

CIA. NATAL EMPREEND.,PART.,IND. E COM.
C.N.P.J. 61.339.917/0001-00

RELATÓRIO DA DIRETORIA

Senhores Acionistas :

Em obediência às disposições legais e estatutárias, submetemos á apreciação de V.Sas., o Balanço Patrimonial, a Demonstração do Resultado e demais demonstrativos referentes ao exercício encerrado em 31 de Dezembro de 2025.

Estamos à disposição de V.S.as., na Sede Social para quaisquer esclarecimentos que julgarem necessários.

São Paulo, 04 de Março 2026.

BALANÇO PATRIMONIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	<u>2025/R\$</u>	<u>2024/R\$</u>
<u>A T I V O</u>		
CIRCULANTE	<u>131.628.338,20</u>	<u>119.895.288,98</u>
Caixa e Equivalentes a Caixa	127.089.061,61	109.579.620,08
Arrendamentos a Receber	16.117,83	15.440,51
Imóveis a Venda	21.080,96	7.328.819,00
Tributos a Recuperar	4.502.077,80	2.971.409,39
NÃO CIRCULANTE	<u>64.299.101,68</u>	<u>85.042.181,30</u>
Títulos e Valores a Receber	64.262.141,33	79.795.015,86
Investimentos	36.515,18	5.246.720,27
Intangível	445,17	445,17
TOTAL DO ATIVO	<u>195.927.439,88</u>	<u>204.937.470,28</u>
<u>P A S S I V O</u>		
CIRCULANTE	<u>4.410.374,10</u>	<u>3.570.200,43</u>
Empréstimos e Financiamentos	4.269.163,54	3.400.806,04
Obrigações Tributárias	141.210,56	169.394,39
NÃO CIRCULANTE	<u>114.226.601,13</u>	<u>163.474.843,81</u>
Empréstimos e Financiamentos	110.642.672,99	91.538.509,18
Creditos de Pessoas Ligadas	3.583.928,14	26.099.591,03
Recebimento Antecipado	0,00	33.289.044,11
Provisão Perdas com Investimentos	0,00	12.547.699,49
PATRIMÔNIO LIQUIDO	<u>77.290.464,65</u>	<u>37.892.426,04</u>
Capital Social	79.051.295,44	79.051.295,44
(-)Prejuizos Acumulados	-1.760.830,79	-41.158.869,40
TOTAL DO PASSIVO	<u>195.927.439,88</u>	<u>204.937.470,28</u>

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	<u>2025/R\$</u>	<u>2024/R\$</u>
RECEITA OPERACIONAL BRUTA		
Arrendamentos	190.027,37	181.786,38
(-) Impostos S/Receitas Imobil. e Arrend.	-6.936,01	-6.635,21
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	183.091,36	175.151,17
DESPESAS OPERACIONAIS		
Despesas Administrativas	-34.342,31	-243.687,82
Impostos e Taxas	-226,68	-584,13
LUCRO/PREJUÍZO OPERACIONAL	148.522,37	-69.120,78
Resultado Financeiro	1.961.362,87	-2.270.490,81
Outras Receitas / Despesas	38.051.152,62	1.823.938,11
LUCRO/PREJUÍZO ANTES DOS EFEITOS FISCAIS	40.161.037,86	-515.673,48
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL E IMPOSTO DE RENDA	-762.999,25	-1.781.354,22
LUCRO/PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	39.398.038,61	-2.297.027,70

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

DMPL	Capital Social	Reserva de Lucros	Prejuízos Acumulados	Total Patrimônio Líquido
Saldo em 31/12/2023	79.051.295,44	0,00	-24.805.767,70	54.245.527,74
Ajuste de Exercícios Anteriores			-14.056.074,00	-14.056.074,00
Prejuízos Líquido			-2.297.027,70	-2.297.027,70
Saldo em 31/12/2024	79.051.295,44	0,00	-41.158.869,40	37.892.426,04
Lucro Líquido			39.398.038,61	39.398.038,61
Saldo em 31/12/2025	79.051.295,44	0,00	-1.760.830,79	77.290.464,65



DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

Fluxo de Caixa das atividades operacionais	<u>2025/R\$</u>	<u>2024/R\$</u>
Lucro / Prejuízo Líquido do exercício	39.398.038,61	-2.297.027,70
Ajuste por:		
Resultado na Venda de Investimentos	5.210.204,09	0,00
Equivalência Patrimonial	-12.547.699,49	-1.508.374,51
Lucro Líquido Ajustado	32.060.543,21	-3.805.402,21
Redução (Aumento) das contas do ativo		
Arrendamentos a Receber	-677,32	-583,29
Imóveis a Venda	7.307.738,04	0,00
Tributos a Recuperar	-1.530.668,41	-291.360,25
Outros Ativos	15.532.874,53	-5.524.070,35
Aumento (Redução) das contas do passivo		
Obrigações Tributárias	3,44	42,57
Imposto de Renda e Contribuição Social	-28.187,27	-224.347,29
Outros Passivos	-33.289.044,11	0,00
<u>Fluxo de Caixa das atividades operacionais</u>	20.052.582,11	-9.845.720,82
Fluxo de caixa das atividades de investimentos		
Aquisição de Investimentos	0,00	-5.066.700,10
<u>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</u>	0,00	-5.066.700,10
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos		
Aumento (Redução) de Empréstimos e Financiamentos	-2.543.141,58	7.615.679,37
Alienação de Investimentos	1,00	0,00
<u>Fluxo de caixa nas atividades de financiamentos</u>	-2.543.140,58	7.615.679,37
Fluxo de caixa do exercício	17.509.441,53	-7.296.741,55
Saldo no início do exercício	109.579.620,08	116.876.361,63
Saldo no final do exercício	127.089.061,61	109.579.620,08
Fluxo de caixa do exercício	17.509.441,53	-7.296.741,55

NOTAS EXPLICATIVAS

- 1- As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com o CPC PME, em concordância com as Leis n. 6404/76, 11638/2007 e 11941/2009.
- 2- Caixa e equivalentes de caixa, incluem depósitos bancários (R\$1,72 em 2025 e R\$10.62 em 2024) e aplicações financeiras (R\$127.089.059,89 em 2025 e R\$109.579.609,46 em 2024).
- 3- Outros ativos e passivos circulantes e não circulante:
São demonstrados pelos valores de realização (ativos) e pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas (passivos).
- 4- As receitas e despesas são reconhecidas no resultado pelo regime de caixa.
- 5- Imobilizado, são demonstrados ao custo histórico de aquisição (R\$54.233,24 em 2025 e 2024) menos o valor da depreciação e outras perdas (R\$54.233,24 em 2025 e em 2024). As depreciações e amortizações foram calculadas pelo método linear as taxas permitidas pela legislação tributária.
- 6- O Capital Social é de R\$ 79.051.295,44 totalmente integralizado e representado por 56.112.470.686 ações ordinárias sem valor nominal.
- 7- O imposto de Renda e Contribuição Social foram apurados com base no lucro presumido.
- 8- A entidade suspendeu definitivamente suas atividades industriais em outubro de 1997.
- 9- Eventos Subsequentes: A administração da Companhia avaliou os eventos subsequentes até a data de autorização destas demonstrações financeiras e não foram percebidos eventos subsequentes relevantes que devam ter efeito nestas demonstrações financeiras.


Guilherme Azevedo Soares Giorgi
Diretor Presidente


Marcial Celso de Lima
CRC 1SP159694/O-5