

**REDE ANCORA - PA IMPORTADORA, EXPORTADORA E DISTRIBUIDORA DE AUTO PEÇAS S.A.**  
**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA DOS EXERCÍCIOS ENCERRADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE**  
**MÉTODO INDIRETO**

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		
Resultado do Exercício	(266.004)	(439.148)
<u>Ajustado por:</u>		
Depreciação e Amortização	18.145	13.474
Direito de Uso - Depreciação	79.425	184.778
Provisão para Desvalorização dos Estoques	(581.404)	142.277
Ajuste a Valor Presente sobre Arrendamento	6.539	26.300
<b>Varição nos Ativos e Passivos Operacionais</b>		
Contas a Receber	5.308.090	(738.632)
Estoques	3.309.685	68.518
Impostos a Recuperar	136.965	(102.678)
Outras Contas a Receber	72.839	(5.384)
Fornecedores	(5.570.564)	(733.335)
Obrigações Tributárias	(142.108)	1.424
Obrigações Sociais	(48.624)	6.435
Outras Contas a Pagar	(183.581)	(25.002)
<b>Caixa Líquido das Atividades Operacionais</b>	<b><u>2.139.403</u></b>	<b><u>(1.600.973)</u></b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>		
Aquisição de Imobilizado	(56.234)	(6.413)
Baixas de Direito de Uso	120.750	-
Partes Relacionadas	(1.200.000)	1.194.220
<b>Caixa Líquido das Atividades de Investimentos</b>	<b><u>(1.135.484)</u></b>	<b><u>1.187.807</u></b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>		
Dividendos Propostos e JSCP	-	(54.421)
Operações de Passivo de Arrendamento	(223.420)	(210.000)
Operações de Empréstimos e Financiamentos	(3.006.653)	2.906.653
Partes Relacionadas	-	(1.250.000)
<b>Caixa Líquido das Atividades de Financiamentos</b>	<b><u>(3.230.073)</u></b>	<b><u>1.392.232</u></b>
<b>AUMENTO (DIMINUIÇÃO) CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<b><u>(2.226.154)</u></b>	<b><u>979.066</u></b>
<b>Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Exercício</b>	<b>2.523.156</b>	<b>1.544.090</b>
<b>Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Exercício</b>	<b>297.002</b>	<b>2.523.156</b>

"As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis."