

**EMPRESA NACIONAL DOS COMERCIANTES, IMPORTADORES E EXPORTADORES DE AUTO PEÇAS E FRANQUIAS S.A.**  
**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA DOS EXERCÍCIOS ENCERRADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE**  
**MÉTODO INDIRETO**

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>				
Resultado do Exercício	10.632.764	12.298.603	10.632.764	12.298.603
<u>Ajustado por:</u>				
Depreciação e Amortização	432.643	194.062	2.604.010	2.376.404
Direito de Uso - Depreciação	228.293	262.289	6.743.713	5.557.174
Provisão para Desvalorização dos Estoques	-	-	137.622	(127.817)
Provisão de Créditos de Liquidação Duvidosa	-	-	62.922	139.971
Ajuste a Valor Presente sobre Arrendamento	64.206	11.262	1.122.585	1.115.423
Equivalência Patrimonial	(13.966.695)	(15.192.762)	-	-
Provisões para Contingências	-	-	(19.015)	-
<b>Varição nos Ativos e Passivos Operacionais</b>				
Contas a Receber	571.404	(93.091)	6.277.044	(61.449.175)
Estoques	-	-	(59.170.999)	(22.534.609)
Impostos a Recuperar	(16.746)	-	1.737.543	(1.717.089)
Outras Contas a Receber	521.289	393.848	2.333.508	(2.318.974)
Dividendos Provisionados e JSCP a Receber	(1.331.509)	1.846.386	-	-
Fornecedores	111.905	75.460	59.979.627	(7.404.780)
Obrigações Tributárias	20.837	23.814	(2.864.372)	5.854.760
Obrigações Sociais	(44.454)	(35.378)	15.135	188.864
Outras Contas a Pagar	(9.923)	200.722	(5.299.962)	1.817.007
Dividendos Provisionados e JSCP	(395.636)	(280.849)	(395.636)	(280.849)
<b>Caixa Líquido das Atividades Operacionais</b>	<b>(3.181.622)</b>	<b>(295.634)</b>	<b>23.896.489</b>	<b>(66.485.087)</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>				
Aquisição de Investimentos	(50.000)	-	-	-
Aquisição de Imobilizado e Intangível	(167.669)	(1.682.777)	(4.104.751)	(6.710.306)
Aquisição de Direito de Uso	-	(1.903.366)	(5.451.713)	(8.070.227)
Baixa de Imobilizado	-	14.346	-	75.118
Baixa de Direito de Uso	-	-	120.750	447.089
Aquisição de Investimentos	(60.320)	(107.290)	(224.243)	(105.364)
Partes Relacionadas	-	395.084	-	395.084
Dividendos Distribuídos	2.371.122	1.324.426	-	-
Reversão Dividendos Propostos	(1.039.616)	(2.007.423)	-	-
<b>Caixa Líquido das Atividades de Investimentos</b>	<b>1.053.517</b>	<b>(3.967.000)</b>	<b>(9.659.957)</b>	<b>(13.968.606)</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>				
Dividendos Distribuídos	(2.525.283)	(2.920.919)	(2.525.283)	(2.920.919)
Reversão de Distribuição de Dividendos	2.920.919	3.201.768	2.920.919	3.201.768
Operações com Passivo de Arrendamento	(267.887)	1.630.181	(2.352.866)	1.195.018
Operações com Empréstimos e Financiamentos	-	-	(28.479.454)	80.657.677
Partes Relacionadas	1.635.000	1.665.000	-	-
<b>Caixa Líquido das Atividades de Financiamentos</b>	<b>1.762.749</b>	<b>3.576.030</b>	<b>(30.436.684)</b>	<b>82.133.544</b>
<b>AUMENTO (DIMINUIÇÃO) CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<b>(365.356)</b>	<b>(686.604)</b>	<b>(16.200.152)</b>	<b>1.679.851</b>
<b>Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Exercício</b>	<b>976.992</b>	<b>1.663.596</b>	<b>27.886.302</b>	<b>26.206.451</b>
<b>Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Exercício</b>	<b>611.636</b>	<b>976.992</b>	<b>11.686.150</b>	<b>27.886.302</b>

"As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis."