

**REDE ANCORA - AL IMPORTADORA, EXPORTADORA E DISTRIBUIDORA DE AUTO PEÇAS S.A.**  
**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA DOS EXERCÍCIOS ENCERRADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE**  
**MÉTODO INDIRETO**

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		
Resultado do Exercício	52.265	38.705
<u>Ajustado por:</u>		
Depreciação e Amortização	84.507	31.803
Direito de Uso - Depreciação	95.754	95.220
Provisão para Desvalorização dos Estoques	45.864	22.440
Ajuste a Valor Presente sobre Arrendamento	39.352	45.999
<b>Varição nos Ativos e Passivos Operacionais</b>		
Contas a Receber	1.077.279	(990.472)
Estoques	(198.224)	316.834
Impostos a Recuperar	(408.530)	(81.559)
Outras Contas a Receber	77.260	(97.262)
Fornecedores	814.030	(619.794)
Obrigações Tributárias	(34.243)	(68.452)
Obrigações Sociais	(705)	2.362
Outras Contas a Pagar	(166.173)	139.519
Dividendos Provisionados e JSCP	3.220	(131.436)
<b>Caixa Líquido das Atividades Operacionais</b>	<b>1.481.656</b>	<b>(1.296.093)</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>		
Aquisição de Imobilizado	(119.759)	(232.008)
Aquisição de Investimentos	(1.242)	(6.414)
Aquisição de Direito de Uso	(13.371)	-
Partes Relacionadas	(2.600.000)	-
<b>Caixa Líquido das Atividades de Investimentos</b>	<b>(2.734.372)</b>	<b>(238.422)</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>		
Operações com Passivo de Arrendamento	(112.663)	(125.400)
Operações com Empréstimos e Financiamentos	918.361	1.820.000
Dividendos Propostos e JSCP	(12.413)	(9.193)
Reversão de Distribuição de Dividendos	9.193	137.007
<b>Caixa Líquido das Atividades de Financiamentos</b>	<b>802.478</b>	<b>1.822.414</b>
<b>AUMENTO (DIMINUIÇÃO) CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<b>(450.238)</b>	<b>287.899</b>
<b>Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Exercício</b>	<b>1.152.025</b>	<b>864.126</b>
<b>Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Exercício</b>	<b>701.787</b>	<b>1.152.025</b>

"As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis."