais	663.408	707.862	2.442.394	2.427.259

NOTA 18 – OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
IRRF S/ Salários a recolher	260.006	268.882	435.304	389.715
PIS a recolher	40.229	38.212	50.596	217.403
COFINS a recolher	185.508	176.115	257.352	1.006.618
IRPJ a recolher	-	-	75.004	-
CSLL a recolher	-	-	31.976	-
PIS/COFINS/CSLL retida a recolher	19.395	9.316	25.674	15.431
IRRF a recolher	6.204	2.304	9.955	5.613
INSS Retido a Recolher	-	-	1.617	200
Parcelamentos a Recolher - Tributos Federais	-	-	68.772	82.176
(-) Juros a Apropriar - Parcelamentos – Tri. Fed.	-	-	(28.256)	(29.590)
ICMS a recolher	-	-	4.135.581	6.438.329
ICMS ST a recolher	-	-	7.904.595	7.677.832
Protege GO a recolher	-	-	81.656	89.596
Parcelamentos Federais e Estaduais	-	-	-	25.974
ISS Retido a Recolher	-	-	1.189	414
ISS a recolher	33.769	29.445	33.769	29.445
STotal das Obrigações Tributárias	545.111	524.274	13.084.784	15.949.156

NOTA 19 – PROVISÕES

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Provisão para Férias	656.220	679.831	2.909.552	2.542.724
Provisão de INSS s/ ferias	172.586	178.795	780.734	678.047
Provisão de FGTS s/ ferias	52.387	54.330	231.013	202.355
Total das Provisões	881.193	912.956	3.921.299	3.423.126

NOTA 20 – OUTRAS OBRIGAÇÕES

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Adiantamentos de Clientes	-	-	2.938	87.491
Outras Contas a pagar (i)	777.440	755.600	552.887	3.675.522
Devolução de clientes a compensar	-	-	1.854.249	4.445.196
Total das Outras Obrigações	777.440	755.600	2.410.074	8.208.209
Parcela Circulante	57.440	35.600	2.410.074	8.208.209
Parcela Não Circulante	720.000	720.000	-	-
Outras Obrigações	777.440	755.600	2.410.074	8.208.209

(i) R\$ 720.000 na Controladora refere-se aos saldos pendentes a pagar para as Rede Ancora de AL, DF, GO, ES, MG, MS, MT, PA, PE, PR, RJ e SC, relativo às ações em tesouraria. O saldo consolidado refere-se, em grande parte, ao montante a pagar a título de rebate, relacionado à campanha de vendas promovida pela controlada Rede Ancora ES em 2025 e por todas as controladas em 2024.

NOTA 21 – PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS (CONSOLIDADO)

A Companhia e suas controladas não possuem contingências cuja probabilidade de perda tenha sido avaliada como de risco "provável" pelos assessores jurídicos externos. Em 2024 havia o montante de R\$ 19.015 classificado como "provável" para perda, relacionado a Rede Ancora PR. Adicionalmente, há contingências com probabilidade avaliada como "possível", totalizando R\$ 1.015.210 (R\$ 443.187 em 2024).

NOTA 22 - PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital Social

O Capital Social integralizado pertencente a acionistas domiciliados no País é de R\$ 98.855.000 formado de 98.855.000 (Noventa e oito milhões, oitocentos e cinquenta e cinco mil) ações ordinárias nominativas com direito a voto, com valor nominal de R\$ 1 (um Real) cada uma.

b) Distribuição de Dividendos e Reserva Legal

A política de distribuição de dividendos está estabelecida no Estatuto Social, sendo de 25% no mínimo do lucro líquido, após a constituição da Reserva Legal, salvo deliberação em contrário pela totalidade dos acionistas presentes na Assembleia Geral Ordinária.

c) Ações em Tesouraria

As ações em tesouraria são referentes as transações de compra de ações da Rede Ancora de AL, DF, GO, ES, MG, MS, MT, PA, PE, PR, RJ e SC e também BA, RS e SP.

d) Reserva de Incentivos Fiscais

A companhia constituiu Reserva de Incentivos Fiscais, reflexo da Rede Ancora ES, GO, MT e PR, com base na Lei Complementar 160/17, referente a incentivos fiscais de ICMS sobre créditos presumidos e diferimento parcial aplicados nas saídas internas. Esses valores transitaram pelo resultado do exercício e foram segregados no patrimônio líquido, devido à vedação de sua distribuição.

	Reservas Constituídas	Reserva Util. p/ Aumento de Capital	Reserva Incentivo Fiscal	Reserva Incentivos Fiscais Necessária	Reserva a Constituir em Exercícios Futuros
Rede Ancora PR	282.213	-	282.213	-	-
Rede Ancora ES	7.912.847	1.093.178	6.819.669	38.542.578	30.629.731
Rede Ancora GO	1.937.993	-	1.937.993	8.603.356	6.665.363
Rede Ancora MT	29.566.664	7.471.882	22.094.782	29.566.664	-
Total	39.699.717	8.565.060	31.134.657	76.712.598	37.295.094

NOTA 23 – RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Vendas de mercadorias em geral	-	-	1.693.995.507	1.587.828.640
Prestação de Serviços	19.293.205	18.757.990	19.293.205	18.757.990
Total Receita Bruta de Vendas	19.293.205	18.757.990	1.713.288.712	1.606.586.630
(-) Impostos sobre Vendas	(2.171.049)	(2.114.105)	(287.284.812)	(250.772.766)
Devoluções de Vendas Mercado Interno	-	-	(10.919.104)	(10.755.660)
Total de Deduções e Impostos	(2.171.049)	(2.114.105)	(298.203.916)	(261.528.426)
Receita Operacional Líquida	17.122.156	16.643.885	1.415.084.796	1.345.058.204

NOTA 24 – DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Amortização de Direito de Uso	(228.293)	(262.289)	(6.743.713)	(5.557.173)
Honorários e Consultorias	(3.444.394)	(2.881.935)	(5.266.547)	(5.264.846)
Manutenções	(50.388)	(1.147.933)	(1.061.273)	(2.831.606)
Luz, Água, Telefone e Internet	(117.478)	(99.103)	(1.355.292)	(1.133.055)
Materiais de Exp., Emb. e Uso e Consumo	(64.358)	(102.468)	(2.651.656)	(2.714.812)
Despesas com Veículos	(599)	(153)	(41.501)	(23.114)
Brindes e Doações	(23.694)	(17.424)	(56.056)	(31.063)
Serviços de Terceiros	(1.912)	(115.855)	(738.018)	(3.338.270)
Despesas com Pessoal	(51.572)	(68.956)	(430.981)	(409.749)
Despesas com Software	(3.089.921)	(2.847.841)	(6.374.298)	(5.765.937)
Despesas com Viagens	(2.267.742)	(1.119.264)	(2.639.882)	(1.425.956)
Marketing e Eventos	(1.990.972)	(1.550.651)	(2.449.270)	(1.637.182)
Locações de Equipamentos	(48.108)	(566.307)	(957.783)	(1.144.714)
Depreciações e Amortizações	(432.643)	(194.062)	(2.604.010)	(2.376.934)
Outros Gastos	(311.946)	(170.419)	(490.604)	(925.924)
Despesas Gerais e Administrativas	(12.124.020)	(11.144.660)	(33.860.884)	(34.580.335)

NOTA 25 – OUTRAS RECEITAS E DESPESAS

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Verbas de Marketing recebidas (i)	94.064	-	94.064	664.476
Verbas Comerciais recebidas (i)	9.326.728	7.887.903	21.560.701	13.767.129
Receita com recuperação de sinistro	-	-	14.822	35.168
Alienação de bens do ativo imobilizado	-	1.310	70.705	216.351
Lucros / dividendos auferidos	3.482	-	160.818	96.804
Provisão para desvalorização dos estoques	-	-	(137.623)	127.815
Provisão para devedores e duvidosos	-	-	(62.922)	(139.972)
Perdas em operações societárias	-	-	21.229	-
Bonificações recebidas	-	-	4.177.915	2.801.893
Indenizações Recebidas	-	-	-	2.032
Receitas Eventuais	750	780	2.360	141.414
Recuperações de Tributos PIS/COFINS (ii)	-	-	871.511	-
Provisão para Contingência Cível	-	-	19.015	-
Lucros / dividendos auferidos	-	19.996	-	19.996
Total das Outras Receitas e Despesas	9.425.024	7.909.989	26.792.595	17.733.106

(i) Valor referente a verbas comerciais e de marketing recebidas das fábricas fornecedoras. O aumento das verbas comerciais recebidas está relacionado à ampliação de acordos comerciais com fornecedores e ao maior volume de operações que geram tais incentivos.

(ii) Refere-se ao montante de créditos tributários levantados nas controladas Rede Ancoras de todos os estados, em decorrência da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS, relativos ao período de janeiro de 2015 a agosto de 2020.

NOTA 26 – RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receitas Financeiras				
Juros Recebidos	8.726	96.340	174.438	368.625
Descontos Recebidos	334.495	1.717	381.057	54.214
Receitas de Aplicações Financeiras	113.701	49.803	1.934.647	121.646
Juros Ativos s/ Atualizações de Impostos (i)	-	-	1.055.359	278.328
Total Receitas Financeiras	456.922	147.860	3.545.501	822.813
Despesas Financeiras				
Despesas Bancárias	(32.373)	(30.672)	(493.339)	(710.847)
Descontos Concedidos	(345.072)	(107.362)	(387.346)	(139.664)
Juros s/ Empréstimos e Financiamentos	-	-	(14.794.300)	(6.520.547)
Encargos financeiros - duplicata descontada	-	-	-	(384.819)
Juros Passivos	(7)	(544)	(13.644)	(60.748)
Multa e Juros sobre Impostos	-	-	(50.008)	(70.774)
IOF	(140)	(213)	(1.449.722)	(1.269.546)
Encargos financeiros - Direito de uso	(68.838)	-	(1.154.411)	(1.084.953)
Despesa financeira - Blu	-	-	(2.220)	-
Total Despesas Financeiras	(446.430)	(138.791)	(18.344.990)	(10.241.898)
Resultado Financeiro Líquido	10.492	9.069	(14.799.489)	(9.419.085)

(i) Refere-se à atualização do montante dos saldos negativos de IRPJ e CSLL de 2023 e 2024, bem como à atualização de créditos tributários levantados em decorrência da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS, relativos ao período de janeiro de 2015 a agosto de 2020, levantados por suas controladas.

NOTA 27 – IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Resultado antes dos Imposto de Renda e Contribuição Social	10.632.764	12.298.603	16.910.567	18.385.842
Adições do período	-	2.931	8.715.117	5.844.197
Exclusões do período	(13.966.695)	(15.192.762)	(8.520.429)	(5.932.337)
Prejuízo Fiscal	-	-	(4.950.997)	(1.505.580)
Outros efeitos líquidos	-	-	6.309.868	1.111.522
Resultado ajustado (Lalur)	(3.333.931)	(2.891.228)	18.464.126	17.903.644
Provisão para o Imposto de Renda e Contribuição Social	-	-	(6.277.803)	(6.087.239)

O Imposto de Renda e Contribuição Social são apurado pelo lucro real anual.

NOTA 28 - COBERTURA DE SEGUROS (NÃO AUDITADO)

Os bens da Companhia estão segurados conforme discriminado a seguir:

Empresa	Modalidade	Objeto	Valor Cobertura R\$	Vigência
Rede Ancora AL	Seguro Empresarial	Estoques	7.900.000	De 04/12/2025 à 04/12/2026
Rede Ancora DF	Seguro Empresarial	Estoques	10.000.000	De 25/03/2025 à 25/03/2026
Rede Ancora EN	Seguro Empresarial	Veículos	300.000	De 30/05/2025 à 30/05/2026
Rede Ancora ES	Seguro Empresarial	Estoques	42.500.000	De 03/05/2025 à 03/05/2026
Rede Ancora ES	Seguro Empresarial	Estoques	4.600.000	De 03/12/2025 à 03/12/2026
Rede Ancora ES	Seguro Empresarial	Estoques	300.000	De 03/12/2025 à 03/12/2026
Rede Ancora GO	Seguro Empresarial	Estoques	13.950.000	De 28/03/2025 à 28/03/2026
Rede Ancora MG	Seguro Empresarial	Estoques	24.055.000	De 03/12/2025 à 03/12/2026
Rede Ancora MS	Seguro Empresarial	Estoques	14.035.000	De 03/12/2025 à 03/12/2026
Rede Ancora MT	Seguro Empresarial	Estoques	53.300.000	De 04/12/2025 à 04/12/2026
Rede Ancora PE	Seguro Empresarial	Estoques	11.250.000	De 15/12/2025 à 15/12/2026
Rede Ancora PR	Seguro Empresarial	Estoques	20.150.000	De 11/03/2025 à 11/03/2026
Rede Ancora RJ	Seguro Empresarial	Estoques	4.250.000	De 03/12/2025 à 03/12/2026
Rede Ancora SC	Seguro Empresarial	Estoques	692.500	De 08/10/2025 à 08/10/2026
Rede Ancora SC	Seguro Empresarial	Estoques	28.500.000	De 25/01/2025 à 25/01/2026

As premissas de análise de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de auditoria e, conseqüentemente não foram auditadas pelos nossos auditores independentes.

* * *